Иван (РП)	р.143
Петр (Аналитик)	р.120
Роман (Прогр.)	р.100
Вячеслав (Прогр.)	р.100
Егор (Прогр.)	р.100

Предположения и допущения:
1. На этапе постановки задачи программистов задействовать не планировали
2. РП и Аналитик планировались на 100% до конца проекта
3. Неделя 3 - 2х дневный простой программистов по вине Петра, неделя 9 и 10 - болезнь Романа, неделя 11 - 11 часовой р.д. Романа
4. AC - в модели затрат (считаем равным PV: 1) простой на неделе 3 списан на проект 2) отпуск и внеурочные часы списываются на проект, как обычные часы
5. Планируемый отпуск Ивана - 2 недели

	подготовка		*2 дня простоя*		*черновыми работа по ДР Ивана*				*отпуск Романа*		*контр. даты*				*до конца проекта*			
Неделя	**1**	**2**	**3**	**4**	**5**	**6**	**7**	**8**	**9**	**10**	**11**	**12**	**13**	**14**	**15**	**16**
Плановая загрузка команды																
Иван	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	**100%**	100%	100%	100%	100%	100%
Петр	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	**100%**	100%	100%	100%	100%	100%
Роман	0%	0%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	**100%**	100%	100%	100%	100%	100%
Вячеслав	0%	0%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	**100%**	100%	100%	100%	100%	100%
Егор	0%	0%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	**100%**	100%	100%	100%	100%	100%
Фактическая загрузка команды																
Иван	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	**100%**	0%	0%	0%	0%	0%
Петр	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	**100%**	0%	0%	0%	0%	0%
Роман	0%	0%	60,00%	100%	100%	100%	100%	100%	0%	0%	**138%**	0%	0%	0%	0%	0%
Вячеслав	0%	0%	60,00%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	**100%**	0%	0%	0%	0%	0%
Егор	0%	0%	60,00%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	**100%**	0%	0%	0%	0%	0%
EVM Показатели																
PV	р.1 315	р.1 315	р.2 815	р.2 815	р.2 815	р.2 815	р.2 815	р.2 815	р.2 815	р.2 815	**р.2 815**	р.2 815	р.2 815	р.2 815	р.2 815	р.2 815
PV с накоплением	р.1 315	р.2 630	р.5 445	р.8 260	р.11 075	р.13 890	р.16 705	р.19 520	р.22 335	р.25 150	**р.27 965**	р.30 780	р.33 595	р.36 410	р.39 225	р.42 040
EV	р.1 315	р.1 315	р.2 215	р.2 815	р.2 815	р.2 815	р.2 815	р.2 815	р.2 315	р.2 315	**р.3 003**	р.0	р.0	р.0	р.0	р.0
EV с накоплением	р.1 315	р.2 630	р.4 845	р.7 660	р.10 475	р.13 290	р.16 105	р.18 920	р.21 235	р.23 550	**р.26 553**	р.26 553	р.26 553	р.26 553	р.26 553	р.26 553
AC	р.1 315	р.1 315	р.2 815	р.2 815	р.2 815	р.2 815	р.2 815	р.2 815	р.2 815	р.2 815	**р.2 815**	р.0	р.0	р.0	р.0	р.0
AC с накоплением	р.1 315	р.2 630	р.5 445	р.8 260	р.11 075	р.13 890	р.16 705	р.19 520	р.22 335	р.25 150	**р.27 965**	р.27 965	р.27 965	р.27 965	р.27 965	р.27 965
EVM Индикаторы																
BAC	р.42 040	р.42 040	р.42 040	р.42 040	р.42 040	р.42 040	р.42 040	р.42 040	р.42 040	р.42 040	р.42 040	р.42 040	р.42 040	р.42 040	р.42 040	р.42 040
CV	р.0	р.0	-р.600	-р.600	-р.600	-р.600	-р.600	-р.600	-р.1 100	-р.1 600	**-р.1 413**	-р.1 413	-р.1 413	-р.1 413	-р.1 413	-р.1 413
CPI	1,00	1,00	0,89	0,93	0,95	0,96	0,96	0,97	0,95	0,94	**0,95**	0,95	0,95	0,95	0,95	0,95
SV	р.0	р.0	-р.600	-р.600	-р.600	-р.600	-р.600	-р.600	-р.1 100	-р.1 600	**-р.1 413**	-р.4 228	-р.7 043	-р.9 858	-р.12 673	-р.15 488
SPI	1,00	1,00	0,89	0,93	0,95	0,96	0,96	0,97	0,95	0,94	**0,95**	0,86	0,79	0,73	0,68	0,63
TCPI	1,00	1,00	1,02	1,02	1,02	1,02	1,02	1,03	1,06	1,09	**1,10**	1,10	1,10	1,10	1,10	1,10

