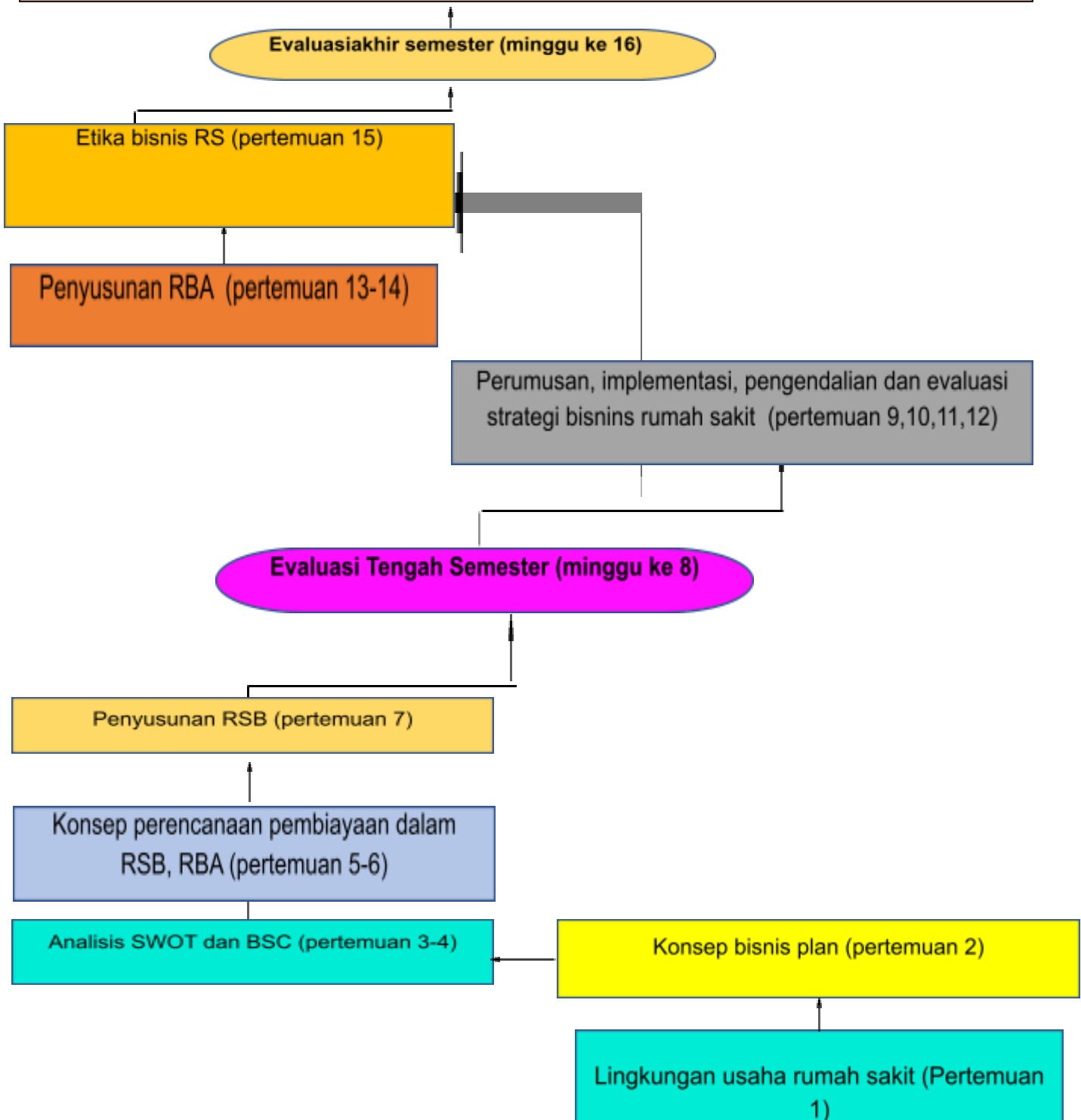


# HASIL PETA ANALISIS MATA KULIAH MANAJEMEN BISNIS (RSB+RBA)

## DESKRIPSI MATA KULIAH:

Dalam mata kuliah ini akan membahas tentang dasar-dasar manajemen strategi bisnis di rumah sakit, konsep bisnis plan, proses perencanaan strategi, analisis lingkungan RS melalui berbagai metode, perumusan isu-isu strategi, implementasi strategi, pengendalian dan evaluasi strategi, penyusunan RSB, etika bisnis rumah sakit, dan penyusunan RBA di rumah sakit.









