

به نام او...

# تازه به دوران رسیده‌ها!

چیست این استارت‌آپ؟

# چه کرده‌ام؟



**AI Challenge**

نایب دبیر



**SSC**

عضو شورای مرکزی  
نایب دبیر



**Danio.ir**

مدیر محصول

## مقدمه

- در باب کرامات شیخ!
- پژوهشگر نیستم.
- غواص هم نیستم.
- حتی خبره هم نیستم.
- چیستی چیستی؟!
- اختلافات و اشتراکات



# نگرش‌ها



## طبابت!

معاینه و درمان



## ایده‌پردازی

موشک یا ماشین؟



## حسابداری

پول‌های پردردسر



## عرفان!

رشد (نمایی؟!)



## موج‌سواری

برندگان سونامی



## رهبری

تیم، تیم تیم!

# نگرش اول. حسابداری

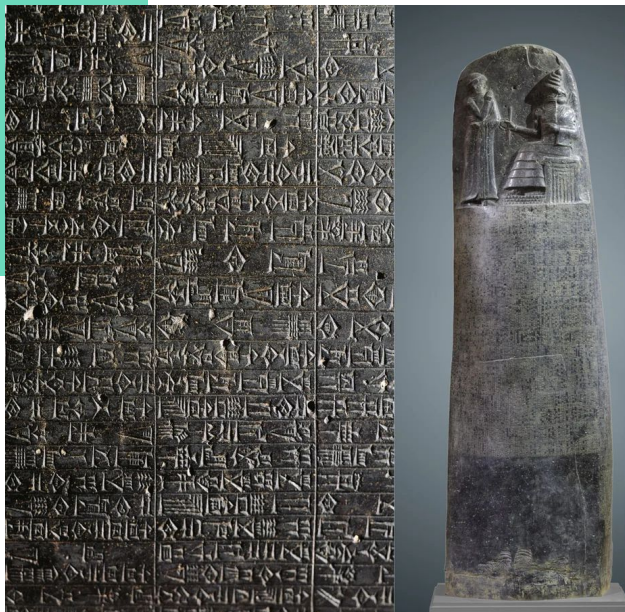
راهی پردردسر برای کسب درآمد





## اولین مردمان استارت‌آپی

- دریانوردان نترس
- کشتی‌داران خطرپذیر
- ریسک زیاد و آورده‌ی زیاد



## قانونی جلوتر از زمان خود

• قانون حمورابی : ۱۷۵۰ قبل از میلاد، بابل

- ۱۰۰. قرض گرفتن و پس دادن با سود
- ۱۰۱. پس گرفتن هنگام تقصیر
- ۱۰۳. پس نگرفتن در حوادث غیرمترقبه!

# سرمایه‌گذاری جدید

1958

**SBIC**

شرکت‌های کوچک برای  
مبارزه با شوروی!

