



**ЗАПОРІЗЬКА МІСЬКА РАДА
ДЕПАРТАМЕНТ ОСВІТИ І НАУКИ
ТЕРИТОРІАЛЬНИЙ ВІДДІЛ ОСВІТИ ХОРТИЦЬКОГО РАЙОНУ
ЗАКЛАД ДОШКІЛЬНОЇ ОСВІТИ (ЯСЛА-САДОК) КОМБІНОВАНОГО ТИПУ №272
«ГНОМИК»**

вул. Василя Сергієнка, 46А, м. Запоріжжя, 69097, тел.: (061)226-02-97,
E-mail: zdo272@i.ua, веб-сайт <https://zdo272.wixsite.com/mysite>
Код ЄДРПОУ 26469792

31.05.2023

Директору департаменту
освіти і науки
Запорізької міської ради
Юлії ПОГРІБНЯК

**ЗВІТ
ПРО ВИКОНАННЯ УМОВ СТРОКОВОГО ТРУДОВОГО ДОГОВОРУ
ДИРЕКТОРА ЗАКЛАДУ ДОШКІЛЬНОЇ ОСВІТИ
(ЯСЕЛ-САДКА) КОМБІНОВАНОГО ТИПУ № 272 «ГНОМИК»
ЗАПОРІЗЬКОЇ МІСЬКОЇ РАДИ
ПЕНЮДІНОЇ ВІКТОРІЇ МИХАЙЛІВНИ
за 2022 - 2023 навчальний рік**

Заклад дошкільної освіти (ясла-садок) комбінованого типу № 272 "Гномик" Запорізької міської ради (далі – ЗДО № 272 ЗМР) має у складі групи загального розвитку для дітей віком від двох до шести (семи) років, де забезпечується розвиток, виховання та навчання дітей відповідно до вимог Базового компонента дошкільної освіти та компенсуючого типу: спеціальні групи для дітей віком від чотирьох років із затримкою психічного розвитку, в яких забезпечується дошкільна освіта з урахуванням стану здоров'я дітей, фізичного та психологічного розвитку.

Засновником (власником) ЗДО № 272 ЗМР є територіальна громада міста Запоріжжя в особі Запорізької міської ради. Органом управління ЗДО № 272 ЗМР є департамент освіти і науки Запорізької міської ради та його відокремлений структурний підрозділ – територіальний відділ освіти Хортицького району департаменту освіти і науки Запорізької міської ради (далі – Територіальний відділ освіти Хортицького району).

ЗДО № 272 ЗМР за проектом розраховано на 12 вікових груп. На кожний навчальний рік мережа груп, режим роботи груп та тривалість перебування в них дітей затверджується Департаментом освіти і науки у відповідності до рішення виконавчого комітету Запорізької міської ради про затвердження мережі закладів дошкільної освіти на навчальний рік. 1 групове приміщення переобладнане на кабінет практичного психолога та народознавчу кімнату.

Групи у ЗДО № 272 ЗМР комплектувалися за віковими ознаками, відповідно до санітарно-епідеміологічних вимог до утримання дітей з урахуванням побажань батьків. Спеціальні групи комплектувалися на підставі висновків про психолого-педагогічну оцінку розвитку дитини інклюзивно-ресурсного центру.

Аналіз мережі ЗДО № 272 ЗМР за 2022-2023 навчальний рік дозволяє визначити значне зменшення контингенту дітей у порівнянні з минулим навчальним роком. Проектна потужність закладу – 180 місць, фактична кількість дітей станом на 31.05.2023 – 167 дітей.

У 2022-2023 навчальному році було укомплектовано 11 вікових груп: 2 – групи для дітей раннього віку; 9 – груп для дітей дошкільного віку, з них 3 – спеціальні групи для дітей з затримкою психічного розвитку. За звітний період прийнято 60 дітей. На кінець травня у закладі дистанційно здобувало освіту 167 дітей.

