



معهد مبادرة للتكوين القيادي



I.M.F.L.A.E

I M F L A E

# الإدارة التربوية من خلال الرؤية الاستراتيجية (2015-2030)

من إعداد: ذ محمد ضريف

# تقديم

الإدارة التربوية وسياق الإصلاح



مرجعيات الإدارة التربوية



الرؤية الاستراتيجية هي مرجعية أساسية  
وإطار عام ناظم لعمليات و تدابير وممارسات  
الإدارة التربوية.



- ما تصور الرؤية الاستراتيجية للإدارة التربوية؟
- كيف يمكن للإدارة التربوية تفعيل متطلبات الرؤية  
الاستراتيجية؟

# محاوَر العَرَض

ا. أسس المدرسة المنشودة على ضوء الرؤية

الاستراتيجية

اا. موقع الإدارة التربوية في الرؤية الاستراتيجية

ااا. مساهمة الإدارة التربوية في تفعيل الرؤية

الاستراتيجية

# أسس المدرسة المنشودة على ضوء الرؤية

## الاستراتيجية

الجودة للجميع

الإتصاف و  
تكافؤ الفرص

الارتقاء بالفرد  
و المجتمع

## الإنصاف و تكافؤ الفرص : الرافعات الاستراتيجية (8)

- 1- التحقيق الفعلي لمبدأ المساواة في ولوج التربية و التكوين دون أي تمييز؛
- 2-إلزامية التعليم الأولي و تعميمه ؛
- 3-استهداف تعميم التمدرس بالأوساط القروية و شبه الحضرية و المناطق ذات الخصائص بتحويلها تميزا إيجابيا ؛
- 4- تأمين الحق في ولوج التربية و التكوين للأشخاص في وضعية إعاقة أو في وضعيات خاصة ؛
- 5-تمكين المتعلم و المتعلمة من استدامة التعلم و بناء المشروع الشخصي و الاندماج ؛
- 6- تمكين مؤسسات التربية و التكوين من التأطير اللازم و من التجهيزات و البنيات و الدعم لضمان الإنصاف و التعميم التام ؛
- 7- تحقيق مدرسة ذات جدوى و جاذبية ؛
- 8- التعليم الخاص ، شريك للتعليم العمومي في التعميم و تحقيق الإنصاف .

## مدرسة الجودة للجميع: الارتفاعات الاستراتيجية (7)

- 1- تجديد مهن التدريس و التكوين و التدبير ؛
- 2- هيكلية أكثر تناسقا و مرونة لمكونات المدرسة المغربية و أطوارها ؛
- 3- مأسسة الجسور بين مختلف أطوار و أنواع التربية و التكوين ؛
- 4- نموذج بيداغوجي و تكويني قوامه التنوع و الانفتاح و الملاءمة و الابتكار ؛
- 5- التمكن من اللغات المدرسة و تنويع لغات التدريس ؛
- 6- النهوض بالبحث العلمي و التقني و الابتكار ؛
- 7- حكمة ناجعة لمنظومة التربية و التكوين .

## مدرسة الارتقاء بالفرد و المجتمع: الرافعات الاستراتيجية (6)

- 1- ملاءمة التعلّات و التكوينات مع حاجات البلاد، و مهن المستقبل ، و التمكين من الاندماج ؛
- 2- تقوية الاندماج السوسيو ثقافي ؛
- 3- ترسيخ مجتمع المواطنة و الديمقراطية و المساواة ؛
- 4- تأمين التعلّم مدى الحياة؛
- 5- الانخراط الفاعل في اقتصاد و مجتمع المعرفة؛
- 6- تعزيز تموقع المغرب ضمن البلدان الصاعدة .



## الريادة الناجعة و التدبير الجديد للتغيير: الرافعات الاستراتيجية (2)

1- تعبئة مجتمعية مستدامة ؛

ريادة و قدرات تديرية ناجعة في مختلف -2  
مستويات المدرسة.

الإدارة  
التربوية



# موقع الإدارة التربوية في الرؤية

## الاستراتيجية

1 - الارتكاز على الحكامة في التدبير

2 - قدرات تدبيرية و كفايات لازمة

3 - الاشتغال بمنطق القيادة و الفريق

4 - العمل بالمشروع

# 1 - الارتكاز على الحكامة في التدبير

أسلوب في التدبير الجيد و السليم للمؤسسات التعليمية ومشاريعها عن طريق العمل وفق منهجية متعددة الأطراف (اطر إدارية و تربوية و تقنية - التلاميذ-جمعية آباء و أمهات و أولياء الأمور-الجماعات الترابية-القطاع الخاص.....) و عن طريق آليات للفعل تعتمد معايير من قبيل المشاركة و الإنصاف و الشفافية و المساواة و حسن التدبير والمشروعية و التواصل الفعال....

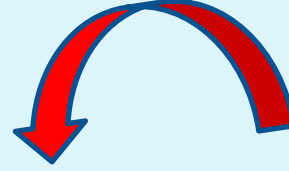


## 2 - قدرات تديرية و كفايات لازمة

### مقاربات التدير الحديث

- ❖ التدير  
بالنتائج
- ❖ التدير  
بالأهداف
- ❖ التدير  
بالمشروع
- ❖ التدير  
التشاركي

- التخطيط
- التنظيم
- التوجيه
- التنسيق
- المراقبة



**التدير**  
مجموعة من  
**الوظائف**  
و العمليات  
المتفاعلة في  
ما بينها  
لتحقيق أهداف  
المؤسسة

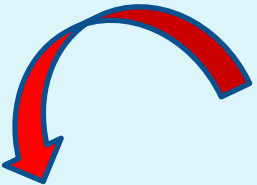
# الكفايات اللازمة

- الكفايات اللازمة
- 1 التخطيط
- 2- التدبير
- 3- التقويم
- 4- الممارسة
- 5- نيات المهنة

### 3 - الاشتغال بمنطق القيادة و الفريق

- **القيادة** هي القدرة على التأثير في الآخرين ( المحيط الداخلي و الخارجي) لبلوغ أهداف المؤسسة .

- **القيادة** كفاية تمكن المدير القائد من كسب ثقة و احترام المجالس و الأساتذة و الشركاء و من القدرة على التأثير في سلوكهم و مواقفهم، و حفزهم إلى الانخراط الفعال في تحقيق أهداف المدرسة.







مهارة  
إدارة  
الوقت

المهارة  
الاجتماعية

المهارة  
التقنية

المهارة  
التنظيمية

مهارة  
التواصل

حل  
المشكلات

الإبداع

مهارات القائد



## 4 - العمل بالمشروع

مساهمة الإدارة التربوية في تفعيل الرؤية

الاستراتيجية

العمل في ورشة

دور الإدارة التربوية في التفعيل	المجال
	1- المشاركة
	2- الإنصاف
	3- المسؤولية و المحاسبة
	4- التواصل الفعال
	5- الديمقراطية
	6- الشفافية
	7- الرؤية الاستراتيجية (المنظور المحلي)
	8- العمل بالمشروع
	9- المقاربة الاستباقية في التغيير
	10- المساواة



شكرا على  
حسن تتبعكم