



# PMI, PMBOK e PMP



Gestão de Projetos

Anderson Nunes - Marcos Felipe - Rafael Rabelo - Samila Barboza -  
Silvio Passos

# Roteiro

- Introdução
- Definição
- Áreas de conhecimento
- Aplicação
- PMP
- Conclusão
- Referências

# O Início de Tudo



Como surgiu toda essa história ?

Era uma vez...



**James R.  
Snyder**



**J. Gordon Davis**



**Eric  
Jenett**

# O Jantar

- Início de 1969
- Three Threes Restaurant
- Filadélfia, Pensilvânia, EUA.
- Surgiu uma organização para associar os gerentes de projeto

# O Surgimento

- 9 de outubro de 1969
- Georgia Institute of Technology em Atlanta, Geórgia
- Primeira reunião formal
- Nasceu o Project Management Institute - PMI

# Pouco tempo depois...

- Artigos de incorporação foram arquivados
- Pensilvânia
- Fundadores do PMI
- James Snyder, Eric Jenett, Gordon Davis...



**Susan Gallagher**



**E.A. "Ned" Engman**

# Primeiro Seminário e PMQ

- Atlanta (Estados Unidos)
- Já com mais de 80 pessoas
- Primeira edição do Project Management Quarterly (PMQ)
- Renomeada para Project Management Journal (PMJ)
- Jornal com assuntos de interesse a gerentes de projeto

# Primeiro evento anual e Primeiro Capítulo

- Seminars & Symposium
- Realizado fora dos EUA
- Primeiro Capítulo do PMI foi oficializado
- O primeiro Programa de Prêmios Profissionais
- Ao final da década de 70 já eram mais de 2.000 associados

# Código de Ética e Certificação

- Durante os anos 80, o número de associados do PMI continuou crescendo !
- Código de Ética
- Primeira avaliação para a certificação
- Profissional em gestão de projetos - PMP

# Modelo padrão de Gerenciamento de Projetos - PMQ

- Primeiro modelo padrão de Gerenciamento de Projetos foi publicado
- PMQ Special Report on Ethics Standards and Accreditation
- Primeiro livro do PMI
- Nasceu PMNetwork®, revista mensal do PMI
- Estabelecida a Divisão de Publicações do PMI

# E continua a crescer...

- Em 1990, o PMI somava mais de 8.500 associados
- 1993 este número cresceu cerca de 20% ao ano
- Formados os Grupos de Interesses Específicos - Colleges e o Seminars
- Programas educacionais em Gerenciamento de Projeto
- Publicou o “A Guide to the Project Management Body of Knowledge (PMBOK® Guide)

# E continua a crescer...

- PMI Today®, boletim informativo mensal do PMI, foi impresso pela primeira vez
- Programa de Desenvolvimento Profissional (Professional Development Program – PDP)
- Profissionais credenciados como PMP mantenha sua certificação.

# Agora cresceu de vez !

- No início do século 21, o PMI tinha mais de 50.000 associados
- Mais de 10.000 Profissionais de Gerenciamento de Projeto (PMP) credenciados
- Mais de 270.000 cópias do PMBOK Guide em circulação

# Tá dominando o mundo ! hehehe

- Atualmente o PMI conta com mais de 450.000 membros
- Mais de 280 capítulos
- Em 185 países



# Mas o que são todas essas siglas mesmo ?

- O que contém esse famoso PMBOK?
- E esse PMP, o que é ?
- Para que serve ?



# Definição

- O que é o **Project Management Body of Knowledge** (PMBOK)?
  - É um guia, organizado pelo PMI, que agrupa um conjunto de boas práticas na gestão de projetos.
  - Consiste em uma padronização que identifica e conceitua processos, áreas de conhecimento, ferramentas e técnicas.
  - Fornece e promove um vocabulário comum para se discutir, escrever e aplicar o gerenciamento de projetos possibilitando o intercâmbio eficiente de informações entre os profissionais de gerência de projetos.
  - É considerado por profissionais da área como sendo a base do conhecimento sobre gestão de projetos.

# Definição

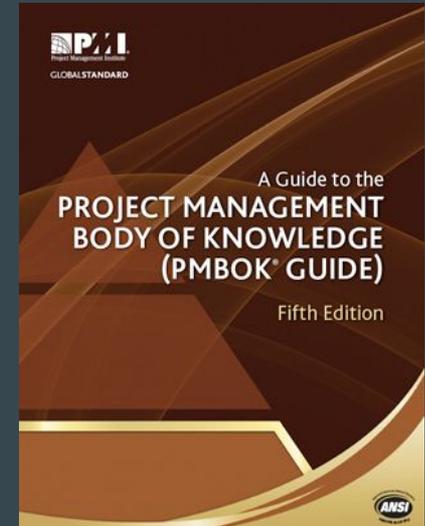
- Por que o **PMBOK** não é uma metodologia ?
  - O PMBOK não fornece abordagens diferentes de acordo com cada tipo de projeto. Ao contrário, fornece uma visão geral. O guia não contempla peculiaridades de linguagem restritas à cultura de cada organização e também não apresenta modelos únicos de documentos a serem utilizados.

# Definição

- O que é um projeto de acordo com o **PMBOK** ?
  - É um esforço temporário, com início e fim bem determinados, e empreendido para se alcançar um objetivo exclusivo, ou seja, um resultado específico que o torna único.
  - Os projetos são executados por pessoas, com limitações de recursos e planejados, executados e controlados ao longo de seu ciclo de vida. De forma simples, é possível afirmar que os projetos diferem dos processos e das operações, porque esses últimos são contínuos e repetitivos, enquanto os projetos têm caráter único.

# Definição

- Quais os benefícios de aplicar o **PMBOK** ?
  - Padronização das atividades do gerenciamento do projeto;
  - Melhoria no fluxo de comunicação entre as partes envolvidas;
  - Redução da negligência de atividades importantes;
  - Ênfase no uso dos recursos de maneira eficiente;
  - Controle sobre o andamento do projeto;
  - Tratamento otimizado de riscos;
  - Potencialização das chances de sucesso do projeto.



# Ciclo de Vida e da Organização do Projeto

O guia PMBOK provê diretrizes para gerência de projeto individualmente define conceitos associados à gerência de projetos. Isto também descreve o ciclo de vida do gerenciamento do projeto e seus processos relacionados, assim como o ciclo de vida do projeto.

- 47 Processos.
- 5 grupos de processos.
- 10 áreas de conhecimento.

# Ciclo de Vida e da Organização do Projeto

O guia PMBOK provê diretrizes para gerência de projeto individualmente define conceitos associados à gerência de projetos. Isto também descreve o ciclo de vida do gerenciamento do projeto e seus processos relacionados, assim como o ciclo de vida do projeto.



- 47 Processos.
- 5 grupos de processos.
- 10 áreas de conhecimento.
- Iniciação
- Planejamento
- Execução
- Monitoramento e Controle
- Encerramento

# Áreas de Conhecimento e Processos

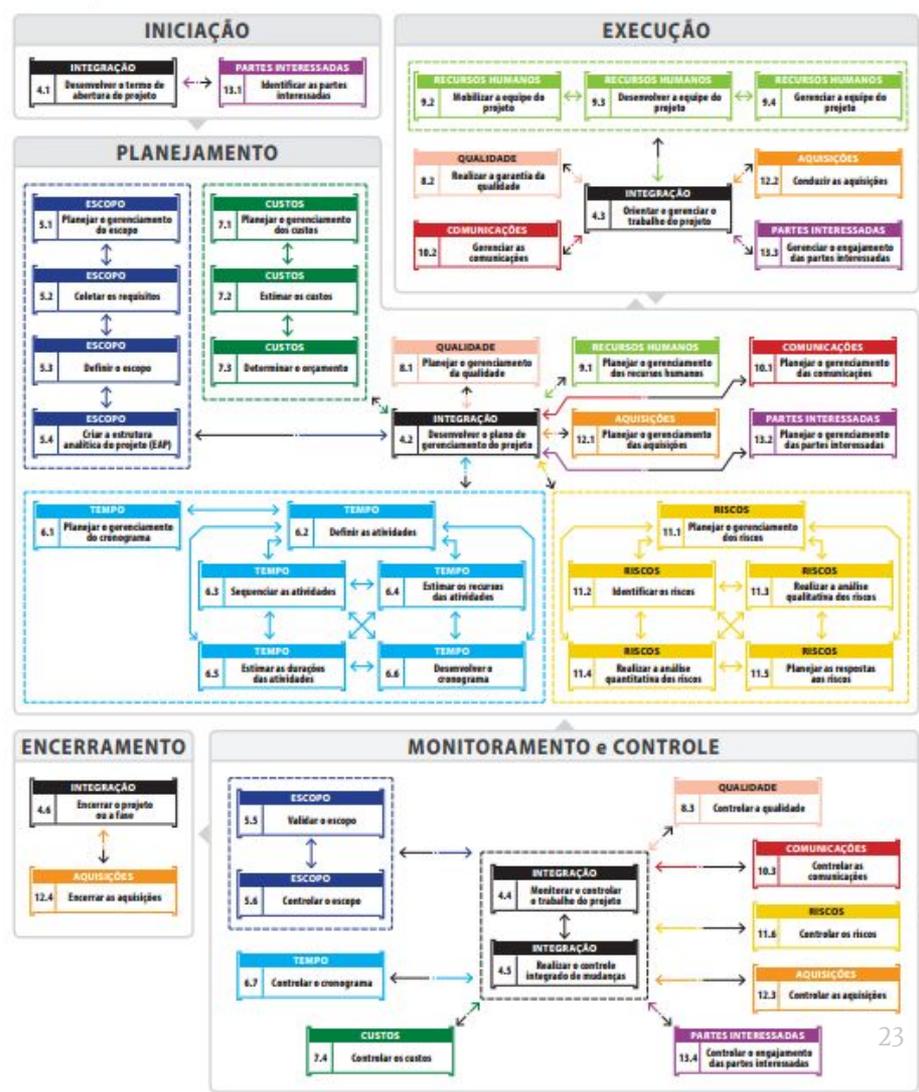
● Gerenciamento de **Integração** do projeto.

● Gerenciamento do **Escopo** do projeto.

● Gerenciamento de **Tempo** do projeto.

● Gerenciamento de **Custos** do projeto.