Прийом дітей до ЗДО № 272 ЗМР здійснювався мною, директором Вікторією ПСНЮДИНОЮ, протягом календарного року на підставі заяви батьків, або осіб, які їх замінюють; медичної довідки про стан здоров'я дитини з висновком лікаря, що дитина може відвідувати заклад; довідки дільничного лікаря про епідеміологічне оточення; свідоцтва про народження дитини; направлення Територіального відділу освіти Хортицького району. Додатково в спеціальні групи подавалося направлення Територіального відділу освіти Хортицького району з встановленим граничним терміном перебування (за наявності), висновок інклюзивно-ресурсного центру про необхідність перебування дитини в спеціальній групі.

В своїй діяльності я, як директор, здійснюю поточне керівництво і забезпечую діяльність закладу у 2022 – 2023 навчальному році відповідно до Конституції України, законів України «Про освіту», «Про дошкільну освіту», «Про охорону праці», Указу Президента України від 24 лютого 2022 року № 64/2022 «Про введення воєнного стану в Україні», затвердженого Законом України від 24 лютого 2022 року № 2102-IX, Указу Президента України від 14 березня 2022 року № 133/2022 «Про продовження строку дії воєнного стану в Україні», затвердженого Законом України від 15 березня 2022 року № 2119-IX, Указу Президента України від 18 квітня 2022 року № 259/2022, затвердженого Законом України від 21 квітня 2022 року № 2212-IX, Указу Президента України від 12 серпня 2022 року № 573/2022, затвердженого Законом України від 21 квітня 2022 року № 2212-IX, постанови Кабінету Міністрів та України від 24.06.2022 № 711 «Про початок навчального року під час дії правового режиму воєнного стану в Україні», наказу Міністерства внутрішніх справ України від 09.07.2018 № 579 «Про затвердження вимог з питань використання обліку фонду захисних споруд цивільного захисту», Положення про організацію роботи з охорони праці та безпеки життєдіяльності учасників освітнього процесу в установах і закладах освіти, затвердженого наказом Міністерства освіти і науки України від 26.12.2017 № 1669, зареєстрованого в Міністерстві юстиції України 23 січня 2018 р. за № 100/31552, з урахуванням рекомендацій Міністерства освіти і науки України (лист від 02.04.2022 № 1/3845-22 «Про рекомендації для працівників закладів дошкільної освіти на період дії воєнного стану в Україні»; листа від 27.07.2022 № 1/8504-22 «Про окремі питання діяльності закладів дошкільної освіти у 2022/2023 навчальному році», листа від 11.07.2022 № 1/7707-22) «Про підготовку закладів освіти до нового навчального року та опалювального сезону в умовах воєнного стану», листа від 22.06.2022 № 1/6887-22 «Про збереження мережі закладів дошкільної освіти та захисту прав їх працівників», наказу департаменту освіти і науки від 22.07.2022 № 213 «Про організацію 2022/2023 навчального року в комунальних закладах освіти міста Запоріжжя в умовах воєнного стану», наказу ТВО Хортицького району «Про організацію 2022/2023 навчального року в закладах освіти Хортицького району в умовах воєнного стану», розпорядження голови Запорізької обласної державної адміністрації від 31.08.2022 № 376 «Про початок нового 2022/2023 навчального року в закладах освіти Запорізької області».

Головною метою ЗДО № 272 ЗМР є забезпечення реалізації права громадян на здобуття дошкільної освіти, зміцнення здоров'я, розвиток і формування особистості, забезпечення соціально-психологічної реабілітації та адаптації дитини шляхом спеціально організованого освітнього процесу у комплексі з корекційно-розвивальною роботою. За наказом директора ЗДО № 103р від 31.08.2022 р «Про організацію роботи в 2022/2023 навчальному році в умовах воєнного стану» з метою створення безпечних умов перебування учасників освітнього процесу, забезпечення максимально можливої безпеки, з метою організації освітнього процесу, виконання вимог Базового компоненту дошкільної освіти, освітніх програм, налагодження ефективної комунікації учасників освітнього процесу, сприяння всебічному розвитку, психологічній стабільності та виховання дітей раннього та дошкільного віку, освітня діяльність була організована за дистанційною формою навчання.

