

केन्द्रीय विद्यालय संगठन
KENDRIYA VIDYALAYA SANGATHAN
लखनऊ क्षेत्र LUCKNOW REGION

प्री बोर्ड - II परीक्षा 2023-24 PRE BOARD - II EXAM 2023-24

कक्षा XII CLASS XII

विषय: बिजनेस स्टडीज (054) SUBJECT: BUSINESS STUDIES (054)

समय: 3 घंटे TIME: 3 HOURS

एम.एम 80 M.M 80

General Instructions:

- This question paper contains 34 questions. All questions are compulsory.
- Marks are mentioned in front of each question.
- There is no overall choice. However, an internal choice has been provided in some questions.
- Answer should be brief and to the point.
- Answers to the questions carrying 3 marks may be from 50 to 75 words.
- Answers to the questions carrying 4 marks may be about 150 words.
- Answers to the questions carrying 6 marks may be about 200 words.

सामान्य निर्देश:

- इस प्रश्न पत्र में 34 प्रश्न हैं। सभी प्रश्न अनिवार्य हैं।
- प्रत्येक प्रश्न के सामने अंक अंकित हैं।
- कोई समग्र विकल्प नहीं है। हालाँकि, कुछ प्रश्नों में आंतरिक विकल्प प्रदान किया गया है।
- उत्तर संक्षिप्त और सटीक होना चाहिए।
- 3 अंक वाले प्रश्नों के उत्तर 50 से 75 शब्दों तक हो सकते हैं।
- 4 अंक वाले प्रश्नों के उत्तर लगभग 150 शब्दों के हो सकते हैं।
- 6 अंकों वाले प्रश्नों के उत्तर लगभग 200 शब्दों के हो सकते हैं।

S. NO	QUESTION	Marks
1	 is the process of designing and maintaining an environment in which individuals, working together in groups, effectively and efficiently accomplish selected aims. (a) Managemt (b) Planning (c) Organising (d) Coordination एक ऐसे वातावरण को डिजाइन करने और बनाए रखने की प्रक्रिया है जिसमें व्यक्ति, समूहों में एक साथ काम करते हुए, चयनित लक्ष्यों को प्रभावी ढंग से और कुशलता से पूरा करते हैं। (ए) प्रबंधन (बी) योजना	1

	(सी) आयोजनकरना (डी) समन्वय 	
2	The principles of management are considered to be as their application depends upon the prevailing situation at a particular point of time. (a) Flexible (b) Contingent (c) General guidelines (d) Mainly behavioural प्रबंधनकेसिद्धांत मानेजातेहैं। क्योंकिउनकाअनुप्रयोगकिसीविशेषसमयपरप्रचलितस्थितिपरनिर्भरकरताहै। (ए) लचीला (बी) आकस्मिक (सी) सामान्यदिशानिर्देश (डी) मुख्यरूपसेव्यवहारिक	1
3	The application of this principle of management leads to higher production and better work for the same effort. Identify the related principle of general management. (a) Discipline (b) Equity (c) Division of work (d) Order प्रबंधनकेइससिद्धांतकोलागूकरनेसेअधिकउत्पादनहोताहैऔरसमानप्रयासकेलिएबेहतरकाममिलताहै। सामान्यप्रबंधनकेसंबंधितसिद्धांतकोपहचानें। (ए) अनुशासन (बी) इक्विटी (सी) कार्यकाविभाजन (डी) आदेश	1
4	Star Ltd is planning to raise an issue of 50,000 non-convertible debentures of face value Rs 1,000 through private placement. Name the type of financial market being approached by the company. (a) Primary market (b) Secondary market (c) Money market (d) None of the above स्टारलिमिटेडनिजीप्लेसमेंटकेमाध्यमसे 1,000 रुपयेअंकितमूल्यके 50,000 गैर-परिवर्तनीयडिबेंचरजारीकरनेकीयोजनाबनारहाहै। कंपनीद्वारासंपर्ककिएजारहेवित्तीयबाज़ारकेप्रकारकानामबताइए। (ए) प्राथमिकबाजार (बी) द्वितीयकबाजार (सी) मुद्राबाजार (डी) उपरोक्तमेंसेकोईनहीं	1

