

## Магистерская программа «Цифровые технологии»

Расшифровка отрывка лекции "Как управлять неизвестным. Риск-менеджмент в современном банке" (34:50)

<https://www.youtube.com/watch?v=wGWxl1uH-Y>

Для Марии:

- очень удобно если в этом документе была бы ссылка с таймкодом на видео, которое мы расшифровывали
- нужны абзацы, слитным текстом очень сложно редактировать. абзац заканчивается, пустая строка, новый абзац
- название документа - магистерская программа - какая? по названию желательно идентифицировать про что документ

Может быть, стоит начать с предыстории, что магистратура, которая реализуется на соседнем факультете, юридическая, становится «Цифровым юристом», программа по журналистике становится «Цифровым журналистом» и мы понимаем, что есть такое слегка пугающее для многих, особенно, кто немолод и находится еще в рынках, выражение, что «в банках банкиры больше не нужны, а нужны те, кто может делать что-то новое».

Очень часто эти новые инициативы – цифровые. Что значит цифровые? Это значит, что для принятия финансовых решений в области инвестирования, в области рисков, нужно учитывать больше данных, в том числе нефинансовых. Некая команда, которая «залезла» в персональные данные и увидела, что мошенники гуглят, как сделать мошенничество. Раньше не было этих данных, не было этих возможностей. Сейчас банки и финансовые институты живут, с одной стороны, в устоявшемся бизнесе, когда «кто кроме них знает, как развивать бизнес?». А с другой стороны получается, что там сделали что-то новое, здесь сделали что-то новое в области анализа данных, в области развития цифровых сервисов, платежных сервисов, в области развития новых систем расчетов, привлечения капитала.

Получается, что в финансовом секторе, да и в корпоративном секторе, большой спрос на людей, которые: а) знают финансы, б) что-то умеют кроме этого.

«Что-то кроме этого» у нас в МГИМО - это знание языков, международной компетенции, возможность работать с зарубежными первоисточниками, стандартами, и это важно, потому что то, что нарабатывает весь мир, нужно обязательно знать, даже если тебе хочется сделать по-другому. А второе – это цифровые компетенции. И на пересечении экономики и финансов и запроса на цифровизацию у нас родилась идея этой программы.

Что значит «цифровизация»? Чтобы знать, как что-то будет работать в будущем, какой-то новый банк, банк 2.0, 3.0, 4.0, нужно знать, как работает его предыдущая версия, как все работало до цифровизации, как устроены традиционные процессы в банках. С другой стороны, нужно знать технологии.

Нашу учебную программу (мы обязательно вышлем вам памятку по ней) условно можно разделить на составляющие общефинансового, общеэкономического блока: микро-, макро- и аналогичные предметы, предметы, которые должны рассказать, как работает финансовый сектор сейчас и как он будет меняться.

Как работает сейчас – это курс по банковским технологиям, который читает Мария, курс по платежным системам и аналогичные. Далее у нас есть не совсем понятная цифровая трансформация, которую мы «бьем» на два направления, мы их для себя называем Финтех и Цифровые CFO.

Цифровые CFO – это применение новых технологий нефинансовыми компаниями, это то, как будет в будущем работать казначейство, финансовый департамент, планово-экономический департамент нефинансовой компании с учетом новых технологий. Работы очень много, от автоматизации рутинных процессов, чтобы меньшее количество людей за меньший бюджет быстрее успело подготовить отчетность, до более сложных решений, имеющих отношение к стратегии компании, в каких цифровых платформах или в каких цифровых продуктах нашему традиционному классическому бизнесу нужно участвовать. И в этом всем есть элемент составляющей а) бюджетирования и б) инвестиций. По цифровому CFO у нас будет примерно в середине июня круглый стол с практиками, где мы будем обсуждать проблематику и уточнять содержание трех курсов: Курс цифровой CFO, «Цифровой аудит», ясно, что в аудите много чего можно автоматизировать, и «Финансирование инвестиций в цифровую трансформацию», это когда у компании стоит вопрос, какие инициативы поддержать, что нужно развивать внутри компании, что нужно купить с рынка, как комбинировать эти решения, это блок направления цифровой CFO.

Еще один блок - Финтех – это те финансовые технологии и изменения, которые есть внутри финансового сектора, причем, это может быть как в нашей стране - это активно развивающиеся крупные банки, у нас лидер Финтеха – это лидеры рынка, крупнейшие банки. Такая необычная ситуация, когда у нас скорость технологических изменений, это видно по международным вопросам предыдущих лет, качество банковского сервиса в России выше, чем в Европе, в США, где носителями финтех-инициативы являются какие-то стартапы и новые банки, так называемые необанки.

У нас есть курс как раз по финтеху, я его читал на программе MBA, совместной программе MBA, МГИМО и университета ADA, очень успешный курс, читался на английском языке. Про финтех, новые финансовые продукты и сервисы.

Дальше, чтобы грамотно рассуждать о такой бизнес-стороне, финансовой стороне, нам нужно понимать и технологическую сторону. Мы с вами гуманитарии, нужно признать, что большинство из нас не из МФТИ и Бауманки, мы не MIT, мы гуманитарный ВУЗ. Значит ли это, что у нас нет людей, которые интересуются и могут? Нет, не значит.

Специально для того, чтобы вселить в людей уверенность в технологической повестке, у нас разработана последовательность курсов, так называемый технологический майнор, который также предлагается на нашей программе.

Технологический майнор – это управление продуктом, IT- инфраструктура, основы программирования, которые мы сейчас преподаем совместно с онлайн-школой Хекслет на текущей программе, документация и технические коммуникации в проектах. Это такие курсы, которые от вас не требуют большого «пререквизита», 5 лет программирования или анализа бизнес-процессов, но которые сильно усилят ваши позиции на рынке труда по сравнению с теми, кто таких курсов не изучал. Фактически, в этот технологический майнор мы упаковываем лучшие наработки текущей программы «Экономика IT. Управление данными». Лучшие курсы, которые мы апробировали на этой программе, пойдут в технологический майнор.

Но и это еще не все. Помимо технологического майнора, я неслучайно сказал о программе «Цифровой юрист», можно взять в параллель на выбор майнор по юриспруденции. Тоже очень выгодная на рынке комбинация: экономика+юрист. В рамках майнора вы получаете сертификат о дополнительной профессиональной переподготовке, который вы предъявляете на рынке: вот мой диплом экономиста, вот мой диплом по бизнес-информатике или по юриспруденции.

Мне кажется, очень насыщенная программа, она новая, многие дисциплины разрабатывались благодаря программе «Приоритет 2030», часть преподавателей вы уже знаете на факультете, много преподавателей внешних, таких, как Мария, и много преподавателей-практиков. Курсы, возможно, будут биться на семестровые модули, по два модуля на курс. Мы рассматриваем вариант, когда первый модуль более выравнивающий, с преподавателем нашего ВУЗа, второй модуль - с преподавателем-практиком, что очень стимулирует и развивает, подстегивает учебный процесс.