



ГРУППА РЕАЛИЗАЦИИ ПРОЕКТОВ СТРОИТЕЛЬСТВА ЭНЕРГЕТИЧЕСКИХ
СООРУЖЕНИЙ ПРИ ПРЕЗИДЕНТЕ РЕСПУБЛИКИ ТАДЖИКИСТАН

ПРОЕКТ РОГУНСКОЙ ГЭС — ОБНОВЛЕННАЯ ОЦЕНКА ВОЗДЕЙСТВИЯ НА ОКРУЖАЮЩУЮ СРЕДУ И СОЦИАЛЬНУЮ СФЕРУ

Том I: Оценка экологического и социального
воздействия —Глава 12. Социально-экологическое управление





ГРУППА РЕАЛИЗАЦИИ ПРОЕКТОВ СТРОИТЕЛЬСТВА ЭНЕРГЕТИЧЕСКИХ СООРУЖЕНИЙ ПРИ ПРЕЗИДЕНТЕ РЕСПУБЛИКИ ТАДЖИКИСТАН

ПРОЕКТ ДОБЫЧНОЙ БОО

Тип документа (версия) **Общественный**

Номер проекта: **70097413**

DocProjRefContentTitle Our REF No: **Vol1-Rev06-Russian**

Дата: декабрь 2023

WSP

WSP House
70 Chancery Lane
London
WC2A 1AF

Phone: +44 20 7314 5000

DocFaxLabel

WSP.com



КОНТРОЛЬ КАЧЕСТВА

Выпуск/редакция	Первый выпуск	Редакция 1	Редакция 2	Редакция 3	Редакция 4	Редакция 5	Редакция 6
Примечания							
Дата	20/07/2023	28/08/2023	20/09/2023	12/10/2023	16/10/2023	22/11/2023	15/12/2023
Подготовлено	Риту Паливал	Риан Ллевеллин	Риан Ллевеллин	Риан Ллевеллин	Ди Скотт	Мэтт Гудвин	Мэтт Гудвин
Проверено	Эд Тейлор	Анжела Боитсидис	Анжела Боитсидис	Анжела Боитсидис	Анжела Боитсидис Татьяна Кочерва	Дайан Скотт Татьяна Кочерва	Эд Тейлор Татьяна Кочерва
Одобрено	Джеймс МакНелли	Анжела Боитсидис	Анжела Боитсидис	Джеймс МакНелли	Анжела Боитсидис	Анжела Боитсидис	Джеймс МакНелли
Номер проекта	70097413	70097413	70097413	70097413	70097413	70097413	70097413
Номер отчета	Vol1-Rev00-rus	Vol1-Rev01-rus	Vol1-Rev02-rus	Vol1-Rev03-rus	Vol1-Rev04-rus	Vol1-Rev05-rus	Vol1-Rev06-rus
Ссылка на файл	Vol1-Rev00-rus	Vol1-Rev01-rus	Vol1-Rev02-rus	Vol1-Rev03-rus	Vol1-Rev04-rus	Vol1-Rev05-rus	Vol1-Rev06-rus

СОДЕРЖАНИЕ

12.	СОЦИАЛЬНО-ЭКОЛОГИЧЕСКОЕ УПРАВЛЕНИЕ	527
12.1.	ВВЕДЕНИЕ	527
12.2.	ПЛАН ЭКОЛОГИЧЕСКОГО И СОЦИАЛЬНОГО УПРАВЛЕНИЯ	527
12.3.	РЕАЛИЗАЦИЯ ПУОСС	528

Таблицы

Таблица 12-1	Согласование проекта с системой управления	529
--------------	--	-----