5	Tina has been selling homemade cakes, cookies and breads which are made prepared on order. Over the past one year she has witnessed a sudden surge in her business due to growing preference of people for hygiene and quality. Identify the dimension of business environment (a) Economic environment (b) Social environment (c) Political environment (d) Technological environment टीना होममेड केक, कुकीज और ब्रेड बेच रही है जिन्हें ऑर्डर पर तैयार किया जाता है। स्वच्छता और गुणवत्ता के प्रति लोगों की बढ़ती प्राथमिकता के कारण पिछले एक साल में उनके व्यवसाय में अचानक उछाल आया है। व्यावसायिक वातावरण के आयाम को पहचानें (ए) आर्थिक वातावरण (बी) सामाजिक वातावरण (सी) राजनीतिक वातावरण (डी) तकनीकी वातावरण	1
6	Which of the following is not a component of specific forces of business environment: (a) Technological conditions (b) Customers (c) Employees (d) Investors निम्नलिखित में से कौन सा व्यावसायिक वातावरण की विशिष्ट शक्तियों का घटक नहीं है: (ए) तकनीकी स्थितियाँ (बी) ग्राहक (सी) कर्मचारी (डी) निवेशक	1
7.	A consumer durable company presently employing 8,000 people, desires to diversify its business in furniture segment. To achieve its objective it has started shifting from a centralized to achieve to a decentralized management system. Identify the management function being performed by the company to become a decentralized company. (a) Planning (b) Organising (c) Staffing (d) Directing एक उपभोक्ता टिकाऊ कंपनी जो वर्तमान में 8,000 लोगों को रोजगार देती है, फर्नीचर क्षेत्र में अपने व्यवसाय में विविधता लाने की इच्छा रखती है। अपने उद्देश्य को प्राप्त करने के लिए यह एक केंद्रीकृत से विकेंद्रीकृत प्रबंधन प्रणाली की ओर स्थानांतरित होने लगी है। विकेंद्रीकृत कंपनी बनने के लिए कंपनी द्वारा किए गए प्रबंधन कार्यों की पहचान करें। (ए) योजना (बी) आयोजन करना (सी) स्टाफिंग (डी) निर्देशन	1
8	When opening a demat account, an investor must supply which of the following information to the broker? (a) PAN number (b) Residential status	1

	(c) Date of birth and address (d) All of the above डीमैट खाता खोलते समय, एक निवेशक को ब्रोकर को निम्नलिखित में से कौन सी जानकारी देनी होगी? (ए) पैन नंबर (बी) आवासीय स्थिति (सी) जन्म तिथि और पता (D) उपरोक्त सभी	
9.	Only buying of securities take place in : (a) Primary market (b) Secondary market (c) Capital market (d) None of these केवल प्रतिभूतियों की खरीद होती है: (ए) प्राथमिक बाजार (बी) द्वितीयक बाजार (सी) पूंजी बाजार (डी) इनमें से कोई नहीं	1
10	In order to enhance the easy marketability of the products, Devesh, a producer gets the home furnishing products manufactured in confirmation to the pre-determined specifications. Identify the type of marketing function being described in the given case. (a) Physical distribution (b) Standardization and grading (c) Transportation (d) Warehousing उत्पादों की आसान विपणन क्षमता को बढ़ाने के लिए, निर्माता देवेश पूर्व-निर्धारित विशिष्टताओं की पुष्टि में घरेलू साज-सज्जा उत्पादों का निर्माण करवाते हैं। दिए गए मामले में वर्णित विपणन कार्य के प्रकार को पहचानें। (ए) भौतिक वितरण (बी) मानकीकरण और ग्रेडिंग (सी) परिवहन (डी) भंडारण	1
11	It is a document issued by the stock broker showing the details of bought or sold after the order has been executed electronically.	1