Вся діяльність колективу ЗДО № 272 ЗМР направлена на реалізацію основних завдань дошкільної освіти:

- збереження та зміцнення фізичного, психічного, духовного здоров'я дитини;
- здійснення заходів, спрямованих на забезпечення корекційно-розвивальної роботи з дітьми із затримкою психічного розвитку;
- виховання у дітей любові до України, шанобливого ставлення до родини, поваги до народних традицій і звичаїв, державної мови, регіональних мов або мов меншин та рідної мови, національних цінностей українського народу, а також цінностей інших націй і народів, свідомого ставлення до себе, оточення та довкілля;
- формування особистості дитини, розвиток її творчих здібностей, набуття нею соціального досвіду;
- виконання вимог Базового компонента дошкільної освіти;
- забезпечення соціальної адаптації та готовності продовжувати освіту.

Освітній процес в ЗДО №272 визначається Базовим компонентом дошкільної освіти та реалізується через виконання освітньої програми ЗДО № 272 ЗМР, наказами і листами Міністерства освіти і науки України та річного плану роботи.

Відповідно до Закону України «Про дошкільну освіту» діяльність ЗДО № 272 ЗМР регламентується освітньою програмою і річним планом роботи, який визначає мету, завдання, а також зміст, форми, методи і засоби досягнення поставлених завдань. Річний план на 2022-2023 навчальний рік та оздоровчий період 2023 року схвалено педагогічною радою, затверджено наказом директора ЗДО № 272 ЗМР. Зміст річного плану відповідає поставленим завданням. Заслуговує на увагу доцільність та дієвість обраних форм роботи та заходів з усіма членами освітнього процесу.

Протягом 2022 – 2023 н.р. колектив ЗДО творчо працював над такими річними завданнями:

1. Здійснення дистанційної освітньої діяльності й надання психологічної підтримки дітям раннього та дошкільного віку через використання цифрових інформаційних ресурсів
2. Формування соціально-громадянської компетентності дітей дошкільного віку
3. Розпочати поглиблену роботу з вивчення Кінезіології, як засобу розвитку мовлення та інтелектуальних здібностей дітей з особливими освітніми потребами, шляхом підвищення професійної компетенції педагогів.

Роботу колективу спрямовано на виконання та реалізацію пріоритетних завдань через різні форми роботи: педагогічні ради, семінари-практикуми, круглі столи, колективні перегляди, консультації, виставки-презентації, роботу з батьками. Науково-методична база закладу щорічно поповнюється новинками методичної літератури, періодичними виданнями, наочними посібниками за рахунок коштів педагогів. Методичний кабінет має базу для забезпечення якості освітньої роботи з дітьми (нормативні документи, перспективне та календарне планування роботи вихователів та спеціалістів, розробка конспектів занять та інших форм роботи з різних розділів програми, сценарії свят та розваг тощо). У зв'язку з актуальністю провадження освітнього процесу в дистанційному форматі ведеться активне напрацювання матеріалу в цьому напрямку.

Психологічний супровід освітнього процесу в ЗДО №272 здійснює практичний психолог Світлана ВЕСЕЛКОВА. Незважаючи на відносно невеликий термін її роботи на посаді практичного психолога, є її успіхи в роботі з дітьми, їх батьками і членами колективу. Практичним психологом приділяється особлива увага збереженню психічного здоров'я дітей, створенню комфортних умов для адаптації та соціалізації, а в умовах воєнного стану і ускладненої безпекової ситуації ведеться активна робота з дітьми з психоемоційної підтримки і стабілізації стану, з педагогами – використання психологічних інструментів для реконструкції переживання травми і стресових ситуацій, профілактики педагогічного вигорання.

Музично-естетичний розвиток дітей в ЗДО здійснює музичний керівник Тетяна МЕРМАН, яка є керівником методоб'єднання музичних керівників Хортицького району. Музичні заняття, як основна форма організації музичного виховання дошкільників, проводились з урахуванням потреб дітей та орієнтацією на загально розвивальну мету. В

своїй роботі музичний керівник активно використовувала новітні технології, які допомагали в досягненні поставлених задач в музично-естетичному розвитку дітей на загальних та індивідуальних музичних заняттях.