Прогноз №1 - РП не идет в отпуск, команда прибавляет

Неделя	**11**	**12**	**13**	**14**	**15**	**16**
Плановая загрузка команды						
Иван		100%	100%	100%	100%	100%
Петр		100%	100%	100%	100%	100%
Роман		100%	100%	100%	100%	100%
Вячеслав		100%	100%	100%	100%	100%
Егор		100%	100%	100%	100%	100%
Фактическая загрузка команды						
Иван		100%	100%	100%	100%	138%
Петр		100%	100%	100%	100%	138%
Роман		138%	138%	138%	138%	138%
Вячеслав		100%	100%	100%	100%	138%
Егор		100%	100%	100%	100%	138%
EVM Показатели						
PV	**р.2 815**	р.2 815	р.2 815	р.2 815	р.2 815	р.2 815
PV с накоплением	**р.27 965**	р.30 780	р.33 595	р.36 410	р.39 225	р.42 040
EV	**р.3 003**	р.3 005	р.3 005	р.3 005	р.3 005	р.3 885
EV с накоплением	**р.26 553**	р.29 558	р.32 563	р.35 568	р.38 573	р.42 457
AC	**р.2 815**	р.2 815	р.2 815	р.2 815	р.2 815	р.2 815
AC с накоплением	**р.27 965**	р.30 780	р.33 595	р.36 410	р.39 225	р.42 040
EVM Индикаторы						
BAC	р.42 040	р.42 040	р.42 040	р.42 040	р.42 040	р.42 040
CV	**-р.1 413**	-р.1 223	-р.1 033	-р.843	-р.653	р.417
CPI	**0,95**	0,96	0,97	0,98	0,98	1,01
SV	**-р.1 413**	-р.1 223	-р.1 033	-р.843	-р.653	р.417
SPI	**0,95**	0,96	0,97	0,98	0,98	1,01
TCPI	**1,10**	1,11	1,12	1,15	1,23	#DIV/0!

Прогноз №2 - РП идет в отпуск, команда работает в обычном гра

Неделя	**11**	**12**	**13**	**14**	**15**	**16**
Плановая загрузка команды						
Иван		100%	100%	100%	100%	100%
Петр		100%	100%	100%	100%	100%
Роман		100%	100%	100%	100%	100%
Вячеслав		100%	100%	100%	100%	100%
Егор		100%	100%	100%	100%	100%
Фактическая загрузка команды						
Иван		0%	0%	100%	100%	100%
Петр		100%	100%	100%	100%	100%
Роман		100%	100%	100%	100%	100%
Вячеслав		100%	100%	100%	100%	100%
Егор		100%	100%	100%	100%	100%
EVM Показатели						
PV	**р.2 815**	р.2 815	р.2 815	р.2 815	р.2 815	р.2 815
PV с нак	**р.27 965**	р.30 780	р.33 595	р.36 410	р.39 225	р.42 040
EV	**р.3 003**	р.2 100	р.2 100	р.2 815	р.2 815	р.2 815
EV с нак	**р.26 553**	р.28 653	р.30 753	р.33 568	р.36 383	р.39 198
AC	**р.2 815**	р.2 815	р.2 815	р.2 815	р.2 815	р.2 815
AC с нак	**р.27 965**	р.30 780	р.33 595	р.36 410	р.39 225	р.42 040
EVM Индикаторы						
BAC	р.42 040	р.42 040	р.42 040	р.42 040	р.42 040	р.42 040
CV	**-р.1 413**	-р.2 128	-р.2 843	-р.2 843	-р.2 843	-р.2 843
CPI	**0,95**	0,93	0,92	0,92	0,93	0,93
SV	**-р.1 413**	-р.2 128	-р.2 843	-р.2 843	-р.2 843	-р.2 843
SPI	**0,95**	0,93	0,92	0,92	0,93	0,93
TCPI	**1,10**	1,19	1,34	1,50	2,01	#DIV/0!

