

องค์ประกอบเล่มแผนกลยุทธ์แผนพัฒนาการ สหกรณ์ ฉบับที่ 5

[ปกนอก]

แผนกลยุทธ์

สหกรณ์..... จำกัด

แผน 5 ปี

(ระหว่างปี พ.ศ. 2566-2570)

องค์ประกอบเล่มแผนกลยุทธ์แผนพัฒนาการ สหกรณ์ ฉบับที่ 5

สารประธานกรรมการ

[ลงนาม]

(ชื่อประธานกรรมการ)

ตำแหน่ง.....

วันที่.... เดือน.....พ.ศ.....

คำชี้แจง

ไม่ควรเกิน 1 หน้ากระดาษ

องค์ประกอบเล่มแผนกลยุทธ์แผนพัฒนาการ สหกรณ์ ฉบับที่ 5

บทสรุปผู้บริหาร

คำชี้แจง

สรุปเนื้อหา/รายละเอียดจากผลการดำเนินการในส่วนที่ 2 กระบวนการจัดทำแผนกลยุทธ์

องค์ประกอบเล่มแผนกลยุทธ์แผนพัฒนาการ สหกรณ์ ฉบับที่ 5

แผนงาน/โครงการ ตามแผนกลยุทธ์ของสหกรณ์..... จำกัด

แผน 5 ปี (ระหว่างปี พ.ศ. 2566 - 2570)

ยุทธศาสตร์ที่ 1 : องค์การเข้มแข็ง

1. โครงการสหกรณ์สีขาว
2. พัฒนาบุคลากรศักยภาพบุคลากร
3. โครงการเสริมศักยภาพการดำเนินธุรกิจของสหกรณ์

ยุทธศาสตร์ที่ 2 : คิเลิสงงานบริการ

1. โครงการปรับปรุงภาพลักษณ์องค์กร
2. โครงการให้บริการด้วยใจ

ยุทธศาสตร์ที่ 3 : บริหารงานด้วยเทคโนโลยี

1. โครงการจัดเก็บข้อมูลสมาชิกสหกรณ์
2. โครงการพัฒนาระบบสารสนเทศของสหกรณ์

ยุทธศาสตร์ที่ 4 : คุณภาพชีวิตที่ดีของสมาชิกและชุมชน ภายใต้หลักปรัชญาเศรษฐกิจพอ

เพียง

1. โครงการส่งเสริมการออม
2. โครงการปรับวิถี เปลี่ยนชีวิต คิดพอเพียง
3. โครงการเปลี่ยนภูมิปัญญาท้องถิ่นให้เป็นรายได้
4. โครงการกิจกรรมประจำปีสหกรณ์

สหกรณ์..... จำกัด ให้ความสำคัญกับการพัฒนาองค์กร บุคลากร สมาชิก และชุมชน เพื่อพร้อมรับการเปลี่ยนแปลงในสถานการณ์ปัจจุบัน และพร้อมก้าวเข้าสู่ Smart Coop องค์กรที่จะสามารถนำพาชุมชนให้มีความเข้มแข็งอย่างยั่งยืน

องค์ประกอบเล่มแผนกลยุทธ์แผนพัฒนาการ สหกรณ์ ฉบับที่ 5

สารบัญ

สารจากประธานกรรมการ	ก
บทสรุปผู้บริหาร	ข
แผนงาน/โครงการ ตามแผนกลยุทธ์ของสหกรณ์..... จำกัด แผน 5 ปี (ระหว่างปี พ.ศ. 2566 - 2570)	ค
ส่วนที่ 1 ข้อมูลภาพรวมขององค์กร	1
1.1 วิสัยทัศน์และพันธกิจ	2
1.2 โครงสร้างสหกรณ์..... จำกัด	...
1.3 อัตรากำลังของสหกรณ์..... จำกัด	...
1.4 ปริมาณธุรกิจและผลการดำเนินงานย้อนหลัง 3 ปี	...
ส่วนที่ 2 กระบวนการจัดทำ แผนกลยุทธ์	...
2.1 หลักการและเหตุผล	...
2.2 วัตถุประสงค์	...
2.3 เป้าหมาย	...
2.4 วิธีการดำเนินงาน	...
2.5 ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ	...
2.6 การกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ วัตถุประสงค์และเป้าหมาย	...
2.7 การประเมินสภาพแวดล้อมและวิเคราะห์สถานการณ์	...
ส่วนที่ 3 แผนงาน/โครงการ	...
ส่วนที่ 4 ภาคผนวกและ/หรือบรรณานุกรม	...