	(a) Order confirmation slip (b) Contract note (c) Trade confirmation slip (d) Unique identification code यह स्टॉक ब्रोकर द्वारा जारी किया गया एक दस्तावेज है जो इलेक्ट्रॉनिक रूप से ऑर्डर निष्पादित होने के बाद खरीदे या बेचे जाने का विवरण दिखाता है। (ए) ऑर्डर पुष्टिकरण पर्ची (बी) अनुबंध नोट (सी) व्यापार पुष्टिकरण पर्ची (डी) विशिष्ट पहचान कोड	
12	SEBI can call for information by undertaking inspection, conducting enquiries and audits of stock exchanges and intermediaries. Identify the related function of SEBI. (a) Regulatory functions (b) Developmental function (c) Protective function (d) All of the above सेबी स्टॉक एक्सचेंजों और मध्यस्थों का निरीक्षण, पूछताछ और ऑडिट करके जानकारी मांग सकता है। सेबी के संबंधित कार्य को पहचानें। (ए) नियामक कार्य (बी) विकासात्मक कार्य (सी) सुरक्षात्मक कार्य (डी) उपरोक्त सभी	1
13	Neha is working as the Human Resource consultant in a firm manufacturing footwear, which is facing a problem of high employee turnover. Neha has recommended that the good employees should be rewarded in a way that it creates a feeling of ownership among the employees and at the same time make them contribute towards the growth of the organization. Identify the incentive which has been suggested by her. (a) Productivity linked wage incentives (b) Bonus (c) Profit sharing (d) Co-partnership नेहा फुटवियर बनाने वाली एक फर्म में मानव संसाधन सलाहकार के रूप में काम कर रही है, जो उच्च कर्मचारी टर्नओवर की समस्या का सामना कर रही है। नेहाने सिफारिश की है कि अच्छे कर्मचारियों को इस तरह से पुरस्कृत किया जाना चाहिए कि इस से कर्मचारियों के बीच स्वामित्व की भावना पैदा हो और साथ ही वे संगठन के विकास में योगदान दें। उसके द्वारा सुझाए गए प्रोत्साहन की पहचान करें। (ए) उत्पादकता से जुड़े वेतन प्रोत्साहन (बी) बोनस (सी) लाभ साझा करना (डी) सह-साझेदारी	1

Match the following by choosing the correct option.

Coloumn	A	Coloumn	B
(i)	Self-actualization need	(a)	Primary needs
(ii)	Basic psychological needs	(b)	Protection against physical and emotional harm
(iii)	Security needs	(c)	Sense of belongingness
(iv)	Affiliation needs	(d)	Highest level of need

- (a) (i)-(a); (ii)-(b); (iii)-(c); (iv)-(d)
 (b) (i)-(b); (ii)-(a); (iii)-(d); (iv)-(c)
 (c) (i)-(c); (ii)-(d); (iii)-(a); (iv)-(b)
 (d) (i)-(d); (ii)-(a); (iii)-(b); (iv)-(c)

सही विकल्प चुनकर निम्नलिखित का मिलान करें।

स्तम्भ	A	स्तम्भ	B
(i)	आत्मबोध की आवश्यकता	(a)	प्राथमिक जरूरतें
(ii)	बुनियादी मनोवैज्ञानिक जरूरतें	(b)	शारीरिक और भावनात्मक अनुकूलन से सुरक्षा
(iii)	सुरक्षा की जरूरत	(c)	अपने पन का एहसास
(iv)	संबद्धता की आवश्यकता	(d)	आवश्यकता का उच्चतम स्तर

- (a) (i)-(a); (ii)-(b); (iii)-(c); (iv)-(d)
 (b) (i)-(b); (ii)-(a); (iii)-(d); (iv)-(c)
 (c) (i)-(c); (ii)-(d); (iii)-(a); (iv)-(b)
 (d) (i)-(d); (ii)-(a); (iii)-(b); (iv)-(c)

Assertion (A): Directing enables introduction of needed changes in the organization smoothly.

Reason (R) : Effective directing enables a manager to develop required cooperation in introducing changes in the organization

- (a) Both the statements (A) and (R) are correct and (R) is the right explanation of (A).
 (b) Both the statements (A) and (R) are correct but (R) is the right explanation of (A).
 (c) Statement (A) is correct but statement (R) is incorrect.
 (d) Both statements (A) and (R) are incorrect.

