Финансы для руководителей

Курс повышения квалификации

г. Москва		
03-04 апреля 2025 г.	с 10.00 до 17.30	Артикул (ID): MC24907 Артикул (ID): MC24908 (онлайн-трансляция)
21-22 августа 2025 г.	с 10.00 до 17.30	Артикул (ID): MC24909 Артикул (ID): MC24910 (онлайн-трансляция)

Без качественной финансовой компоненты решения руководителя могут вести к плохому финансовому состоянию бизнеса/организации. В ходе курса предусмотрено поэтапное обучение руководителя финансовой грамотности по 5-ти уровням, каждый из которых повысит качество принимаемых управленческих решений. Слушатели узнают, как посчитать финансовый результат и определить успешность бизнеса через основные финансовые показатели, научатся правильно ставить финансовые цели в соответствие со стратегией бизнеса.

Курс предназначен для: собственников, генеральных, финансовых и коммерческих директоров компаний, руководителей финансово-экономических и бухгалтерских служб.

Цель курса: повысить финансовую грамотность руководителя и качество финансовой компоненты управленческих решений.

В результате обучения слушатели:

- Научатся профессионально проводить оценку эффективности бизнеса.
- Приобретут навык чтения и интерпретации финансовых отчётов.
- Освоят методики по оценке финансового состояния организации/бизнеса через расчёт и интерпретацию финансовых показателей.
- Выработают умение системно оценить качество финансовой системы организации.
- Освоят навык по оценке будущего финансового состояния через бюджеты.
- Изучат простой способ формирования финансовой стратегии.
- Научатся практическому применению системы управления рисками.

Программа обучения

День 1

1-й уровень владения финансами: Базовые вопросы и системный подход.

- Как правильно провести оценку успешности/эффективности бизнеса.
- Основные финансовые компоненты: казначейство, учёт, бюджетирование, финансовый анализ.

- Структура и форма основных финансовых отчетов. Отчет о Движении Денежных Средств (ОДДС), отчёт о доходах и расходах (прибылях и убытках), баланс.
- Тренируем основной навык руководителя в финансах: чтение и интерпретация финансовых отчётов.
- Практическое задание: руководителю выдаётся финансовые отчёты реальной компании, проводится разбор по шагам оценки финансового состояния.
- Принятие управленческих решений. Что нужно делать и что делать нельзя при определённых параметрах финансового состояния.
- Как должна быть устроена работа финансовой служба. Оргструктура финансовой службы.
- Расчёт объёма инвестиций в развитие. Что может себе позволить организация инвестировать в развитие при умеренном риске.
- Фиксируем навыки первого уровня: чек-лист по навыкам.

2-й уровень владения финансами: Информация для принятия управленческих решений.

- Ключевые характеристики финансового состояния предприятия: деловая активность, платежеспособность, рентабельность, ликвидность.
- Какие финансовые показатели особенно важны и полезны для руководителей и владельцев бизнеса.
- Регламент управленческой отчетности для бизнес-единицы.
- Две версии управленческих финансовых отчетов: для финансистов и для директоров.
- Взаимосвязь, взаимодействие и отличия бухгалтерского и управленческого финансового учета.
- Чек-лист по проверке навыков второго уровня.

День 2

3-й уровень владения финансами: Управление денежными средствами, расходами и капиталом предприятия.

- Структура, построение и анализ Отчета о Движении Денежных Средств.
- Анализ денежных потоков и причины нехватки денежных средств в компании.
- Структура, построение и анализ Отчета о Доходах и Расходах.
- 7 ключевых вопросов анализа доходности бизнеса.
- Управленческий баланс – главный финансовый и инвестиционный отчет о бизнесе.
- Построение и анализ управленческого баланса.
- Управленческий баланс как визуальное отражение финансовой стратегии компании. Взаимосвязь управленческого баланса и управления стоимостью бизнеса.
- Основные источники финансирования бизнеса и их особенности.
- Управление капиталом компании: как оценивать эффективность с учетом рисков.

- Чек-лист по третьему уровню навыков.

4-й уровень: Финансовый анализ.

- Контроль бизнеса начинается с анализа отчетности: этапы финансового анализа.
- Визуальный анализ основных финансовых отчётов: как за 5 минут провести оценку финансового состояния, не беря в руки калькулятор, и не используя Excel.
- Анализ доходности по трём коэффициентам рентабельности продаж по прибыли.
- Анализ платёжеспособности: анализ трёх денежных потоков и их балансировка для достижения устойчивого состояния.
- Анализ финансовых коэффициентов по основным группам: доходность, платёжеспособность, ликвидность, деловая активность (оборачиваемость).
- Рентабельность собственного капитала. Отраслевая специфика.

