



Міністерство освіти і науки України

ОДЕСЬКА ДЕРЖАВНА АКАДЕМІЯ
БУДІВНИЦТВА ТА АРХІТЕКТУРИ

«ЗАТВЕРДЖЕНО»

Ректор А.Ковров
«___» _____ 20____ р.

Навчально-науковий інститут бізнесу та інформаційних технологій
Кафедра менеджменту і маркетингу

РОБОЧА ПРОГРАМА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

Основи управління проектами в будівництві

Освітній рівень		другий (магістерський)					
Програма навчання		обов'язкова					
Галузь знань		07	Управління та адміністрування				
Спеціальність		073	Менеджмент				
Спеціалізація			професійної підготовки за спеціальністю				
Цикл навчальних дисциплін			Управління проектами				
Структура навчальних дисциплін	Обсяг дисципліни	3 кредити ECTS (90 академічних годин)					
		Части ни	Обсяг (академічних годин)	Лекції (академічних годин)	Практичні (академічних годин)	Лабораторні (академічних годин)	Самостійна робота (академічних годин)
		I	90	8	8	-	74
		II					
	Індивідуальні та (або) групові завдання	I	розрахунково-графічна робота				
		II					
	Форми контролю	I	залік				
		II					

Робоча програма навчальної дисципліни «**Основи управління проектами будівництва**» є основним документом навчально-методичного забезпечення дисципліни, передбаченим Законом України «Про вищу освіту» (п.12 ч.3.ст.34 та ч.7 ст.35) і відповідає вимогам, встановленим у п.38 Ліцензійних умов провадження освітньої діяльності.

Робоча програма складена відповідно до:

- Стандарту вищої освіти для другого (магістерського) рівня галузі знань 07 «Управління та адміністрування» спеціальності 073 «Менеджмент», що затверджено на та введено в дію наказом Міністра освіти і науки України від 29.10.2018 р. за № 1165;

- Освітньої програми підготовки для другого (магістерського) рівня галузі знань 07 «Управління та адміністрування» спеціальності 073 «Менеджмент», що схвалено Вченою Радою ОДАБА.

Мова викладання дисципліни українська.

Розробники:

д.т.н., професор
д.т.н., доцент

Менейлюк О.І.
Галушко В.О.

РЕКОМЕНДОВАНО		РЕКОМЕНДОВАНО	
Науково-методичною комісією інженерно-будівельного інституту Протокол №9 від 14.06. 2022р.		Науково-методичною комісією Навчально-наукового інституту бізнесу та інформаційних технологій Протокол № від « » 2022 р.	
Голова НМК	Гілодо О.Ю.	Голова НМК	

РОЗГЛЯНУТО ТА РЕКОМЕНДОВАНО

на засіданні кафедри Технології будівельного виробництва

протокол 10 від 13.06. 2022 р

Завідуючий кафедрою

Менейлюк О.І.

1. Мета навчальної дисципліни і очікувані результати навчання

Передумови вивчення дисципліни «Основи управління проектами будівництва». Дисципліна «Основи управління проектами будівництва» вивчається після дисциплін:

- Основи будівельної справи;
- Менеджмент в будівництві.

Метою дисципліни «Основи управління проектами будівництва» є формування знань і вмінь використання сучасного проектного інструментарію для ефективного управління проектами будівництва із мінімальними витратами часу, коштів та ресурсів.

Компетентності, що мають бути набуті при вивченні дисципліни:

Інтегральна компетентність:

Здатність розв'язувати складні управлінські задачі та практичні проблеми, які пов'язані із організацією та управлінням проектами в сфері будівництва.

Загальні компетентності:

- Здатність до пошуку, оброблення та аналізу інформації з різних джерел.
- Здатність до абстрактного мислення, аналізу та синтезу.
- Здатність застосовувати знання в практичних ситуаціях.
- Здатність вчитися і бути сучасно навченим.

Спеціальні компетентності:

- Здатність складати життєвий цикл будівельного проекту за допомогою інформаційних і комунікаційних технологій.
- Здатність планувати та управляти структурою робіт (WBS) будівельного проекту.