दावा (Assertion) (ए): निर्देशन संगठन में आवश्यक परिवर्तनों को सुचारू रूप से शुरू करने में सक्षम बनाता है।

कारण (Reason) (आर): प्रभावी निर्देशन एक प्रबंधक को संगठन में परिवर्तन शुरू करने में आवश्यक सहयोग विकसित करने में सक्षम बनाता है।

- (ए) दोनों कथन (ए) और (आर) सही हैं और (आर) (ए) का सही स्पष्टीकरण है।
 (बी) दोनों कथन (ए) और (आर) सही हैं लेकिन (आर) (ए) का सही स्पष्टीकरण है।
 (सी) कथन (ए) सही है लेकिन कथन (आर) गलत है।

	(डी) दोनोंकथन (ए) और (आर) गलतहैं।	
16	Identify the correct sequence of steps involved in the communication process. (a) Sender, Message, Media, Encoding, Decoding, Receiver, Feedback (b) Sender, Decoding, Receiver, Feedback, Message, Encoding, Media (c) Sender, Message, Encoding, Media, Decoding, Receiver, Feedback (d) Sender, Media, Decoding, Receiver, Message Encoding, Feedback संचारप्रक्रियामेंशामिलचरणोंकेसहीक्रमकोपहचानें। (ए) प्रेषक, संदेश, मीडिया, एन्कोडिंग, डिकोडिंग, रिसीवर, फीडबैक (बी) प्रेषक, डिकोडिंग, रिसीवर, फीडबैक, संदेश, एन्कोडिंग, मीडिया (सी) प्रेषक, संदेश, एन्कोडिंग, मीडिया, डिकोडिंग, रिसीवर, फीडबैक (डी) प्रेषक, मीडिया, डिकोडिंग, रिसीवर, संदेशएन्कोडिंग, फीडबैक	1
17	The earnings of Gumer Ltd have been highly fluctuating in past three years. Consequently the company has declared a low dividend in the present year. Identify the factor related to dividend decision being described above. (a) Cash flow position (b) Growth opportunities (c) Stability of earnings (d) Stability of dividend गुमेरलिमिटेडकीकमाईमेंपिछलेतीनवर्षोंमेंअत्यधिकउतार-चढ़ावरहाहै।परिणामस्वरूपकंपनीनेचालूवर्षमेंकमलाभांशकीघोषणाकीहै।ऊपरवर्णितलाभांशनिर्णयसेसंबंधितकारककोपहचानें। (ए) नकदीप्रवाहकीस्थिति (बी) विकासकेअवसर (सी) कमाईकीस्थिरता (डी) लाभांशकीस्थिरता	1
18	What is the proportion of debt in the total capital of business called? (a) Financial leverage (b) Financial management (c) Capital structure (d) None of the above व्यवसायकीकुलपूँजीमेंऋणकाअनुपातक्याकहलाताहै? (ए) वित्तीयउत्तोलन (बी) वित्तीयप्रबंधन (सी) पूँजीसंरचना (डी) उपरोक्तमेंसेकोईनहीं	1
19	The mix of owned and borrowed capital is called (a) Favorable financial leverage (b) Unfavourable financial leverage (c) Capital structure (d) None of the above स्वामित्ववालीतथाउधारलीगईपूँजीकेमिश्रणकोकहाजाताहै (ए) अनुकूलवित्तीयउत्तोलन (बी) प्रतिकूलवित्तीयउत्तोलन (सी) पूँजीसंरचना	1