องค์ประกอบเล่มแผนกลยุทธ์แผนพัฒนาการ สหกรณ์ ฉบับที่ 5

ส่วนที่ 1

ข้อมูลภาพรวมขององค์กร

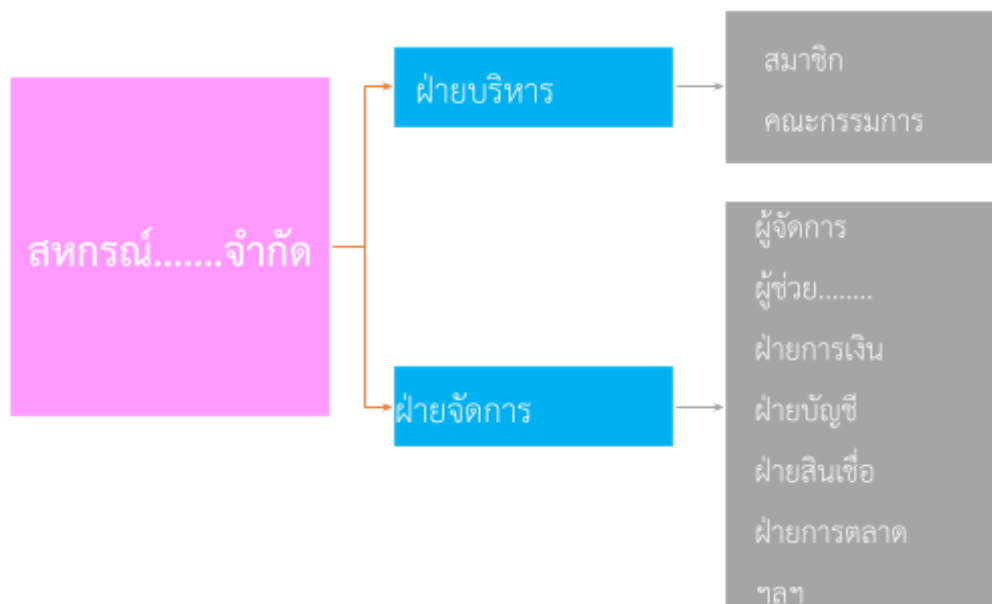
องค์ประกอบเล่มแผนกลยุทธ์แผนพัฒนาการ สหกรณ์ ฉบับที่ 5