Програмні результати навчання:

Знати:

- Особливості життєвого циклу будівельних проектів;
- Склад кожного етапу життєвого циклу будівельного проекту;
- Склад робіт на будівельному майданчику на стадії реалізації проекту.

Володіти:

- знаннями предмету щодо особливостей розробки, реалізації будівельних проектів;
- сучасними методами та прийомами, а також програмним забезпеченням щодо складання WBS (структури робіт).

Розуміти:

- відміну будівельного проекту від інших проектів;
- методику формування WBS (структури робіт) будівельного проекту;
- специфіку управління будівельними проектами;

Вміти:

- аналізувати проектно-кошторисну документацію об'єкта будівництва;
- визначити основні етапи життєвого циклу на основі результатів аналізу;
- скласти WBS структуру робіт будівельного проекту по кожному етапі його життєвого циклу для подальшого складання графіка реалізації і управління будівельним проектом.

2. Програма навчальної дисципліни**2.1. Лекції**

№п/п	Назва тем, змістовних блоків та модулів	Кількість годин			
		денн а	денна ск	заочна	заочна ск
1	2	3	4	5	
1.	Особливості життєвого циклу будівельного проекту	0,5		0,5	
2.	Ініціація будівельного проекту	0,5		0,5	
3.	Розробка проекту та проектно-кошторисної документації будівельного проекту	1		0,5	
4.	Реалізація будівельного проекту проекту	1		0,5	
5.	Завершення будівельного проекту	0,5		0,5	
6.	Основні етапи робіт на будівельному майданчику у фазі реалізації проекту	0,5		0,5	
7.	WBS (структура робіт) при зведені та реконструкції підземної частини будинків та споруд	0,5			
8.	WBS (структура робіт) при зведені та реконструкції будівель та споруд з використанням збірних залізобетонних конструкцій	0,5		0,5	
9.	WBS (структура робіт) при зведені та реконструкції будівель та споруд з використанням монолітних конструкцій	0,5			
10.	WBS (структура робіт) при зведені та реконструкції кам'яних будівель та споруд	0,5		0,5	
11.	WBS (структура робіт) при влаштуванні покрівель різних типів	1			
12.	WBS (структура робіт) при опорядженні та реконструкції будівель та споруд	1			
	Всього	8		4	

2.2. Лабораторні заняття – немає.**2.3. Практичні заняття.**

№ п/п	Назва тем	Кількість годин			
		денн а	денн а ск	заочна	заочна ск
1	узгодження тем та видача завдання	0,5		0,5	
2	Аналіз проектно-кошторисної документації	0,5		0,5	

3	Розробка життєвого циклу будівельного проекту та особливості основних етапів	1		0,5	
4	Ініціація будівельного проекту	1		0,5	
	Розробка будівельного проекту			0,5	
5	Розгляд прикладу WBS по улаштуванню фундаментів.	1			
6	Розгляд прикладу WBS зі зведення монолітних конструкцій будівель	1		0,5	
7	Розгляд прикладу WBS з опоряджуванні будівель та споруд	1		0,5	
8	Особливості завершення будівельного проекту	1			
9	Складання структури робіт будівельного проекту (WBS) у відповідності із завданням	1		0,5	
	Всього	8		4	

2.4. Самостійна робота.

№ п/ п	Зміст роботи	Кількість годин			
		денн а	денн а ск	заочна	заочна ск
1	Повторення лекційного матеріалу.	20		60	
2	Виконання РГР.	14		20	
3.	Підготовка до практичних занять	20		46	
4.	Підготовка до заліку	20		46	
	Всього	74		172	

3. Тематика індивідуальних та групових завдань.

З дисципліни передбачено виконання розрахунково-графічної роботи.