	(डी) उपरोक्तमेंसेकोईनहीं	
20	The return on investment (ROI) of Elegant Ltd, an automobile company ranges between 15% to 17% for the past two years. In order to finance its expansion plans the company has the following option for borrowing debts Option A : Rate of interest 12% Option B : Rate of interest 18% Which of the two sources of debts, Option A or Option b would you recommend? (a) Option A (b) Option B (c) Either A or B (d) None of the above ऑटोमोबाइल कंपनी एलिगेंट लिमिटेड का निवेश पर रिटर्न (आरओआई) पिछले दो वर्षों से 15% से 17% के बीच है। अपनी विस्तार योजनाओं को वित्तपोषित करने के लिए कंपनी के पास ऋण उधार लेने के लिए निम्नलिखित विकल्प हैं विकल्प ए: ब्याज दर 12% विकल्प बी: ब्याज दर 18% आप ऋण के दो स्रोतों, विकल्प ए या विकल्प बी में से किसे पसंद करेंगे? (ए) विकल्प ए (बी) विकल्प बी (सी) या तो ए या बी (डी) उपरोक्त में से कोई नहीं	1
21	"Management does not meet the exact criteria as a profession. However it does have some of the features of profession" Explain the statement. OR "Management is a multidimensional" explain. "प्रबंधन एक पेशे के रूप में सटीक मानदंडों को पूरा नहीं करता है। हालाँकि इसमें पेशे की कुछ विशेषताएं हैं" कथन स्पष्ट करें। या "प्रबंधन बहुआयामी है" समझाइये।	3
22	"Planning is not a straightjacket solution to all the managerial problems" Explain. "योजना सभी प्रबंधकीय समस्याओं का सीधा समाधान नहीं है" स्पष्ट करें।	3
23	Surabhi Garments Ltd are the manufacturers of ladies designer suits with their own trade mark. The company now needs to employ senior technicians to work on machines imported from Japan for manufacturing of ladies suits for fashion shows. Advise the company about any three types of selection test that may be used for selecting the desired technicians. सुरभि गारमेंट्स लिमिटेड अपने स्वयं के ट्रेडमार्क के साथ महिलाओं के डिजाइनर सूट के निर्माता हैं। कंपनी को अब फैशन शो के लिए महिलाओं के सूट के निर्माण के लिए जापान से आयातित मशीनों पर काम करने के लिए वरिष्ठ तकनीशियनों को नियुक्त करने की आवश्यकता है। कंपनी को किन्हीं तीन प्रकार के चयन परीक्षणों के बारे में सलाह दें जिनका उपयोग वांछित तकनीशियनों के चयन के लिए किया जा सकता है।	
24	Arora Lth is a garment company having 4,000 employees. All its employees take things easy and are free to approach any one for minor queries and problems. Everyone is seen talking to each other resulting in inefficiency in its offices. It has also resulted in loss of secrecy and confidential information being leaked out. Because of this the operation of the company are disturbed and its revenue has declined. Explain any three measures that the manager should adopt to improve their communication system. OR	3

	To satisfy the social and psychological needs, which types of incentives are needed? Explain any three types of such incentives. अरोरा एलटीएच एक कपड़ा कंपनी है जिसमें 4,000 कर्मचारी हैं। इसके सभी कर्मचारी चीजों को आसानी से लेते हैं और छोटे-मोटे प्रश्नों और समस्याओं के लिए किसी से भी संपर्क करने के लिए स्वतंत्र हैं। हर कोई एक-दूसरे से बात करता नजर आता है जिसके परिणामस्वरूप इसके कार्यालयों में अक्षमता पैदा होती है। इसके परिणामस्वरूप गोपनीयता की हानि हुई और गोपनीय जानकारी लीक हो गई। इससे कंपनी का परिचालन बाधित हुआ है और उसके राजस्व में गिरावट आयी है। किन्हीं तीन उपायों की व्याख्या करें जिन्हें प्रबंधक को अपनी संचार प्रणाली को बेहतर बनाने के लिए अपनाना चाहिए। या सामाजिक एवं मनोवैज्ञानिक आवश्यकताओं की पूर्ति के लिए किस प्रकार के प्रोत्साहनों की आवश्यकता होती है? ऐसे किन्हीं तीन प्रकार के प्रोत्साहनों की व्याख्या करें।	
25	Shri Leather Ltd is manufacturer of leather products it is producing on large scale and its organizational structure is functional. In the production department various foremen have been employed. Each foreman has been made responsible for multiple activities. This has led to a situation of confusion and uncertainty. Suggest a technique of scientific management to Shri Leather Ltd which may help it to effectively organize planning and its execution. श्री लेदर लिमिटेड चमड़े के उत्पादों का निर्माता है जो बड़े पैमाने पर उत्पादन कर रहा है और इसकी संगठनात्मक संरचना कार्यात्मक है। उत्पादन विभाग में विभिन्न फोरमैनो को नियुक्त किया गया है। प्रत्येक फोरमैन को कई गतिविधियों के लिए जिम्मेदार बनाया गया है। इससे भ्रम और अनिश्चितता की स्थिति पैदा हो गई है। श्री लेदर लिमिटेड को वैज्ञानिक प्रबंधन की एक तकनीक का सुझाव दें जो योजना और उसके कार्यान्वयन को प्रभावी ढंग से व्यवस्थित करने में मदद कर सके।	4
26	Explain any four characteristics of business environment. OR Describe briefly any four dimensions of business environment. व्यावसायिक वातावरण की किन्हीं चार विशेषताओं की व्याख्या करें। या व्यावसायिक वातावरण के किन्हीं चार आयामों का संक्षेप में वर्णन करें।	4
27	"Healthcare Ltd" is engaged in the manufacturing and distribution of medicines. The company has set up an objective of increasing its turnover by 30%. To achieve this objective the company has decided to diversify into infant health care products. Since the company has already set its objectives and developed premises based on the same, it wants your help for the remaining steps to be taken in this process. Explain briefly these steps. "हेल्थकेयर लिमिटेड" दवाओं के निर्माण और वितरण में लगी हुई है। कंपनी ने अपना टर्नओवर 30 फीसदी बढ़ाने का लक्ष्य रखा है। इस उद्देश्य को प्राप्त करने के लिए कंपनी ने शिशु स्वास्थ्य देखभाल उत्पादों में विविधता लाने का निर्णय लिया है। चूँकि कंपनी ने पहले ही अपने उद्देश्य निर्धारित कर लिए हैं और उसके आधार पर परिसर विकसित कर लिया है, इसलिए वह इस प्रक्रिया में उठाए जाने वाले शेष कदमों के लिए आपकी मदद चाहती है। इन चरणों को संक्षेप में समझाइये।	4
28	Name and state the process that is used by a producer when he wants to market his products by a name other than its generic name. Also state its two benefits. उस प्रक्रिया का नाम बताएं और बताएं जिसका उपयोग एक निर्माता द्वारा तब किया जाता है जब वह अपने उत्पादों को उसके सामान्य नाम के अलावा किसी अन्य नाम से विपणन करना चाहता है। इसके दो लाभ भी बताइये।	4
29	State any four directions that can be issued to the opposite party when the consumer court is satisfied about the genuineness of the complaint. OR State any four responsibilities that a consumer should take into account while buying any product or availing a service.	4