1.1 วิสัยทัศน์ และพันธกิจ

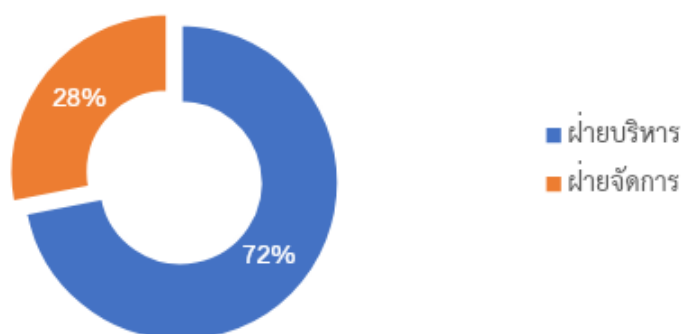
คำชี้แจง

วิสัยทัศน์ และพันธกิจแผนพัฒนาการสหกรณ์ ฉบับที่ 5

1.2 โครงสร้างสหกรณ์..... จำกัด



1.3 อัตรากำลังของสหกรณ์..... จำกัด



กรอบอัตรากำลัง	เพศชาย	เพศหญิง	รวม
----------------	--------	---------	-----

องค์ประกอบเล่มแผนกลยุทธ์แผนพัฒนาการ สหกรณ์ ฉบับที่ 5

1) ฝ่ายบริหาร			
2) ฝ่ายจัดการ			
รวม			

หมายเหตุ ข้อมูล ณ วันที่

องค์ประกอบเล่มแผนกลยุทธ์แผนพัฒนาการ สหกรณ์ ฉบับที่ 5

ทำเนียบบุคลากรในสหกรณ์

คำชี้แจง

ทำเนียบบุคลากรควรประกอบด้วย รูปภาพ ชื่อ-นามสกุล และตำแหน่ง
ตามฝ่ายที่สังกัด

องค์ประกอบเล่มแผนกลยุทธ์แผนพัฒนาการ สหกรณ์ ฉบับที่ 5

1.4 ปริมาณธุรกิจของสหกรณ์ย้อนหลัง 3 ปี

1) ข้อมูลปริมาณธุรกิจของสหกรณ์ย้อนหลัง 3 ปี (จำแนกตามปีทางบัญชีสหกรณ์)

ปีทางบัญชี	ปริมาณธุรกิจ แยกตามประเภทการให้บริการ						
	รับฝาก เงิน	ให้ เงินกู้	จัดหา สินค้า มา จำหน่าย	รวบรวม ผลผลิต	แปรรูป ผลผลิต	ให้ บริการ และอื่น ๆ	รวม ปริมาณ ธุรกิจ
30 มิถุนายน 2565							
30 มิถุนายน 2564							
30 มิถุนายน 2563							

หมายเหตุ อ้างอิงข้อมูลจากงบการเงินของสหกรณ์ที่ผู้สอบบัญชีรับรองแล้ว

2) ผลการดำเนินงานของสหกรณ์ย้อนหลัง 3 ปี

ปีทางบัญชี	ผลการดำเนินงานแยกตามธุรกิจ						
	รับฝาก เงิน	ให้ เงินกู้	จัดหา สินค้า มา จำหน่าย	รวบรวม ผลผลิต	แปรรูป ผลผลิต	ให้ บริการ และอื่น ๆ	กำไร/ ขาดทุน สุทธิ
30 มิถุนายน 2565							
30 มิถุนายน 2564							

องค์ประกอบเล่มแผนกลยุทธ์แผนพัฒนาการ สหกรณ์ ฉบับที่ 5

30 มิถุนายน 2563							
---------------------	--	--	--	--	--	--	--

หมายเหตุ อ้างอิงข้อมูลจากงบการเงินของสหกรณ์ที่ผู้สอบบัญชีรับรองแล้ว

3) อื่น ๆ (ถ้ามี)

องค์ประกอบเล่มแผนกลยุทธ์แผนพัฒนาการ สหกรณ์ ฉบับที่ 5

ส่วนที่ 2

กระบวนการจัดทำแผนกลยุทธ์
สหกรณ์..... จำกัด

องค์ประกอบเล่มแผนกลยุทธ์แผนพัฒนาการ สหกรณ์ ฉบับที่ 5

การจัดทำแผนกลยุทธ์

เพื่อพัฒนาสหกรณ์..... จำกัด 5 ปี

เริ่มดำเนินการตั้งแต่วันที่....เดือน.....2566 – วันที่....เดือน.....2570

หลักการและเหตุผล

.....
.....
.....

วัตถุประสงค์

.....
.....
.....

เป้าหมาย

.....
.....
.....

วิธีการดำเนินงาน

.....
.....
.....

ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

.....
.....