● Gerenciamento da **Qualidade** do projeto



# Áreas de Conhecimento e Processos

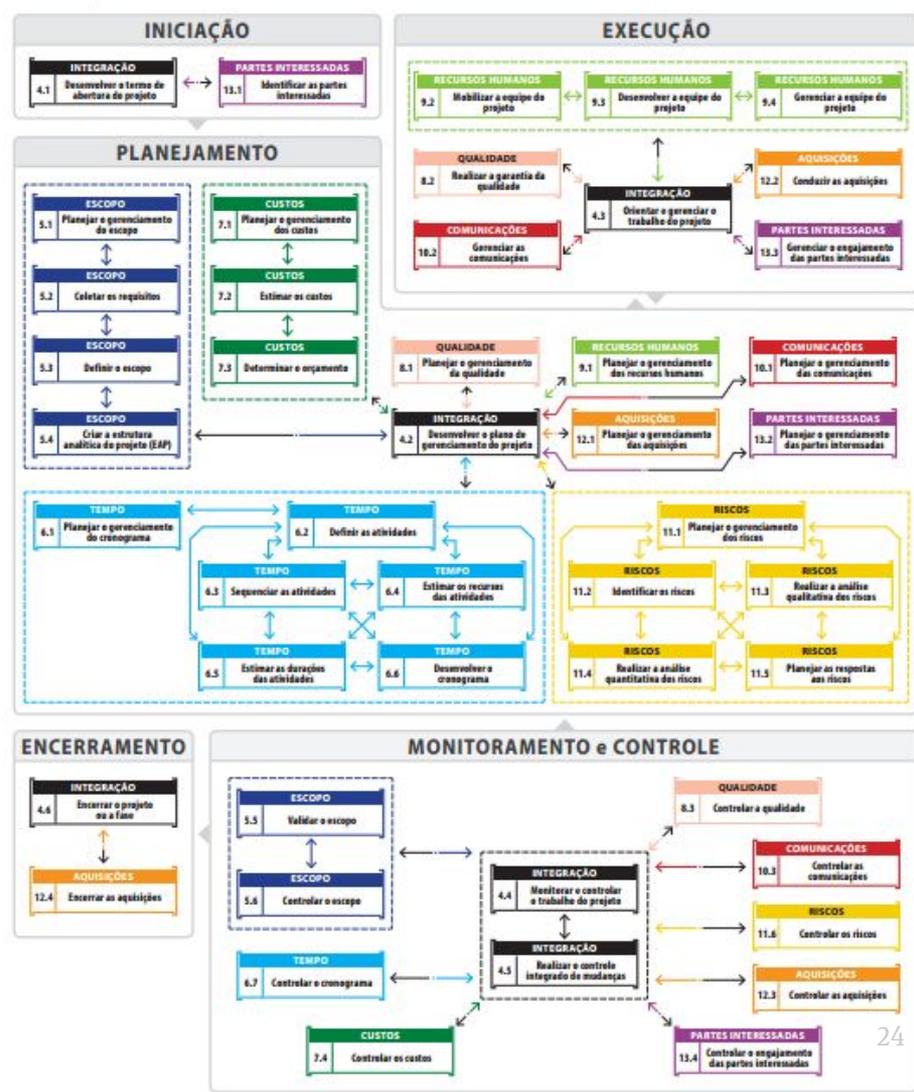
● Gerenciamento dos Recursos Humanos do projeto.

● Gerenciamento das Comunicações do projeto.

● Gerenciamento dos Riscos do projeto.

● Gerenciamento das Aquisições do projeto.

● Gerenciamento dos Envolvidos do projeto.



# Iniciação

## INICIAÇÃO

### INTEGRAÇÃO

4.1

Desenvolver o termo de abertura do projeto

# Iniciação

## INICIAÇÃO

INTEGRAÇÃO	
4.1	Desenvolver o termo de abertura do projeto



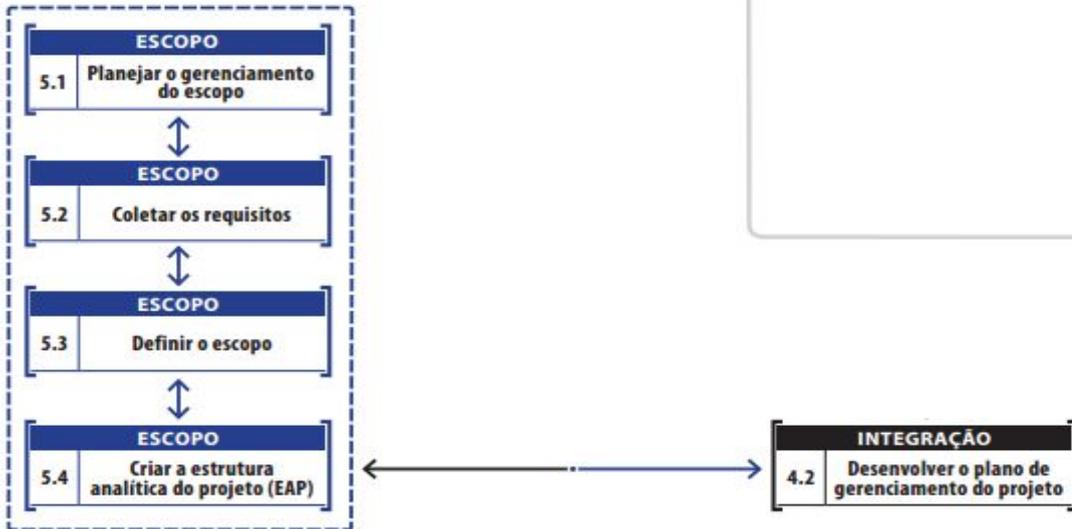
PARTES INTERESSADAS	
13.1	Identificar as partes interessadas

