

Заполняется автоматически при заполнении чек-листов. Чек-листы для каждой альфы находятся в отдельной вкладке.

Альфы/ Стадия проекта	Возможность		Стейкхолдеры		Требования		Система		Команда		Работа		Технология	
Концепция	Определена	<input checked="" type="checkbox"/>	Определены	<input type="checkbox"/>	Задуманы	<input type="checkbox"/>			Намечена	<input type="checkbox"/>	Инициирована	<input type="checkbox"/>	Принципы установлены	<input type="checkbox"/>
	Нужно решение	<input checked="" type="checkbox"/>	Представлены	<input type="checkbox"/>							Ограничены	<input type="checkbox"/>	Подготовлена	<input type="checkbox"/>
	Ценность установлена	<input checked="" type="checkbox"/>	Вовлечены	<input type="checkbox"/>										
Проектирование	Жизнеспособна	<input type="checkbox"/>	В согласии	<input type="checkbox"/>	Непротиворечивы	<input type="checkbox"/>	Выбрана архитектура	<input type="checkbox"/>	Сформирована	<input type="checkbox"/>	Начата	<input type="checkbox"/>	Используется	<input type="checkbox"/>
					Приемлемы	<input type="checkbox"/>	Продемонстрирована	<input type="checkbox"/>						
Разработка	Проработана	<input type="checkbox"/>	Согласны на внедрение	<input type="checkbox"/>	Проработаны	<input type="checkbox"/>	Подходит для использования	<input type="checkbox"/>	Работает	<input type="checkbox"/>	Закончена	<input type="checkbox"/>	Работает хорошо	<input type="checkbox"/>
					Удовлетворены	<input type="checkbox"/>	Готова	<input type="checkbox"/>						
Развертывание	Получена выгода	<input type="checkbox"/>	Удовлетворены системой	<input type="checkbox"/>			Эксплуатируется	<input type="checkbox"/>	Распущена	<input type="checkbox"/>	Закрыта	<input type="checkbox"/>	Вышла из употребления	<input type="checkbox"/>
						Выведена из эксплуатации	<input type="checkbox"/>							

Возможность

Совокупность обстоятельств, которые делают целесообразным разработку или изменение системы

Определена [1]		Нужна система [2]		Ценность установлена [3]		Жизнеспособна [4]		Проработана [5]		Получена выгода	
Определена основополагающая идея (Idea behind opportunity identified)	<input checked="" type="checkbox"/>	Выбрано решение (Solution identified)	<input checked="" type="checkbox"/>	Проведена оценка возможности (Opportunity value quantified)	<input checked="" type="checkbox"/>	Решение обрисовано в общих чертах (Solution outlined)	<input checked="" type="checkbox"/>	Решение возможности продемонстрировано (Opportunity addressed)	<input type="checkbox"/>	Решение приносит пользу стейкхолдерам (Solution accrues benefits) [6]	<input type="checkbox"/>
Идея о том, как улучшить текущие методы работы, увеличить долю рынка или применить новую или инновационную систему, была определена	<input checked="" type="checkbox"/>	Составлен перечень возможных решений	<input checked="" type="checkbox"/>	Ценность реализации возможности была определена количественно либо в абсолютных значениях (в единицах дохода или экономии за период)	<input checked="" type="checkbox"/>	Решение реализуемо в пределах ограничений (Solution possible within constraints)	<input checked="" type="checkbox"/>	Есть система, готовая к использованию, которая демонстрирует реализацию возможности	<input type="checkbox"/>	Решение оптимально для развертывания (Solution worth deploying)	<input type="checkbox"/>
Стейкхолдеры готовы инвестировать (At least one investing stakeholder interested)	<input checked="" type="checkbox"/>	Потребности стейкхолдеров установлены (Stakeholder's needs established)	<input checked="" type="checkbox"/>	Стейкхолдеры понимают, как решение повлияет на них (Solution impact understood)	<input checked="" type="checkbox"/>	Решение может быть разработано и развернуто в рамках выявленных ограничений	<input checked="" type="checkbox"/>	Стейкхолдеры согласны, что доступное решение заслуживает разворачивания	<input type="checkbox"/>	Решение рентабельно (ROI acceptable)	<input type="checkbox"/>
По крайней мере, один из готов выделить ресурсы или время для понимания ценности, которую принесет реализация данной возможности	<input checked="" type="checkbox"/>	Потребности стейкхолдеров, которые порождают возможность, были установлены	<input checked="" type="checkbox"/>	Стейкхолдеры понимают ценность системы (System value understood)	<input checked="" type="checkbox"/>	Риски, связанные с решением, приемлемы и управляемы (Risks acceptable & manageable)	<input type="checkbox"/>	Стейкхолдеры удовлетворены реализацией (Stakeholders satisfied)	<input type="checkbox"/>		
Определены другие стейкхолдеры (Other stakeholders identified)	<input checked="" type="checkbox"/>	Проблемы и их причины определены (Problems and root causes identified)	<input checked="" type="checkbox"/>	Критерии успеха программной системы определены (Success criteria clear)	<input checked="" type="checkbox"/>	Решение прибыльно (Solution profitable)	<input type="checkbox"/>	Стейкхолдеры удовлетворены тем, как разработанное решение адресует возможность	<input type="checkbox"/>		
Другие стейкхолдеры, для которых это общая возможность, определены	<input checked="" type="checkbox"/>	Любые связанные с возможностью проблемы и их корневые причины были определены	<input checked="" type="checkbox"/>	Стейкхолдеры, которые будут финансировать или использовать систему понимают ценность, которую она им принесет	<input checked="" type="checkbox"/>	Прогнозируемая стоимость решения меньше стоимости его реализации	<input type="checkbox"/>		<input type="checkbox"/>		
		Потребность в решении подтверждена (Need for a solution confirmed)	<input checked="" type="checkbox"/>	Желаемые результаты решения количественно оценены (Outcomes clear and quantified)	<input checked="" type="checkbox"/>	Команда понимает причины разработки системы (Reasons to develop solution understood)	<input type="checkbox"/>		<input type="checkbox"/>		
		Было подтверждено, что программное решение нужно	<input checked="" type="checkbox"/>	Составлен перечень критериев, по которым будут оценивать внедрение программной системы	<input checked="" type="checkbox"/>	Реализация возможности жизнеспособна/достижима (Pursuit viable)	<input checked="" type="checkbox"/>		<input type="checkbox"/>		
		Хотя бы одно решение предложено (At least one solution proposed)	<input checked="" type="checkbox"/>		<input checked="" type="checkbox"/>	Предпосылки реализации системы понятны команде	<input type="checkbox"/>		<input type="checkbox"/>		
		По меньшей мере одно программное решение было предложено	<input checked="" type="checkbox"/>		<input checked="" type="checkbox"/>	Если вы приложите усилия, то получите то, что нужно и это реализуемо	<input checked="" type="checkbox"/>		<input type="checkbox"/>		