SVAC	1,2
VAC	-р.3 049
VAC/BAC	-0,07

Прогноз №3 - РП идет в отпуск, команда работает в авральном реж

Неделя	**11**	**12**	**13**	**14**	**15**	**16**
Плановая загрузка команды						
Иван		100%	100%	100%	100%	100%
Петр		100%	100%	100%	100%	100%
Роман		100%	100%	100%	100%	100%
Вячеслав		100%	100%	100%	100%	100%
Егор		100%	100%	100%	100%	100%
Фактическая загрузка команды						
Иван		0%	0%	138%	138%	138%
Петр		100%	100%	138%	138%	138%
Роман		100%	100%	138%	138%	138%
Вячеслав		100%	100%	138%	138%	138%
Егор		100%	100%	138%	138%	138%
EVM Показатели						
PV	**р.2 815**	р.2 815	р.2 815	р.2 815	р.2 815	р.2 815
PV с нак	**р.27 965**	р.30 780	р.33 595	р.36 410	р.39 225	р.42 040
EV	**р.3 003**	р.2 100	р.2 100	р.3 885	р.3 885	р.3 885
EV с нак	**р.26 553**	р.28 653	р.30 753	р.34 637	р.38 522	р.42 407
AC	**р.2 815**	р.2 815	р.2 815	р.2 815	р.2 815	р.2 815
AC с нак	**р.27 965**	р.30 780	р.33 595	р.36 410	р.39 225	р.42 040
EVM Индикаторы						
BAC	р.42 040	р.42 040	р.42 040	р.42 040	р.42 040	р.42 040
CV	**-р.1 413**	-р.2 128	-р.2 843	-р.1 773	-р.703	р.367
CPI	**0,95**	0,93	0,92	0,95	0,98	1,01
SV	**-р.1 413**	-р.2 128	-р.2 843	-р.1 773	-р.703	р.367
SPI	**0,95**	0,93	0,92	0,95	0,98	1,01
TCPI	**1,10**	1,19	1,34	1,31	1,25	#DIV/0!

