

คณะสาธารณสุขศาสตร์และสหเวชศาสตร์ สถาบันพระบรมราชชนก (1)

แผนปฏิบัติการและรายงานผลการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ 2567

ยุทธศาสตร์ สบช. :	เป้าประสงค์/วัตถุประสงค์ตามยุทธศาสตร์ สบช. :
ยุทธศาสตร์ที่ 4: การบริหารจัดการสู่องค์กรสมรรถนะสูงภายใต้หลักธรรมาภิบาล	เป้าประสงค์ที่ 1 ผู้บริหารและบุคลากรของสถาบันมีสมรรถนะตามที่สถาบันกำหนด เป้าประสงค์ที่ 2 เป็นสถาบันอุดมศึกษาที่มีคุณภาพตามเกณฑ์คุณภาพการศึกษาเพื่อการดำเนินการที่เป็นเลิศ (EdPEX) เป้าประสงค์ที่ 3 เป็นสถาบันที่มีการบริหารจัดการภายใต้องค์กรคุณธรรม ทุนบารุงศิลปะและวัฒนธรรม และรักษาสีงแวดล้อม เป้าประสงค์ที่ 4 มีระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อการบริหารงานและการจัดการศึกษาที่มีประสิทธิภาพ

ยุทธศาสตร์คณะ สศสว.:	เป้าประสงค์/วัตถุประสงค์ตามยุทธศาสตร์คณะ สศสว.:
ยุทธศาสตร์ที่ 4 การบริหารจัดการสู่องค์กรที่มีสมรรถนะสูงภายใต้หลักธรรมาภิบาล	การสร้างชื่อเสียงให้เป็นที่ยอมรับในระดับประเทศ

ภารกิจงานยุทธศาสตร์และพัฒนางานองค์กร

แผนปฏิบัติการและรายงานผลการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ (2) 2567

ประเภทเหตุการณ์ความเสี่ยง (8) : ☐ ด้านกลยุทธ์ (S) ☐ ด้านการดำเนินงาน (O) ☐ ด้านการเงิน (F) ☐ ด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ (C) ☐ ด้านการทุจริต (Fr)

(เลือกเพียง 1 ประเภท ต่อ 1 เหตุการณ์ความเสี่ยง : โดยให้รายงานข้อมูลเหตุการณ์ความเสี่ยง 1 ประเภท ต่อตาราง)

(9) เหตุการณ์ ความเสี่ยง	(11) ตัวชี้วัด ความเสี่ยง (Key Risk Indicators : KRI)	(20) กิจกรรม การบริหาร จัดการความ เสี่ยง ภายใต้(17) แนวทางการจัดการ	(21) แผน /ผล	(22) ระยะเวลาดำเนินการตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยง ภายใต้ (19) ช่วงเวลาดำเนินการและกำหนดเสร็จ												(14,15) ระดับความเสี่ยง ก่อนการบริหาร จัดการความเสี่ยง			(23) ส่งผลกระทบ ต่อวัตถุประสงค์ ระดับ		(24) ระดับความเสี่ยง หลังการบริหาร จัดการความเสี่ยง			(25) ผลลัพธ์ที่ ได้ (Outcome) (ห้าม เขียนว่า “อยู่ ระหว่าง การ ดำเนิน การ”)
				ไตรมาส 1			ไตรมาส 2			ไตรมาส 3			ไตรมาส 4			ระดับ โอกาส เกิด	ระดับ ผล กระทบ บ	ระดับ ความ เสี่ยง ง	ค ณ ะ ส ส ว.	ส บ ช .	ระดับ โอกาส เกิด	ระดับ ผล กระทบ	ระดับ ความ เสี่ยง	
				ด. ค.	พ. ย.	ธ. ค.	ม. ค.	ก. พ.	มี. ค.	เม. ย.	พ. ค.	มิ. ย.	ก. ค.	ส. ค.	ก. ย.									
1. เงินราย ได้เข้าคณะ/ วิทยาลัยลด ลง	เงินรายได้ ลดลงเมื่อ เปรียบเทีย บกับปีที่ ผ่านมา	คณะมีแผนการ จัดสรรเงินราย ได้อย่างชัดเจน และมีการทำ หนังสือแจ้งโอน ให้กับวิทยาลัย	แผน												5	4	สูง มาก	✓	✓					ผลการ ดำเนิน กิจกรรม
			ผล																					ผลตัวชี้วัด ความ เสี่ยง

