

「要以近光燈關照市民的需求，以遠光燈擘劃城市未來的發展」，是我的核心施政理念。照顧老幼方面，就要打開近光燈，從細微處了解市民的需求，同長輩和孩童一起呼吸、一起感受，才有辦法針對癥點著手，擬出相應的對策。對於如何讓城市達致更宜居、更永續的目標，就得切換成遠光燈，從5年、10年或甚至更久的時間跨度，去設想跟擘劃，踏在實踐理想願景的路徑上。

一、公托：

在講台南的公共托育政策之前，其實過去大家的育兒經驗，常見的方式不外乎私下請親友幫忙帶，要不就是送去給保姆照顧。公部門對育兒的介入，是比較少，也比較被動的。不過，自我擔任市長後，隨著社會氛圍對育兒的重視，以及中央的政策支持，我們在台南也陸續端出多項創新服務，一起幫助新手爸媽照顧孩子，逐步落實托育公共化的目標。

從2018年至今，台南從無到有，開辦了11處的公托家園，公設民營的托嬰中心已達15處。而最讓我感動的是，我剛執政的第一年，台南在「準公共化」育兒政策，竟拚出8成簽約率的成績，替台南打下好的育兒環境基礎。時至今日，加入「準公共化」的保姆有1543人，簽約率達98.8%；而86家的托嬰中心，則全數參與，簽約率為100%。

當然，建構友善的公共化育兒環境，有中央的支持，絕對是一大助力，但在地方實作，也要有自己的創新跟獎勵。例如：補助優質保母汰換設施設備，獎勵符合考核資格的優質保母，調降托嬰中心照顧比且補助人力，都是建構友善育兒環境的重要措施。其中，2020年還首創「公托監視畫面雲端保存」，要求公托做即時影像紀錄並保存30天，以維護孩子的安全與家長知的權益，建構更有品質與保障的托育環境，讓家長可以安心送托。

今年，我們還推動產前「居家安胎補助」，每人最高補助1萬2500元，至今已有51人次受惠。透過安胎服務，幫助懷胎的媽媽準備餐食，或請護理師到宅訪視跟諮詢，提前替媽媽的生產做準備。另外，今年開辦的夜間臨托服務，就是要支持新手爸媽，提供他們喘息的時間。像是今年8月開幕的善化東關公托家園，到9月為止已提供46案的服務，且家長均給予滿意的好評回饋，顯示臨托服務，相當受到南科區爸媽的歡迎，真的幫助到有需要的市民朋友。

二、長照：

在推動長照政策上，台南相較於其他縣市而言，有自己的特殊情況需要面對。因縣市合併，都市的範圍變大，囊括山林到漁村，所以推動長照工作上，做迫切也最需要解決的問題，是如何將福利資源及服務，輸送到各地的長輩身上。因此，盡可能地將長輩納入長照體系，提供在地化的服務，是我擔任市長時，最重視的工作目標。

跟四年前相比，長照單位總數量從608家，成長到991家。整體長照覆蓋率將近7成，在六都中排名第一，且服務品質均獲得民眾的肯定。可見，我們當初設定的政策目標，成果正逐漸顯現。

舉例來說，台南不僅是六都中，最早完成「一行政區有日照」的城市，我們近日還完

成「一國中學區一日照」，把最後一哩路走完。像台南東山區的東原國中學區，因當地適合的土地及建物不易取得，後來在市府和民間多次協調下，終於順利布建完成。

針對偏遠地區的長照服務，我們給照顧服務員提供加給，還助交通費，兩項加起來每月可領到6000元。從成果來看，我剛上任市長時，偏遠地區服務個案人數為283人，到去年累計服務人數為530人，很明顯地，我們的服務量成長許多。另外，在我任內開設的20條「小黃公車」，也扮演了重要的角色，因為協助不少交通較不便利地區的長輩，滿足他們就醫、回診的需求。這些政策措施，總地來說，都環繞在怎麼擴大資源接觸面，這就是我說的「近光燈」。

針對日益成為長照顧學的失智照顧，台南在去年首創「失智守護布標」服務，而累計至今已632人申請。透過免費提供失智長輩，穿戴式裝置或布標，協助及時追蹤長輩的定位。萬一有長輩走失，家屬或警方可由布標的定位搜尋，盡快幫助長輩安全返家、讓家屬能夠放心。

三、社宅

「居住權」(housing rights)的提倡，近年來已浮上檯面，成為眾人矚目的焦點議題，同時也是聯合國永續發展目標(SDGs)中的願景之一。城市如何落實「實居住正義」，讓青年和勞動者安居，是任何一個首長無法迴避的課題。

因著南科的發展，還有中央推動投資台灣三大方案，陸續帶動科技人才、青年人口南漂移入。因此，台南在全國經濟中逐漸崛起，成為逐夢之地時，也須特別加強留意住房的需求和房價的議題。對此，在我任內，我們在居住正義的努力上，主要有三大措施。第一，是興建社會住宅；第二，是通過囤房稅立法，開徵囤房稅；第三，是擴大租屋補助跟包租代管。透過居住「正義三支箭」，展現我們對於打造宜居城市的決心。

