

version	Risk list history
0.0 от 26.04.2023	first commit
1.0 от 02.05.2023	<ul style="list-style-type: none"> ● риск 2.1 изменено название на “Конкуренция”, добавлена стратегия наступления ● Добавлены риски: 2.8, 2.9, 2.10, 2.11
2.0 от 10.05.2023	<ul style="list-style-type: none"> ● риск 2.1 изменен ● Добавлены категории
3.0 от 12.05.2023	Таблицы с индикаторами перемещены в пункт Indicators

Risk List (Список рисков)

1. Introduction (Введение)

1.1 Purpose (Назначение)

Назначение данного документа состоит в предоставлении исчерпывающей информации о существующих рисках для проекта и мерах по их предупреждению.

1.2 Scope (Область применения)

Данный документ предназначен для определения существующих в проекте рисков и рассмотрения мер по их смягчению и предупреждению.

1.3 Definitions, Acronyms, and Abbreviations (Определения и аббревиатуры)

[Glossary](#)

1.4 References (Ссылки)

[Software Requirements Specification](#)

 Vision_template.docx

1.5 Overview (Обзор документа)

В Разделе 2 приведены риски, существующие для продукта.

2. Risks (Риски)

Бизнес-риски:

2.1 Повышение конкуренции в сфере технологий раскрытия преступлений

2.1.1 *Risk Magnitude or Ranking (Вероятность появления и серьезность)*

Вероятность появления - очень низкая

Серьезность - не критическая

2.1.2 *Description (Описание)*

Появились альтернативные методики предсказания преступления, другая компания решила их коммерчески реализовать.

2.1.3 *Impacts (Влияние)*

Снижение количества заказов, финансовые потери

2.1.4 *Indicators (Признаки проявления)*

Кол-во конкурентов на рынке, влияющие на прибыль		
0-1	2-3	3 и более

2.1.5 *Mitigation Strategy (Стратегия смягчения)*

Повышение конкурентоспособности методики предсказания преступлений.

2.1.6 *Contingency Plan (Стратегия наступления)*

Обращение в мэрию для устранения конкурентов.

Ресурсные риски:

2.2 Ухудшение состояния одного из провидцев и последующее его отключение от системы

2.2.1 *Risk Magnitude or Ranking (Вероятность появления и серьезность)*

Вероятность появления - низкая

Серьезность - критическая

2.2.2 *Description (Описание)*

В ходе работы системы возможна ситуация отключения одного или нескольких провидцев из-за ухудшения состояния здоровья или смерти.

2.2.3 *Impacts (Влияние)*

Отсутствие одного провидца уже может ухудшить работоспособность всей системы, начиная от качества видений и до состояния самих оставшихся провидцев, так как на них идет большее воздействие. Отсутствие двух провидцев приводит к немедленному отключению системы.

2.2.4 *Indicators (Признаки проявления)*

Потеря одного или нескольких провидцев		
0 провидцев	1 провидец	2 провидца

2.2.5 *Mitigation Strategy (Стратегия смягчения)*

Система также анализирует показатели провидцев и в случае критических показателей вызывает оповещение. Также в случае критических показателей у провидцев, техник может воспользоваться медикаментами для смягчения критических значение и улучшения состояния здоровья.

2.2.6 *Contingency Plan (Стратегия наступления)*

В случае наступления данного риска техник по возможности стабилизирует состояние провидца или в худшем происходит отключение системы и поиск новых провидцев.

2.3 Нетрудоспособность сотрудника

2.3.1 Risk Magnitude or Ranking (Вероятность появления и серьезность)

Вероятность появления - средняя

Серьезность - критическая

2.3.2 Description (Описание)

В ходе выполнения проекта один или несколько разработчиков могут отсутствовать из-за различных обстоятельств, в частности болезни или семейных проблем.

2.3.3 Impacts (Влияние)

Отсутствие разработчика прямо влияет на успех проекта, поскольку это приводит к невозможности параллельно выполнять задачи, а может и к заморозке проекта. Вследствие этого сдвигаются сроки разработки.

2.3.4 Indicators (Признаки проявления)

Потеря продуктивности при отсутствии 1 сотрудника в течении		
1-5 дней	6-18 дней	19 дней и более

2.3.5 Mitigation Strategy (Стратегия смягчения)

Сотрудник должен предоставлять сведения о диспансеризации работодателю как минимум раз в год.

2.3.6 Contingency Plan (Стратегия наступления)

В случае если происходит такой случай, то команда разработчиков может временно распределить обязанности отсутствующего. Если распределение обязанностей невозможно, то обсудить перенос сроков с заказчиком либо воспользоваться услугами аутсорс-специалиста.