Інструктором з фізичного виховання Оленою Косаревою здійснювалась робота з фізичної культури, використовуючи здоров'язбережувальні, здоров'яформуючі технології. Розроблені комплекси вправ для кожної вікової групи. На заняттях в дистанційному форматі з фізичної культури використовувалось нетрадиційне обладнання, що сприяло покращенню інтересу до занять фізичною культурою. Велика увага приділялась застосуванню кінезіологічних вправ, системи motor skills, вправ для профілактики порушень постави та плоскостопості.

З метою якісної організації підвищення професійної компетенції педагогів в ЗДО складено план-графік проведення атестації та курсової перепідготовки педагогів терміном на п'ять років, і згідно цього плану у 2022-2023 н.р. підвищили свою кваліфікацію при КЗ «ЗОПППО» ЗОР: директор ЗДО Пенюдіна В.М. за фахом «Завідувачі (директори) закладу дошкільної освіти (75 год.)», вихователь-методист Білик Г.О. за фахом «Вихователі-методисти закладу дошкільної освіти (75 год.)», вихователі Гончаренко Г.М., Коноваленко О.В., Солов'ян С.О., Тимофеева А.О. за фахом «Вихователі закладу дошкільної освіти (75 год.)», Серкіна С.Ф. за фахом «Вихователі груп раннього віку закладу дошкільної освіти (75 год.)», вчителі-логопеди, вчителі-дефектологи Коновалова Н.М., Багірова О.М., Бабенко А.А. за фахом «Учителі-логопеди, учителі-дефектологи, учителі-реабілітологи закладів освіти усіх типів, реабілітаційних установ системи охорони здоров'я, соціального захисту (75 год.)». В цілому план курсової перепідготовки за цей період можна вважати виконаним в повному обсязі.

Особлива увага в ЗДО приділяється самоосвіті педагогічних працівників. Педагогічна освіта та самоосвіта здійснюється різнобічно, включаючи навчання у закладах вищої освіти, участь у вебінарах, тренінгах особистісного зростання, систематичне вивчення методичної, педагогічної та психологічної літератури, вивчення публікацій періодичних видань. Всі педагоги пройшли навчання з підвищення кваліфікації по організації безпечного освітнього простору в закладі освіти, організованого ВГО «Асоціація працівників дошкільної освіти», дитячим фондом ООН Юнісеф).

Активна участь педагогів у роботі районних методичних об'єднань та майстер класах, міських семінарах та тренінгах відповідно до планів ТВО, НМЦ, ЗОПППО сприяла покращенню їх професійної компетенції та фахової майстерності, покращенню якості різноманітних форм роботи з дітьми.

З причини встановлення карантинних обмежень і роботи ЗДО у дистанційному форматі у зв'язку з воєнним станом всі методичні заходи проводилися у дистанційному форматі.

Роботи вихованців ЗДО з образотворчого мистецтва приймали участь в районних конкурсах малюнку екологічного напрямку та безпеки життєдіяльності.

Приймали участь у Всеукраїнському дистанційному мистецькому конкурсі "Оберегова лялька-мотанка" від ГО "Світло" III місце (керівник Веселкова С.Ю. з вихованицею Бондарук Л.)

Брали участь у марафоні «Дошкільна_освіта_віримо_в_перемогу» від КУ "Центр професійного розвитку педагогічних працівників" ЗМР (майстер-класи з виготовлення мотанки)

Брали участь у Міжнародному занятті доброти про гуманне ставлення до тварин (собак та котів). Організатор: Благодійний фонд допомоги безпритульним тваринам «Нарру Рав».

Участь у Всеукраїнському фестивалі "Сучасне дошкілля під крилами захисту" (досвід роботи з теми "Едьютейнменд - навчаємось граючи")

Інструктор з фізкультури Косарева О.В. була спікером на фаховій зустрічі інструкторів з фізичної культури м. Запоріжжя від Центру Професійного Розвитку Педагогічних

Працівників з темою "Використання нестандартного спортивного обладнання за сучасною технологією Motor Skill Learning у спортивних заходах ЗДО".