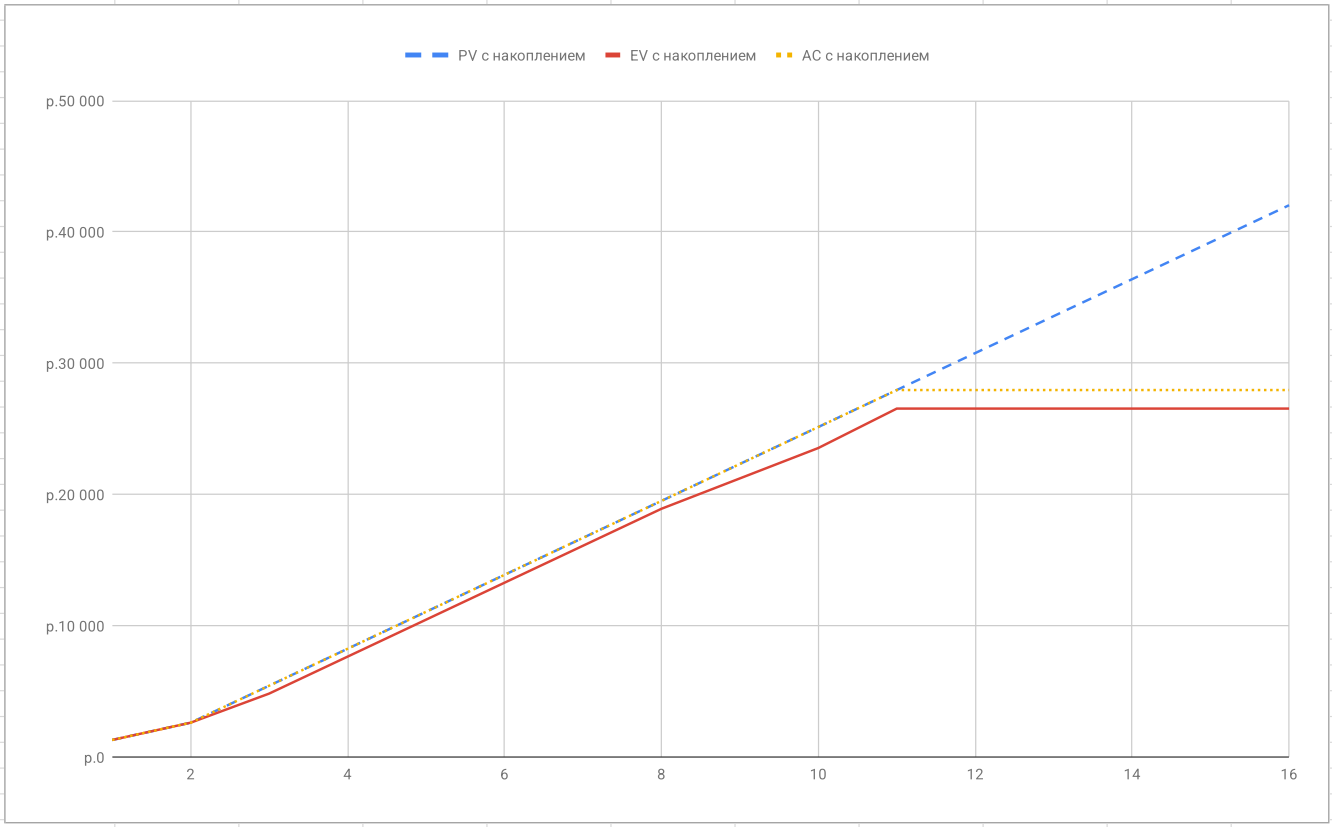
Резюме:
1. На контрольную дату (конец 11 недели) имеем показатели:
CPI 0,95
SPI 0,95
TCPI 1,10

2. Если смотреть только на цифры индикаторов, то в отпуск ждти можно:
Отклонение по индексу 0,95 - не критично и может быть исправлено.
Согласно TCPI, чтобы уложиться в базовый план нужно работать на 10% больше до конца проекта (например, на час больше всей командрй)

3. Если смотреть на прогнозы то, здесь есть 3 варианта развития событий. РП должен выбирать исходя из ситуации на проекте и в компании:
1) РП не идет в отпуск, Роман отрабатывает по 11 часов до конца проекта, команда прибавляет на последней недела.
В этом варианте успеваем уложиться в базовый план. Если от показателей зависит премия и отпуск можно перенести, то я бы лично выбрал этот вариант.

2) РП идет в отпуск, команда работает в обычном графика.
В этом варианте проект опаздывает на 6 дней, и на 7% превышает бюджет.

3) РП идет в отпуск, команда работает в авральном режиме (после отпуска РП все работают по 11 часов в день)
В этом варианте так же успеваем уложиться в базовый план. Я выбрал бы его, если не смог бы перенести отпуск. Потребуется мотивировать команду на переработки.


PV с накоплением
EV с накоплением
AC с накоплением
р.50 000
р.40 000
р.30 000
р.20 000
р.10 000
р.0
2
4
6
8
10
12
14
16