องค์ประกอบเล่มแผนกลยุทธ์แผนพัฒนาการ สหกรณ์ ฉบับที่ 5

คำชี้แจง

สรุปแผนกลยุทธ์ที่สหกรณ์จะดำเนินการบริหารงานในระหว่างปี พ.ศ.2566-2570 แนวทางการ
ปฏิบัติ วิธีการ วัตถุประสงค์ และเป้าหมายของสหกรณ์

องค์ประกอบเล่มแผนกลยุทธ์แผนพัฒนาการ สหกรณ์ ฉบับที่ 5

วิธีการจัดทำแผนกลยุทธ์และกระบวนการจัดทำแผนกลยุทธ์ของสหกรณ์

คำชี้แจง

กระบวนการจัดทำแผนกลยุทธ์สหกรณ์..... จำกัด ขั้นตอนของกระบวนการจัดทำแผนกลยุทธ์

องค์ประกอบเล่มแผนกลยุทธ์แผนพัฒนาการ สหกรณ์ ฉบับที่ 5

การกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ วัตถุประสงค์ และเป้าหมาย

คำชี้แจง

การสรุปแผนกลยุทธ์ ควรประกอบด้วยรายละเอียด ดังนี้

- วิสัยทัศน์
- พันธกิจ
- การวิเคราะห์ปัจจัยสภาพแวดล้อม
- การประเมินสภาพแวดล้อมและวิเคราะห์สถานการณ์ (SWOT) ที่ส่งผลกระทบต่อการทำงานในสถานการณ์ปัจจุบันจากการประชุมร่วมกันทบทวนของคณะกรรมการดำเนินการ ผู้ตรวจสอบกิจการและฝ่ายจัดการ เพื่อนำไปจัดทำแผนกลยุทธ์สหกรณ์

องค์ประกอบเล่มแผนกลยุทธ์แผนพัฒนาการ สหกรณ์ ฉบับที่ 5

ส่วนที่ 3

แผนงาน/โครงการ

สหกรณ์..... จำกัด

องค์ประกอบเล่มแผนกลยุทธ์แผนพัฒนาการสหกรณ์ ฉบับที่ 5

แผนพัฒนาสหกรณ์.....จำกัด ประจำปี

ยุทธศาสตร์ที่ 1

แผนงาน/โครงการ	วัตถุประสงค์	กิจกรรม	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย	ระยะเวลา	งบประมาณ
1.โครงการ.....	1..... 2.....	1..... 2.....	1..... 2.....	1..... 2.....	เดือน...ปี..... ถึง เดือน...ปี.....	1.ค่า..... บาท 2.ค่า.....บาท รวมทั้งสิ้น.....บาท

คำชี้แจง

แผนงาน/โครงการแยกตามยุทธศาสตร์ที่สหกรณ์สามารถดำเนินการได้ ดังนี้

- 1.ยุทธศาสตร์ที่ 1 องค์การเข้มแข็ง
- 2.ยุทธศาสตร์ที่ 2 : คีเลิสงงานบริการ
- 3.ยุทธศาสตร์ที่ 3 : บริหารงานด้วยเทคโนโลยี
- 4.ยุทธศาสตร์ที่ 4 : คุณภาพชีวิตที่ดีของสมาชิกและชุมชน ภายใต้หลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง

องค์ประกอบเล่มแผนกลยุทธ์แผนพัฒนาการสหกรณ์ ฉบับที่ 5

แผนปฏิบัติการ (Action Plan)

ระยะเวลาตั้งแต่2566 ถึง 2567 (แผน 12 เดือน)

ที่	แผนงาน/โครงการ	กิจกรรม	พ.ศ.2566						พ.ศ.2567					
			ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.	ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.
ยุทธศาสตร์ที่ 1 องค์กรเข้มแข็ง														
1			←						→					
2			←											→
ยุทธศาสตร์ที่ 2 : ดิเลิงานบริการ														
1			←			→								
2			←										→	

คำชี้แจง

ระยะเวลาตั้งแต่2566 ถึง 2567 (แผน 12 เดือน) เป็น
ระยะดำเนินการระหว่างช่วงปีบัญชีของสหกรณ์

องค์ประกอบเล่มแผนกลยุทธ์แผนพัฒนาการสหกรณ์ ฉบับที่ 5

องค์ประกอบเล่มแผนกลยุทธ์แผนพัฒนาการสหกรณ์ ฉบับที่ 5

แผนปฏิบัติการ (Action Plan)

