



ГЕРМЕС

ЗАКРЫТЫЙ ИНТЕНСИВ ДЛЯ СОБСТВЕННИКОВ «БИЗНЕСА БИЗНЕС НА РАСПУТЬЕ»

Один день, который поможет выбрать верный путь для вашего бизнеса.

Дата: 30 июля Место: Отель Glenver Garden, Москва (м. Павелецкая)

КОНЦЕПЦИЯ ИНТЕНСИВА

- Из автоматизма — в осознанность. Из выживания — в стратегию. Перестать тащить бизнес на себе и выбрать путь, который приведет к результату.
- Честный интенсив от бизнес-клуба «Гермес» для собственников, у которых старые правила и инструменты больше не работают.
- Этот закрытый интенсив — ваш персональный стратегический штаб, если хотя бы одно — да:
- «ПРОДАЖИ ИДУТ НЕ ТАК, КАК РАНЬШЕ»: Вы действуете «на автомате», но результат падает. Старые каналы продаж дают все меньше отдачи, а бюджеты растут. Вы понимаете, что старые скрипты и подходы больше не работают.
- «ХОЧЕТСЯ РАЗВИВАТЬСЯ, НО НЕПОНЯТНО КУДА»: Вы понимаете, что нужны вложения в маркетинг, продукт и команду, но кассовые разрывы и страх ошибки парализуют. Любой неверный шаг кажется смертельным для бизнеса.

- «РЕШЕНИЕ НАЗРЕЛО, НО НЕТ УВЕРЕННОСТИ»: Вы на распутье и не можете ответить на главный вопрос: закрыться, чтобы спасти личные активы, выжидать и «тянуть лямку» или рискнуть и атаковать, пока конкуренты слабы?
 - Главный риск сегодня — откладывать решение. Этот день — про то, чтобы решение наконец принять.
-

ТРИ ЗОНЫ МЕРОПРИЯТИЯ

Мы используем три зоны — не как оценку, а как навигатор. Каждая зона получает своих экспертов, свой маршрут и свой план действий.

● **ПЕРЕСБОРКА** — бизнес требует решительных изменений, старые модели не работают.

● **ПОИСК** — есть ресурсы, но нет ясного направления. Нужна стратегия.

● **МАСШТАБ** — есть устойчивость, задача — забрать долю рынка, рост и масштабирование бизнеса

Важно: зоны — не про «кто хуже» и «кто лучше». Признать реальную картину — уже первый шаг к её изменению.

ПОЛНАЯ ПРОГРАММА ИНТЕНСИВА «БИЗНЕС НА РАСПУТЬЕ»

13:00 – 14:00 | Welcome-кофе

Сбор гостей. Время не для формальностей, а для первых знакомств. Найдите единомышленников и партнеров еще до начала официальной части в атмосфере живого общения.

14:00 – 14:15 | Открытие. «Маршрут мероприятия: Зачем мы здесь?» • Вступительное слово модератора. Коротко и по делу: как мы пройдем путь от хаоса к ясному плану и как каждый участник выйдет с конкретным решением для своего бизнеса уже сегодня.

14:15 – 14:30 | БЛОК 1: ЧЕСТНАЯ ДИАГНОСТИКА. Где ваш бизнес на самом деле?

Вступительное слово модератора

Хватит действовать вслепую. Этот блок — честный рентген вашего бизнеса. Вы получите простую модель «бизнес-светофора» и прямо в зале оцените свою компанию по 4 направлениям:

- Финансы: Прибыль, кассовые разрывы, долговая нагрузка.
- Клиенты: Поток новых лидов, LTV, отток старых клиентов.
- Команда: Мотивация, текучка, зависимость от ключевых людей.
- Ваша энергия: Уровень выгорания, время на стратегию, видение будущего.

Результат блока: Вы наглядно увидите, в какой зоне находитесь:

- Красная (Пересборка),
- Желтая (Поиск решений)
- Зеленая (Масштаб). Эта диагностика — основа для всех дальнейших решений.

БЛОК 2: ТРИ ПУТИ — ТРИ СТРАТЕГИИ. Выбор вашего маршрута.

14:30 – 15:30 БИЗНЕС РАЗБОР ● ПЕРЕСБОРКА (60 минут)

Ваша ситуация: старые модели не работают, нужны решительные изменения прямо сейчас.

- Честная диагностика «точки невозврата»: бороться дальше или реструктурировать?
- Защита личных активов: что сделать прямо сейчас, чтобы риски бизнеса не стали личными.
- «Деньги под ногами»: как воскресить старую клиентскую базу с нулевым бюджетом.
- Оптимизация издержек и антикризисный HR: кого резать в последнюю очередь.