Рисунки

Рисунок 12-1	– Схема ПУОСС и вспомогательных планов	528
--------------	--	-----

12. СОЦИАЛЬНО-ЭКОЛОГИЧЕСКОЕ УПРАВЛЕНИЕ

12.1. ВВЕДЕНИЕ

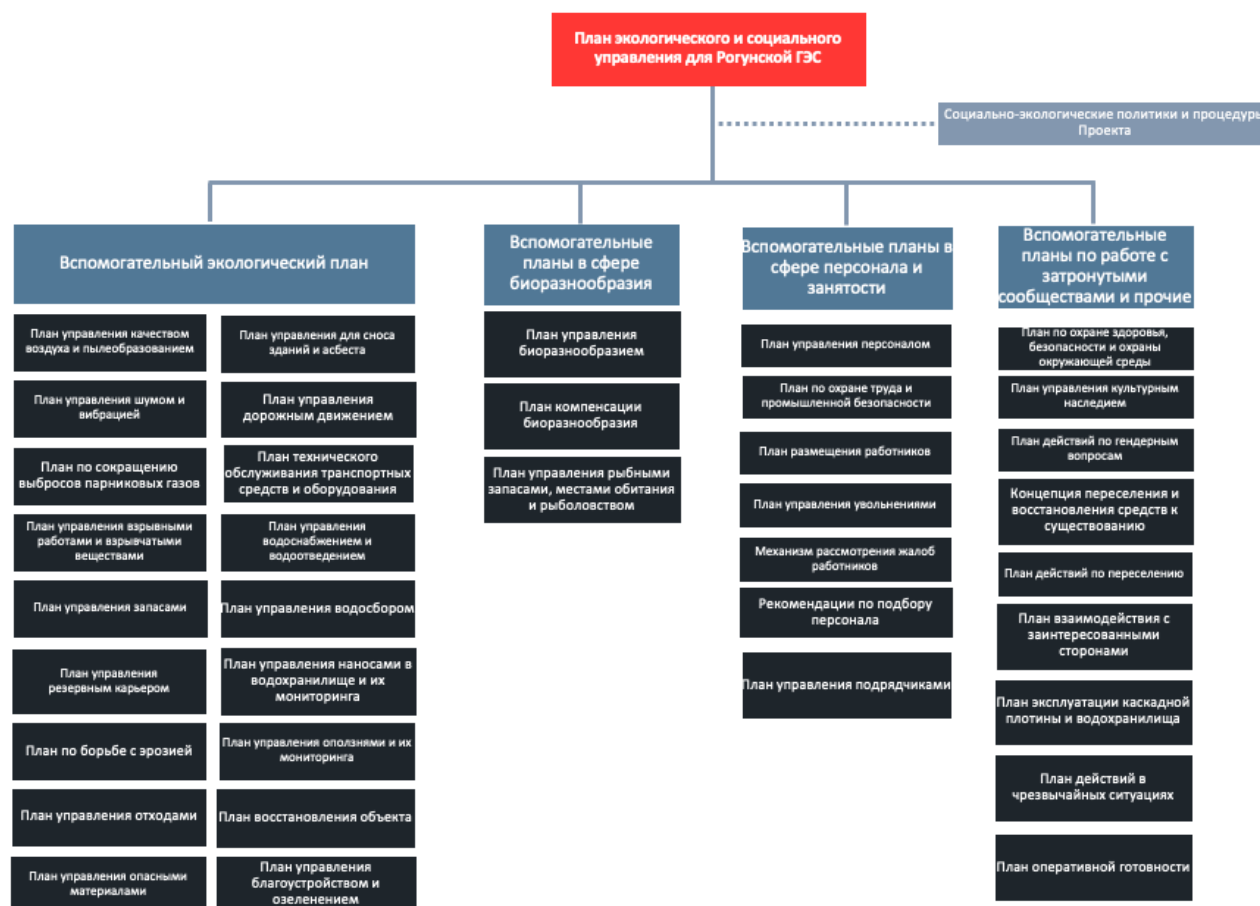
- 12.1.1. В данной главе представлен обзор того, как управление экологическими и социальными вопросами должно осуществляться ГРП, АО «Рогунская ГЭС», ДЗЗ и подрядчиками. На основе ОВОСС был разработан отдельный план экологического и социального управления. В нем основное внимание уделяется мероприятиям по управлению окружающей средой и социальной сферой, которые будут реализованы на этапах строительства и эксплуатации.