**INSTITUT ILMU KESEHATAN PELAMONIA**  
**PROGRAM STUDI S-1 ADMINISTRASI RUMAH SAKIT**

KODE  
DOKUMEN

**RENCANA PEMBELAJARAN SEMESTER**

MATA KULIAH (MK)	KODE	RUMPUN MK	BOBOT (sks)	SEMESTER	Tgl Penyusunan
Manajemen Bisnis (RSB+RBA)	IIKP603MIIV07	Administrasi Rumah Sakit	2	IV (Empat )	
OTORITAS	Dekan	Ketua Program Studi	Koordinator Mata Kuliah	Dosen Pengampu	
	 (Ns. Sulasri.,S.Kep.,M.Kep)	 (Hj. Afriyana Amelia Nuryadin, S.KM., M.Kes)	 (Sriyani Windarti, S.KM.,Kes)	 (Sriyani Windarti, S.KM.,Kes)	
Capaian Pembelajaran (CP)	<b>CPL-PRODI yang dibebankan pada MK</b>				
	(CP.S.02)	Menjunjung tinggi nilai kemanusiaan dalam menjalankan tugas berdasarkan agama, moral dan etika			
	(CP.S.03)	Berkontribusi dalam peningkatan mutu kehidupan bermasyarakat, berbangsa, bernegara, dan kemajuan peradaban berdasarkan pancasila.			
	(CP.P.05)	Menguasai konsep kepemimpinan, cara berpikir system, dan budaya kewirausahaan dalam bidang organisasi Kesehatan dan administrasi rumah sakit			
	(CP.P.03)	Menguasai konsep analisis di bidang administrasi rumah sakit berdasarkan dimensi sosiokultural dan lingkungan kerja rumah sakit serta masyarakat			
	(CP.KU.01)	Mampu menerapkan pemikiran logis, kritis, sistematis, dan inovatif dalam konteks pengembangan atau implementasi ilmu pengetahuan dan teknologi yang memperhatikan dan menerapkan nilai humaniora yang sesuai dengan bidang keahliannya.			
	(CP.KU.06)	Mampu memelihara dan mengembangkan jaringan kerja dengan pembimbing, kolega, sejawat baik di dalam maupun di luar lembaganya.			
(CP.KK.05)	Mampu membantu dalam penyelenggaraan kemitraan dengan pasien/keluarga dan pelaksanaan pelayanan dalam perencanaan produk unggulan dan monitoring pelayanan.				

	(CP.KK.08)	Mampu membantu merencanakan, pengorganisasian, penggunaan, monitoring RS berbasis renstra, mutu dan biaya dengan pendekatan IT
<b>Capaian Pembelajaran Mata Kuliah (CPMK)</b>		

	CPMK	Mampu menguasai unsur-unsur perencanaan strategi bisnis di rumah sakit.
		Mampu menguasai metode analisis lingkungan rumah sakit
		Mampu menguasai perumusan, implementasi, pengendalian dan evaluasi strategi bisnis rumah sakit
		Mampu menguasai etika bisnis di rumah sakit
		Mampu menganalisis penyusunan RBA rumah sakit
Deskripsi MK	Dalam mata kuliah ini akan membahas tentang dasar-dasar manajemen strategi bisnis di rumah sakit, konsep bisnis plan, proses perencanaan strategi, analisis lingkungan RS melalui berbagai metode, perumusan isu-isu strategi, implementasi strategi, pengendalian dan evaluasi strategi, penyusunan RSB, etika bisnis rumah sakit, dan penyusunan RBA di rumah sakit.	
Bahan kajian	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Lingkungan usaha rumah sakit</li> <li>2. Konsep bisnis plan</li> <li>3. Analisis SWOT dan BSC</li> <li>4. Konsep perencanaan pembiayaan dalam RSB, RBA</li> <li>5. Penyusunan RSB</li> <li>6. Perumusan, implementasi, pengendalian dan evaluasi strategi bisnis rumah sakit</li> <li>7. Penyusunan RBA</li> <li>8. Etika bisnis RS</li> </ol>	
Pustaka	<b>Utama</b>	
		<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Hunger, David K. dan Thomas L. Wheelen. 2003. Manajemen Strategis. Penerbit Andi. Yogyakarta</li> <li>2. Maidin, alimin. 2016. Perencanaan Strategis di Sektor Kesehatan. Penerbit Masagena. Makassar</li> <li>3. Trisnantoro. Laksono. 2005. Aspek Strategi Manajemen Rumah Sakit Antara Misi Sosial dan Tekanan Pasar. Penerbit. Andi. Yogyakarta</li> <li>4. Ayuningtyas, Dumilah. 2020. Manajemen Strategis Organisasi Kesehatan. PT. Raja Grafindo Persada: Jakarta.</li> <li>5. Rangkuti, Freddy. SWOT dan Balanced Scorecard. 2018. PT. Centro Inti Media. Jakarta</li> </ol>
	<b>Pendukung</b>	