2. วิทยาลัย ขาดสภาพ คล่อง ทางการเงิน	เงินรายได้ ต่ำกว่าร้อยละ 50 ของ ค่าใช้จ่าย ประจำ (fix cost)	คณะนำเสนอ แผนการจัดสรรเงิน งบประมาณให้กับ วิทยาลัยที่ขาด สภาพคล่อง ทางการเงินแก่ สบ ช.	แผน												5	5	สูง มาก	✓	✓				ผลการ ดำเนิน กิจกรรม
			ผล																				ผลตัวชี้วัด ความ เสี่ยง

(9) เหตุการณ์ ความเสี่ยง	(11) ตัวชี้วัด ความเสี่ยง (Key Risk Indicators : KRI)	(20) กิจกรรม การบริหาร จัดการความ เสี่ยง ภายใต้(17) แนวทางการจัดการ	(21) แผน /ผล	(22) ระยะเวลาดำเนินการตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยง ภายใต้ (19) ช่วงเวลาดำเนินการและกำหนดเสร็จ												(14,15) ระดับความเสี่ยง ก่อนการบริหาร จัดการความเสี่ยง			(23) ส่งผลกระทบ ต่อวัตถุประสงค์ ประสงค์		(24) ระดับความเสี่ยง หลังการบริหาร จัดการความเสี่ยง			(25) ผลลัพธ์ที่ ได้ (Outco me) (ห้าม เขียนว่า “อยู่ ระหว่าง การ ดำเนิน การ”)
				ไตรมาส 1			ไตรมาส 2			ไตรมาส 3			ไตรมาส 4			ระดับ โอกาส เกิด	ระดับ ผล กระทบ	ระดับ ความ เสี่ยง	ระดับ โอกาส เกิด	ระดับ ผล กระทบ	ระดับ ความ เสี่ยง			
				ด. ค.	พ. ย.	ธ. ค.	ม. ค.	ก. พ.	มี. ค.	เม. ย.	พ. ค.	มิ. ย.	ก. ค.	ส. ค.	ก. ย.									
3. คณะ มีรายได้ น้อยกว่า รายจ่าย	จำนวน นักศึกษาใหม่ไม่ เป็นไปตาม แผนการผลิต นักศึกษา	คณะมีแผนการ ผลิตหลักสูตร ใหม่ที่เป็นไป ตามความ ต้องการของ ตลาด	แผน												5	5	สูง มาก	✓	✓				ผลการ ดำเนิน กิจกรรม	
			ผล																				ผลตัวชี้วัด ความ เสี่ยง	

- (1) **ข้อสวนงาน** หมายถึง ข้อคณะ สศสว.ที่จัดทำรายงานวิเคราะห์และประเมินความเสี่ยง
- (2) **ปีงบประมาณ** หมายถึง ปีงบประมาณที่จัดทำรายงานวิเคราะห์และประเมินความเสี่ยง
- (3) **ยุทธศาสตร์ สบข.** หมายถึง ยุทธศาสตร์ของสถาบันพระบรมราชชนกที่ทำการวิเคราะห์และประเมินความเสี่ยง
- (4) **เป้าประสงค์/วัตถุประสงค์ตามยุทธศาสตร์ สบข.** หมายถึง เป้าประสงค์/วัตถุประสงค์ตามยุทธศาสตร์ของสถาบันพระบรมราชชนกที่ทำการวิเคราะห์และประเมินความเสี่ยง
- (5) **ยุทธศาสตร์คณะ สศสว.**หมายถึง ยุทธศาสตร์ของคณะ สศสว.ที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ของ สบข. ที่ทำการวิเคราะห์และประเมินความเสี่ยง
- (6) **เป้าประสงค์/วัตถุประสงค์ตามยุทธศาสตร์คณะ สศสว.**หมายถึง เป้าประสงค์/วัตถุประสงค์ตามยุทธศาสตร์ของคณะ สศสว.ที่ทำการวิเคราะห์และประเมินความเสี่ยง
- (7) **ภารกิจด้าน/งาน** หมายถึง ภารกิจหลักหรือภารกิจสนับสนุนที่ประเมิน เช่น ภารกิจด้านการวิจัย ภารกิจด้านการศึกษา งานเทคโนโลยีสารสนเทศ งานทรัพยากรบุคคล เป็นต้น
- (8) **ประเภทเหตุการณ์ความเสี่ยง** หมายถึง ความเสี่ยงที่ทำการวิเคราะห์และประเมินความเสี่ยงเป็นความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ ด้านการดำเนินการ ด้านการเงิน ด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ หรือด้านการทุจริต (ขอให้เลือกเพียง 1 ประเภท ต่อ 1 เหตุการณ์ความเสี่ยง)
- (9) **เหตุการณ์ความเสี่ยง** หมายถึง เหตุการณ์ที่มีโอกาสเกิดขึ้นและหากเกิดขึ้นจะส่งผลกระทบต่อเป้าประสงค์/วัตถุประสงค์ของคณะ สศสว. โดยพิจารณาจากปัจจัยทั้งภายในและภายนอกคณะ สศสว./หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