12.2. ПЛАНА УПРАВЛЕНИЯ ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДОЙ И СОЦИАЛЬНОЙ СФЕРОЙ

- 12.2.1. ПУОСС обеспечивает основу, позволяющую эффективно реализовать меры управления экосоциальным аспектом, разработанные в рамках ОВОСС.
- 12.2.2. ПУОСС разработан как часть ОВОСС 2023 г. и содержится в томе III настоящей ОВОСС. В нем определены и представлены рекомендации по разработке полного набора планов управления экологическими и социальными аспектами, которые были или будут подготовлены для поддержки управления основными рисками в социально-экологической области, с акцентом на мероприятия по управлению социально-экологическими аспектами, необходимые для этапа строительства и эксплуатации ГЭС, а также для работ по строительству и сносу в рамках программы переселения.
- 12.2.3. Вывод из эксплуатации инфраструктуры Рогунской ГЭС будет осуществляться в соответствии с полным планом вывода из эксплуатации в соответствии с национальными требованиями и передовой международной практикой, действующей в соответствующее время. Следовательно, экосоциальные действия, связанные с этапом вывода из эксплуатации Проекта, не включены в ПУОСС.
- 12.2.4. Целью ПУОСС является руководство реализацией мер по смягчению последствий и требований к мониторингу, определенных в процессе ОВОСС, для снижения неблагоприятных экологических и социальных последствий до приемлемых уровней и усиления положительных эффектов. В широком смысле цели ПУОСС заключаются в следующем:
- обеспечивать соблюдение стандартов Проекта;
 - поддерживать разработку подробных планов управления Проектом и обеспечивать распределение соответствующих ресурсов и обязанностей;
 - демонстрировать заинтересованным сторонам, таким как кредиторы и местные сообщества, как обязательства и меры по смягчению последствий, определенные в процессе ОВОСС, будут планироваться, реализовываться и контролироваться/проверяться.
- 12.2.5. В ОВОСС определяются и оцениваются меры, необходимые для предотвращения, снижения или компенсации значительного негативного воздействия Проекта.

- 12.2.6. Мероприятия по снижению и улучшению воздействия на окружающую среду, описанные в тематических главах, включены в ПУОСС.
- 12.2.7. В ПУОСС описываются обязанности по управлению ООСЗБС в различных организациях, излагаются требования к мониторингу, а также описывается порядок представления сторонами отчетов о результатах ООСЗБС.
- 12.2.8. На рис. 12-1 представлена структура ПУОСС проекта и вспомогательные планы.

Рисунок 12-1 – Схема ПУОСС и вспомогательных планов



12.3. Реализация ПУОСС

- 12.3.1. Управление Проектом опирается на политику и процедуры, специфичные для Проекта, которые обеспечивают последовательную и целостную структуру управления экосоциальными рисками. Ключевые цели политик и процедур, которые были или будут разработаны для Проекта:

- обеспечить, чтобы все виды деятельности и ответственные лица предвидели и принимали меры, чтобы избежать, насколько это возможно, неблагоприятного воздействия или рисков для сообществ и окружающей среды;