ระยะเวลาตั้งแต่2567 ถึง 2568 (แผน 12 เดือน)

ที่	แผนงาน/โครงการ	กิจกรรม	พ.ศ.2567						พ.ศ.2568					
			ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.	ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.
ยุทธศาสตร์ที่ 1 องค์กรเข้มแข็ง														
1			←						→					
2			←											→
ยุทธศาสตร์ที่ 2 : ดิเลิงานบริการ														
1			←			→								
2			←										→	

คำชี้แจง

ระยะเวลาตั้งแต่2566 ถึง 2567 (แผน 12 เดือน) เป็น
ระยะดำเนินการระหว่างช่วงปีบัญชีของสหกรณ์

องค์ประกอบเล่มแผนกลยุทธ์แผนพัฒนาการสหกรณ์ ฉบับที่ 5

องค์ประกอบเล่มแผนกลยุทธ์แผนพัฒนาการสหกรณ์ ฉบับที่ 5

แผนปฏิบัติการ (Action Plan)

ระยะเวลาตั้งแต่2568 ถึง 2569 (แผน 12 เดือน)

ที่	แผนงาน/โครงการ	กิจกรรม	พ.ศ.2568						พ.ศ.2569					
			ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.	ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.
ยุทธศาสตร์ที่ 1 องค์กรเข้มแข็ง														
1			←						→					
2			←											→
ยุทธศาสตร์ที่ 2 : ดิเลิงานบริการ														
1			←			→								
2			←										→	

คำชี้แจง

ระยะเวลาตั้งแต่2566 ถึง 2567 (แผน 12 เดือน) เป็น
ระยะดำเนินการระหว่างช่วงปีบัญชีของสหกรณ์

องค์ประกอบเล่มแผนกลยุทธ์แผนพัฒนาการสหกรณ์ ฉบับที่ 5

องค์ประกอบเล่มแผนกลยุทธ์แผนพัฒนาการสหกรณ์ ฉบับที่ 5

แผนปฏิบัติการ (Action Plan)

ระยะเวลาตั้งแต่2569 ถึง 2570 (แผน 12 เดือน)

ที่	แผนงาน/โครงการ	กิจกรรม	พ.ศ.2569						พ.ศ.2570					
			ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.	ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.
ยุทธศาสตร์ที่ 1 องค์กรเข้มแข็ง														
1			←						→					
2			←											→
ยุทธศาสตร์ที่ 2 : ดิเลิงานบริการ														
1			←			→								
2			←										→	

คำชี้แจง

ระยะเวลาตั้งแต่2566 ถึง 2567 (แผน 12 เดือน) เป็น
ระยะดำเนินการระหว่างช่วงปีบัญชีของสหกรณ์

องค์ประกอบเล่มแผนกลยุทธ์แผนพัฒนาการสหกรณ์ ฉบับที่ 5

องค์ประกอบเล่มแผนกลยุทธ์แผนพัฒนาการ สหกรณ์ ฉบับที่ 5

ส่วนที่ 4

ภาคผนวกและ/หรือบรรณานุกรม

คำชี้แจง

รูปแบบการเขียนบรรณานุกรมให้อ้างอิงตามรูปแบบเดียวกันกับการเขียนงานวิจัย
หรือการเขียนผลงานทางวิชาการ เพื่อให้การอ้างอิงถูกต้องตามหลักวิชาการและทำให้ข้อมูล
ที่จัดทำมีความน่าเชื่อถือมากขึ้น โดยข้อมูลที่นำมาใช้ประกอบการจัดทำรายงานประจำปีฉบับนี้ ต้องระบุในบรรณานุกรมทั้งหมด

องค์ประกอบเล่มแผนกลยุทธ์แผนพัฒนาการ สหกรณ์ ฉบับที่ 5

[ปกหลัง]

สหกรณ์.....จำกัด
ที่ตั้งของหน่วยงาน.....
โทรศัพท์..... โทรสาร.....
ไปรษณีย์อิเล็กทรอนิกส์.....
ที่อยู่เว็บไซต์.....