# PLANEJAMENTO

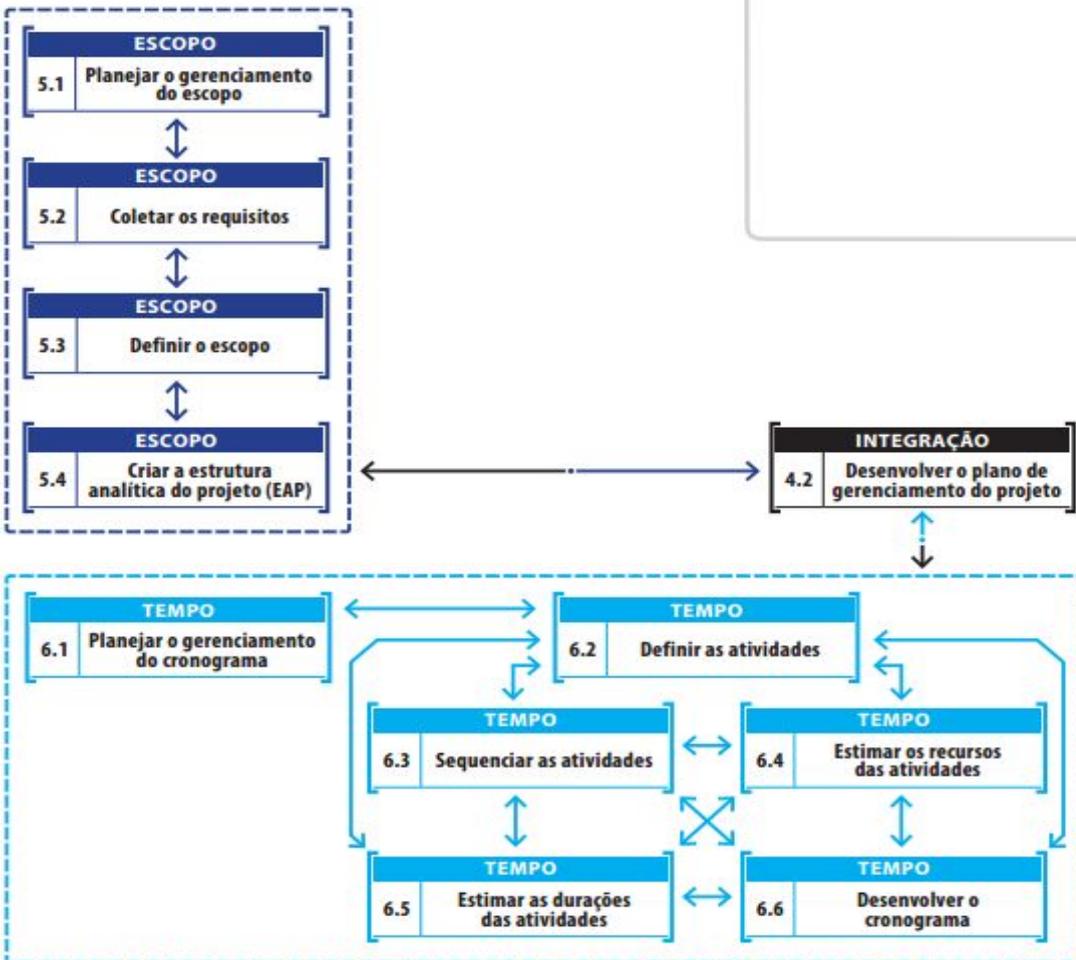
## INTEGRAÇÃO

4.2 Desenvolver o plano de gerenciamento do projeto

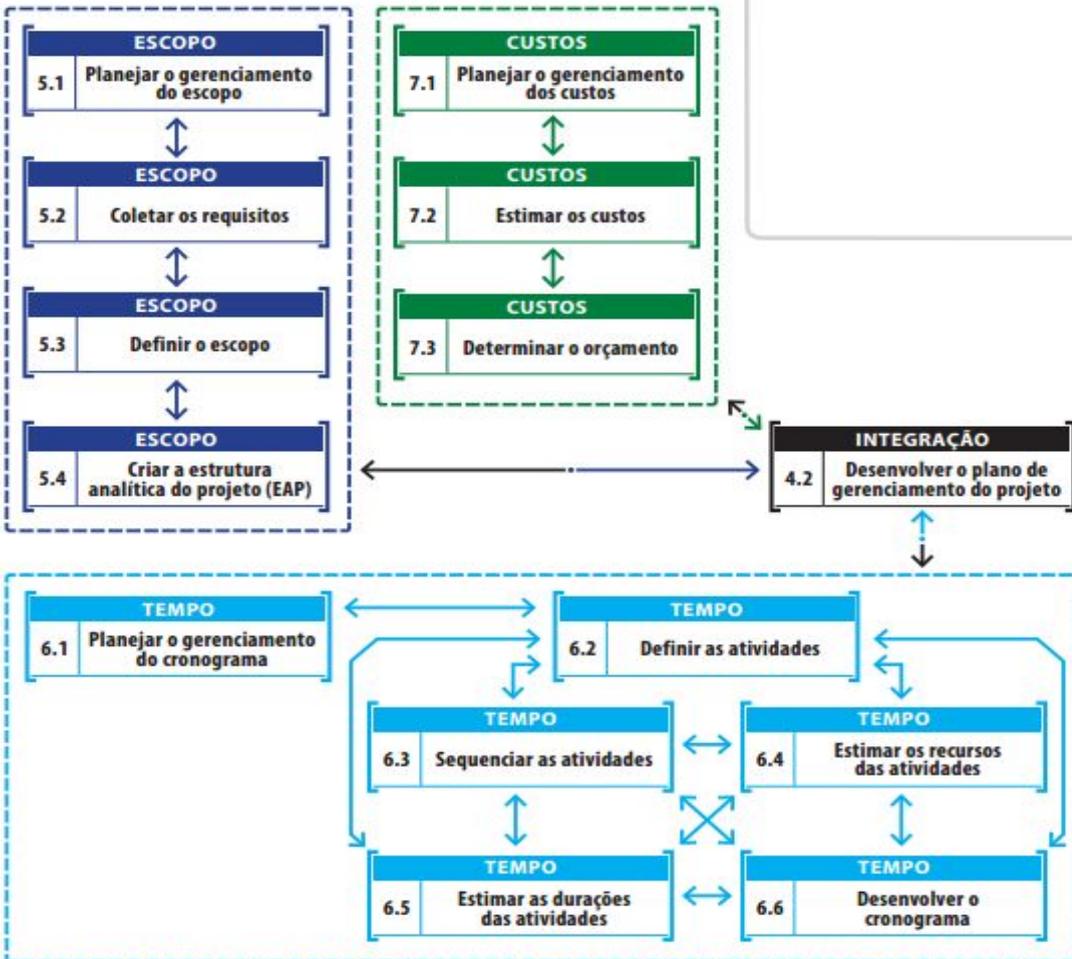
# PLANEJAMENTO



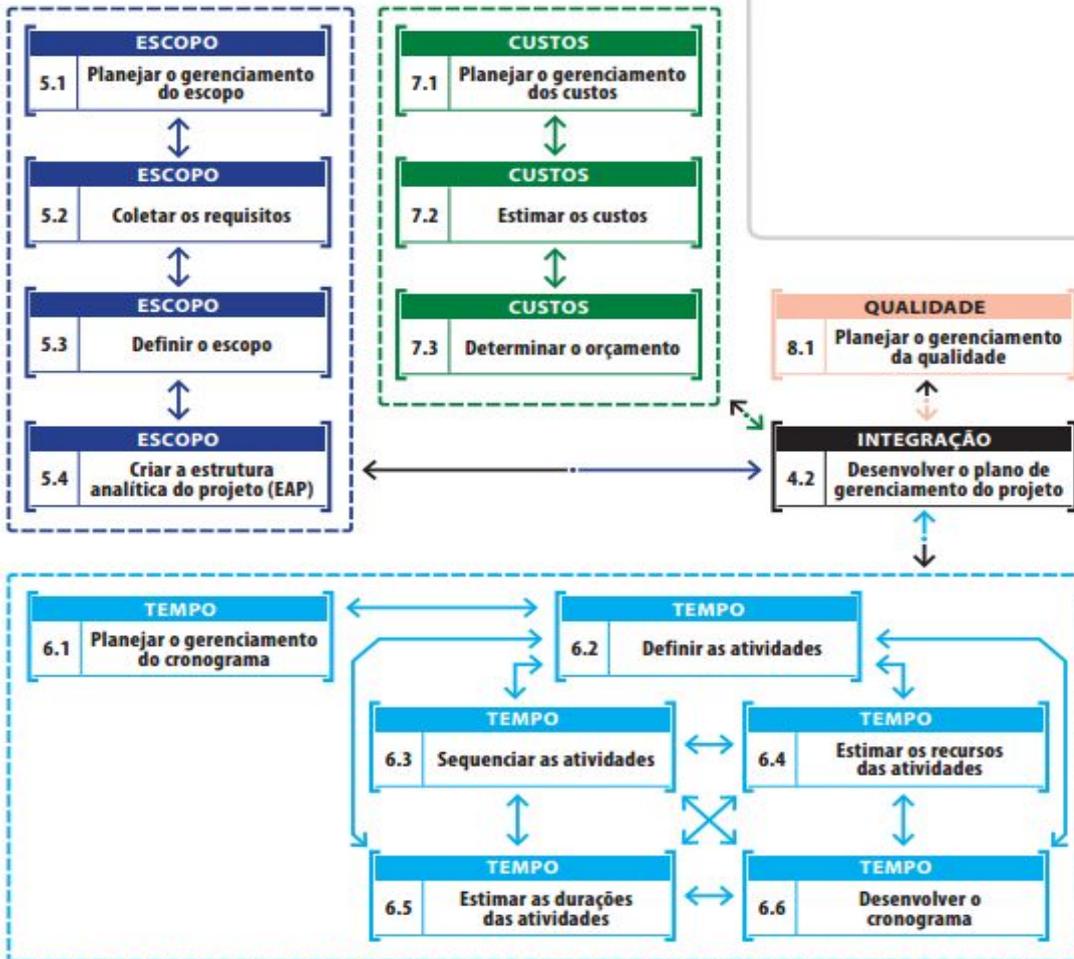
# PLANEJAMENTO



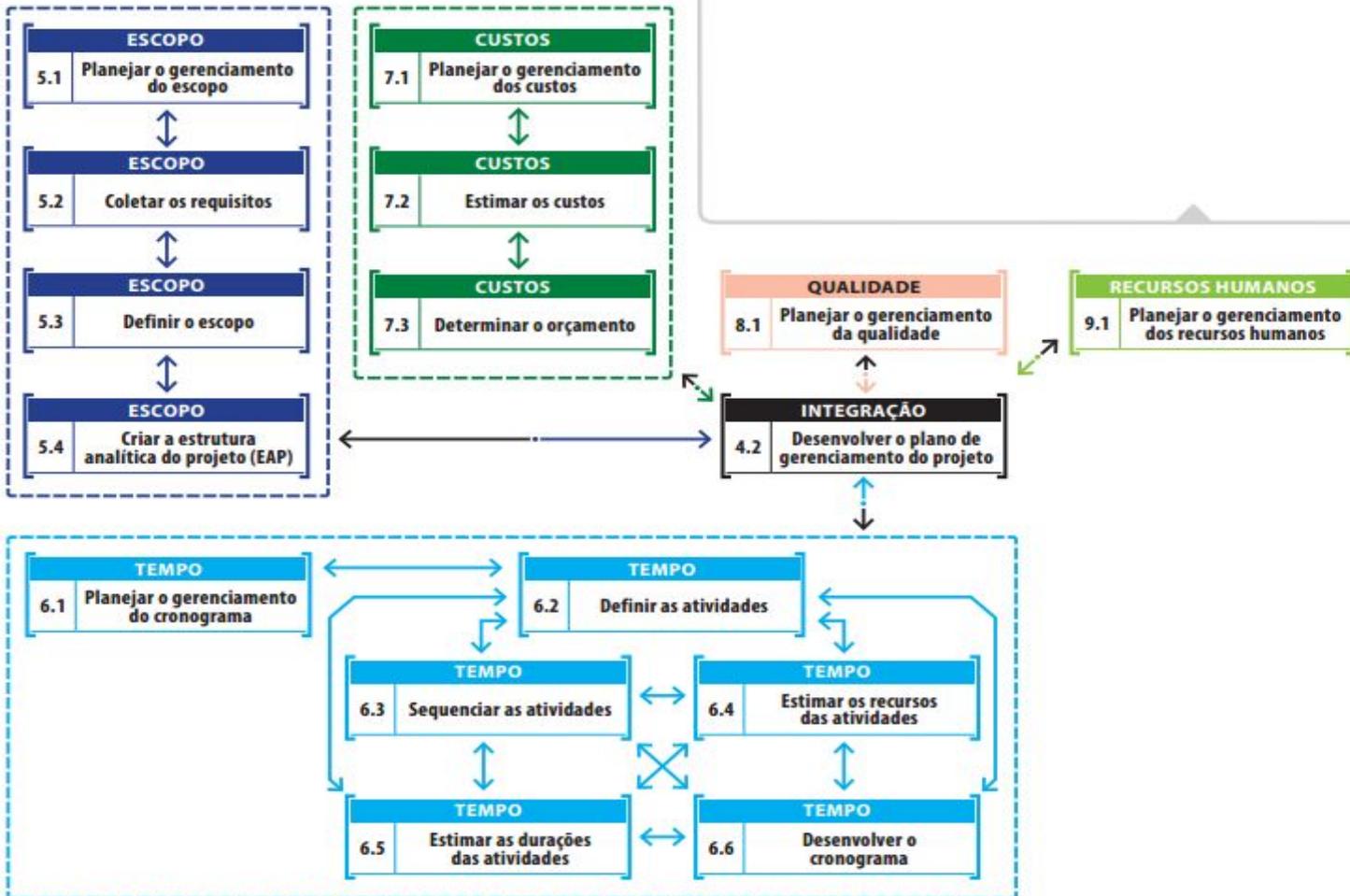