Стейкхолдеры

Понятие, которое описывает человека, группу лиц или отдельные организации, чьи действия, поведение или решения могут влиять на успешность системы

Определены [7]		Представлены [8]		Вовлечены [9]		В согласии [10]		Согласны на внедрение [11]		Удовлетворены системой [12]	
Группы стейкхолдеров были определены (Stakeholder groups identified) Выделены все группы стейкхолдеров, которые на данный момент, или в будущем будут влиять на разработку и эксплуатацию системы	<input type="checkbox"/>	Согласованы обязанности (Responsibilities agreed) Представители стейкхолдеров согласились выполнять свои обязанности определенные ранее	<input type="checkbox"/>	Выполняют обязанности (Representatives assist the team) Представители стейкхолдеров выполняют свои обязанности	<input type="checkbox"/>	Минимальные ожидания согласованы (Minimal expectations agreed) Представители заинтересованных сторон согласовали свои минимальные ожидания в отношении дальнейшего запуска новой системы	<input type="checkbox"/>	Предоставляют обратную связь (Stakeholder feedback provided) Представители стейкхолдеров предоставляют обратную связь с учетом позиции их групп	<input type="checkbox"/>	Дали обратную связь об использовании системы (Feedback on system use available) Стейкхолдеры используют новую систему и предоставляют обратную связь об их опыте	<input type="checkbox"/>
Выделены ключевые группы стейкхолдеров (Key stakeholder groups represented) Выделены ключевые группы стейкхолдеров, которые будут представлены. Как минимум, были рассмотрены группы стейкхолдеров, которые финансируют, используют, поддерживают и обслуживают систему	<input checked="" type="checkbox"/>	Представители уполномочены (Representatives authorized) Представители стейкхолдеров уполномочены выполнять свои обязанности	<input checked="" type="checkbox"/>	Своевременно дают фидбэк и принимают решения (Timely feedback and decisions provided) Представители стейкхолдеров обеспечивают своевременные обратную связь и участие в принятии решений	<input checked="" type="checkbox"/>	Представители довольны своей вовлеченностью (Representatives happy with their involvement) Представители стейкхолдеров удовлетворены своей вовлеченностью в работу	<input checked="" type="checkbox"/>	Подтвердили готовность (System ready for deployment) Представители стейкхолдеров подтверждают, что система готова для развертывания	<input checked="" type="checkbox"/>	Система соответствует ожиданиям (System meets expectations) Стейкхолдеры подтверждают, что новая система соответствует их ожиданиям	<input checked="" type="checkbox"/>
Определены ответственность представителей (Responsibilities defined) Определена предполагаемая ответственность представителей стейкхолдеров	<input checked="" type="checkbox"/>	Согласованы схемы взаимодействия (Collaboration approach agreed) Подход к схемам взаимодействия среди представителей стейкхолдеров был согласован	<input checked="" type="checkbox"/>	Оперативно сообщают об изменениях (Changes promptly communicated) Представители стейкхолдеров быстро сообщают об изменениях, которые имеют значение для их групп стейкхолдеров	<input checked="" type="checkbox"/>	Вклад представителей ценится (Representatives input valued) Представители стейкхолдеров согласны, что их вклад в работу ценится командой и учитывается в работе с уважением	<input checked="" type="checkbox"/>				
		Технология работы поддерживается (Way of working supported & respected) Представители стейкхолдеров согласны с технологией работы команды	<input checked="" type="checkbox"/>			Вклад команды ценится (Team's input valued) Члены команды согласны, что их вклад в работу ценится представителями стейкхолдеров и учитывается в работе с уважением	<input checked="" type="checkbox"/>				
						Приоритеты ясны и сбалансированы (Priorities clear & perspectives balanced) Представители стейкхолдеров согласны с тем, как их различные приоритеты и перспективы сбалансированы, чтобы обеспечить четкое направление для команды	<input checked="" type="checkbox"/>				