Зміст РГР пов'язаний із закріпленням теоретичних питань програми дисципліни «Основи управління проектами будівництва». Нижче наведено тематику індивідуальних та групових завдань:

1. виконати аналіз проектно-кошторисної документації будівельного об'єкта і підготувати доповідь за результатами;
2. розробити схему життєвого циклу будівельного проекту відповідно до обраної теми;
3. скласти структуру робіт по ініціації проекту;
4. скласти структури робіт розробці будівельного проекту;
5. скласти структури робіт влаштуванню фундаменту;
6. скласти структури робіт влаштуванню несучих конструкцій;
7. скласти структури робіт виконанню зовнішнього і внутрішнього оздоблення будівель;
8. скласти структури робіт етапу завершення будівельного проекту;
9. скласти WBS (структуру робіт) будівельного проекту з урахуванням виконавців і термінів їх виконання, підготувати доповідь за результатами.

4. Критерії оцінювання та засоби діагностики

4.1 Мінімальний рівень оцінювання знань щодо отримання позитивної оцінки «залік» за навчальною дисципліною «Основи управління проектами будівництва» складає 60 балів і може бути досягнутий наступними засобами оцінювання:

Засоби оцінювання		Мінімальна кількість балів	Максимальна кількість балів
Вид контролю	Кількість у семестрі		
Поточний контроль знань:		36	60
- усне опитування або письмовий експрес-контроль на практичних заняттях та лекціях;	кожне заняття	36	60
- виступ (доповідь) студентів при обговоренні питань на практичних заняттях;	1		
- участь у конференціях;	1		
- підготовка та видання наукових публікацій (тези, статті);	1		
Підсумковий (семестровий) контроль знань - залік	1	24	40
Разом		60	100

4.2 Мінімальний рівень оцінювання курсової роботи за навчальною дисципліною «Основи управління проектами будівництва» складає 60 балів і може бути досягнутий наступними засобами оцінювання:

Засоби оцінювання		Мінімальна кількість балів	Максимальна кількість балів
Вид контролю	Кількість у семестрі		
Курсова робота	1		
Контроль знань:			
<i>Поточний:</i>			
- виконання проектно-кошторисного розділу	1	34	50
- виконання життєвого циклу будівельного проекту	1		
- виконання WBS (структури) робіт	1		
Підсумковий – захист курсової роботи:	1	34	50
Разом		60	100

4.3 Перелік питань до заліку з навчальної дисципліни «Основи управління проектами будівництва»:

1. Що називається проектом?
2. Які особливості будівельного проекту?
3. Назвіть основні фази життєвого циклу будівельних проектів;
4. З яких підпунктів складається фаза: «Ініціація проекту будівництва та реконструкції»;
5. Що може бути складовими для формування ідеї будівельного проекту;
6. Що входить в техніко-економічне обґрунтування концепції будівельного проекту;

7. Які потенційні джерела фінансування будівельних проектів;
8. З яких підпунктів складається 2-а фаза будівельних проектів;
9. Що означає підрядний і господарський способи реалізації будівельних проектів;
10. З кого складається команда будівельного проекту на 2 фазі;
11. Що входить до складу структурного плану проекту;
12. Що входить в склад ескізного проекту будівельного об'єкта;
13. Що входить до складу проектно-кошторисної документації будівельного проекту;
14. Форми отримання дозволу на будівництво в залежності від складності об'єкту;
15. З яких основних пунктів складається 3 фаза будівельного проекту;
16. З чого складається управління реалізації будівельного проекту;
17. Які форми будівельних бригад для виконання робіт з реалізації будівельного проекту;
18. З чого складається фаза 4 «Завершення проекту»;
19. Основні види загальнобудівельних та спеціальних робіт на фазі реалізації будівельного проекту;
20. Призначення і види опалубки;
21. З яких матеріалів її виробляють;
22. Управління якістю і приймання опалубних робіт;
23. Види арматури і технологічні особливості її установки;
24. WBS (структура) бетонних робіт;
25. Яка особливість життєвого циклу проектів реконструкції;
26. Складіть перелік WBS (структури робіт), які виконуються у проекті зведення каркасних та безкаркасних будівель;
27. Управління якістю у проектах зведення каркасних та безкаркасних будівель;
28. Складіть перелік WBS (структури робіт), які виконуються у проектах зведення великопанельних будівель;
29. Управління якістю у проектах зведення великопанельних будівель;
30. Складіть перелік WBS (структури робіт), які виконуються у проектах зведення великоблочних будівель;
31. Управління якістю у проектах зведення великоблочних будівель;
32. Складіть перелік WBS (структури робіт), які виконуються у проектах зведення будівлі з об'ємних елементів;
33. Управління якістю у проектах зведення будівлі з об'ємних елементів;
34. WBS (структура робіт) у проектах зведення кам'яних будівель та споруд;
35. З чого складається організація робочого місця мулярів;
36. Системи перев'язки цегляної кладки;
37. Управління якістю у проектах кам'яних робіт;
38. WBS (структура робіт) в будівельних проектах з використанням м'якої покрівлі;
39. Управління якістю в будівельних проектах з використанням м'якої покрівлі;
40. WBS (структура робіт) в будівельних проектах з використанням штучних покрівель;
41. Управління якістю в будівельних проектах з використанням штучних