1957

**First VC Firm**

American  
Research &  
Development  
Corporation

1811

**Limited-liability**

مسئولیت محدود  
سرمایه‌گذار در قبال  
شرکت



# پتانسیل رشد زیاد؟

بازگشت سرمایه گذاری ۱۰ ساله



**Netflix**

33x



**Microsoft**

15x



**Amazon**

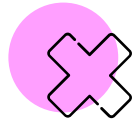
11x

## ریسک زیاد؟



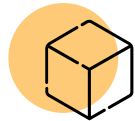
~30%

شکست در دو سال اول



~40%

شکست قبل سال پنجم



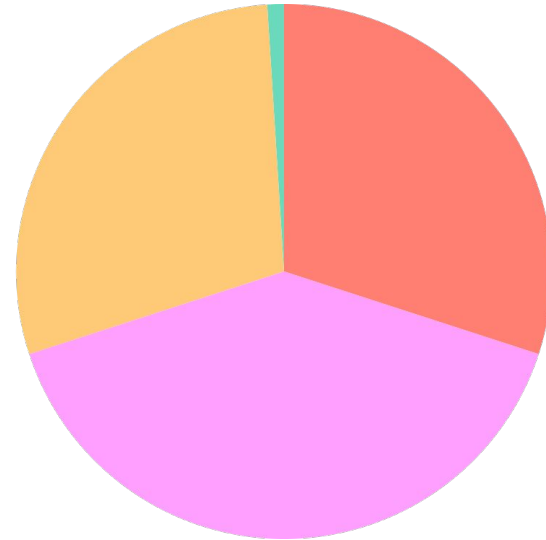
~29%

شرکت‌های کوچک و متوسط



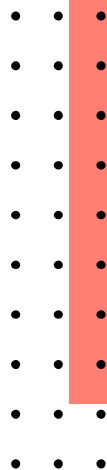
~1%

رسیدن به یونیکورن



## چگونه؟!

- هزینه‌های ثابت و متغیر
- هزینه‌های کاهنده با کاربر
- ایده‌ی جدید و بازار انحصاری
- حجم بازار بالا و سهم بازار بالا
- لزوم جذب سرمایه



# منابع



مبانی راهبری استارت آپ

دکتر محمد رضا فرحی



Shark Tank

جدال با سرمایه گذار

## نگرش دوم. ایده‌پردازی

استارت‌آپ پرتاب موشک است یا هدایت ماشین؟

# ایده‌های بدیع استارت‌آپی؟



**نفر ۹-ام**

در میان شبکه‌های اجتماعی



**نفر ۱۷-ام**

در میان موتورهای جستجو



**نفر ۷-ام**

در میان پلتفرم‌های اجاره‌ی کوتاه‌مدت



**نفر ۸-ام**

در میان پلتفرم‌های استریم آهنگ



## سیاستمدار تک ایده!

- فرق سیاستمدار و کارآفرین
- مراحل هدایت موشک
- استارت آپ فرمان به دست



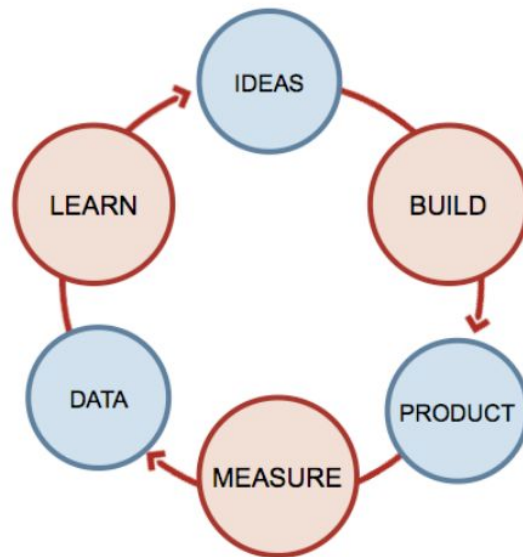
## نااطمینانی و استارت‌آپ

- پرشی از ایمان
- ما کجاییم در این بحر تفکر؟
- داستان IMVU
- هزار ایده‌ی کوچک



# چرخه‌ی لاغر

بیاموز!



بساز!

بسنج!

## چگونه؟!

- شکستن ایده‌ها و اعتبارسنجی
- معنی MVP و Prototype
- کمینه کردن تلاش‌های هدر رفته



# منابع

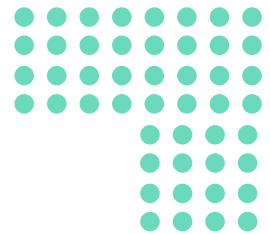
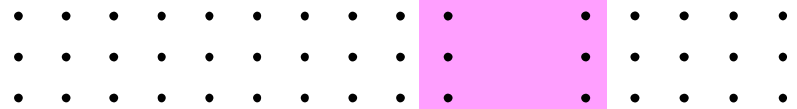
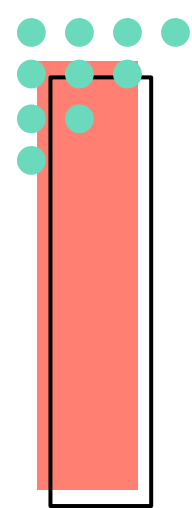