Требования

Что должна обеспечить система для реализации возможностей и удовлетворения потребностей стейкхолдеров

Задуманы [13]	Ограничены [14]	Непротиворечивы	Приемлемы [15]	Проработаны [16]	Удовлетворены [17]
<p>Решено создавать систему (Stakeholders agree system is to be produced)</p> <p>Начальная группа стейкхолдеров согласна с тем, что система нужна <input checked="" type="checkbox"/></p>	<p>Определены стейкхолдеры создания системы (Development stakeholders identified)</p> <p>Определены стейкхолдеры формирующие значимые требования к системе <input type="checkbox"/></p>	<p>Фиксируются и доступны (Requirements shared)</p> <p>Требования документированы и доступны команде и стейкхолдерам <input type="checkbox"/></p>	<p>Описывают приемлемое решение (Acceptable solution described)</p> <p>Стейкхолдеры согласны с тем, что требования описывают приемлемое решение <input type="checkbox"/></p>	<p>Реализовано достаточно требований (Enough addressed to be acceptable)</p> <p>Было реализовано достаточно требований для того, чтобы получившаяся система была приемлема для стейкхолдеров <input checked="" type="checkbox"/></p>	<p>Стейкхолдеры согласовали требования (Stakeholders accept requirements)</p> <p>Стейкхолдеры признают, что требования точно отражают то, что им необходимо для полного покрытия потребности в новой системе [18] <input type="checkbox"/></p>
<p>Определены пользователи системы (Users identified)</p> <p>Определены стейкхолдеры, которые будут использовать новую систему <input type="checkbox"/></p>	<p>Назначение системы согласовано (System purpose agreed)</p> <p>Стейкхолдеры согласны с целями и назначением новой системы <input checked="" type="checkbox"/></p>	<p>Происхождение требований понятно (Requirements' origin clear)</p> <p>*Обоснование требований понятно (Rationale clear) <input checked="" type="checkbox"/></p>	<p>Изменения требований контролируются (Change under control)</p> <p>Темпы изменения согласованных требований относительно невелики и находятся под контролем <input checked="" type="checkbox"/></p>	<p>Система соответствует требованиям (Requirements and system match)</p> <p>Стейкхолдеры подтверждают, что требования точно отражают то, что делает и чего не делает система <input type="checkbox"/></p>	<p>Нет невыполненных значимых требований (No hindering requirements)</p> <p>Нет ни одного невыполненного требования, препятствующего тому, чтобы система была принята как полностью соответствующую требованиям <input checked="" type="checkbox"/></p>
<p>Найдены инвесторы (Funding stakeholders identified)</p> <p>Определены стейкхолдеры, которые профинансируют начальную работу по созданию новой системы <input checked="" type="checkbox"/></p>	<p>Определены критерии успеха (System success clear)</p> <p>Всем стейкхолдерам ясны критерии успеха новой системы <input checked="" type="checkbox"/></p>	<p>Противоречивые требования выявляются и обрабатываются (Conflicts addressed)</p> <p><input checked="" type="checkbox"/></p>	<p>Ценность планируемой реализации ясна (Value to be realized clear)</p> <p>Ценность, которая будет обеспечена выполнением требований, ясна <input checked="" type="checkbox"/></p>	<p>Ценность реализации ясна (Value realized clear)</p> <p>Реализованный набор требований обеспечивает очевидную ценность для стейкхолдеров <input checked="" type="checkbox"/></p>	<p>Система соответствует требованиям (Requirements fully satisfied)</p> <p>Стейкхолдеры согласны с тем, что система принята полностью соответствует требованиям <input checked="" type="checkbox"/></p>
<p>Необходимость системы очевидна (Opportunity clear)</p> <p>Понятно какую возможность будет реализовывать новая система <input checked="" type="checkbox"/></p>	<p>Есть общее понимание границ решения (Shared solution understanding exists)</p> <p>Стейкхолдеры имеют одинаковое понимание границ предлагаемого решения <input checked="" type="checkbox"/></p>	<p>Описаны основные характеристики системы (Essential characteristics clear)</p> <p>В требованиях описаны основные характеристики разрабатываемой системы <input checked="" type="checkbox"/></p>	<p>Ясно, как реализуется возможность (Clear how opportunity addressed)</p> <p>Четко прописаны те составляющие, которые удовлетворяются требованиями <input checked="" type="checkbox"/></p>	<p>Считается, что систему можно внедрить (System worth making operational)</p> <p>Система, соответствующая реализованным требованиям, принимается стейкхолдерами как стоящая того, чтобы ее можно было ввести в эксплуатацию <input checked="" type="checkbox"/></p>	
	<p>Согласован формат требований (Requirement's format agreed)</p> <p>Технология описания требований согласована <input checked="" type="checkbox"/></p>	<p>Описаны значимые сценарии использования (Key usage scenarios explained)</p> <p><input checked="" type="checkbox"/></p>	<p>Требования проверяемы (Testable)</p> <p><input checked="" type="checkbox"/></p>		
	<p>Есть механизмы управления и приоритизацией требований (Requirements management in place and prioritization scheme clear)</p> <p><input checked="" type="checkbox"/></p>	<p>Приоритет требований определен и донесен до команды (Priorities clear)</p> <p><input checked="" type="checkbox"/></p>	<p>Реализация возможности жизнеспособна/достижима (Pursuit viable)</p> <p>Если вы приложите усилия, то получите то, что нужно и это реализуемо <input checked="" type="checkbox"/></p>		
	<p>Определены ограничения (Constraints identified & considered)</p> <p><input checked="" type="checkbox"/></p>	<p>Все понимают влияние выполнения требований (Impact understood)</p> <p><input checked="" type="checkbox"/></p>			
	<p>Сформулированы допущения (Assumptions clear)</p> <p><input checked="" type="checkbox"/></p>	<p>Команда понимает, что должно быть разработано и соглашается обеспечить это (Team knows & agrees on what to deliver)</p> <p><input checked="" type="checkbox"/></p>			