Брали участь у Першому Всеукраїнському науково-практичному марафоні при КЗ «ЗОППО».

Проводили Міжнародний XII тиждень руху В Україні MOVE Week від UkraineActive . Виконання активностей яку підготували Krokiet & Lama Academy — партнерська організація з Польщі, спільно з Фондом V4Sport.

Реалізації основних напрямків діяльності сприяло дотримання в управлінні закладом дошкільної освіти сучасних принципів управління: поєднання демократичного та суспільного характеру управління; поєднання колегіальності та єдиноначальності, науковості, гуманізації, системності, об'єктивності і конкретності, оптимальності та ефективності, законності, комплексності, гласності.

Моя управлінська діяльність, як керівника закладу, здійснюється у повній взаємодії виховної, громадсько-організаторської, інструктивно-методичної, педагогічної, адміністративно-розпорядчої, фінансово-господарської роботи. Ґрунтується вся управлінська діяльність на пошуку шляхів, спрямованих на повноцінне перебування дитини в ЗДО та всебічного розвитку її психічних, фізичних якостей, підготовки її до життя в сучасному суспільстві. Вся управлінська діяльність проходить через низку функцій: аналіз, прогнозування, планування, організація, керівництво, координація, внутрішній контроль, оцінка та регулювання.

Управлінські рішення та дії директора ЗДО поточного року були спрямовані на:

- організацію освітнього процесу, яка визначається Базовим компонентом дошкільної освіти та реалізується згідно з освітньою програмою ЗДО, комплексною програмою для дітей старшого та передшкільного віку «Стежинки у Всесвіт», альтернативною програмою формування культури інженерного мислення в дітей передшкільного віку «STREAM-освіта, або Стежинки у Всесвіт», програмою розвитку, навчання та виховання дітей дошкільного віку із затримкою психічного розвитку «Віконечко», комплексною програмою розвитку дітей дошкільного віку з аутизмом «Розквіт» та навчально-методичними посібниками, затвердженими МОН України. Пріоритетним напрямком роботи є фізкультурно-оздоровчий, корекційно-профілактичний та відновлюваний аспекти.

- організацію медично-профілактичного обслуговування дітей закладу, а саме, оздоровчого напрямку (моніторинг стану здоров'я, фізичного та нервово-психічного розвитку, медичний контроль за санітарно-гігієнічним режимом ЗДО, контроль за організацією харчування в ЗДО, проведення санітарно-просвітницької роботи) та корекційно-відновлюваної роботи;

- фінансово-господарчу діяльність та зміцнення матеріально-технічної бази;

- організацію роботи зі зверненнями громадян;

- організацію роботи з батьками та громадськістю з метою залучення їх до управління закладом, пропагування відкритості та прозорості. Ці завдання вирішувались через роботу ради ЗДО, загальні батьківські збори;

- зміцнення трудової дисципліни;

- дотримання пунктів колективного договору між адміністрацією та трудовим колективом.

В ЗДО створена система внутрішнього контролю. Внутрішній контроль відповідає річним завданням на 2022-2023 н.р. та нагальним потребам закладу. В закладі застосовуються різні види контролю, а саме: епізодичний, вибіркового, тематичний, комплексний тощо. Управлінському контролю підлягають питання з різних напрямків діяльності, а саме: виконання законодавчих актів та нормативних документів, корекційно-відновлювальної роботи та освітнього процесу, матеріально-технічного та навчально-методичного забезпечення тощо. Внутрішній контроль корегується відповідно до вивчення стану роботи з певного напрямку діяльності. З цією метою складені на 2022-2023 н.р. циклограми внутрішнього контролю на рік, місяць директором,

вихователем-методистом, сестрою медичною старшою та з дієтичного харчування, завідувачем господарства. Цей вид контролю дав оперативну та достовірну інформацію про стан роботи ЗДО, забезпечив не тільки прийняття правильного управлінського рішення, але дав бачення розвитку всіх напрямків роботи в цілому. Результати внутрішнього контролю заслуховуються на педагогічних радах, виробничих нарадах, засіданнях Ради ЗДО, на загальних зборах педагогічного колективу та батьківської громадськості.