- Когда цивилизованный выход лучше изматывающей борьбы — сценарии без жаргона.

Эксперты:

 Юрист по корпоративным спорам и защите активов — **СЕРГЕЙ КОЧКАЛОВ** — кандидат юридических наук, практик с многолетним опытом сопровождения антикризисных кейсов и процедур банкротства, преподаватель Университета мировых цивилизаций им. В.В. Жириновского (курс по правовым основам банкротства).

 Антикризисный управляющий - **АЛЕКСАНДР ОЛЬХОВ** — действующий арбитражный управляющий. • Более 11 лет опыта в сфере банкротства физических и юридических лиц. 100% выигранных дел. Эксперт по защите интересов собственников бизнеса и минимизации рисков в кризисных ситуациях. Практик с 100% успешно завершённых процедур банкротства

 HR-эксперт в условиях кризиса — **АЛИНА ЧЕРКАС** — HR-эксперт в условиях кризиса. 9 лет в антикризисном управлении бизнеса (строительство, финтех, ИТ, производство), специализация на построении эффективных систем управления командой, бизнес-процессами и проектами, спикер Сколково, СберУниверситета, корпоративный тренер

 Маркетолог без бюджета — **ИРИНА ЗОЛотова** — директор по маркетингу, к.э.н., входит в ТОП-100 директоров по маркетингу «Коммерсант». 20 лет опыта в телекоме, банках, инвестициях и FMCG. Преподаватель ВШЭ, автор подкаста «Антихрупкий лидер».

 Финансовый консультант / CFO — **ЕЛЕНА КУСТОВА** - финансовый директор «Нескучных финансов» с высшим экономическим образованием (РУК) и опытом более 11 лет.

15:30 – 16:30 БИЗНЕС РАЗБОР ● ПОИСК (60 минут)

Ваша ситуация: есть ресурсы, но нет ясного направления. Чувствуете, что момент уходит.

- Где реальный рычаг роста — а где иллюзия проблемы.
- Партнёрства, которые кормят: разбор реальных кейсов без вложений.

- Сервис как продавец: 3 способа, чтобы клиенты возвращались и приводили других.
- Продукт 2.0 без вложений: поднять цену, не потратив ни рубля.
- Стратегия выбора направления: как принять решение, когда всё кажется одинаково важным.

Эксперты:

 Бизнес-стратег / консультант по развитию — **АНТОН ФИЛОНОВ** — 19 лет в бизнесе, 12 собственных проектов. Основатель международной сети «Капитан Мармелад». Сооснователь компании «Стратегия 360», 200+ разобранных кейсов.

 Маркетолог-практик — **АННА КОРОБИЦЫНА** — советник по маркетингу с 23+ годами опыта. В портфолио: Леруа Мерлен, Магнит, Золотая Корона, Атланты. Эксперт по запуску брендов, ребрендингу, программам лояльности и разработке маркетинговых стратегий.

 Эксперт по продукту и ценообразованию — **ЕКАТЕРИНА НОВИКОВА** — эксперт с фокусом на масштабирование продаж и системное управление. Авторский подход по созданию эффективных отделов продаж.

 Эксперт по партнёрствам и BD — **ВИТАЛИЙ СТЕПАНОВ** — эксперт по коммерческой стратегии и партнерским каналам, директор по развитию Varwin и Softline.

 Психолог для собственников — **Кристина Веретильная** — Психолог. Автор метода "4 ключа к свободе", действующий коммерческий директор фирменной торговли мясоперерабатывающего завода «Невский Трест» бренд «ЛАДОГРАД» Экс-банкир. Советник в вопросах антикризисного управления.

16:30 - 17:10 НЕТВОРКИНГ

17:10 – 18:10 БИЗНЕС РАЗБОР ● МАСШТАБ

Ваша ситуация: есть устойчивость и ресурс. Конкуренты слабеют — время действовать.

- Карта слабостей конкурентов: как найти уязвимые места и бить точно в цель.
- Легальный перехват клиентского трафика — техники, которые не нарушают закон.
- Хедхантинг с клиентской базой: привлечь ключевого сотрудника вместе с контактами.
- Стратегия «падающего домино»: когда покупать конкурента, а когда просто подтолкнуть.

Эксперты:

 M&A стратег — **ГРИГОРИЙ МИСОНОЧНИКОВ** — доктор менеджмента, антикризисный CEO, публицист федеральных СМИ и эксперт телеканалов, с высшим экономическим образованием и широкой практикой управления бизнесом.

 Эксперт по системному росту продаж - **РОМАН БИРЮКОВ** – Предприниматель, бизнес-консультант, бизнес-тренер. Более 20 лет в продажах и управлении. Выводил компании в рейтинги Forbes и РБК. Эксперт телеканала НТВ.