- (11) **ตัวชี้วัดความเสี่ยง** หมายถึง ตัวชี้วัดที่ต้องเฝ้าระวังก่อนที่จะเกิดเป็นความเสี่ยง เช่น จำนวนข้อผิดพลาด ระดับความพึงพอใจที่ลดลง เป็นต้น พร้อมทั้งกำหนดค่าเป้าหมายของแต่ละตัวชี้วัดความเสี่ยงที่สามารถเก็บข้อมูลเชิงสถิติ หรือข้อมูลที่สามารถวัดค่าได้จริง เช่น ร้อยละความพึงพอใจต่อการให้บริการ ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80
- (20) **กิจกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยง** หมายถึง วิธีการหรือกิจกรรมที่ดำเนินการเพื่อลดโอกาสในการเกิดความเสี่ยง หรือลดผลกระทบในกรณีที่ไม่สามารถหลีกเลี่ยงได้ ภายใต้(17) แนวทางการจัดการ (ยอมรับ/ลด/ควบคุม (หลีกเลี่ยง)/หาผู้ร่วมรับความเสี่ยง)
- (22) **ระยะเวลาการดำเนินการ** หมายถึง ลากลูกศรแสดงระยะเวลาที่วางแผนว่าจะดำเนินการภายใน 1 ปีงบประมาณ (กรณีวางแผน) และระยะเวลาที่ดำเนินการจริง (กรณีรายงานผล)
- (14,15) **ระดับความเสี่ยงก่อนการบริหารจัดการความเสี่ยง**
- **ระดับโอกาสเกิด** หมายถึง ค่าคะแนนระดับของโอกาสที่จะเกิดเหตุการณ์ความเสี่ยงภายหลังการควบคุมที่มีอยู่ (ค่าคะแนนที่ระบุในรายงานการวิเคราะห์และการประเมินความเสี่ยง)
 - **ระดับผลกระทบ** หมายถึง ค่าคะแนนระดับความรุนแรงของผลกระทบหากเกิดเหตุการณ์ความเสี่ยง (ค่าคะแนนที่ระบุในรายงานการวิเคราะห์และการประเมินความเสี่ยง)
 - **ระดับความเสี่ยง** หมายถึง ค่าระดับโอกาสและผลกระทบ และระดับสูงมาก สูง ปานกลาง หรือต่ำ (ค่าคะแนนที่ระบุในรายงานการวิเคราะห์และการประเมินความเสี่ยง)
- (23) **ส่งผลกระทบต่อวัตถุประสงค์** หมายถึง เหตุการณ์ความเสี่ยงนั้นส่งผลกระทบต่อวัตถุประสงค์ระดับคณะ สสสว. หรือระดับ สบข. ด้วยการทำเครื่องหมาย ✓ ให้ตรงช่อง
- (24) **ระดับความเสี่ยงหลังการบริหารจัดการความเสี่ยง**
- **ระดับโอกาสเกิด** หมายถึง ค่าคะแนนระดับของโอกาสที่จะเกิดเหตุการณ์ความเสี่ยงภายหลังการดำเนินการตามแผนบริหารความเสี่ยงแล้ว 1 ปีงบประมาณ
 - **ระดับผลกระทบ** หมายถึง ค่าคะแนนระดับความรุนแรงของผลกระทบหากเกิดเหตุการณ์ความเสี่ยงภายหลังการดำเนินการตามแผนบริหารความเสี่ยงแล้ว 1 ปีงบประมาณ
 - **ระดับความเสี่ยง** หมายถึง นำค่าระดับโอกาสเกิดและผลกระทบไปเทียบในตารางแสดงระดับความเสี่ยงที่สบข.กำหนดไว้ และให้ระบุว่าอยู่ในระดับสูงมาก สูง ปานกลาง หรือต่ำ
- (25) **ผลลัพธ์ที่ได้** หมายถึง การรายงานผลการดำเนินกิจกรรมตามแผน และรายงานผลตัวชี้วัดความเสี่ยง (ห้ามเขียนว่า “อยู่ระหว่างการดำเนินการ”)
- พร้อมทั้งให้ สรุปผลการบริหารจัดการว่าสามารถทำให้ระดับความเสี่ยงลดลงอยู่ในระดับที่สามารถยอมรับได้แล้วหรือไม่ โดยวิเคราะห์ตามตัวชี้วัดความเสี่ยงที่ได้จากการดำเนินกิจกรรม หรือใช้ข้อมูลเชิงสถิติเป็นตัววิเคราะห์เปรียบเทียบตามรอบการรายงาน