Ділова документація ЗДО ведеться систематично та згідно вимог Інструкції з діловодства у дошкільних навчальних закладах, затвердженої наказом Міністерства освіти і науки, молоді та спорту 01.10.2012 № 1059 та Типової інструкції з діловодства в міністерствах, інших центральних та місцевих органах виконавчої влади, затвердженої постановою Кабінету Міністрів України від 17.01.2018р. №55 «Деякі питання документування управлінської діяльності» (із змінами).

В ЗДО №272 створені оптимальні умови для проведення медичної, оздоровчо-профілактичної та корекційно-відновлювальної роботи. Медичне обслуговування дітей в ЗДО здійснює сестра медична старша Інна КАРЯКА.

Так як ЗДО протягом 2022-2023 навчального року працював виключно у дистанційному форматі, медична сестра не мала можливості виконувати свої посадові обов'язки у повному обсязі. Тому відповідно до наказу директора ЗДО на неї було покладено відповідальність за забезпечення потреб в організації харчування військовослужбовців підрозділів Збройних Сил України, які виконують бойові завдання з оборони міста Запоріжжя, відповідно до рішення виконавчого комітету Запорізької міської ради від 24.02.2022 №110 «Про вжиття додаткових заходів у м. Запоріжжі у зв'язку із введенням воєнного стану в Україні». А також за передачу продуктів харчування співробітникам Служби (управління) у справах дітей Запорізької міської ради для дітей-сиріт, дітей позбавлених батьківського піклування та які знаходяться під опікою, в прийомних сім'ях, дитячих будинках сімейного типу та дітей, що опинились у складних життєвих обставинах згідно рішення виконавчого комітету Запорізької міської ради від 09.03.2022 №115 «Про внесення змін та доповнень до рішення виконавчого комітету міської ради від 24.02.2022 №110 «Про вжиття додаткових заходів у м. Запоріжжі у зв'язку із введенням воєнного стану в Україні» зі змінами. Організовувати за наявності потреби передачу продуктів харчування закладам дошкільної освіти Хортицького району, які здійснюють харчування військовослужбовців. Стежити за санітарним станом харчоблоку під час приготування їжі.

Матеріально-технічна база ЗДО № 272 включає в себе будівлі, споруди, земельну ділянку, комунікації, обладнання та інвентар, інші матеріальні цінності, вартість яких відображається у балансі централізованої бухгалтерії територіального відділу освіти Хортицького району. За звітний період було забезпечено збереження комунального майна як директором, так і колективом працівників закладу, батьківським колективом на належному рівні.

Виконання кошторису, виконання угод, дотримання лімітів фонду заробітної плати та лімітів використання енергоносіїв, ведення фінансових операцій здійснюється відповідно до діючого законодавства разом з централізованою бухгалтерією територіального відділу освіти Хортицького району.

Адміністрацією ЗДО розроблені заходи щодо збереження енергоносіїв, тепло- та енергозбереження. В ЗДО створена комісія з контролю за дотриманням використання енергоносіїв в межах затверджених лімітів та виконання заходів по тепло- та енергозбереженню. Лімітів на енергоносії та тепло-енергозбереження за звітний період дотримано.