# PLANEJAMENTO



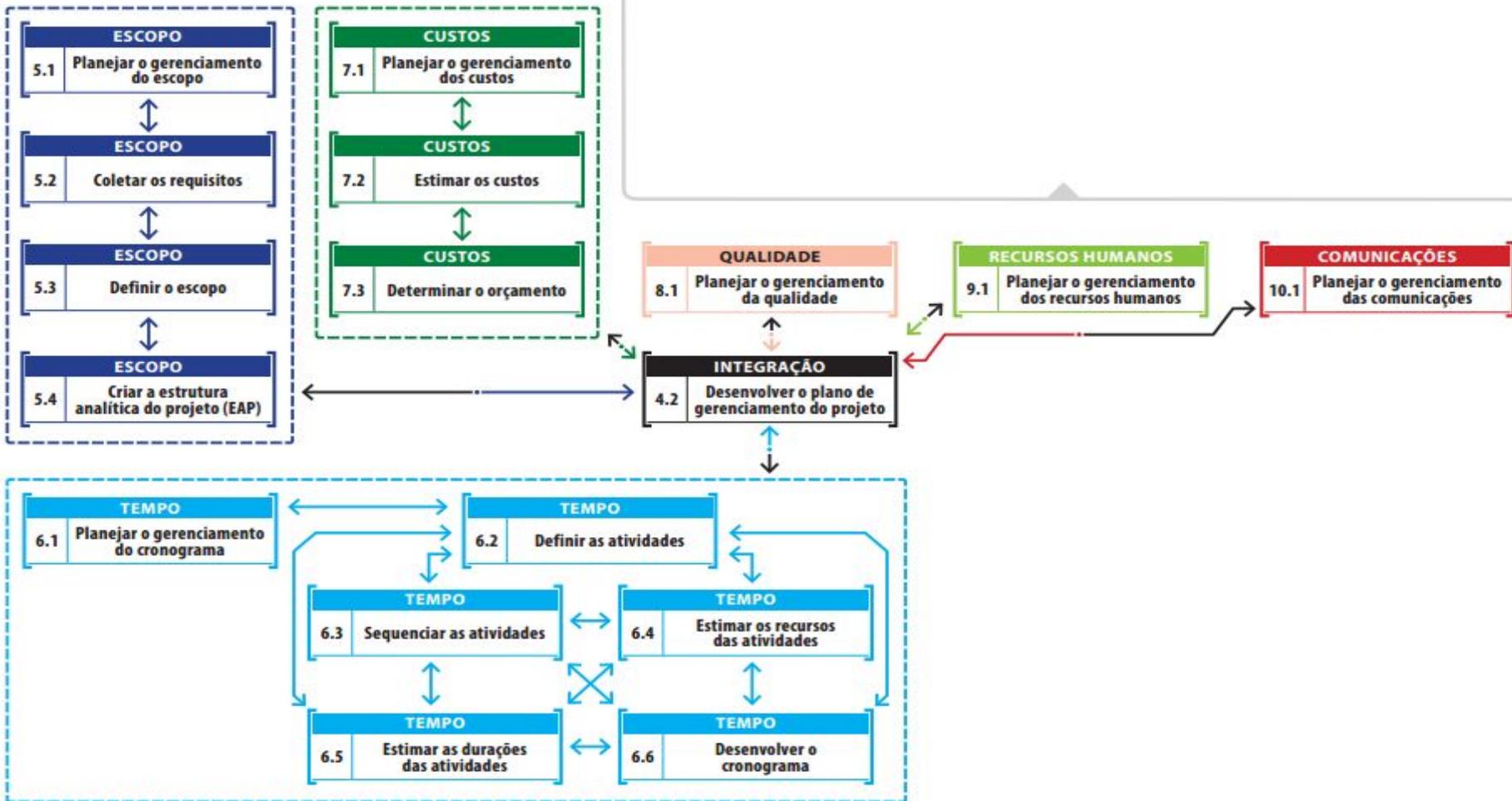
# PLANEJAMENTO



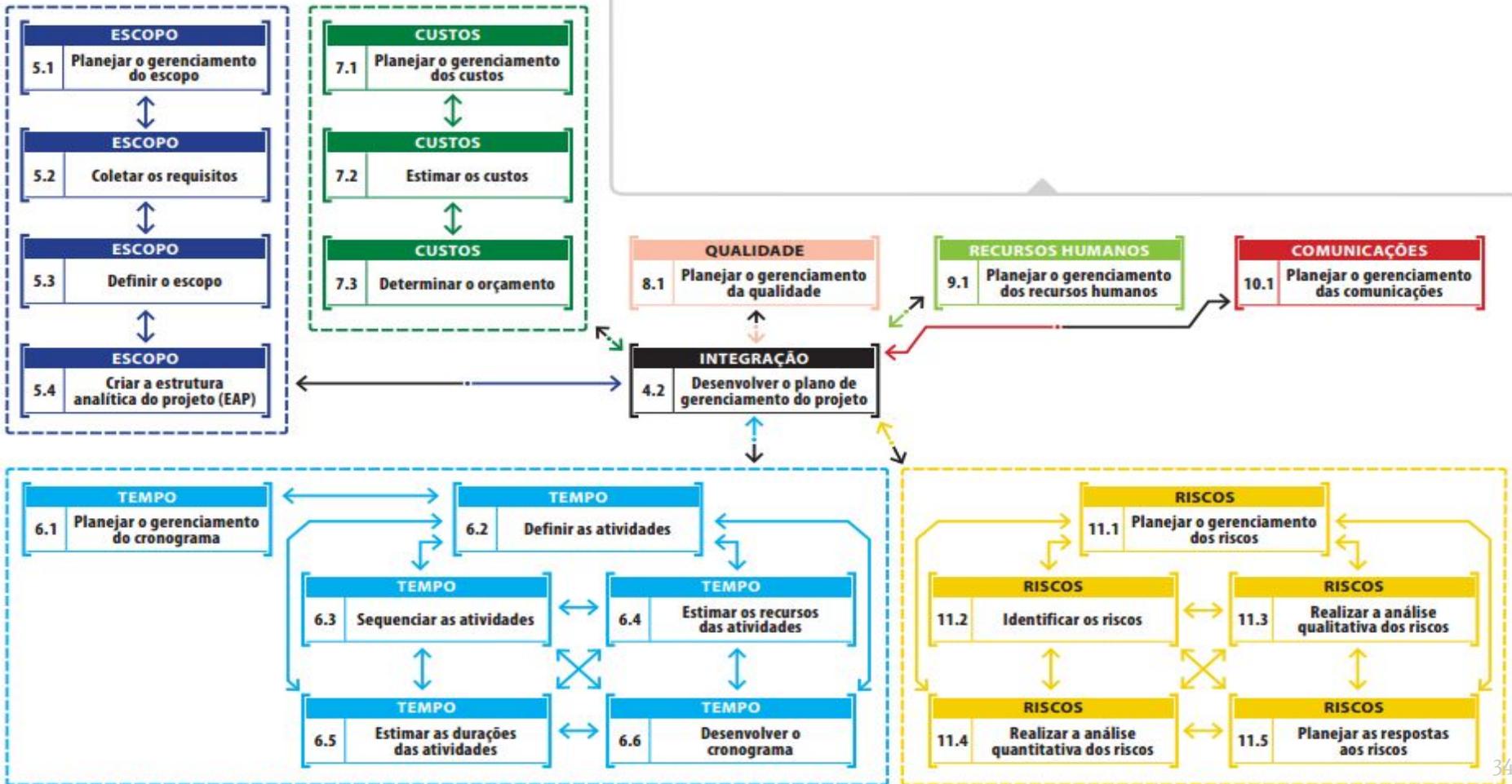
# PLANEJAMENTO



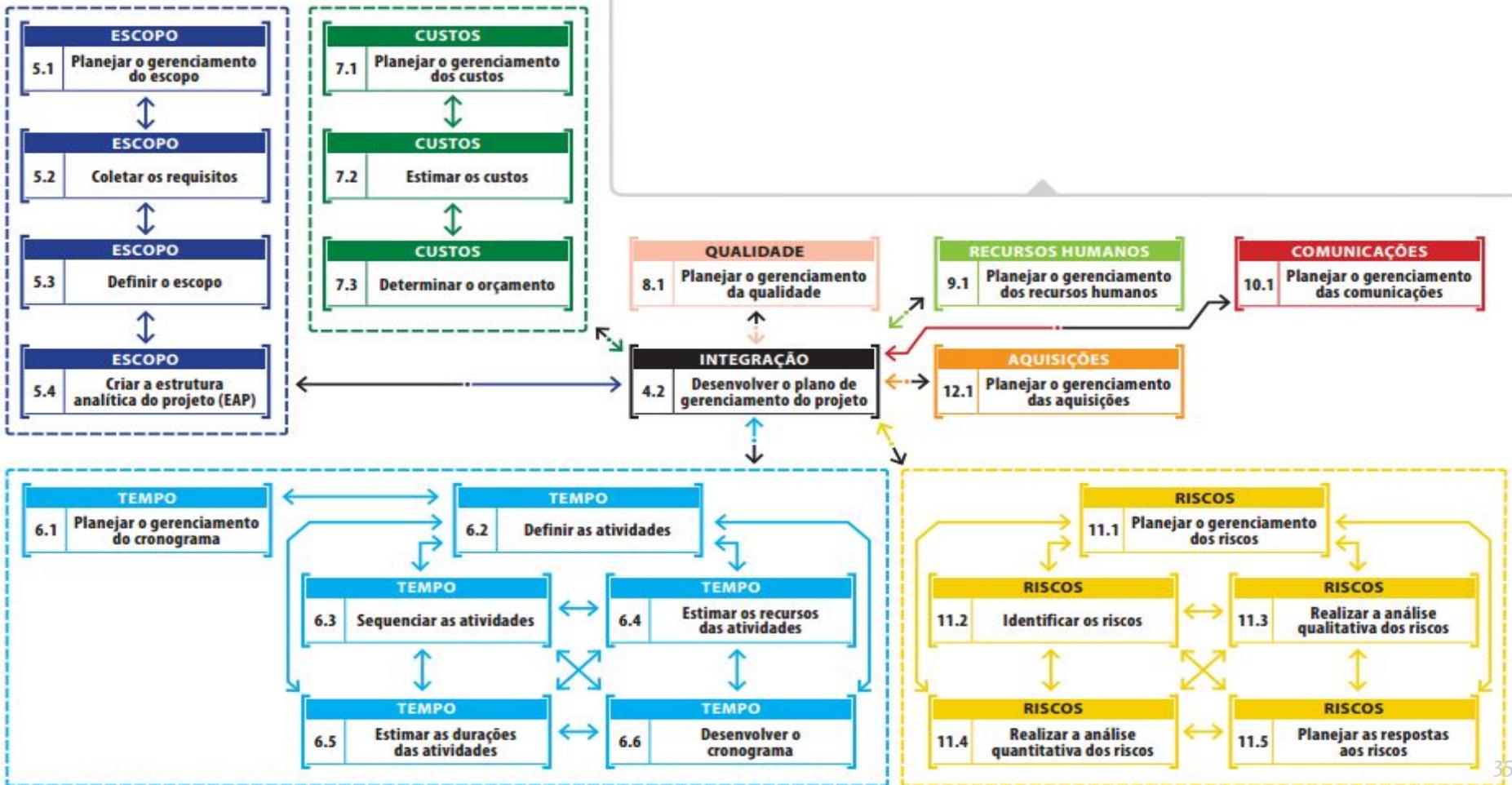
# PLANEJAMENTO



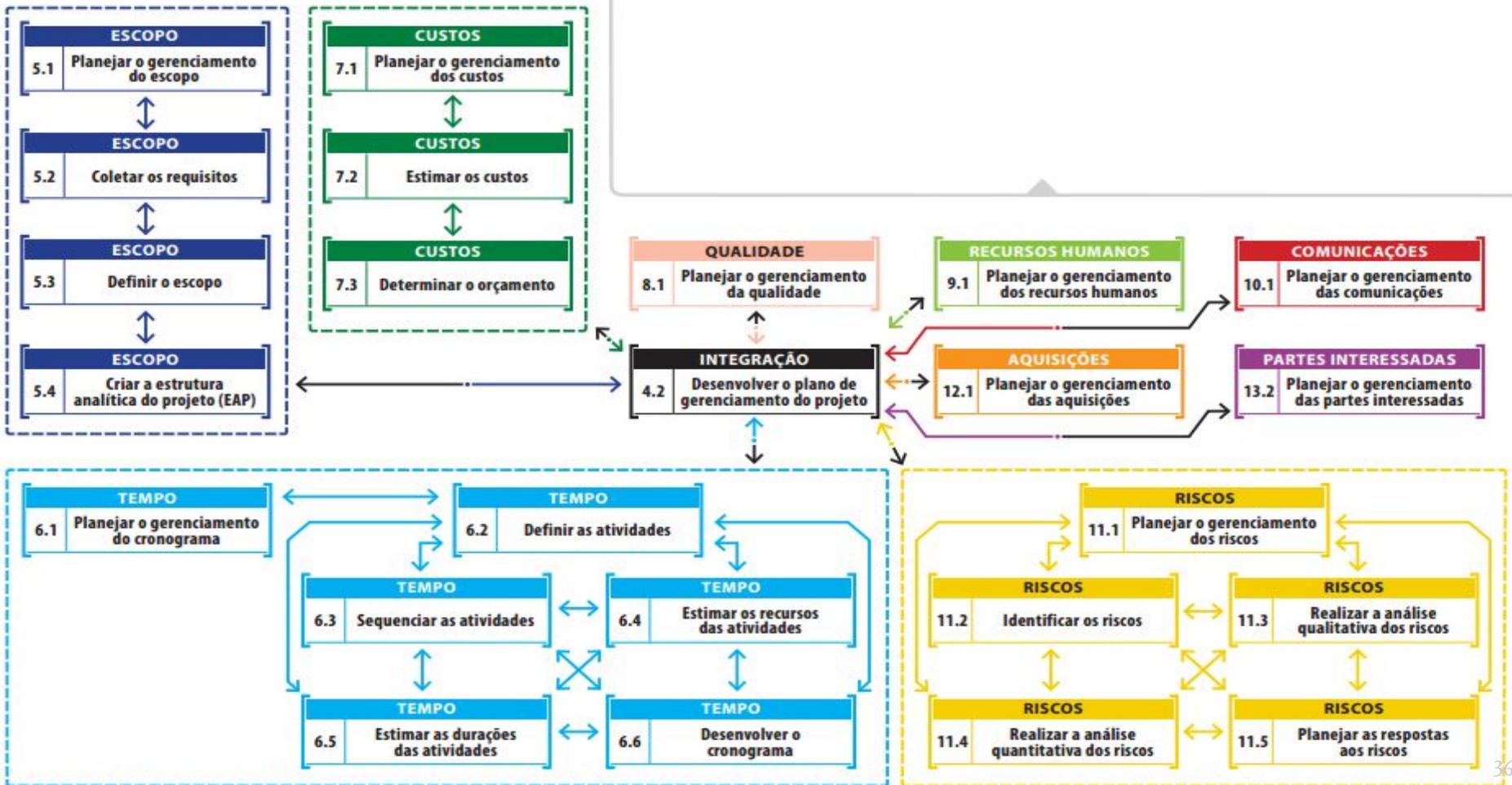