	कोई चार निर्देश बताएं जो उपभोक्ता अदालत शिकायत की वास्तविकता से संतुष्ट होने पर विपरीत पक्ष को जारी किए जा सकते हैं। या कोई चार जिम्मेदारियाँ बताइए जिन्हें उपभोक्ता को कोई उत्पाद खरीदते समय या सेवा प्राप्त करते समय ध्यान में रखना चाहिए।	
30	Yash has decided to start a professional acting school after completing a course from Royal Central School of speech and drama, university of London. His friend Karan advised him about one particular function of management saying that attitude, aptitude, commitment, loyalty are perceived as important qualities by all type of organizations because the right people can help you take your business to the top; the wrong people can break your business. State any four benefits of the function of the management being referred to by karan. यश ने लंदन यूनिवर्सिटी के रॉयल सेंट्रल स्कूल ऑफ स्पीच एंड ड्रामा से कोर्स पूरा करने के बाद एक प्रोफेशनल एक्टिंग स्कूल शुरू करने का फैसला किया है। उनके मित्र करण ने उन्हें प्रबंधन के एक विशेष कार्य के बारे में सलाह देते हुए कहा कि रवैया, योग्यता, प्रतिबद्धता, वफादारी को सभी प्रकार के संगठनों द्वारा महत्वपूर्ण गुणों के रूप में माना जाता है क्योंकि सही लोग आपके व्यवसाय को शीर्ष पर ले जाने में मदद कर सकते हैं; गलत लोग आपके व्यवसाय को बर्बाद कर सकते हैं। करण द्वारा उल्लिखित प्रबंधन के कार्य के कोई चार लाभ बताइए।	4
31	Explain the steps in the controlling process. OR Describe briefly the importance of controlling function of management. नियंत्रण प्रक्रिया के चरणों की व्याख्या करें। या प्रबंधन के नियंत्रण कार्य के महत्व का संक्षेप में वर्णन करें	6
32	Rishabh is doing MBA. His teacher has explained them that there are large number of factors affecting marketing decision, which can broadly be divided into two categories: (i) controllable factors and (ii) non controllable factors. Based on this discussion, each student has been asked to prepare a startup business plan highlighting those controllable factors which can be influenced at the level of the firm to achieve marketing success. Rishabh has decided to prepare a business plan for the launch of organic bakery products. Describe briefly the various controllable factors that Deepak will consider while preparing his startup business plan. ऋषभ एमबीए कर रहा है। उनके शिक्षक ने उन्हें समझाया कि विपणन निर्णय को प्रभावित करने वाले बड़ी संख्या में कारक हैं, जिन्हें मोटे तौर पर दो श्रेणियों में विभाजित किया जा सकता है: (i) नियंत्रणीय कारक और (ii) गैर-नियंत्रणीय कारक। इस चर्चा के आधार पर, प्रत्येक छात्र को उन नियंत्रणीय कारकों को उजागर करते हुए एक स्टार्टअप व्यवसाय योजना तैयार करने के लिए कहा गया है, जिन्हें विपणन सफलता प्राप्त करने के लिए फर्म के स्तर पर प्रभावित किया जा सकता है। ऋषभ ने ऑर्गेनिक बेकरी उत्पादों के लॉन्च के लिए एक बिजनेस प्लान तैयार करने का फैसला किया है। उन विभिन्न नियंत्रणीय कारकों का संक्षेप में वर्णन करें जिन पर दीपक अपनी स्टार्टअप व्यवसाय योजना तैयार करते समय विचार करेगा।	6
33	New Delhi is one of the most populated city of the world. This has resulted into a dramatic increase in the sale of home air purifiers. Keeping in view the increasing demand of these air purifiers "Pure it Ltd" has developed a low cost home air purifier in its R&D lab. The prices of these devices range from Rs 2,000 to 5,000 depending upon the type of pollutant these purifiers remove. The company has estimated that a commercial production of 2,00,000 units per year may cost the company Rs 700 per unit. For this capital of Rs 35 crores will be required. The company decided to have both equity and debt in its capital structure. Explain any four factors that the company should consider while deciding its capital structure.	6