- покрівель;
42. WBS (структура робіт) при ремонті покрівель;
 43. Управління якістю в будівельних проектах що включає ремонт покрівель;
 44. WBS (структура робіт) в будівельних проектах що включає оздоблення фасадів;
 45. Управління якістю в будівельних проектах що включає оздоблення фасадів;
 46. WBS (структура робіт) в будівельних проектах що включає влаштування «мокрих» способів оздоблення фасадів;
 47. Управління якістю в будівельних проектах що включає виконання «мокрих» способів оздоблення фасадів;
 48. WBS (структура) в будівельних проектах що включає малярні роботи;
 49. Управління якістю в будівельних проектах що включає виконання малярних робіт;
 50. WBS (структура робіт) в будівельних проектах що включає оздоблення шпалерами;
 51. Управління якістю в будівельних проектах що включає оздоблення шпалерами;
 52. WBS (структура робіт) в будівельних проектах що включає влаштування підлог з різних матеріалів;
 53. Управління якістю в будівельних проектах що включає виконання підлог з різних матеріалів;
 54. WBS (структура робіт) в будівельних проектах що включає улаштування холодної підлоги при ремонті;
 55. Управління якістю в будівельних проектах що включає влаштування холодної підлоги при ремонті;
 56. WBS (структура робіт) в будівельних проектах що включає з влаштування системи теплої підлоги;
 57. Управління якістю в будівельних проектах що включає виконання системи теплої підлоги;

5. Рекомендовані джерела інформації

Основна література

1. Руководство к Своду знаний по управлению проектами. (Project Management Body of Knowledge) 5-е изд. / Project Management Institute // М.: Олимп-бизнес, 2017. - 586 с.
2. Лукманова И.Г., Нежникова Е.В., Кудишин Д.Ю. Управление проектами в инвестиционно-строительной сфере / И. Г. Лукманова, Е.В. Нежникова, Д.Ю. Кудишин Д.Ю. —М.: МГСУ, 2016. - 172 с.
3. Черненко В.К. Технологія будівельного виробництва. К.:Вища школа, 2002, 430 с.
4. Сучасні технології в будівництві: підручник/ Менеїлюк О.І., Дорофєєв В.С., Лукашенко Л.Е., Олейник Н.В., Москаленко В.І., Петровський А.Ф., Соха В.Г. під редакцією Менеїлюка О.І. – К.: Освіта України, 2010. – 550 с.

5. Инновации в строительстве и реконструкции / Меньлюк А.И., Дубельт Т.М., Меньлюк И.А., - К.: ТОВ НВП «Інтерсервіс», 2018. – 652 с.

Допоміжні джерела інформації

1. ДСТУ-Н Б В.1.2-16:2013 Визначення класу наслідків (відповідності) та категорії складності об'єктів будівництва.
2. ДСТУ-Н Б В.1.2-16:2013 Визначення класу наслідків (відповідності) та категорії складності об'єктів будівництва. Зміна № 1 від 12.05.2014, № 135
3. ДБН А.3.1-2-2-93 державні будівельні норми України управління, організація і технологія