# PLANEJAMENTO



# PLANEJAMENTO



# PLANEJAMENTO



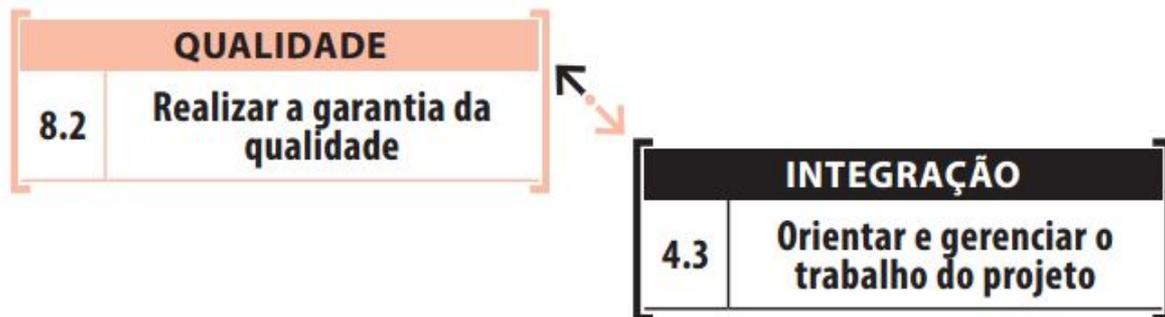
# EXECUÇÃO

## INTEGRAÇÃO

4.3

Orientar e gerenciar o trabalho do projeto

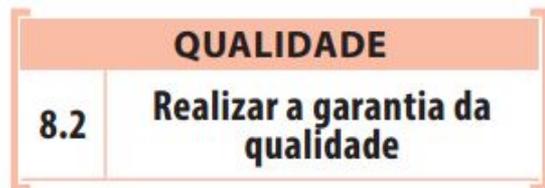
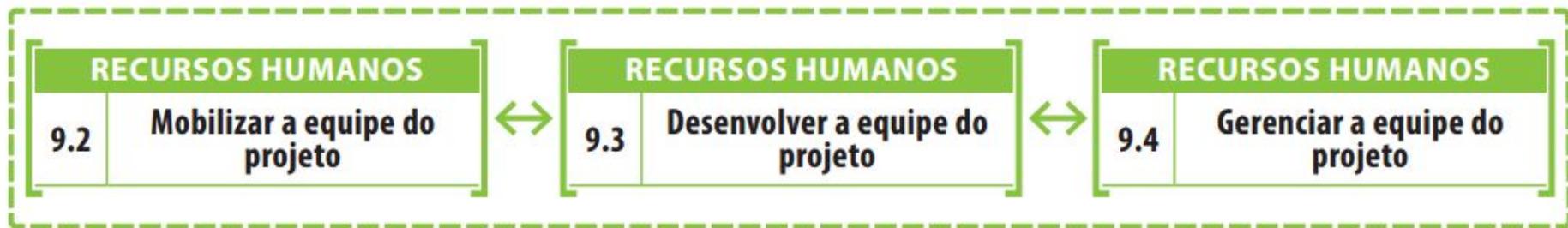
# EXECUÇÃO