Система

Состоит из программного обеспечения, аппаратных средств и данных, которые обеспечивают основную ценность при использовании системы

Выбрана архитектура [19]	⇒	Продемонстрирована [20]	⇒	Подходит для использования [21]	⇒	Готова [22]	⇒	Эксплуатируется [23]	⇒	Выведена из эксплуатации [24]	
<p>Согласованы критерии выбора архитектуры (Architecture selection criteria agreed)</p> <p>Критерии, которые будут использоваться при выборе архитектуры, были согласованы</p>	<input checked="" type="checkbox"/>	<p>Были продемонстрированы основные архитектурные характеристики (Key architectural characteristics demonstrated)</p>	<input checked="" type="checkbox"/>	<p>Система может управляться стейкхолдерами, которые ее используют (System can be operated)</p>	<input checked="" type="checkbox"/>	<p>Есть пользовательская документация (User documentation available)</p> <p>Имеется документация по установке и другая пользовательская документация</p>	<input checked="" type="checkbox"/>	<p>Система доступна для использования (System available for use)</p> <p>Система была предоставлена в распоряжение стейкхолдеров, намеревающихся ее использовать</p>	<input type="checkbox"/>	<p>Система была заменена или прекращено ее использование (Replaced or discontinued) [25]</p>	<input type="checkbox"/>
<p>Выбраны аппаратные платформы (Hardware platforms identified)</p>	<input checked="" type="checkbox"/>	<p>Система может быть использована, и ее производительность может быть измерена (System exercised & performance measured)</p>	<input type="checkbox"/>	<p>Функционально протестирована (System functionality tested)</p> <p>Функциональные возможности, предоставляемые системой, были протестированы</p>	<input type="checkbox"/>	<p>Система (в целом) была принята для развертывания в реальных условиях (System accepted as fit-for-purpose)</p>	<input type="checkbox"/>	<p>Система работоспособна (System live)</p> <p>По крайней мере, одна из инсталляций системы полностью работоспособна</p>	<input checked="" type="checkbox"/>	<p>Система больше не поддерживается (No longer supported)</p>	<input checked="" type="checkbox"/>
<p>Выбраны языки и технологии программирования, которые будут использоваться (Technologies selected)</p>	<input type="checkbox"/>	<p>Продемонстрированы критически важные конфигурации оборудования (Critical hardware configurations have been demonstrated)</p>	<input checked="" type="checkbox"/>	<p>Производительность системы приемлема для стейкхолдеров (System performance acceptable)</p>	<input checked="" type="checkbox"/>	<p>Стейкхолдеры хотят ввести в эксплуатацию (Stakeholders want the system)</p> <p>Представители стейкхолдеров хотят, чтобы система была введена в эксплуатацию</p>	<input checked="" type="checkbox"/>	<p>Система поддерживается (Agreed service levels supported)</p> <p>Система полностью поддерживается на согласованном уровне обслуживания</p>	<input checked="" type="checkbox"/>	<p>Нет официальных стейкхолдеров (No authorized users)</p> <p>Нет никаких "официальных" стейкхолдеров, которые все еще используют систему</p>	<input checked="" type="checkbox"/>
<p>Известны границы системы (System boundary known)</p>	<input checked="" type="checkbox"/>	<p>Продемонстрированы критически важные интерфейсы (Critical interfaces demonstrated)</p>	<input checked="" type="checkbox"/>	<p>Количество и критичность дефектов приемлемо для стейкхолдеров (Defect levels acceptable)</p>	<input checked="" type="checkbox"/>	<p>Оказывается оперативная поддержка системы (Operational support in place)</p>	<input checked="" type="checkbox"/>			<p>Обновления системы больше не будут выпускаться (Updates stopped)</p>	<input checked="" type="checkbox"/>
<p>Приняты важные решения по организационно-техническим вопросам (Decisions on system organization made)</p>	<input checked="" type="checkbox"/>	<p>Продемонстрирована интеграция с другими существующими системами (Integration with environment demonstrated)</p>	<input checked="" type="checkbox"/>	<p>Система задокументирована (System fully documented)</p> <p>Система полностью задокументирована и документация соответствует реализации</p>	<input checked="" type="checkbox"/>						
<p>Приняты решения о покупке, сборке и повторном использовании (Buy, build, reuse decisions made)</p>	<input checked="" type="checkbox"/>	<p>Архитектура признана подходящей (Architecture accepted as fit-for-purpose)</p> <p>Значимые стейкхолдеры согласны с тем, что продемонстрированная архитектура является подходящей</p>	<input checked="" type="checkbox"/>	<p>Состав релиза известен (Release content known)</p> <p>Состав релиза известен членам команды и стейкхолдерам</p>	<input checked="" type="checkbox"/>						
<p>Согласован основной технический риск (Key technical risks agreed to)</p>	<input checked="" type="checkbox"/>			<p>Добавленная ценность, обеспечиваемая системой, очевидна (Added value clear)</p>	<input checked="" type="checkbox"/>						