	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Peraturan Menteri Dalam Negeri No. 61 tahun 2007 tentang Pedoman Teknis Pengelolaan Keuangan Badan Layanan Umum Daerah.</li> <li>2. Windarti, S, dkk. 2022. Pengukuran Kinerja Menggunakan Metode Blanced Scorecard di RSIA Sitti Khadijah 1 Muhammadiyah Cabang Makassar. Bandung: Jurnal Padma Politeknik Piksi Ganesha. 2(2).</li> <li>3. Ryrin Suryaman Prana Putra. Gambaran Peran Manajemen dalam Penanganan Covid 19 di RS Pelamonia Makassar.</li> <li>4. Afriyana Amelia Nuryadin dan Ricky Perdana Poetra. Peningkatan Tata Kelola manajemen Kepegawaian di RS Pelamonia Makassar</li> <li>5. Afriyana Amelia Nuryadin dan Ricky Perdana Poetra., Peningkatan Tata Kelola manajemen Kepegawaian di RS</li> <li>6. Ricky Perdana Poetra. Pengaruh Kualitas Pelayanan Dan Kepuasan Pasien Rawat Inap Terhadap Citra RSUD Lanto Dg Pasewang Kabupaten Jeneponto</li> <li>7. Sriyani Windarti. Gambaran Pengelolaan Limbah B3 di RSUD Haji Kota Makassar.</li> <li>8. Reski Dewi Pratiwi. Analisis Gap Harapan Dan Kenyataan Pasien JKN Terhadap Kualitas Pelayanan Rawat Jalan Dengan Metode Servqual Dan Importance Performance Analysis Di RSUD H. Padjonga Daeng Ngalle Kabupaten Takalar</li> </ol>
--	--

Media Pembelajaran		software		Hardware			
		Microsoft Power Point, Microsof Word, Zoom, Clasroom		Laptop, LCD, Whait board			
Team teaching		Sriyani Windarti, S.KM., M.Kes					
Mata Kuliah Prasyarat		Tidak ada					
Pekan Ke-	Sub- CPMK (Kemampuan akhir tiap tahapan belajar)	Penilaian		Bentuk Pembelajaran, Metode Pembelajaran, Penugasan Mahasiswa, (Estimasi Waktu)		Materi Pembelajaran (Pustaka)	Bobot Penilaian %
		Indikator	Kriteria & Bentuk	During (Online)	Luring (Offline)		
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)
1	Mahasiswa diharapkan memahami Lingkungan usaha rumah sakit	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Mahasiswa mampu memahami Lingkungan usaha rumah sakit</li> <li>• Pedoman Teknis Pengelolaan Keuangan Badan Layanan Umum Daerah</li> </ul>	<b>Kriteria :</b> Tepat dalam memahami Lingkungan usaha rumah sakit <b>Bentuk Non Tes</b> Tanyak jawab	TMR (1x2x60 menit) <ul style="list-style-type: none"> <li>• Zoom</li> <li>• Google classroom</li> <li>• Membuat resume materi pertemuan pertama</li> </ul>	Bentuk: Kuliah Metode: Diskusi TM [(1x(2x50"")]	<b>Utama:</b> 1,2,3,4  <b>Pendukung:</b> 1	5
2	Mahasiswa mampu menjelaskan tentang Konsep bisnis plan	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Mahasiswa mampu memahami Konsep bisnis plan</li> <li>• Pedoman Teknis Pengelolaan</li> </ul>	<b>Kriteria :</b> Tepat dalam menjelaskan tentang Konsep bisnis plan <b>Bentuk Non Tes</b>	TMR (1x2x60 menit) <ul style="list-style-type: none"> <li>• Zoom</li> <li>• Google classroom</li> </ul>	Bentuk: Kuliah Metode: Diskusi TM [(1x(2x50"")]	<b>Utama:</b> 1,2,3	5