# EXECUÇÃO



# EXECUÇÃO



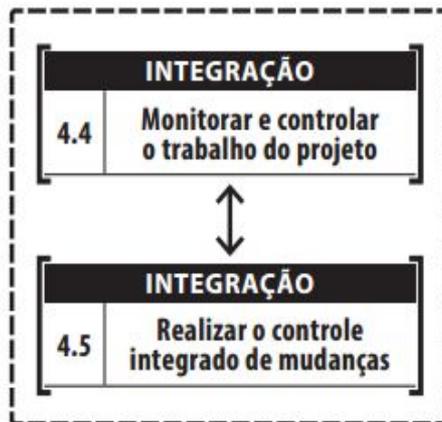
# EXECUÇÃO



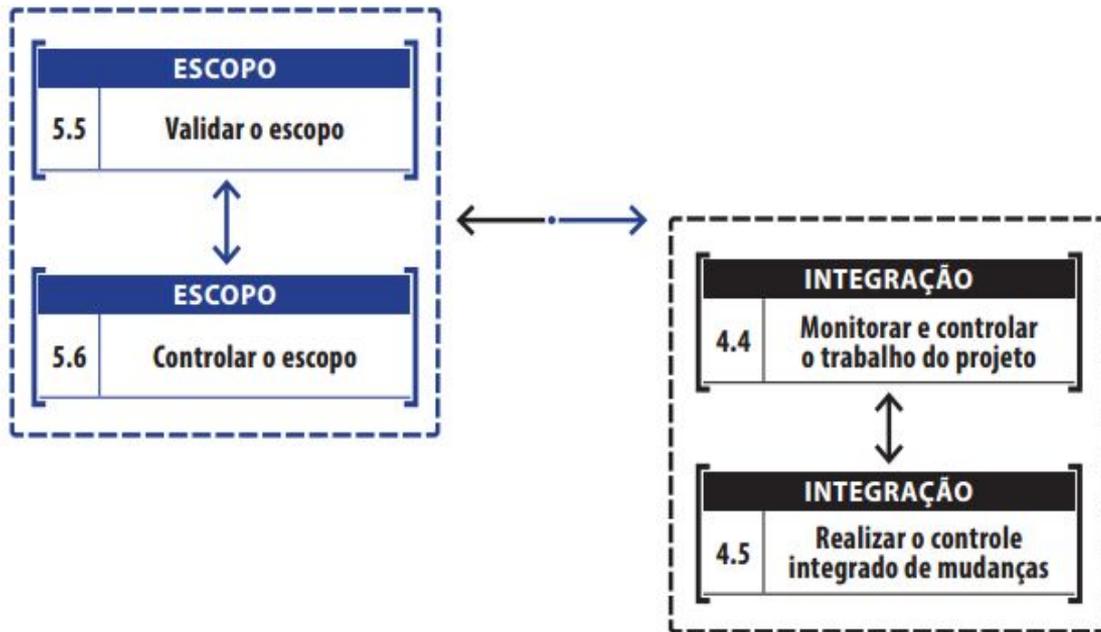
# EXECUÇÃO



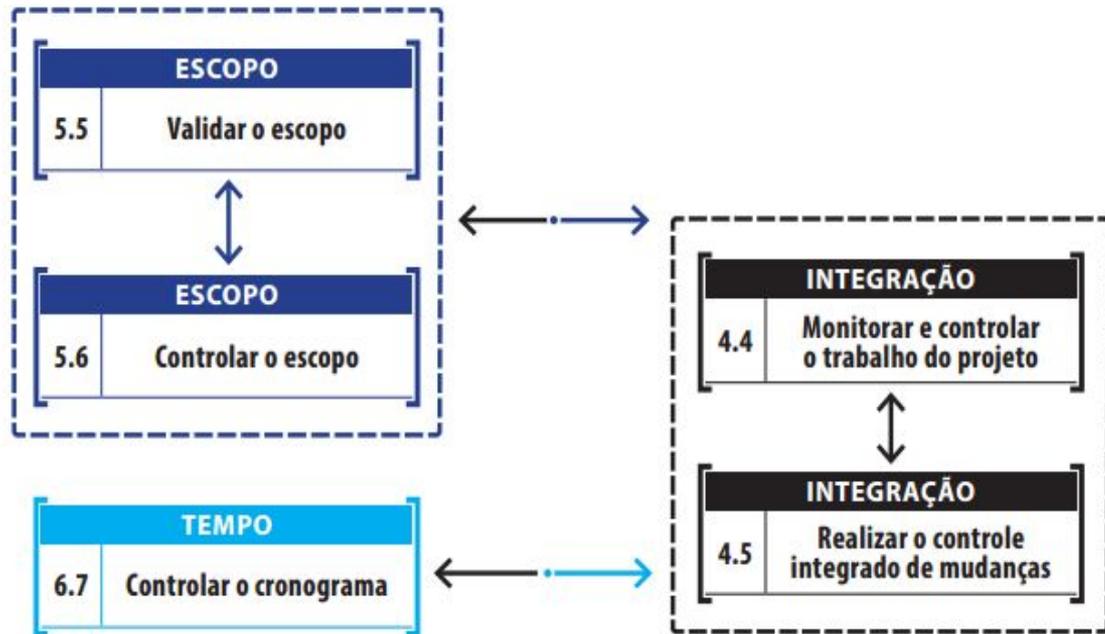
# MONITORAMENTO e CONTROLE



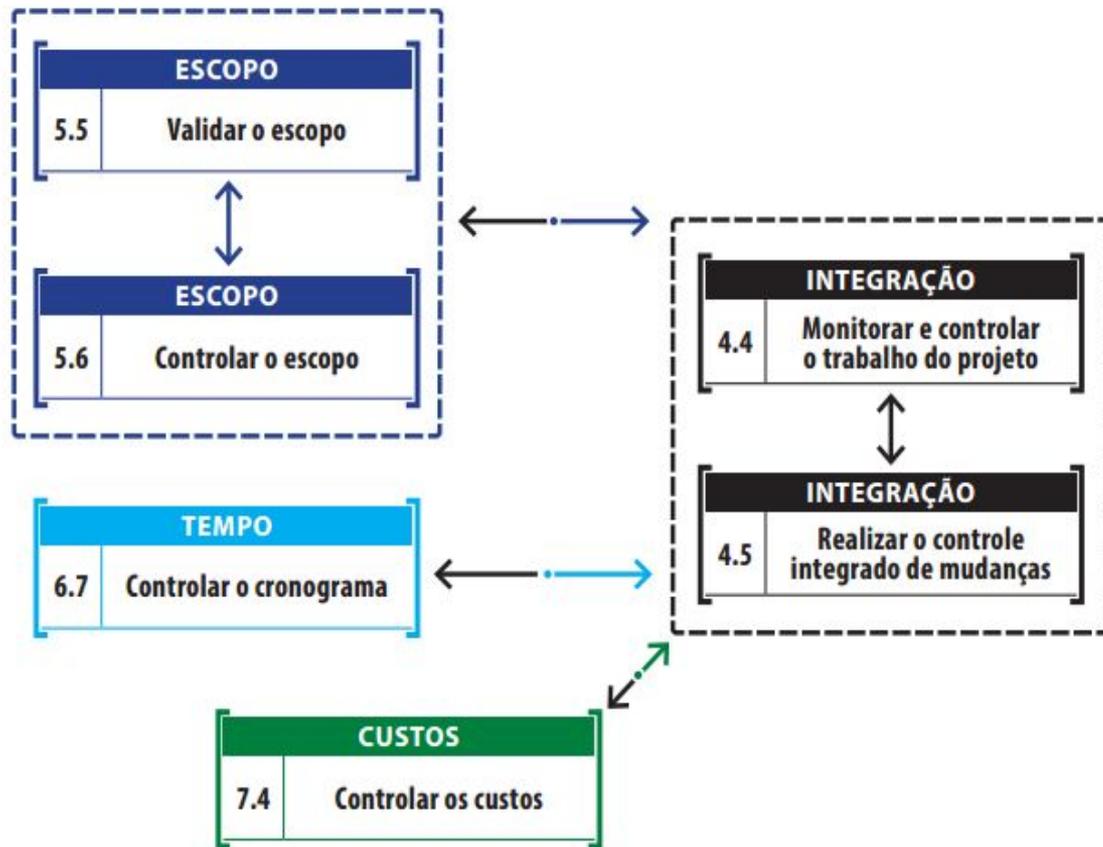
# MONITORAMENTO e CONTROLE



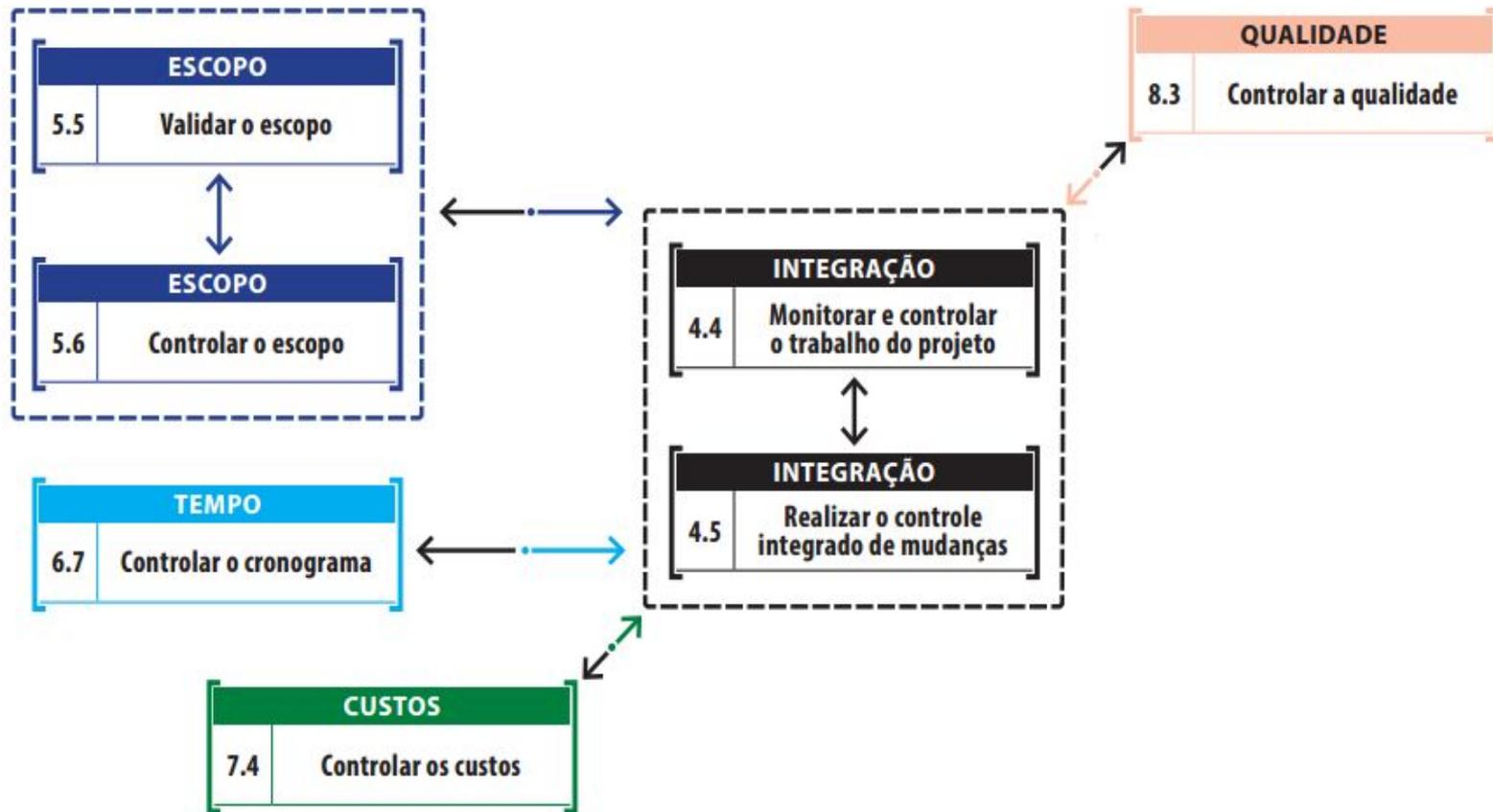
# MONITORAMENTO e CONTROLE



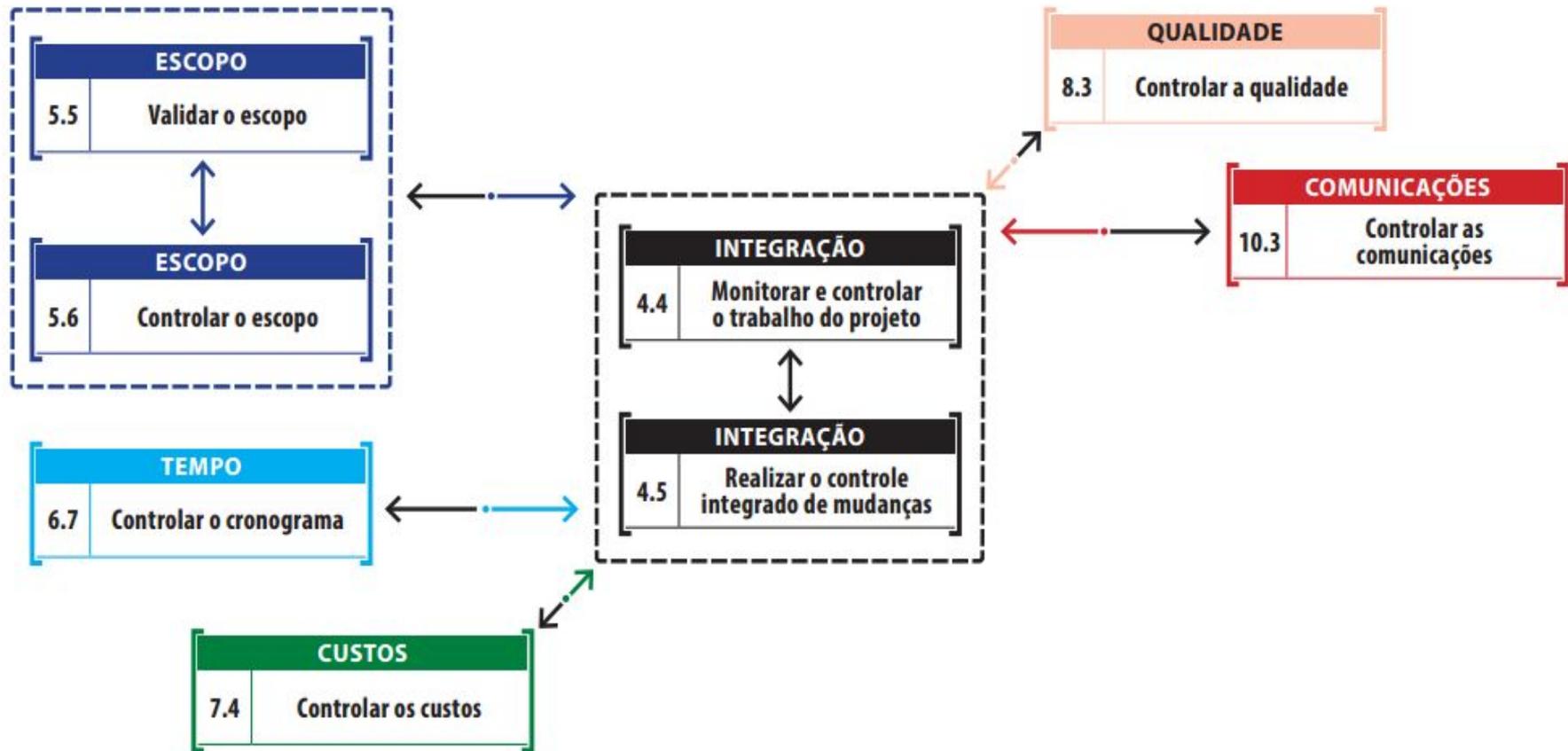
# MONITORAMENTO e CONTROLE



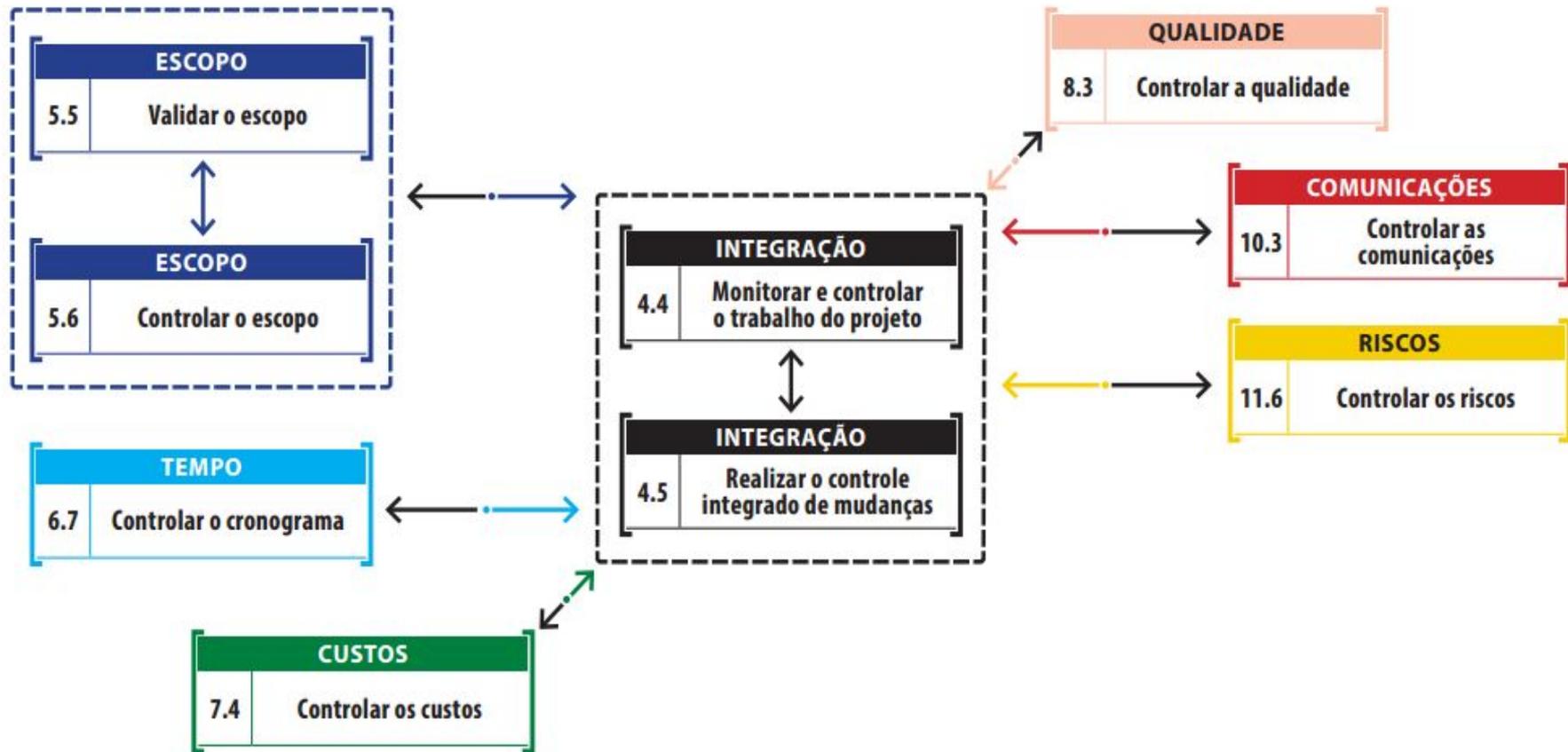
# MONITORAMENTO e CONTROLE



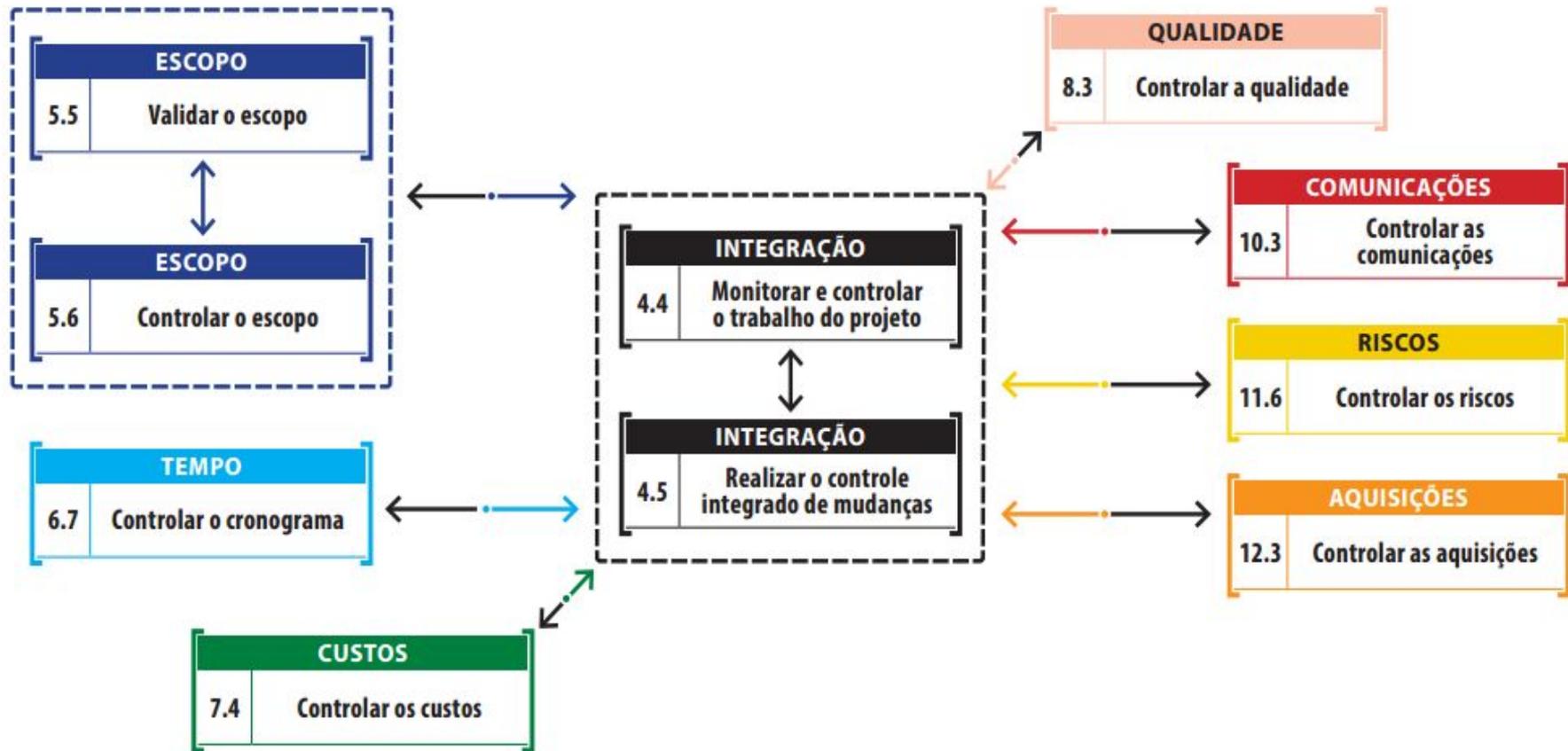
# MONITORAMENTO e CONTROLE



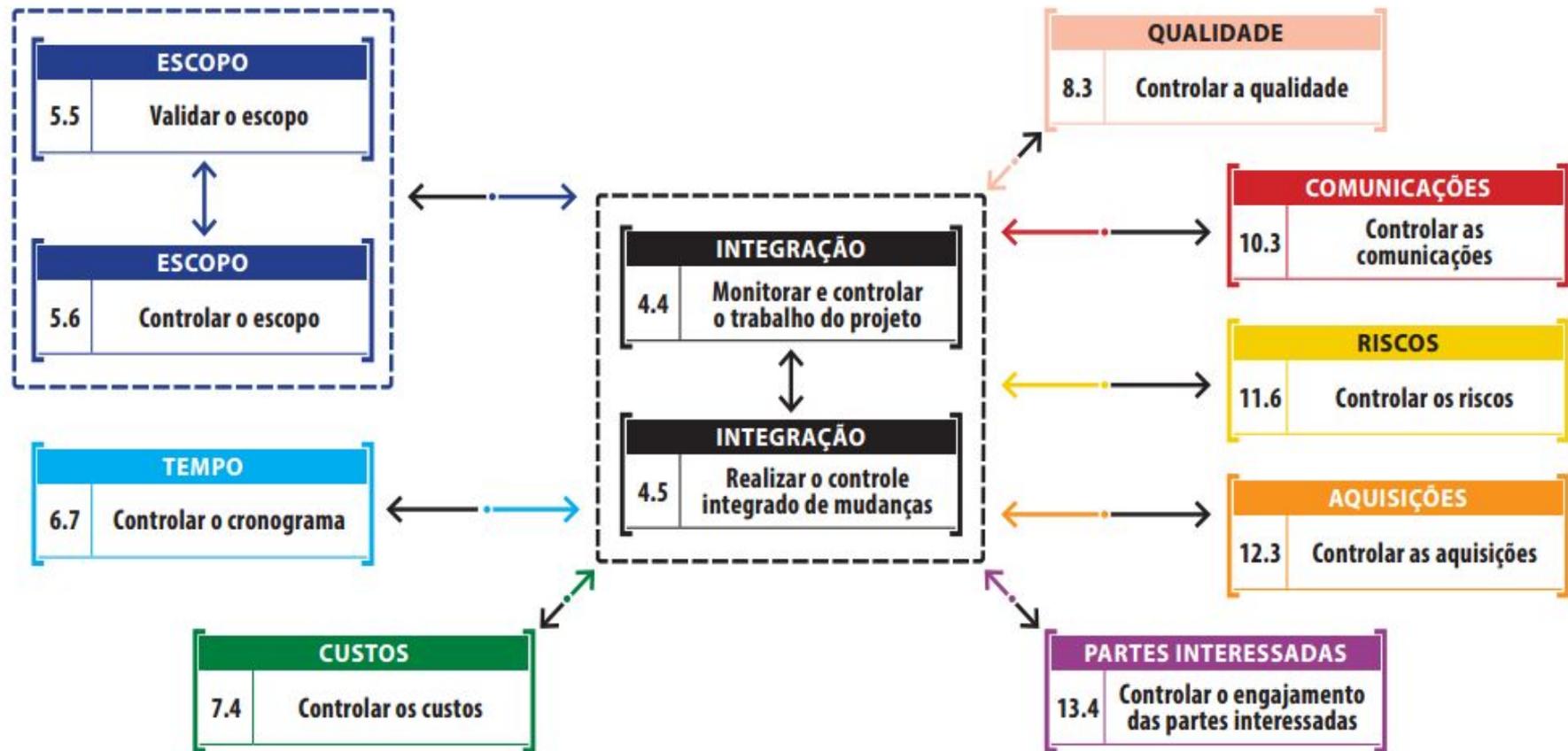
# MONITORAMENTO e CONTROLE



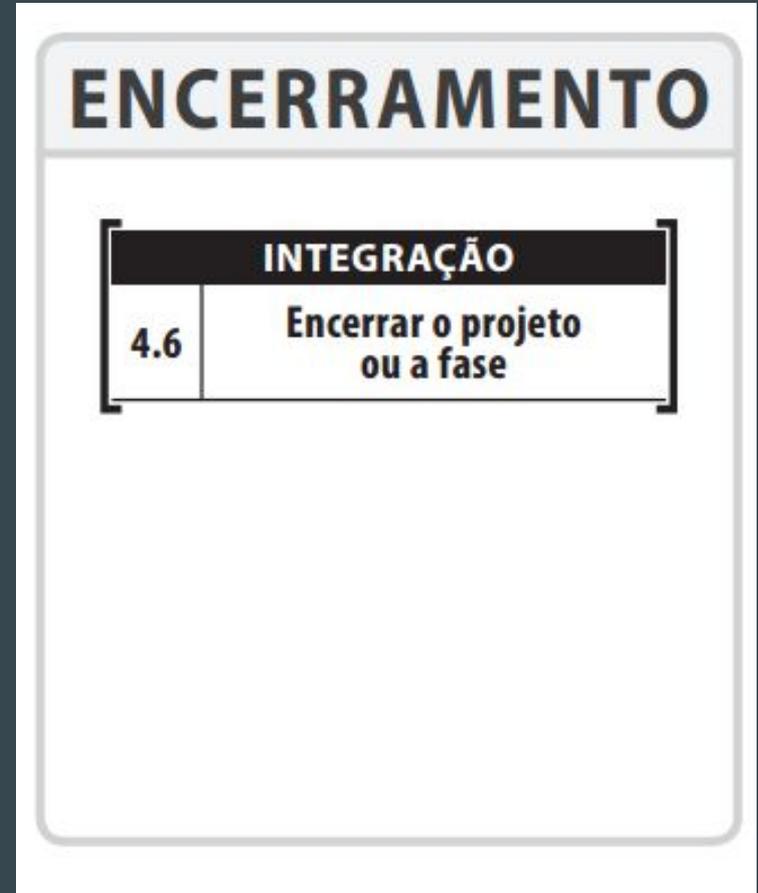
# MONITORAMENTO e CONTROLE



# MONITORAMENTO e CONTROLE



# Encerramento



# Encerramento



# Aplicação

- Implementar mudanças estratégicas
  - Análise minuciosa dos processos internos;
  - Ineficiência de determinados setores;
  - Redesenhar alguns dos processos organizacionais de forma a torná-los mais eficientes.
  - Atendendo todas as expectativas do seu consumidor final;
  - Estar sempre à frente de seus concorrentes.
- Assim, o PMBOK traz em seus 47 processos, agrupados em 5, diretrizes que servem para aumentar a eficiência de uma empresa e a geração de valor e satisfazer melhor as necessidades de seus clientes.