第一支箭，興辦社會住宅。從我擔任市長，台南在新建的社會住宅，從無到有至今已經規劃七千戶，而已經動工的戶數達到2,155戶。市府不斷努力，透過多元的方式，尋找取得社會住宅的方式，包含公辦都更回饋、政府興建、獎勵民間興辦等同時推動，並持續與中央合作。目前，首件社會住宅將於113年底完工，並啟動運作招租，屆時會推出更完善的只租不售機制，讓社宅政策可以永續。

第二支箭，推動囤房稅立法。台南是中南部第一個通過囤房稅的縣市。經過市府和議會不斷的研商，最終排除萬難，順利於今年7月1日開始課徵。最高，對持有6戶以上非自住房屋者，每戶會課徵3.6%的稅率。藉由囤房稅的推動，直面房地產市場問題，進行居住正義的改革。

第三支箭，擴大租屋補助和包租代管。在中央和地方的努力之下，今年除了持續擴大租屋補助，我們第2期包租代管計畫也受到熱烈的掩應，1200戶額度執行率達83%。第3期的包租代管將擴大到1600戶名額，並加擴大對經濟弱勢戶的補貼到800戶，希望提升社會住宅包租代管的成效，讓民眾租的合理、租的安心。

為了強化台南在推動居住政策的能量，今年6月30日，我們在都發局內增設「都市住宅科」。透過專責組織，負責住宅政策規劃，強化辦理社宅興辦、住宅補貼、包租代管的居住政策之量能，以照顧市民的居住需求。看見城市的未來需求和願景，幫台南提早做擘劃，就是我的市政「遠光燈」。

四、綠運輸

因應全球氣候的極端化，去年聯合國的COP26氣候高峰會，揭櫫2050淨零碳排目標，而我國也正式公布啟動淨零轉型工程。身為地方政府，我們有責任共同肩負轉型的任務，一起替地球的未來承擔。

事實上，台南在因應氣候變遷上，規劃的進步政策跟努力執行，不會輸給其他縣市。台南是全國第一個制定《低碳城市自治條例》的城市，去年我也簽署「台南市氣候緊急宣言」，且提出自願檢視報告書。今年「世界環境日」，我正式宣布啟動「2050台南淨零」，要求各部門必須落實減碳跟轉型目標。替更永續的台南、更永續的未來提前打算，這是我說的「遠光燈」。

按照我們在淨零路徑的規劃，運輸部門佔據了相當重要的一塊。所謂「低碳綠色運輸」，具體落實到台南，包括推動運具電汽化、擴建汽機自行車共享系統，推動大眾捷運系統，2030年市區公車全面電動化。

為了推動綠色運輸，市府自己先帶頭當表率，從公務車輛汰換做起，並設定2030全面汰換為電動車輛之目標。包含警察的巡邏車、清潔員和收費員的機車在內，全市公部門電動機車數已達663輛。

在大眾運輸方面，配合「2030年市區公車全面電動化」的願景，台南市政府自2020年起，便不再補助公車業者購買柴油車，而新購置的車輛均以電動公車為主，目前全市已有51輛電動公車。捷運路網部分，貫穿東區和永康區的捷運藍線第一期，已完成綜合規劃，現已送交通部做審議；連結沙崙到南科的深綠線，進入可行性研究評估階段，預計明年可完成研究成果。

而針對私人運具部分，台南市政府也持續鼓勵市民換購電動車，汰換老舊燃油車，藉此希望達到減少碳排的效果。據我們的統計，本市機車數量約134萬輛，今年8月31日為止，電動機車設籍數量達54,152輛，比起5年前6,946輛，增加了6.8倍，成長速度六都第一。為鼓勵市民換購電動車，市府也加碼補助市民換購電動車，整體與算規模從3年前的1,879萬，提升到7,456萬，且今年的補助方案，已不再補助燃油機車。另外，針對偏遠地區（楠西、南化、左鎮、龍崎），我們也提供加碼優惠，中低收入戶汰舊換購，最高補助27,000元，而新購二輪車最高補助14,000元。

此外，鼓勵民眾新購或換購，在發展綠色運輸方面，城市也得增加充電站設置，以利建構綠色交通環境。總計台南包含公私部門設置的站位，已有594處充電站，369處換電站，相關充電或換電站位將持續評估點位、繼續擴充。更重要的是，台南在《低碳城市自治條例》中，規範一定規模以上的新建建築，應預留電動汽（機）車充電相關設備及空間。

透過前述的政策說明，台南在整體綠色運輸規畫方面，大抵可以分成三大策略。第一，是從市府自身做起，持續汰換燃油車輛。第二，是從大眾運輸做起，除了持續在台南的捷運規畫做努力，我們也積極換購電動公車。第三，是以補助民間私人換購或新購電動車，以及規範建築預留充電裝置。