Команда

Группа людей с совершенно определённым набором компетенций, необходимых для реализации проекта, при этом речь идёт не только об инженерных, но и о менеджерских и других прикладных компетенциях. Команда создаёт определение и воплощение системы, команда выполняет работы, команда применяет технологии (практики, поддерживаемые инструментами)

Намечена [26]	Сформирована [27]	Сотрудничает [28]	Работает	Распущена [29]
Миссия команды определена (Mission defined) Миссия команды определена с учетом альфы возможности	Команда укомплектована (Enough members recruited) Набрано достаточное количество членов команды, чтобы начать работу над выполнением задач	Команда работает как единое целое (Works as one unit)	Команда выполняет свои обязательства согласно бэклогу/плану (Consistently meeting commitments)	Обязательства выполнены или переданы (Responsibilities fulfilled) Обязанности команды были переданы другим участникам или полностью выполнены
Известны ограничения команды (Constraints known and defined)	Понятны роли в команде (Roles understood) Каждый член команды понимает, как организована команда и какова их индивидуальная роль	Общение внутри команды открыто и честно для всех членов команды (Communication open and honest)	Адаптируется к изменениям (Continuously adapting to change) Команда постоянно адаптируется к изменяющимся условиям (требования, технологии, новые стейкхолдеры)	Доступны для других команд (Members available to other teams) Члены команды доступны для назначения в другие команды
Есть механизмы роста команды (Growth mechanisms in place)	Все члены команды понимают, как работать (How to work understood)	Команда сосредоточена на выполнении проекта (Focused on mission)	Команда выявляет и решает проблемы без посторонней помощи (Addresses problems)	Проект завершен (Mission concluded) Команда не предпринимает никаких дальнейших усилий для завершения проекта
Определен и согласован состав команды (Composition defined)	Члены команды представлены (Members introduced) Члены команды познакомились друг с другом (возможно, виртуально)	Члены команды знают друг друга и обязанности друг друга (Members know each other)	Минимизированы переработки (Rework and backtracking minimized)	
Определены обязанности команды (Responsibilities outlined)	Команда понимает свои обязанности (Individual responsibilities accepted and aligned to competencies) Члены команды понимают свои обязанности и как они связаны с их компетенциями		Минимизирована потеря времени (Waste continuously eliminated) Напрасно проделанная работа, и вероятность напрасной работы постоянно устраняется	
Определен уровень и объем обязательств команды (Required commitment level clear)	Команда соглашается с работой (Members accepting work) Члены команды согласны с выполняемой работой, не игнорируют задачи и не устраивают «итальянскую забастовку»			
Определены требуемые компетенции от членов команды (Required competencies identified)	Определены внешние участники (External collaborators identified) Определяются все внешние партнёры (аутсорсеры, коучи, менторы, тренеры)			
Определен объем занятости людей в команде (Size determined)	Определены способы коммуникации в команде (Communication mechanisms defined)			
Определены процессы и правила управления (Governance rules defined)				
Выбрана модель лидерства (Leadership model selected)				

Работа

Набор работ, необходимых для реализации проекта, и индикаторов состояния проводимых работ