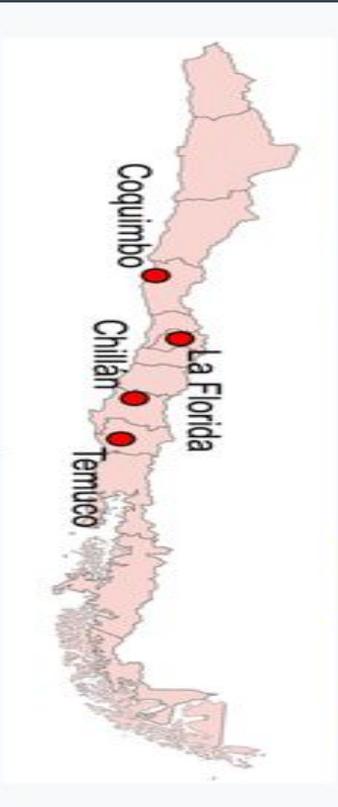
# Aplicação - Casos de Uso

- *“Análise de Processos do PMBOK em uma Fábrica de Software” – 2015*
- **Desafios:** Implantar os processos de planejamento e controle em projetos de desenvolvimento de software;  
Efetivar o PMO - Project Management Office (Escritório de projetos).
- Antes não eram conhecidos os motivos de atrasos e não cumprimentos dos prazos.
- **Resultados:**
- Elevação do seu nível de maturidade, desde o planejamento até a execução dos projetos.
- Foi possível priorizar as necessidades, controlar os produtos de entrega, verificar uma busca constante da equipe na melhoria de todo ambiente de trabalho.

# Aplicação - Casos de Uso

- *“Ministério de Obras Públicas do Chile (MOP)” – 2007/2008*
- **Desafio:** Construção de 4 estádios novos conforme normas da FIFA e seguindo as boas práticas do Guia PMBOK em menos de um ano.
- **Resultados:** Com base nas normas do PMI, o MOP criou uma equipe compacta, com um ponto central de comando e um gerente de projeto único.
- Cada equipe era de três pessoas, que supervisionou a engenharia e a construção de cada estádio.
- Os padrões do PMI, PMBOK, permitiram ao MOP avaliar a sua maturidade e determinar como melhorar.
- Realizou a transição para um modelo de gerenciamento de projetos que integrou todo o conjunto de atividades e os recursos em prol do mesmo objetivo final.

- “MINISTÉRIO DE OBRAS PÚBLICAS DO CHILE (MOP)” –  
2007/2008

<b>Coquimbo</b>		<b>La Florida</b>
Estádio Municipal Francisco Sánchez Rumoroso		Estádio Municipal de La Florida
Capacidade: <b>18.000</b>		Capacidade: <b>12.000</b>
		
<b>Chillán</b>		<b>Temuco</b>
Estádio Municipal Nelson Oyarzún Arenas		Estádio Municipal Germán Becker
Capacidade: <b>12.000</b>		Capacidade: <b>18.000</b>
		

# Aplicação - Casos de Uso



## - *“Volkswagen do México - Produção de Peças para o Automóvel JETTA” - 2012*

- **Desafio:**
- A equipe VW México, utilizando processos de gestão padrão, PMBOK, para completar o projeto de linha de montagem dentro do prazo e orçamento.
- Estabeleceu um escritório de projetos (PMO)
- Gerente do projeto - criação da estrutura analítica do projeto (EAP)
- Envolver outros departamentos nos momentos adequados.
- Desde a iniciação até o fechamento, o projeto foi dividido em cinco fases, com nove etapas ao longo de dois anos.

# Aplicação - Casos de Uso



## - *“Volkswagen do México - Produção de Peças para o Automóvel JETTA” - 2012*

- **Resultados:**
- O time da VW México alcançou e, em muitos casos, ultrapassou os objetivos para a criação da linha de montagem:
  - Todo o projeto foi concluído dentro do orçamento especificado;
  - A equipe cumpriu todos os prazos de entrega em todas as fases de testes;
  - Os eixos dianteiros e módulos laterais produzidos na linha de montagem da fábrica continuaram atendendo às diretrizes de qualidade da Volkswagen.
- O time de projeto também desenvolveu uma série de ferramentas e práticas que servem como padrão para futuros projetos na fábrica.

# Aplicação - Casos de Uso



- *“Gerenciamento de Projetos Melhora a Execução da Estratégia e Competitividade da Lenovo” - 2004/2005*
- **Desafio:** Aumentar o percentual de mercado e melhorar o desempenho empresarial.
- **Solução:**
  - Implementar o gerenciamento de projetos como uma ferramenta para execução da estratégia corporativa
    - Projetos estratégicos - multi-departamentos;
    - PMO (Escritório de Gerenciamento de Projetos);
  - Valorizando os profissionais de gerenciamento de projetos
    - Melhores talentos para o exame da certificação PMP®;
    - Hierarquia dos cargos de gerenciamento de projeto.

# Aplicação - Casos de Uso

- *“Gerenciamento de Projetos Melhora a Execução da Estratégia e Competitividade da Lenovo” - 2004/2005*

- Resultados:

- Em termos dos resultados de mercado, a adaptação da Lenovo em gerenciamento de projetos tem melhorado a competitividade da empresa com relação as entrega e satisfação do cliente.
- Em 2006, sete por cento no mercado global de PCs, superado apenas pela Dell e HP.





# O que PMP ?

- É um título de certificação na área de gerenciamento de projetos, concedido, desde 1984, pelo Project Management Institute (PMI) – uma das maiores associações para profissionais do campo. Essa certificação garante, no mínimo, que a pessoa detentora desse título possui experiência profissional e acadêmica na área de gerenciamento de projetos.



Project  
Management  
Professional

# Quem deve o se candidatar?

É voltada para gerentes de projeto que buscam consolidar suas habilidades e impulsionar a própria carreira.

A certificação PMP atesta a competência em liderar e dirigir equipes de projetos.



Project  
Management  
Professional 64

# Requisitos da certificação PMP

- **Para se candidatar-se à certificação PMP é preciso ter:**

- Formação de quatro anos (de bacharel ou equivalente)
- Mínimo de três anos de experiência no gerenciamento de projetos
- Mínimo de 4.500 horas de liderança e direção de projetos
- 35 horas de formação em gerenciamento de projetos

**OU**

- Diploma de ensino médio (ensino médio ou equivalente)
- Mínimo de cinco anos de experiência no gerenciamento de projetos
- Mínimo de 7.500 horas de liderança e direção de projetos
- 35 horas de formação em gerenciamento de projetos



Project  
Management  
Professional 65

# Informações sobre o exame PMP

- ❖ O exame **PMP** é composto por **200 questões** de múltipla escolha, Mas apenas 175 serão pontuadas.
- ❖ O tempo atribuído para a realização do exame digital é de **4 horas**.
- ❖ A base para a prova é o **PMBOK**
- ❖ Para ser aprovado é necessário acertar **106** das **175 Questões OU 131** de **200**.

**OBS.: Das 200 questões, 25 são consideradas questões de pré-teste.**

# Distribuição das questões

## Modelo do Exame PMP

A partir da *Descrição do Conteúdo do Exame PMP*

Área	Percentual de Questões
Iniciação	13%
Planejamento	24%
Execução	30%
Monitoramento e Controle	25%
Encerramento	8%
<b>TOTAL</b>	<b>100%</b>



# Quanto Custa ?

- Para obter a certificação **PMP** um profissional deve investir em média de **R\$ 2.500,00** a **R\$ 4.000,00** em um curso preparatório para o exame, preferencialmente em um **prestador de educação registrado** do PMI.
- Além do custo do treinamento, existe o valor em dólar a ser pago no exame que para filiados ao PMI custa US\$ 405 e para não-filiados US\$ 555.
- **PREÇO PMI-BA: R\$2.870,00**



Project  
Management  
Professional 68

# Certificação PMP

- Uma vez certificado, a cada 3 anos o **PMP** precisa comprovar, junto ao **PMI**, que continua se desenvolvendo na área.



Project  
Management  
Professional 69

# OUTRAS CERTIFICAÇÕES EM GP PELO PMI



# PMP x MBA: qual a melhor escolha?

Vídeo Explicativo

# • VAGAS DE EMPREGO NA ÁREA DE GP

## Analista de Portfólio de Projetos III (v1430532)

Código da vaga: v1430532 

Nível hierárquico: Sênior

Local: Barueri / SP / BR

Quantidade de vagas: 1

Data de expiração: 08 de Março de 2017

### REQUISITOS

- Formação Completa: Graduação em Ciência da Computação e afins. Especialização em Gerenciamento de Projetos e certificação PMP será diferencial. Cursos de capacitação em gerenciamento de projetos.

## Vaga para Gerente de Projetos (1 Vaga) - Publicada há mais de 1 mês

Empresa 

Salário A combinar Média salarial para Gerente de Projetos

Cidade e Estado Rio de Janeiro / RJ

Descrição Graduação em engenharia, ciência da computação, informática ou áreas afins, Pós-graduação em gerência de projetos ou certificação pmp.

Requisitos técnicos:

- experiência em gerência de projetos de tic
- experiência em gerência de projetos suporte de ti
- experiência em gerência de projetos de assunção de ti de clientes
- Domínio de ferramentas de produtividade
- Conhecimento de processos e tecnologias de ti
- Curso de gestão de projetos

# Conclusão

...

# Referências

- O que é PMI? - PMI Brasil . Disponível em <https://brasil.pmi.org/brazil/AboutUS/WhatisPMI.aspx>. Acessado em: 19/02/2017
- O que é PMBOK? - Blog Gestão de Projetos. Disponível em: <http://www.projectbuilder.com.br/blog-home/entry/conhecimentos/o-que-e-pmbok>. Acessado em: 19/02/2017
- Por que vale a pena usar o PMBOK? Disponível em <http://artia.com/blog/por-que-vale-a-pena-usar-o-pmbok/>. Acessado em: 20/02/2017
- Análise de Processos do PMBOK em uma Fábrica de Software. Disponível em <http://www.cpd.ufsm.br/media/cms/paper/2015/03/22/artigoENEGEP.pdf>. Acessado em: 20/02/2017

# Referências

- Ministério de Obras Públicas do Chile. Disponível em:  
<<https://brasil.pmi.org/brazil/KnowledgeCenter/~media/C17F112170F34A9687052AC675999FB5.ashx>>. Acessado em: 20/02/2017
- Volkswagen do México - Produção de Peças para o Automóvel JETTA. Disponível em:  
<<https://brasil.pmi.org/brazil/KnowledgeCenter/~media/20D4F81EBB924A2C913FE3743CC4EBDD.ashx>>. Acessado em 20/02/2017
- Gerenciamento de Projetos Melhora a Execução da Estratégia e Competitividade da Lenovo. Disponível em:  
<<https://brasil.pmi.org/brazil/KnowledgeCenter/~media/676EC526DC014379BD7F8737243EF2B8.ashx>>. Acessado em 20/02/2017

# Referências

- CUNHA, Bruno. O que é PMP, 2013. Disponível em:  
<<http://www.brunocunha.com/blog/gerenciamento-projetos/o-que-e-pmp//>>.  
Acesso em: 19/02/2017.
- Project Management Institute, PMP. Certificação PMP. Disponível em:  
<<https://brasil.pmi.org/brazil/CertificationsAndCredentials/PMP.aspx>>. Acesso em:  
19/02/2017.
- Vargas, Ricardo. Fluxo de Processos do Guia PMBOK 5ª edição. Disponível em:  
<<http://www.ricardo-vargas.com/pt/pmbok5-processes-flow/>>. Acesso em  
18/02/2017
- Pires, Marcos, MBA em Gestão de Projetos x Certificação PMP. Disponível em :
- <<https://www.youtube.com/watch?v=1d4GkFr2kZE>>. Acesso em 20/02/2017