The Lean Startup

Erin Ries

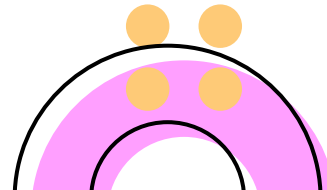
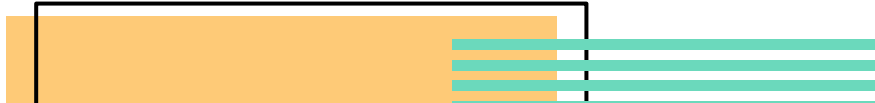
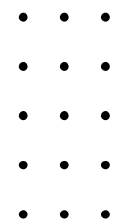
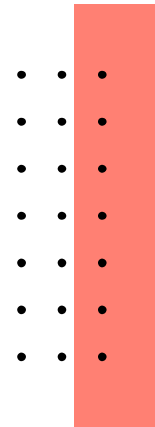


امان از تجربه!



# نگرش سوم. طبابت

Fall in Love with the Problem





## چندان که گفتم غم با طبییان!

- چرا مردم میلک شیک میخورند؟
- غریق یا مستسقی؟
- خیالها و رفتارها

# معاینه‌ی واقعی

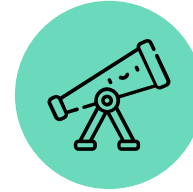


# چارچوب استراتژیک



## Mission

از کجا آمده‌ام؟



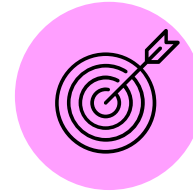
## Vision

آمدنم بهر چه بود؟



## Strategy

به کجا می‌روم الان؟



## Goals

بنمایی وطنم؟

# منابع



## The Four

Scott Galloway

The book cover for 'The Mom Test' by Rob Fitzpatrick has a bright pink background. The title 'THE MOM TEST' is written in large, bold, white, all-caps sans-serif font. To the right of the title is a simple black line drawing of a person with their arms raised, holding a glowing yellow lightbulb with a filament that forms the letter 'M'. The cover is framed by a large pink semi-circle at the top and bottom.

**THE  
MOM  
TEST**

## The Mom Test

Rob Fitzpatrick



## نگرش چهارم. رهبری تیم

کز دیو و دد ملولم و انسانم آرزوست...



## تنها تیم است که می ماند

- چنین گفت سرمایه گذار
- راه پریچ و خم
- جنگجوهای باهوش پوست کلفت!
- تشابه یا تکامل؟

# نقش‌های کلیدی

## مدیرعامل

محکم، جنگنده، انگیزه‌دهنده، تحلیلگر، دانش مالی  
کارآفرین سریالی؟



## مدیر فنی

مهارت فنی! مهارت حل مسئله، مهارت جذب  
بقیه هم کار می‌کنن؟!

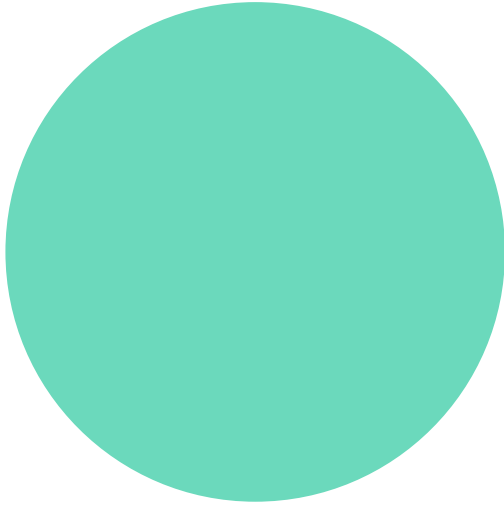


## مدیر بازاریابی

قابلیت ارائه، بررسی کمی بازار، طراحی و تحلیل کمپین  
هنرمندی مجهز به ابزارهای دیجیتال!



# منابع



???

???