		Keuanga Badan Layanan Umum Daerah.	Tanyak jawab	<ul style="list-style-type: none"> <li>Membuat pengklasifikasian Konsep bisnis plan</li> </ul>		<b>Pendukung:</b> 1	
3-4	Mahasiswa mampu memahami Analisis SWOT dan BSC	<ul style="list-style-type: none"> <li>Mahasiswa mampu memahami analisis SWOT dan BSC</li> <li>Pengukuran Kinerja Menggunakan Metode Blanced Scorecard di RSIA Sitti Khadijah 1 Muhammadiyah Cabang Makassar</li> </ul>	<b>Kriteria :</b> Tepat dalam memahami Analisis SWOT dan BSC <b>Bentuk Tes</b> Tugas Individu	TMR (1x2x60 menit) <ul style="list-style-type: none"> <li>Zoom</li> <li>Google classroom</li> <li>Membuat pengklasifikasian Analisis SWOT dan BSC</li> </ul>	Bentuk: Kuliah Metode: Diskusi TM [(1x(2x50"))]	<b>Utama:</b> 5  <b>Pendukung:</b> 2	5
5-6	Mahasiswa mampu menjelaskan Konsep perencanaan pembiayaan dalam RSB, RBA	<ul style="list-style-type: none"> <li>Mahasiswa mampu memahami konsep perencanaan pembiayaan dalam RSB, RBA</li> <li>Pedoman Teknis Pengelolaan Keuanga Badan Layanan Umum Daerah..</li> </ul>	<b>Kriteria :</b> Benar dalam menjelaskan Konsep perencanaan pembiayaan dalam RSB, RBA <b>Bentuk Non Tes</b> Tanyak jawab	TMR (1x2x60 menit) <ul style="list-style-type: none"> <li>Zoom</li> <li>Google classroom</li> <li>Membuat pengklasifikasian</li> </ul>	Bentuk: Kuliah Metode: Diskusi TM [(1x(2x50"))]	<b>Utama:</b> 1,2,3  <b>Pendukung:</b> 1	5
7	Mahasiswa mampu memahami Penyusunan RSB	<ul style="list-style-type: none"> <li>Mahasiswa mampu memahami Penyusunan RSB</li> <li>Pedoman Teknis Pengelolaan Keuanga Badan Layanan Umum Daerah.</li> </ul>	<b>Kriteria :</b> Benar dalam memahami Penyusunan RSB <b>Bentuk Tes</b> Kuis	TMR (1x2x60 menit) <ul style="list-style-type: none"> <li>Zoom</li> <li>Google classroom</li> <li>Membuat pengklasifikasian ncanaan pembiayaan dalam RSB, RBA</li> </ul>	Bentuk: Kuliah Metode: Diskusi TM [(1x(2x50"))]	<b>Utama:</b> 1,2,3  <b>Pendukung:</b> 1	5
8.	<b>UTS</b>						
9,10,11,12	Mahasiswa diharapkan mampu menjelaskan Perumusan, implementasi, pengendalian dan	<ul style="list-style-type: none"> <li>Mahasiswa diharapkan mampu menjelaskan perumusan bisnis rumah sakit</li> <li>Mahasiswa diharapkan mampu</li> </ul>	<b>Kriteria :</b> Benar dalam menjelaskan Perumusan, implementasi, pengendalian dan	TMR (1x2x60 menit) <ul style="list-style-type: none"> <li>Zoom</li> <li>Google classroom</li> <li>Membuat pengklasifikasian Perumusan, implementasi,</li> </ul>	Bentuk: Kuliah Metode: Diskusi TM [(1x(2x50"))]	<b>Utama:</b> 1,2,3,4  <b>Pendukung:</b> -	5