Бюджетирование: эффективная методика финансового управления и планирования.

- Смысл и назначение бюджетирования – проложить для бизнеса маршрут.
- Финансовое прогнозирование и сценарный анализ как основа бюджетирования.
- Анализ и контроль исполнения бюджетов. Казначейский контроль и план-факт контроль.
- Сложности при внедрении системы бюджетного управления.
- Типовые серьезные ошибки при реализации бюджетирования.
- Закрепление навыков 4-го уровня.

5-й уровень: Управление рисками – предвидеть и контролировать.

- Определение и классификация рисков. Методы управления рисками.
- Компоненты системы управления рисками.
- Оценка рисков: экспертный подход.
- «Матрица рисков» как основной инструмент (методика) по оценке рисков. Классификация рисков и определение параметров по каждому пункту из классификатора.
- Чек-лист по рискам.

Перечень практических задач (кейсов):

Кейс 1: Оценка успешности бизнеса на 5 уровнях.

Кейс 2: Оценка стоимости бизнеса в соответствие с международным стандартом за 15 минут.

Кейс 3: Анализ финансового состояния на примере трёх компаний.

Подробнее о кейсе: слушателям выдаются финансовые отчёты трёх коммерческих организаций и финансовый анализ по ним. Задача: сделать интерпретацию финансовых коэффициентов (вынести суждение об основных моментах финансового состояния каждой организации).

Кейс 4: Оценка рисков и определение методов защиты от них.

Подробнее о кейсе: слушателю выдается описание деловой ситуации, а слушатель должен провести анализ и выделить основные риски, экспертно определить вероятность их наступления и

примерный порядок от ущерба. Предложить меры по снижению вероятности наступления рисков и размера ущерба от них.

Тест: Диагностика (определение) типа руководителя.

Подробнее о тесте: руководителю полезно знать свои сильные и слабые стороны и, при этом, стараться развивать сильные стороны и компенсировать слабые. Кейс за 5 минут позволяет руководитель сориентироваться в основных типах личности руководителя и сделать выводы о корректировке личной программы развития.

Преподаватель

Серов Михаил Алексеевич

Эксперт по стратегическому и финансовому менеджменту. Управляющий партнер компании «Стратегос» (специализация: стратегический и финансовый менеджмент). Руководитель группы по разработке стандарта SSM4 «Система стратегического управления». Руководитель отдела владельческого контроля в компании «Мясницкий ряд». Независимый директор Ассоциации независимых директоров. Президент Ассоциации специалистов по стратегическому управлению. Член Совета по квалификациям в области управления и права при президенте РФ. Сфера профессиональных интересов: Разработка стратегии, управление финансами, антикризисное управление. Опыт работы: 2000 – наст. время компания «Стратегос», управляющий партнер. 1998 – 2000 гг. ЗАО «Автоматизация банковского менеджмента», генеральный директор. 1995 – 1998 гг. АКБ «Московский Национальный Банк», консультант Правления. 1987 – 1998 гг. ЗАО «Фавор», заместитель генерального директора. Выполнил более 80 консультационных проектов по совершенствованию системы корпоративного управления. Окончил Государственный Университет Управления (Москва), Высшее экономическое образование с присвоением квалификации «экономист». Автор статей в журналах «Генеральный директор», «Финансовый директор», «Банковское дело», «Маркетинг Менеджмент», «Управление компанией», «Консультант».

Условия участия

Стоимость участия в курсе составляет 41900 рублей, НДС не облагается. **Стоимость участия посредством онлайн-трансляции составляет** 41900 рублей, НДС не облагается.

Документ по окончании обучения. Слушатели, успешно прошедшие итоговую аттестацию по программе обучения, получают Удостоверение о повышении квалификации в объеме 16 часов.

В стоимость обучения входит: методический материал, кофе-паузы.

Место проведения: г. Москва, ул. Золотая д.11. Всем участникам высылается подробная схема проезда на курс.

Иногородним клиентам оказывается помощь в бронировании гостиницы на период прохождения обучения.

Для получения дополнительной информации и по вопросам регистрации обращайтесь **по телефону**: **+7 (495) 637-82-14** (многоканальный), e-mail: **edu@fcaudit.ru,** сайт: **www.finkont.ru.**