- помочь гарантировать, что ОАО «Рогунская ГЭС» и вся деятельность подрядчиков соответствуют соответствующим законам и постановлениям Правительства Таджикистана и требованиям кредиторов (обычно называемых «Стандартами проекта»);
- выявить и оценить экосоциальные риски и воздействия, как неблагоприятные, так и полезные;
- принять иерархию смягчения последствий, чтобы предвидеть и избегать, или, если предотвращение невозможно, минимизировать, а там, где остаются остаточные воздействия, компенсировать/нейтрализовать риски и воздействия на работников, затронутые сообщества и окружающую среду;
- обеспечить вовлечение затронутых сообществ и заинтересованных сторон в решение вопросов, которые потенциально могут их затронуть;
- продвигать и предоставлять средства для адекватного взаимодействия с затронутыми сообществами на протяжении всего срока службы Проекта по вопросам, которые потенциально могут их затронуть, а также обеспечивать раскрытие и распространение соответствующей экологической и социальной информации;
- содействовать улучшению социальных и экологических показателей посредством эффективного использования систем управления;
- обеспечить, чтобы вся деятельность и ответственные лица сознательно способствовали положительному экосоциальному воздействию и выгодам посредством упреждающего планирования и разработки Проекта;
- обеспечить достаточный организационный потенциал и компетентность на всех уровнях организационной структуры Проекта на протяжении всего срока его службы;
- гарантировать, что обеспечение готовности и реагирования на чрезвычайные ситуации осуществляется надлежащим образом, в том числе в случае крупных незапланированных событий, а также что обязанности четко определены;
- обеспечить управление изменениями с помощью механизмов;
- определить процесс мониторинга и анализа процедур и политики, способствующий постоянному совершенствованию;
- установить формальные требования к отчетности и документации, а также ответственных сторон;
- установить требования к проведению проверки со стороны руководства.

12.3.2. При реализации цикла «планируй-делай-проверяй-действуй» (ПДПД) процедуры и политика Проекта будут опираться на элементы установленного процесса управления бизнесом. Это обеспечит методологический подход к структурированному управлению экосоциальными рисками и воздействиями на постоянной основе.

12.3.3. ПУОСС и вспомогательные планы являются действующими документами и инструментами, с помощью которых можно отслеживать, исправлять и улучшать экосоциальные показатели. Постоянное совершенствование этих инструментов будет достигаться посредством постоянной оценки эффективности управления экосоциальным аспектом в сравнении с соответствующей политикой, целями и конкретными задачами для определения областей для улучшения.

Ключевые элементы системы управления, описанные в настоящем документе, и то, как они согласуются с циклом ПДПД для этапа строительства проекта ГЭС, приведены здесь:

Таблица 12-1.

Таблица 12-1 - Согласование проекта с системой управления

Элемент	Цель	Требование Проекта
Политика	Достичь надежных экологических и социальных показателей посредством разработки, документирования, реализации и постоянного совершенствования политики, лежащей в основе ПУОСС.	ГРП, АО «Рогунская ГЭС» и ДЭЗ разработают политику ООСЗБС, выражающую обязательства организаций по управлению экологическими и социальными рисками и воздействиями от реализации Проекта.
Стандарты проекта, соблюдение правовых норм и другие требования	Соблюдение всех соответствующих законов и нормативных актов Республики Таджикистан в области охраны окружающей среды, охраны труда и техники безопасности, трудового и другого, а также социального законодательства.	ДЭЗ и ОАО «Рогунская ГЭС» будет разрабатывать и поддерживать: - юридический реестр, определяющий все применимые стандарты, юридические требования и требования в отношении здоровья, безопасности, общества и окружающей среды; - систему процедур, которая будет доведена до сведения всего руководства и персонала для обеспечения соблюдения требований Проекта.
Выявление рисков и управление ими	Выявлять экологические и социальные риски и воздействия на этапе строительства и эксплуатации и управлять ими.	ГРП будет оказывать содействие ОАО «Рогунская ГЭС» и ДЭЗ в разработке процедуры для выявления и оценки сопутствующих рисков и воздействий на протяжении всего срока реализации Проекта. Настоящая ОВОСС является первым шагом в решении данного элемента ПУОСС.
Программа управления и улучшения	Обеспечить реализацию мер, определенных в ПУОСС.	АО «Рогунская ГЭС» и ДЭЗ будут: - реализовать все меры по смягчению последствий, управлению и мониторингу, определенных в ПУОСС и соответствующих планам управления, посредством договорных соглашений и аудитов/инспекций; - обеспечивать, что весь персонал проекта будет осведомлен, способен и компетентен выполнять свои обязанности таким