 HR для масштабирования (хедхантинг, найм у конкурентов) — **ОКСАНА СУББОТИНА** — организационный консультант, спикер, автор образовательных программ. Генеральный директор ИПК «Конверсия», основатель Центра управленческих решений «Вектор», ex hh.ru. 19+ лет опыта в HR, обучении и организационном развитии; 15 лет работала в hh.ru: выстраивала HR-процессы в региональной сети, развивала команды и руководителей, затем руководила направлением обучения клиентов.

 Финансист / инвестиционный консультант — **КОНСТАНТИН КОНДЮКОВ** — CEO «Асгард Тех», 10+ лет в ИТ. Генеральный директор ООО «ЕУДОКИА ГЕЙМС» (резидент Сколково). Эксперт Росмолодёжь. Гранты.

 Эксперт по операционному масштабированию — **КРИСТИНА САМСОНОВА** — архитектор управленческих систем и стратегических трансформаций, предприниматель, основатель консалтингового агентства по управлению и HR-архитектуре. 17+ лет в операционном управлении (ex-СОО), ментор и трекер программ Фонда «Сколково», работает с собственниками и

топ-командами на этапах роста и масштабирования. 10 000+ часов работы с первыми лицами, 150+ кейсов перехода компаний от хаоса к системе и росту, автор стратегических сессий-перезапусков.

18:10 – 18:50 | НЕТВОРКИНГ и Встречи с Заказчиками

OZON - ИРИНА ЕГОРОВА — руководитель отдела закупок Услуг Для Бизнеса

OZON - АЛЕКСАНДР КОЛОДЬКО — ИТ закупки

MR GROUP - АННА НИКОЛАЕВА - руководитель по закупкам MR GROUP

18:50 – 19:00 | ПРЕЗЕНТАЦИЯ ВОРКШОПОВ

Эксперты воркшопов выходят на сцену (каждый в своей зоне). У каждого есть 3 минуты, чтобы рассказать о себе и о чём будет воркшоп

- **19:00 – 20:30 | ГЛУБОКОЕ ПОГРУЖЕНИЕ. Воркшопы по вашему пути** Теория закончилась, начинается практика. 1 час 30 минут работы в командах по «зонам». Ваша задача — под руководством экспертов составить план первых шагов.

Воркшопы и рабочие группы для зоны «Пересборка»

- ❖ Составляем пошаговый чек-лист действий для минимизации потерь.
- ❖ Разбираем юридические и финансовые нюансы.
- ❖ Определяем, какие активы можно спасти.

 **Сергей Кочкалов** – Юрист по корпоративным спорам и защите активов. Кандидат юридических наук, практик с многолетним опытом сопровождения антикризисных кейсов и процедур банкротства, преподаватель Университета мировых цивилизаций им. В.В. Жириновского (курс по правовым основам банкротства).

 **Александр Ольхов** – Антикризисный управляющий. Действующий арбитражный управляющий с более 11 лет опыта в сфере банкротства физических и юридических лиц. 100% выигранных дел. Эксперт по защите интересов собственников бизнеса и минимизации рисков в кризисных ситуациях. Практик с 100% успешно завершенных процедур банкротства.

 **Алина Черкас** – HR-эксперт в условиях кризиса. 9 лет в антикризисном управлении бизнеса (строительство, финтех, ИТ, производство), специализация на построении эффективных систем управления командой, бизнес-процессами и проектами, спикер Сколково, СберУниверситета, корпоративный тренер.

 **Ирина Золотова** – Маркетолог без бюджета. Директор по маркетингу, к.э.н., входит в ТОП-100 директоров по маркетингу «Коммерсант». 20 лет опыта в телекоме, банках, инвестициях и FMCG. Преподаватель ВШЭ, автор подкаста «Антихрупкий лидер».

 **Анастасия Гордиенко** – Маркетолог без бюджета. Маркетолог, эксперт в B2B, стратег, предприниматель (маркетинговое агентство полного цикла “Апгрейд”), аналитик.

 **Наталья Бланкет** – Генеральный директор и основатель ООО «Бухгалтерская компания «Задачи и решения», эксперт по бухгалтерскому учету и вопросам налогообложения, аттестованный налоговый консультант, эксперт по финансам для малого бизнеса, автор школы по налогам и школы по финансам для предпринимателей.

 **Павел Андрианов** - Антикризисный стратег, финансист, бизнес-психолог

 **Евгений Халин** - Эксперт по антикризисным стратегиям и развитию бизнеса

Воркшопы и рабочие группы для зоны «Поиск»

Активация скрытых ресурсов

- ❖ Мозговой штурм и генерация идей по росту без бюджета.
- ❖ Ищем «деньги под ногами» в вашей текущей модели: в базе клиентов, в продукте, в партнерствах.