2.4 Увольнение сотрудника или отчисление

2.4.1 Risk Magnitude or Ranking (Вероятность появления и серьезность)

В команде всего 3 разработчика. Так как задач много, отсутствие любого из них снижает продуктивность выполнения проекта на 33%.

Вероятность появления: Средняя.

Серьезность: Критическая

2.4.2 Description (Описание)

Если разработчик долгое время не выполняет свои задачи, то работодатель его увольняет (в другом случае отчисляют).

2.4.3 Impacts (Влияние)

Отсутствие одного или более разработчиков прямо влияет на все аспекты успешной сдачи проекта, так как это приводит к увеличению времени выполнения этапов проекта, уменьшению количества решений и идей, а также работоспособности коллектива. Из-за чего сдвигаются сроки проекта или происходит его заморозка до поиска и найма нового сотрудника.

2.4.4 Indicators (Признаки проявления)

Потеря сотрудников, отвечающих за сопровождение системы		
0-1 сотрудник	2 сотрудника	3 и более сотрудников

2.4.5 Mitigation Strategy (Стратегия смягчения)

Подписание договора, учитывающего увольнение сотрудника вследствие продолжительной нетрудоспособности последнего.

2.4.6 Contingency Plan (Стратегия наступления)

Обсудить с заказчиком перенос сроков. Если все разработчики уволились, то обсудить с заказчиком перенос сроков и найм новых сотрудников.

2.5 Перебои с электричеством/интернет-соединением

2.5.1 Risk Magnitude or Ranking (Вероятность появления и серьезность)

Серьезность: Высокая.

Вероятность появления: средняя.

2.5.2 Description (Описание)

Возможны неполадки с электричеством/интернет-соединением в связи с тем, что могут проводиться плановые работы на станциях или вследствие погодных или иных условий, которые повлияют на стабильное предоставление ресурсов.

2.5.3 Impacts (Влияние)

Риск влияет на уже введенную в эксплуатацию систему и не позволяет ей функционировать на период отключения.

2.5.4 Indicators (Признаки проявления)

Перебои с электричеством или интернет-соединением		
0 - 1 часа	1-3 часов	от 3 часов и более

2.5.5 Mitigation Strategy (Стратегия смягчения)

Периодическая проверка основных узлов связи. Своевременная проверка оповещений от предприятий. Подготовка системы к возможному отключению.

2.5.6 Contingency Plan (Стратегия наступления)

Сотрудники должны быть обучены работе без системы. Оперативная работа ремонтных бригад. Обеспечить восстановление системы после неполадок. Использование дополнительных источников подачи ресурсов.

Политические риски:

2.6 Смена руководящих постов в администрации мэрии

2.6.1 *Risk Magnitude or Ranking (Вероятность появления и серьезность)*

Серьезность: критическая.

Вероятность появления: средняя.

2.6.2 *Description (Описание)*

В результате очередных выборов произойдет смена руководящего состава мэрии, новоизбранные чиновники могут отказаться от финансирования проекта, или посчитать его неэтичным и запретить.

2.6.3 *Impacts (Влияние)*

Риск влияет на финансирование проекта, сроки разработки продукта.

2.6.4 *Indicators (Признаки проявления)*

Отношение количества новых руководящих сотрудников к общему количеству сотрудников		
0-30%	30%-60%	60%-100%

2.6.5 *Mitigation Strategy (Стратегия смягчения)*

Участие в предвыборных кампаниях должностного лица с кем работа уже была налажена.
Лоббирование интересов.

2.6.6 *Contingency Plan (Стратегия наступления)*

Налаживание новых контактов в мэрии.

2.7 Изменения в законодательстве

2.7.1 *Risk Magnitude or Ranking (Вероятность появления и серьезность)*

Серьезность: средняя.

Вероятность появления: средняя.

2.7.2 *Description (Описание)*

Использование системы PreCrime может вызвать юридические и этические проблемы, связанные с неприкосновенностью частной жизни, гражданскими свободами и соблюдением надлежащей правовой процедуры.

2.7.3 *Impacts (Влияние)*

Нормативные требования или ограничения могут повлиять на работу системы или ее эффективность. Некоторые компоненты придется изменять.

2.7.4 *Indicators (Признаки проявления)*

Количество голосов в поддержку закона об изменении этики в % на этапе обсуждения		
0-30%	30-50%	50% и более

2.7.5 *Mitigation Strategy (Стратегия смягчения)*

Консультация с юристами и представителями мэрии, чтобы система не нарушала права людей.