Инициирована	Подготовлена [30]	Начата	Под контролем [31]	Закончена [32]	Закрыта [33]
<p>Результат работы очевиден (Required result clear)</p> <p>Число выполненных работ</p>	<p>Приняты обязательства (Commitment made)</p> <p>Число принятых обязательств</p>	<p>Началась разработка (Development started)</p> <p>Число начатых работ</p>	<p>Задачи выполняются (Tasks being completed)</p> <p>Количество завершённых задач растёт</p>	<p>Остались только управленческие работы (Only admin tasks left) Все нерешённые задачи относятся к административному управлению</p> <p>Число оставшихся задач</p>	<p>Извлечённые по результатам работы уроки были детализированы, записаны и обсуждены (Lessons learned)</p> <p>Число извлечённых уроков</p>
<p>Выявлены все ограничения (Constraints clear)</p> <p>Четко определены любые ограничения, препятствующие выполнению работы</p>	<p>Оценены трудозатраты (Cost and effort estimated)</p> <p>Число оцененных работ</p>	<p>Ведётся мониторинг хода работ (Progress monitored)</p> <p>Число работ под мониторингом</p>	<p>Незапланированная работа находится под контролем (Unplanned work under control)</p> <p>Число работ под контролем</p>	<p>Достигнуты необходимые результаты работы (Results achieved)</p> <p>Число достигнутых результатов</p>	<p>Были предоставлены метрики (Metrics available)</p> <p>Число предоставленных метрик</p>
<p>Найдены инвесторы и источники финансирования работы (Funding stakeholders known)</p> <p>Стейкхолдеры, которые будут финансировать работу, известны</p>	<p>Наличие и доступность ресурсов понятна (Resource availability understood)</p> <p>Число известных ресурсов</p>	<p>Есть критерии готовности задач (Definition of done in place)</p> <p>Число работ с критериями готовности</p>	<p>Риски находятся под контролем (Risks under control)</p> <p>Риски находятся под контролем, как и их последствия, если они происходят. Вероятность рисков наступления снижена до приемлемого уровня</p>	<p>Стейкхолдеры согласовали результат работы (Resulting system accepted)</p> <p>Число согласованных результатов</p>	<p>Все было заархивировано (Everything archived)</p> <p>Число заархивированных элементов</p>
<p>Четко определены инциаторы работы (Initiator identified)</p> <p>Число инциаторов</p>	<p>Способ управления работой понятен (Governance procedures agreed)</p> <p>Число согласованных процедур</p>	<p>Задачи реализуются (Tasks being progressed)</p> <p>Члены команды принимают и выполняют задачи</p>	<p>Оценки корректируются (Estimates revised to reflect performance)</p> <p>Оценки анализируются и корректируются с учетом результатов (производительности) работы команды</p>	<p>Работа оплачена (Budget reconciled & closed)</p> <p>Число работ с оплаченной работой</p>	<p>Команда расформирована (Team released)</p> <p>Члены команды доступны для других проектов</p>
<p>Стейкхолдеры, которые примут результаты, известны (Accepting stakeholders known)</p> <p>Число известных стейкхолдеров</p>	<p>Понятны риски и степень их влияния (Risk exposure understood)</p> <p>Число известных рисков</p>		<p>Есть метрики прогресса (Progress measured)</p> <p>Имеются метрики расчета прогресса, способы отображения</p>	<p>Команда сформирована (Team assembled)</p> <p>Члены команды доступны для других проектов</p>	<p>Нет невыполненных, незавершенных задач (No outstanding, uncompleted tasks)</p> <p>Число невыполненных задач</p>
<p>Четко определен приоритет работы (Priority clear)</p> <p>Число работ с четким приоритетом</p>	<p>Согласованы критерии приемки (Acceptance criteria established)</p> <p>Определяются и согласовываются со стейкхолдерами критерии приемки работ</p>		<p>Переработка находится под контролем (Re-work under control)</p> <p>Число работ с переработкой</p>		
	<p>Задачи декомпозированы (Sufficiently broken down to start)</p> <p>Работа разбита на части в достаточной степени, чтобы можно было приступить к работе</p>		<p>Обязательства выполняются (Commitments consistently met)</p> <p>Задачи последовательно выполняются в установленные сроки и в пределах их оценок</p>		
	<p>Задачи приоритизированы (Tasks identified and prioritized)</p> <p>Задачи определены и приоритизированы командой и стейкхолдерами</p>				
	<p>Есть план работ (Credible plan in place)</p> <p>Число работ с планом</p>				
	<p>Разработан вызывающий доверие план работ</p> <p>Число работ с вызывающим доверием планом</p>				
	<p>Обеспечено финансирование для начала работ (Funding in place)</p> <p>Число работ с финансированием</p>				
	<p>Команда готова приступить к работам (At least one team member ready)</p> <p>Команда или, по крайней мере, некоторые члены команды готовы приступить к работе</p>				
	<p>Определено куда отправлять /доставлять результаты работы (Integration points defined)</p> <p>Число работ с определенными интеграционными точками</p>				

Технология

Набор рабочих продуктов (нотации моделей, формы документов, софт, станки, инструменты), по которым можно определять состояния альфа. Технология разворачивается на предприятии, для этого менеджмент должен выделить необходимые ресурсы