	नई दिल्ली दुनिया के सबसे अधिक आबादी वाले शहरों में से एक है। इसके परिणामस्वरूप घरेलू वायु शोधक की बिक्री में नाटकीय वृद्धि हुई है। इन एयर प्यूरीफायर की बढ़ती मांग को ध्यान में रखते हुए "प्योर इट लिमिटेड" ने अपनी आर एंड डी लैब में कम लागत वाला घरेलू एयर प्यूरीफायर विकसित किया है। इन उपकरणों की कीमतें 2,000 से 5,000 रुपये तक होती हैं, जो इस बात पर निर्भर करता है कि ये प्यूरीफायर किस प्रकार के प्रदूषक तत्व हटाते हैं। कंपनी ने अनुमान लगाया है कि प्रति वर्ष 2,00,000 इकाइयों के व्यावसायिक उत्पादन पर कंपनी को 700 रुपये प्रति यूनिट का खर्च उठाना पड़ सकता है। इसके लिए 35 करोड़ रुपये की पूंजी की जरूरत होगी। कंपनी ने अपनी पूंजी संरचना में इक्विटी और ऋण दोनों रखने का निर्णय लिया। किन्हीं चार कारकों की व्याख्या करें जिन पर कंपनी को अपनी पूंजी संरचना तय करते समय विचार करना चाहिए।	
34	This type of organizational structure leads to occupational specialization since emphasis is placed on specific functions. Identify the type of organizational structure being referred here. State any five other points highlighting its advantages. OR Effective delegation leads to numerous benefits. Explain the statement in light of any four advantages of delegation of authority. इस प्रकार की संगठनात्मक संरचना व्यावसायिक विशेषज्ञता की ओर ले जाती है क्योंकि विशिष्ट कार्यों पर जोर दिया जाता है। यहां संदर्भित संगठनात्मक संरचना के प्रकार की पहचान करें। इसके लाभों पर प्रकाश डालने वाले कोई पाँच अन्य बिन्दु बताइए। या प्रभावी प्रतिनिधिमंडल से अनेक लाभ होते हैं। अधिकार प्रत्यायोजन के किन्हीं चार लाभों के आलोक में कथन की व्याख्या करें।	6