❖ Результат: 3-5 конкретных гипотез, которые можно протестировать на следующей неделе, не вкладывая ни рубля.

 **Антон Филонов** – Бизнес-стратег / консультант по развитию. 19 лет в бизнесе, 12 собственных проектов. Основатель международной сети «Капитан Мармелад». Сооснователь компании «Стратегия 360», 200+ разобранных кейсов.

 **Анна Коробицына** – Маркетолог-практик. Советник по маркетингу с 23+ годами опыта. В портфолио: Леруа Мерлен, Магнит, Золотая Корона, Атланты. Эксперт по запуску брендов, ребрендингу, программам лояльности и разработке маркетинговых стратегий.

 **Екатерина Новикова** – Эксперт по продукту и ценообразованию. Эксперт с фокусом на масштабирование продаж и системное управление. Авторский подход по созданию эффективных отделов продаж.

 **Виталий Степанов** – Эксперт по партнёрствам и BD. Эксперт по коммерческой стратегии и партнерским каналам, директор по развитию Varwin и Softline.

 **Наталия Просветова** – Коуч / психолог для собственников. Основатель импакт-компании «Состояние», бизнес-психолог, коуч первых лиц с 22+ годами опыта. Эксперт в развитии лидеров и команд (британский MBA).

 **Юлия Андриянова** – HR для масштабирования (хедхантинг, найм у конкурентов). Специалист по организационному развитию, HRD, операционный консультант, предприниматель.

 **Елена Кустова** – *Финансовый консультант / CFO*

Финансовый директор «Нескучных финансов» с высшим экономическим образованием (РУК) и опытом более 11 лет.

 **Воркшопы и рабочие группы для зоны «Масштаб»**

Карта развития и масштабирования, план атаки на конкурентов

- ❖ Проектируем стратегию захвата доли рынка.
- ❖ Анализируем слабые места конкурентов и строим план по перехвату их лучших клиентов и сотрудников.
- ❖ Результат: Структурированный план агрессивного роста на ближайшие 3-6 месяцев.

 **Григорий Мисоночников** – M&A стратег. Доктор менеджмента, антикризисный CEO, публицист федеральных СМИ и эксперт телеканалов, с высшим экономическим образованием и широкой практикой управления бизнесом.

 **Оксана Субботина** – HR для масштабирования (хедхантинг, найм у конкурентов). Организационный консультант, спикер, автор образовательных программ. Генеральный директор ИПК «Конверсия», основатель Центра управленческих решений «Вектор», ex hh.ru. 19+ лет опыта в HR, обучении и организационном развитии.

 **Константин Кондюков** – Финансист / инвестиционный консультант. CEO «Асгард Тех», 10+ лет в ИТ. Генеральный директор ООО «ЕУДОКИА ГЕЙМС» (резидент Сколково). Эксперт Росмолодёжь. Гранты.

 **Кристина Самсонова** – Эксперт по операционному масштабированию. Архитектор управленческих систем и стратегических трансформаций, предприниматель, основатель консалтингового агентства по управлению и HR-архитектуре. 17+ лет в операционном управлении (ex-COO), ментор и трекер программ Фонда «Сколково».

 **Роман Бирюков** – Эксперт по системному росту продаж. Предприниматель, бизнес-консультант, бизнес-тренер. Более 20 лет в продажах и управлении. Выводил компании в рейтинги Forbes и РБК. Эксперт телеканала НТВ.

 **Елена Полунина** – Эксперт по повышению эффективности бизнеса с 15+ годами опыта в операционном управлении (IKEA, Bayer, Electrolux и др.). Сопровождает собственников в вопросах масштабирования, повышения управляемости и снижения зависимости от них. Основатель консалтинговой практики, реализовала более 30 проектов по систематизации бизнеса МСБ.

 **Анна Миронова** Операционный партнёр, эксперт по системному развитию бизнеса

Совладелец бизнеса в сфере B2B услуг с оборотом 200 млн. 17 лет корпоративного опыта в крупном банковском секторе (Хоум Кредит, Совкомбанк) на позициях Директора по сервису и Директора по продуктам. Управляла портфелем 250+ млрд Р и сервисом для 3,5 млн клиентов.

20:30 и далее | Закрытый нетворкинг и фуршет

Лучшие сделки и партнерства рождаются здесь. Обсудите итоги дня со спикерами и экспертами, насладитесь фуршетом и закрепите новые связи в кругу резидентов бизнес-клуба «Гермес».