Принципы установлены [34]	Основа положена [35]	Используется [36]	Внедрена [37]	Работает хорошо [38]	Вышла из использования [39]
<p>Определены принципы и ограничения (principles and constraints established)</p> <p><input checked="" type="checkbox"/></p>	<p>Выбраны и согласованы ключевые практики и инструменты (Key practices & tools selected)</p> <p><input type="checkbox"/></p>	<p>Практики и инструменты используются для выполнения работы (Practices & tools in use)</p> <p><input type="checkbox"/></p>	<p>Используется всей командой (Used by whole team)</p> <p><input type="checkbox"/></p>	<p>Достигается прогресс (Predictable progress being made)</p> <p><input checked="" type="checkbox"/></p> <p>Члены команды добиваются запланированного прогресса, используя и адаптируя технологию работы к своим текущим условиям</p>	<p>Команда больше не использует технологию работы (No longer in use)</p> <p><input type="checkbox"/></p>
<p>Стейкхолдеры и команда согласны с принципами и ограничениями (Stakeholders agree with principles)</p> <p><input type="checkbox"/></p> <p>Известны ограничения, связанные с выбором, приобретением и использованием методов и инструментов</p>	<p>Определены практики и инструменты, не подлежащие обсуждению (Non-negotiable practices & tools identified)</p> <p><input checked="" type="checkbox"/></p> <p>Определены все практики и инструменты, не подлежащие обсуждению</p>	<p>Использование выбранных методов и инструментов регулярно проверяется (Regularly inspected)</p> <p><input checked="" type="checkbox"/></p>	<p>Доступна для всех (Accessible to whole team)</p> <p><input checked="" type="checkbox"/></p>	<p>Команда работает естественно, не задумываясь о технологиях (Practices naturally applied)</p> <p><input type="checkbox"/></p>	<p>Извлеченные уроки усвоены (Lessons learned shared)</p> <p><input checked="" type="checkbox"/></p> <p>Извлеченные уроки передаются для использования в будущем</p>
<p>Определен набор инструментов и практик (Tool needs agreed)</p> <p><input checked="" type="checkbox"/></p>	<p>Поняты пробелы между необходимыми и имеющимися в наличии технологиями (Gaps between available and needed way of working Understood)</p> <p><input checked="" type="checkbox"/></p> <p>Проанализированы и поняты пробелы, существующие между необходимыми методами и инструментами и имеющимися в наличии методами и инструментами</p> <p>Поняты дефицит возможностей команды (Gaps in capability understood)</p> <p><input checked="" type="checkbox"/></p> <p>Были проанализированы и поняты существующие разрывы между тем, что необходимо для реализации требований технологии работы, и уровнями возможностей команды</p> <p>Выбранные практики были внедрены (Integrated way of working available)</p> <p><input checked="" type="checkbox"/></p> <p>Выбранные практики и инструменты были интегрированы, чтобы сформировать технологию, которую можно использовать</p>	<p>Адаптируются под контекст (Adapted to context)</p> <p><input checked="" type="checkbox"/></p> <p>Практики и инструменты адаптируются с учетом условий, в которых работает команда</p> <p>Команда поддерживает технологию работы (Supported by team)</p> <p><input checked="" type="checkbox"/></p>	<p>Адаптируется командой (Inspected and adapted by whole team)</p> <p><input checked="" type="checkbox"/></p>	<p>Инструменты работают естественно (Tools naturally support way-of-working)</p> <p><input checked="" type="checkbox"/></p> <p>Инструменты, естественным образом, поддерживают то, как работает команда</p> <p>Практики и инструменты совершенствуются (Continually tuned)</p> <p><input checked="" type="checkbox"/></p>	
		<p>Обратная связь запрашивается (Feedback mechanisms in place)</p> <p><input checked="" type="checkbox"/></p> <p>Существуют механизмы получения обратной связи в отношении технологии работы команды</p>			
		<p>Практика и инструменты поддерживают коммуникацию и сотрудничество в команде (Practices & tools support collaboration)</p> <p><input checked="" type="checkbox"/></p>			

Практики и действия

На данной вкладке приведены действия (активности), которые рекомендуется выполнять, чтобы определенное состояние альфы было достигнуто. Список рекомендуемых действий находится на сайте стандарта в разделе библиотека практик (ссылка слева)

Библиотека практик стандарта OMG Essence		Выполнив данное действие, можно достигнуть необходимого состояния альфы Действия, отмеченные данным знаком, частично влияют на достижение необходимого состояния альфы. То есть необходимы еще какие-то дополнительные действия, чтобы состояние было достигнуто
--	--	---

Возможность

	Определена	Нужно решение	Ценность установлена	Жизнеспособна	Проработана	Получена выгода
Создать видение (бизнес-кейс) продукта						
Построить сеть заинтересованных сторон						
Добиться согласия на выпуск						

Стейкхолдеры

	Определены	Представлены	Вовлечены	В согласии	Согласовали внедрение	Удовлетворены системой
Создать видение (бизнес-кейс) проекта						
Построить сеть заинтересованных сторон						
Добиться согласия на выпуск						