Элемент	Цель	Требование Проекта
		образом, чтобы минимизировать воздействие на людей и окружающую среду.
Организационная структура и компетентность	■ Определить роли и обязанности внутри организации.	■ ГРП, ОАО «Рогунская ГЭС» и ДЭЗ обеспечат достаточную поддержку со стороны руководства в отношении человеческих и финансовых ресурсов, определит роли и обязанности персонала для реализации ПУОСС и других планов Проекта.
Коммуникация и отчетность	■ Комплексное ведение учета. ■ Четкая коммуникация и подотчетность в отношении соблюдения Проектом ПУОСС и Плана взаимодействия с заинтересованными сторонами (ПВЗС). ■ Проблемы и опасения затронутых сообществ активно решаются через Механизм рассмотрения жалоб (МРЖ). ■ Постоянное общение во избежание рисков и решения существующих проблем.	ГРП, АО «Рогунская ГЭС» и ДЭЗ будут: ■ обеспечивать, чтобы ответственные сотрудники сообщали кредиторам, высшему руководству, регулирующим органам и затронутым сообществам о статусе соответствия ПУОСС Проекта; ■ систематически контролировать и вести документы и записи, связанные с эосоциальным управлением; ■ размещать официальные объявления у входа на объект и в стратегических местах с уведомлением о начале строительства; ■ устанавливать ящики для жалоб местных жителей; ■ уведомлять соответствующие законодательные органы о предоставлении информации о строительных работах и сроках, а также информации о процедурах реагирования на чрезвычайные ситуации и любой необходимой координации в случае конкретных чрезвычайных ситуаций; ■ устанавливать, внедрять и поддерживать процедуры идентификации, хранения, защиты, поиска, сохранения и уничтожения записей.
Мониторинг и оценка	■ Обеспечивать соблюдение требований и	ГРП, АО «Рогунская ГЭС» и ДЭЗ будут: ■ устанавливать и внедрять процедуры для мониторинга и оценки управления и

Элемент	Цель	Требование Проекта
	способствовать постоянному совершенствованию.	эффективности экосоциального аспекта, а также принимать меры для постоянного улучшения производительности; ■ реализовать такие процессы, как инспекция, аудит и физический экосоциальный мониторинг. Подробности мониторинга будут указаны во вспомогательных ПУОСС или соответствующих планах мониторинга, где это применимо.
Аварийное реагирование	■ Предотвращение крупных ЧП. ■ Предоставить структуру действий и поведения, ожидаемых от людей и соответствующих организаций в случае возникновения серьезной незапланированной ситуации.	АО «Рогунская ГЭС» и ДЭЗ будут: ■ составлять План готовности к чрезвычайным ситуациям и реагированию для этапа строительства и этапов эксплуатации; ■ для Вахшского каскада разработан план аварийного реагирования с существующим уровнем гребня плотины на Проекте. План реагирования на чрезвычайные ситуации для полного заполнения водохранилища на уровне гребня плотины в настоящее время находится в стадии подготовки.
Обучение и осведомленность	■ Обеспечить, чтобы люди и организации проходили обучение и обладали нужными знаниями для соответствия экологическим и социальным требованиям, изложенным в ПУОСС, а также лежащим в основе политикам и процедурам.	ГРП, ОАО «Рогунская ГЭС» и ДЭЗ обеспечат осведомленность персонала о своей роли и обязанностях, назначая компетентных людей и давая им возможность соответствовать своим требованиям.
Управление изменениями	■ Гарантировать, что политика, процедуры и ПУОСС применимы к любым будущим разработкам, строительству, расширениям или изменениям в этой области.	Необходимо наличие процесса управления изменениями. Для этого нужно, чтобы применимость ПУОСС рассматривалась и обновлялась в ответ на изменения в Проекте (включая расширение, дополнительный подпроект/подвид деятельности, третьи стороны и связанные объекты), а также на изменения в организации, персонале, операциях и процессах.

- 12.3.4. Подробная информация об экосоциальном управлении Проектом, включая элементы, описанные в
- 12.3.5. Таблица 12-1, документирована в **Томе III: План экологического и социального управления.**



WSP House
70 Chancery Lane
London
WC2A 1AF

wsp.com