## Masters of Scale

Ried Hoffman  
(LinkedIn CEO)

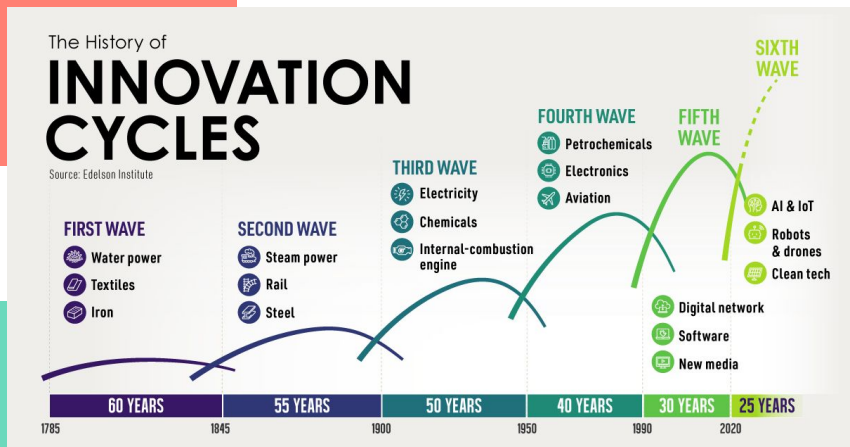
# نگرش پنجم. موج سواری

هر موج عده‌ای را می‌کشد و عده‌ای را بالا می‌برد

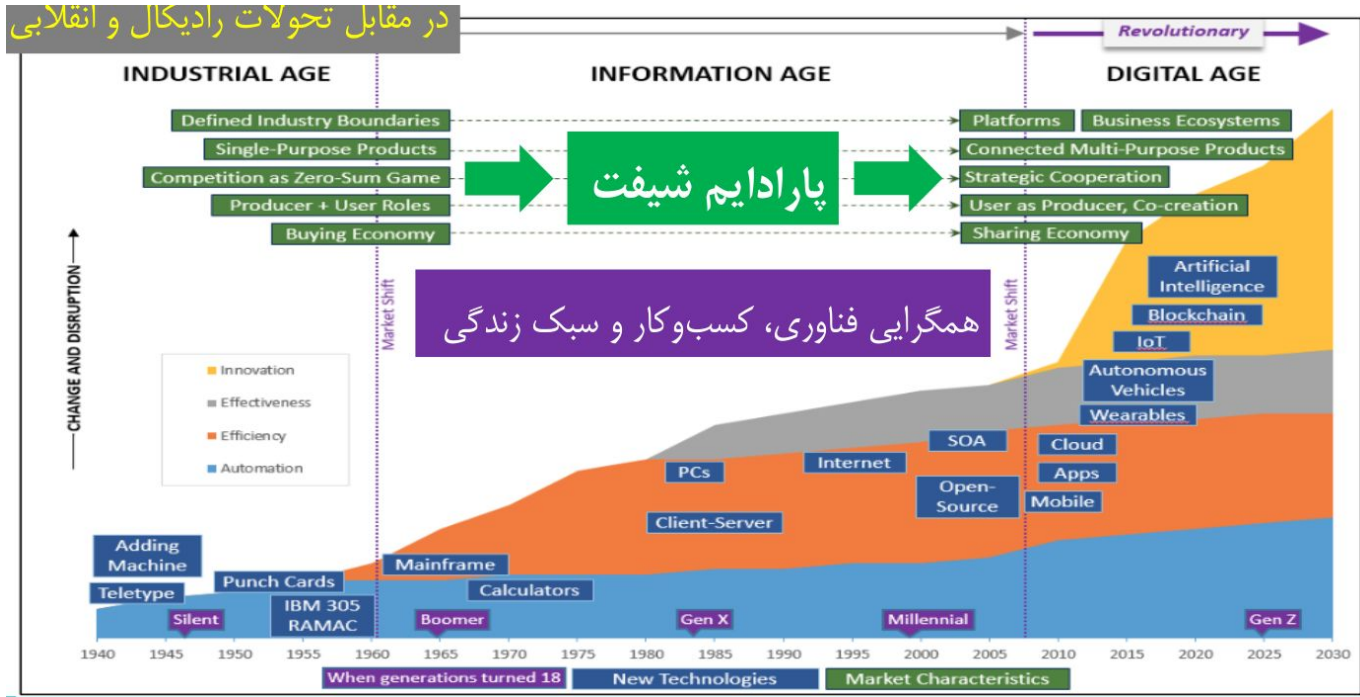




# موج‌هایی از جنس فناوری

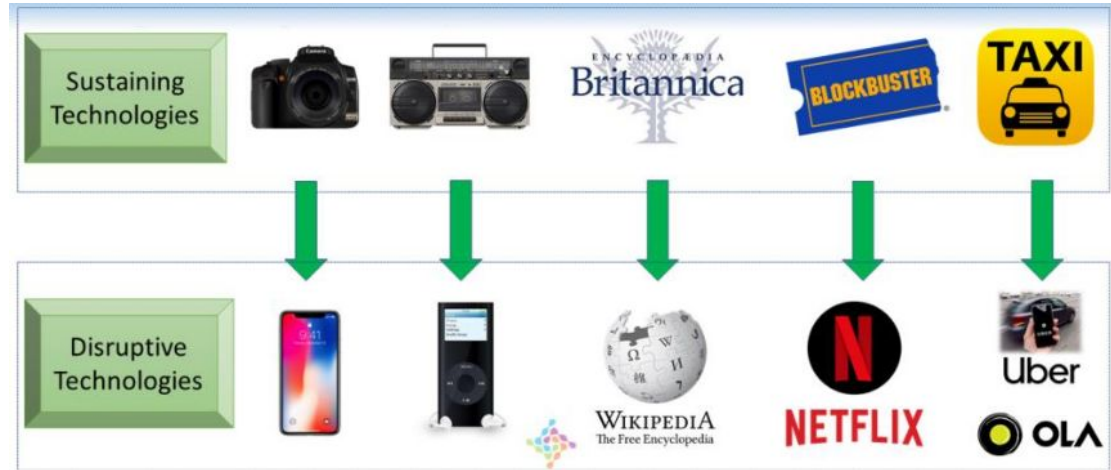


# تغییرات پارادایمی



# ادامه دهنده یا برهم زننده؟

• شمشیر دو لبه





# منابع



اقتصاد دیجیتال

دکتر فرهاد نیلی



اقتصاد پلتفرم

دکتر فرهاد نیلی

## نگرش ششم. عرفان!

گفتم که بوی زلفت گمراه عالمم کرد  
گفتا اگر بدانی هم اوت رهبر آید



# استارت‌آپ = رشد

تفاوت در DNA

ارتباط ایده و تکنولوژی

نرخ رشد

قطب‌نما

ارزش

معامله

درک

weekly	yearly
1%	1.7x
2%	2.8x
5%	12.6x
7%	33.7x
10%	142.0x