Система

	Выбрана архитектура	Показана	Подходит для использования	Готова	Используется	Выведена из эксплуатации
Сформировать архитектуру системы						
Выделить компоненты системы (в т.ч. повторно используемые)						
Специфицировать требования к компонентам и их взаимодействию между собой, и информацию, как это будет тестироваться						
Подготовить тест-кейсы						
Оценить влияние реализации варианта использования на систему (м.б. пропущено при тривиальном кейсе)						
Реализовать proof of concept. Итеративно развивать архитектуру под требования						
Разработать компоненты и интегрировать их						
Разработайте тесты (ручные и/или автоматические) с ожидаемыми результатами						
Протестируйте систему						
Подготовьте релиз системы (приемлемое качество и документация)						
Минимизировать риски связанные с внедрением системы						

Требования

	Задуманы	Ограничены	Непротиворечивы	Приемлемы	Рассмотрены	Удовлетворены
Определить требования к архитектуре						
Выявить и приоритизировать ключевые функции системы, связать с потребностями стейкхолдеров						
Выделить роли и сценарии использования системы						
Декомпозировать сценарии использования и связать с потребностями стейкхолдеров						
Подготовить сценарии с критериями приемки к передаче в разработку						
Управлять изменениями требований и актуализировать модель системы						
Подготовить тест-кейсы						
Оценить влияние реализации варианта использования на систему						
Протестируйте систему						

Работа

	Иницирована	Подготовлена	Начата	Под контролем	Закончена	Закрыта
Подготовиться к запуску работы						
Адаптировать планы с учетом изменений						
Оценка результат						
Передача обязанностей						

Команда

	Намечена	Сформирована	Сотрудничает	Работает	Распущена
Подготовиться к запуску работы					
Адаптировать планы с учетом изменений					
Учить и развивать команду					
Руководить командой					
Оценка результат					
Передача обязанностей					

Технология

	Принципы установлены	Основа положена	Используется	Внедрена	Работает хорошо	Вышла из употребления
Подготовиться к запуску работы						
Учить и развивать команду						
Передача обязанностей						

- [1] Были выявлены коммерческие, социальные или деловые возможности, которые могли бы быть решены с помощью системы
- [2] Необходимость разработки системы была подтверждена
- [3] Прогнозируемая ценность успешного решения определена
- [4] Согласовано, что решение может быть произведено достаточно быстро и дешево, чтобы успешно воспользоваться возможностью
- [5] Решение, которое реализовано, наглядно демонстрирует возможности
- [6]
От эксплуатации или продажи решения получают измеримые выгоды
- [7] Стейкхолдеры были определены
- [8] Согласованы механизмы вовлечения стейкхолдеров и назначены представители стейкхолдеров
- [9] Представители стейкхолдеров активно вовлечены в работу и выполняют свои обязанности
- [10] Представители стейкхолдеров находятся в согласии
- [11] Минимальные ожидания представителей стейкхолдеров были достигнуты
- [12] Система удовлетворяет или превышает минимальные ожидания стейкхолдеров
- [13] Согласована потребность в новой системе
- [14] Назначение и границы новой системы ясны
- [15] Требования описывают систему, приемлемую для стейкхолдеров
- [16] Было рассмотрено достаточно требований, чтобы удовлетворить потребность в новой системе таким образом, чтобы она была приемлема для стейкхолдеров
- [17] Требования, которые были реализованы, полностью покрывают потребность в новой системе
- [18]
От эксплуатации или продажи решения получают измеримые выгоды
- [19] Была выбрана архитектура, учитывающая ключевые технические риски и любые применимые организационные ограничения
- [20] Доступна исполняемая версия системы, которая демонстрирует соответствие архитектуры целям и поддерживает тестирование
- [21] Система удобна в использовании и демонстрирует все качественные характеристики операционной системы
- [22] Требования описывают систему, приемлемую для стейкхолдеров
- [23] Было рассмотрено достаточно требований, чтобы удовлетворить потребность в новой системе

таким образом, чтобы она была приемлема для стейкхолдеров

[24] Требования, которые были реализованы, полностью покрывают потребность в новой системе

[25]

От эксплуатации или продажи решения получают измеримые выгоды

[26] Миссия команды ясна, и понятны механизмы роста команды

[27] Команда была укомплектована достаточным количеством мотивированных людей, чтобы начать выполнение проекта

[28] Члены команды работают вместе как единое целое

[29] Команда больше не обязана выполнять проект

[30] Все предварительные условия для начала работы выполнены

[31] Работа идет хорошо, риски находятся под контролем, а производительность команды приемлема

[32] Работа по достижению результатов завершена

[33] Извлеченные уроки усвоены

[34] Установлены основные принципы и ограничения, определяющие порядок работы

[35] Ключевые практики и инструменты, составляющие основу методов работы, выбраны и готовы к использованию

[36] Члены команды используют и адаптируют технологию работы

[37] Все члены команды используют технологию для выполнения своей работы

[38] Технология для команды работает хорошо

[39] Технология больше не используется командой