2.7.6 *Contingency Plan (Стратегия наступления)*

Воспользоваться связями в мэрии; встречные обращения в суд на правозащитников с целью доказать, что их претензии безосновательны; провести ряд маркетинговых мероприятий, демонстрирующих высокую эффективность системы

Технические риски:

2.8 Взлом/ Потеря данных

2.8.1 *Risk Magnitude or Ranking (Вероятность появления и серьезность)*

Серьезность: критическая.

Вероятность появления: средняя.

2.8.2 *Description (Описание)*

В процессе разработки системы может произойти ситуация, при которой будут потеряны данные, важные для ввода системы в эксплуатацию: информация об определенных преступлениях, об персонале.

2.8.3 *Impacts (Влияние)*

Риск влияет на возможность тестирования системы и ввода системы в эксплуатацию.

2.8.4 *Indicators (Признаки проявления)*

Потеря данных, которая может привести к остановке работы		
0 - 1%	1 - 5%	5% и более

2.8.5 *Mitigation Strategy (Стратегия смягчения)*

Хранить копии, полученной от Заказчика информации, предусмотреть возможность репликации данных.

2.8.6 *Contingency Plan (Стратегия наступления)*

Восстановление данных на основе сохраненной информации, а также полученной от Заказчика информации.

2.9 Система дает неверные прогнозы

2.9.1 *Risk Magnitude or Ranking (Вероятность появления и серьезность)*

Серьезность: критическая.

Вероятность появления: средняя.

2.9.2 *Description (Описание)*

В процессе эксплуатации системы выясняется, что система делает неверные прогнозы и предположения. Система выдвигает ложные обвинения, что приводит к неправомерным арестам.

2.9.3 *Impacts (Влияние)*

Риск влияет на существование системы в целом, будет ли она использоваться в дальнейшем или проект будет закрыт.

2.9.4 *Indicators (Признаки проявления)*

Отношение количества ошибочных предсказаний к общему числу		
0-10%	10-30%	30% и более

2.9.5 *Mitigation Strategy (Стратегия смягчения)*

Комплексное тестирование системы и проработка алгоритмов выдачи прогнозов.

2.9.6 *Contingency Plan (Стратегия наступления)*

Проведение повторного расследования и изучение улик, которые выдала система. Обращение к архивам, предоставляемых полицейским департаментом для получения дополнительных сведений о человеке с целью выявления его склонности к преступлениям.

2.10 Прекращение поддержки используемого коммерческого ПО для разработки

2.10.1 *Risk Magnitude or Ranking (Вероятность появления и серьезность)*

Серьезность: низкая.

Вероятность появления: низкая.

2.10.2 *Description (Описание)*

Компании могут перестать поддерживать коммерческое ПО, которое они поставляют в использование нашей команде для создания продукта.

2.10.3 *Impacts (Влияние)*

Высока вероятность, что это повлияет на скорость разработки, поскольку разработчики хорошо ориентируются в используемом коммерческом ПО, и при прекращении его использования необходимо переходить на новые, что может вызвать перенос сроков.

2.10.4 *Indicators (Признаки проявления)*

Прекращение поддержки используемого коммерческого ПО		
0-1 технология	2-3 технологии	4 и более технологий

2.10.5 *Mitigation Strategy (Стратегия смягчения)*

Постепенный переход на открытое ПО.

2.10.6 *Contingency Plan (Стратегия наступления)*

Начать переход на аналог, переучивание разработчиков. При возникновении риска отставания по срокам, обсудить с заказчиком перенос.

2.11 Обход системы предсказания преступлений преступником

2.11.1 *Risk Magnitude or Ranking (Вероятность появления и серьезность)*

Серьезность: критическая.

Вероятность появления: низкая.

2.11.2 *Description (Описание)*

Некоторые преступники научились обходить систему, в результате чего совершаемые преступления не предсказываются.

2.11.3 *Impacts (Влияние)*

Способы обхода системы ставят под вопрос ее существование. Возможно уменьшение финансирования или закрытие проекта.

2.11.4 *Indicators (Признаки проявления)*

Среднее количество случившихся не предсказанных преступлений в месяц		
0-1	2-8	9 и более

2.11.5 *Mitigation Strategy (Стратегия смягчения)*

Усовершенствование алгоритма предсказания, модернизация методик.

2.11.6 *Contingency Plan (Стратегия наступления)*

Перестройка алгоритма прогноза преступлений, смена методик. Привлечение к сотрудничеству бывших преступников для того чтобы понимать каким образом им удалось обойти систему.