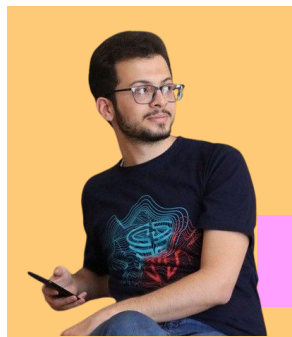
# منابع

STARTUP = GROWTH

[paulgraham.com](http://paulgraham.com)

Paul Graham

# با تشکر!

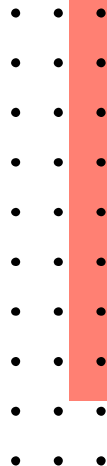


سید محمد مهدی  
حاتمی

@smmhatami

## منابع

- مبانی راهبری استارت‌آپ و سرمایه‌گذاری خطرپذیر
  - دانشکده‌ی مدیریت دانشگاه صنعتی شریف (44039)
  - دکتر محمدرضا فرحی
- مجموعه‌ی Shark Tank
- دانلود کتاب‌های معرفی شده
- پادکست Masters of Scales
- CastBox
  - آشنایی با اقتصاد دیجیتال
- دانشکده‌ی اقتصاد دانشگاه صنعتی شریف (44697)
  - دکتر فرهاد نیلی



## منابع

- اقتصاد پلتفرم
  - دانشکده‌ی اقتصاد دانشگاه صنعتی شریف (44633)
  - دکتر فرهاد نیلی
- Startup = Growth مقاله‌ی
  - از Paul Graham