	evaluasi strategi bisnis rumah sakit	<p>memahami implementasi bisnis rumah sakit</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Mahasiswa diharapkan mampu memahami pengendalian bisnis rumah sakit</li> <li>• Mahasiswa diharapkan mampu memahami evaluasi bisnis rumah sakit</li> </ul>	<p>evaluasi strategi bisnis rumah sakit</p> <p><b>Bentuk Tes</b> Tugas kelompok</p>	<p>pengendalian dan evaluasi strategi bisnis rumah sakit</p>			
13-14	Mahasiswa diharapkan mampu memahami Penyusunan RBA	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Mahasiswa mampu menjelaskan mengenai Penyusunan RBA</li> <li>• Pedoman Teknis Pengelolaan Keuangan Badan Layanan Umum Daerah.</li> <li>• Pengukuran Kinerja Menggunakan Metode Blanced Scorecard di RSIA Sitti Khadijah 1 Muhammadiyah Cabang Makassar.</li> </ul>	<p><b>Kriteria :</b> Benar dalam mampu memahami Penyusunan RBA</p> <p><b>Bentuk Non Tes :</b> Tanyak jawab</p>	<p>TMR (1x2x60 menit)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Zoom</li> <li>• Google classroom</li> <li>• Membuat pengklasifikasian Penyusunan RBA</li> </ul>	<p>Bentuk: Kuliah</p> <p>Metode: Diskusi</p> <p>TM [(1x(2x50"))]</p>	<p><b>Utama:</b> 1,6,7</p> <p><b>Pendukung:</b> 1,2</p>	5
15	Mahasiswa Mampu memahami Etika bisnis RS	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Mahasiswa mampu memahami Etika bisnis RS</li> <li>• Pedoman Teknis Pengelolaan Keuangan Badan Layanan Umum Daerah.</li> <li>• Pengukuran Kinerja Menggunakan Metode Blanced Scorecard di RSIA</li> </ul>	<p><b>Kriteria :</b> Benar dalam memahami Etika bisnis RS</p> <p><b>Bentuk tes</b> Tugas individu</p>	<p>TMR (1x2x60 menit)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Zoom</li> <li>• Google classroom</li> <li>• Membuat pengklasifikasian Etika bisnis RS</li> </ul>	<p>Bentuk: Kuliah</p> <p>Metode: Diskusi</p> <p>TM [(1x(2x50"))]</p>	<p><b>Utama:</b> 1,3</p> <p><b>Pendukung:</b> 1,2,3</p>	5

		Sitti Khadijah 1 Muhammadiyah Cabang Makassar. <ul style="list-style-type: none"> <li>Gambaran Peran Manajemen dalam Penanganan Covid 19 di RS Pelamonia</li> </ul>					
16	UAS						

Keterangan Penilaian :

Kehadiran (P) : %  
 Keaktifan (A) : %  
 Tugas (T) : %  
 UTS : %  
 UAS : %

## RUBRIK PENILAIAN PRESENTASI DAN LAPORAN MAKALAH

No.	Aspek Penilaian	SKALA			
		Sangat Baik Skor 80-100	Baik Skor 69-79	Cukup Skor 60-68	Kurang Skor <60
<b>Latihan Soal</b>					
	<b>A. Pendahuluan</b>				
1.	Kebenaran Menjawab	Kelengkapan urutan, Ketepatan Jawaban dan ketepatan interpretasi minimal 8 soal dari 10.	Kelengkapan urutan, Ketepatan Jawaban dan ketepatan interpretasi minimal 7 soal dari 10.	Kelengkapan urutan, Ketepatan Jawaban dan ketepatan interpretasi minimal 6 soal dari 10.	Kelengkapan urutan, Ketepatan Jawaban dan ketepatan interpretasi minimal 5 soal dari 10.
2.	Tata urutan menjawab Soal				
3.	Interpretasi				
<b>Analisis Kasus Manajemen Bisnis (RSB+RBA)</b>					
1.	Ruang Lingkup	Mampu memaparkan dengan benar 4 hal dari Kasus	Mampu memaparkan dengan benar 3 hal dari Kasus	Mampu memaparkan dengan benar 2 hal dari Kasus	Mampu memaparkan dengan benar 1 hal dari Kasus
2.	Penanggulangan				
3.	Kriteria Kasus				
4.	Sistem Pelaporan				