

В данном документе приведены основные мероприятия, которые предусмотрены в методологии Scrum, для ведения проектной деятельности и разработки ПО.

Список мероприятий

1. Формирование Беклога Продукта

Процесс, в котором формируются основные цели, требования и фичи продукта. Беклог должен включать в себя все, что может быть причастным к продукту.

Каждый элемент беклога упорядочен, и имеет порядковый номер, также проведена оценка объема работ по выполнению данного элемента, и установлена значимость элемента.

В формировании беклога продукта участвует вся scrum-команда.

Оценка прогресса: построение берндаун диаграмм и чартов или коммулятивных диаграмм.

Беклог продукта постоянно изменяется в связи с возникшими улучшениями и переоценкой работ.

2. Спринт

Ограниченный по времени период, во время которого создается готовый Инкремент. «Готовность» оценивается scrum-командой. Желательно чтобы все спринты были одинаковой длительности.

Во время спринта не допускаются изменения, которые могут поставить под вопрос «Цель» спринта. Спринт может быть отменен, если «Цель» перестала быть актуальной.

2.1 Планирование спринта

Составляется «Цель» спринта: «Что может быть достигнуто в Инкременте продукта следующего спринта».

Планирование: «Как будет выполняться работа для создания Инкремента».

Формирование беклога спринта: формирование документации, по которой наиболее четко возможно отслеживать результат и продуктивность работы во время спринта.

Только разработчики способны оценить объем.

2.2 Ежедневный scrum

Ограниченное по времени мероприятие (15 минут), во время которого:

- Каждый член команды, поясняет, что он сделал с момента прошлой встречи для достижения общей «Цели» спринта.
- Что он – член команды, сделает сегодня.
- Видит ли он – член команды, препятствия для достижения цели.

2.3 Обзор спринта

Проводится после окончания спринта. Во время обзора:

- Обсуждение выполненной работы.
- Пересмотр Беклога продукта.
- Составление планов на следующий спринт.

2.4 Ретроспектива спринта

Проводится после обзора предыдущего спринта и перед планированием следующего.

Основные действия:

- Создание плана улучшения для следующего спринта.
- Инспекция того, насколько успешно прошел предыдущий спринт.
- Упорядочить то, что прошло хорошо в спринте и то, что прошло плохо.
- Составление плана на внедрение улучшений.

3. Адаптация

Действие по внедрению улучшения в спринт. Может проводиться и сразу после ретроспективы спринта, и также в момент спринта, для получения наилучшего пути к «Цели».