Для організації життєдіяльності створено всі умови, обладнані спеціальні приміщення:

- кабінет директора оснащений для керівництва та управління роботою закладу;
- методичний кабінет – центр методичної роботи з педагогічними кадрами закладу;
- музична зала з необхідним наповненням для роботи з музичного виховання;

- спортивна зала з інвентарем, традиційним та нетрадиційним обладнанням;
- кабінет практичного психолога оснащений для забезпечення роботи психологічної служби;
- медичний блок для обслуговування дітей: медичний кабінет, ізолятор, маніпуляційна забезпечені необхідним обладнанням та матеріалами. Медичний кабінет має ліцензію на здійснення роботи медичного кабінету ЗДО.
- кабінет завідувача господарством оснащений відповідно до функціональних обов'язків;
- кабінет діловода оснащений відповідними технічними засобами для якісної організації документообігу, меблями для зберігання архіву ЗДО.
- 11 групових приміщень, кожне з яких має: роздягальню, ігрову, спальну, туалетну кімнати. Кожне групове приміщення має власний вхід та має зручні сполучення з іншими функціональними приміщеннями ЗДО

Всі інші приміщення (пральня, харчоблок) обладнані достатньою кількістю необхідного матеріалу відповідно до свого призначення. Утримання та облаштування будівлі та території закладу відповідає санітарним нормам устрою й утримання дитячих дошкільних закладів.

Всі приміщення готові до прийому дітей, до відновлення роботи в режимі оф-лайн. Тимчасово приміщення ЗДО переобладнані під пункт незламності, готові за необхідності до прийому внутрішньо-переміщених осіб. Всі приміщення були обладнані резервним джерелом гарячого водопостачання – водонагрівачами.

ЗДО №272 є комунальним закладом, тому матеріальне та фінансове забезпечення гарантує місцевий бюджет. Питання господарської роботи є найскладнішим у роботі керівника, оскільки на його розв'язання потрібні кошти. Фінансово-господарська діяльність закладу здійснюється згідно з кошторисом, сформованим територіальним відділом освіти. Фінансові асигнування на 2022, 2023 рік заплановано на захищені статті і лише частково на утримання закладу.

В грудні 2022 року було завершено ремонт і облаштування найпростішого укриття ЗДО. В результаті в ЗДО створена сучасна, безпечна і облаштована згідно вимог законодавства споруда цивільного захисту.

На сьогоднішній день залишаються актуальними проблеми, вирішення яких планується впродовж 2023 – 2024 років: поточний ремонт харчоблоку, заміна 67 вікон, що знаходяться в аварійному стані, заміна технологічного і холодильного обладнання; оновлення м'якого інвентарю (постільної білизни, ковдр, покривал); заміна труб каналізації технічного підпілля; ремонт санвузлів груп №7,8,11; придбання електрообладнання (водонагрівачі для групових приміщень, пральна машина промислова і центрифуга); поточні ремонти електромережі; поповнення ігрового та навчально-дидактичного обладнання згідно Примірного переліку ігрового та навчально-дидактичного обладнання для закладів дошкільної освіти, затвердженого наказом МОН України від 19.12.2017 № 1633.

Стан матеріально-технічної та методичної бази ЗДО згідно Примірного переліку знаходиться в цілому по закладу на рівні забезпеченості 70%.

Ще раз слід підкреслити, що саме створення належних умов для безпечного та комфортного перебування дітей у закладі, у спільній взаємодії батьків та працівників закладу, сприяло успішній результативності проведення освітньої діяльності з дітьми, охороні та зміцненні здоров'я дітей, попередженню травмування дітей тощо

Колективна угода між адміністрацією та трудовим колективом ЗДО № 272 виконувалась на належному рівні і забезпечувалась за такими напрямками: своєчасна виплата заробітної плати; матеріальна допомога на оздоровлення педагогічним працівникам; доплата педагогічним працівникам 20% за престижність в роботі; доплата за особливий характер праці; шкідливі та важкі умови праці; за роботу в нічний час; доплата за додаткове навантаження; створення безпечних умов життєдіяльності вихованців та працівників; надання основної щорічної та соціальної відпустки; надання додаткових днів відпуски за

особливий характер праці. На час введення карантину на всій території України у зв'язку з пандемією коронавірусу COVID-19, правового режиму воєнного стану за всіма працівниками ЗДО була збережена заробітна платня згідно тарифікації.

Діяльність адміністрації спрямована на виховання в учасників освітнього процесу вмінь і навичок свідомого і обов'язкового виконання правил і норм безпечної поведінки в повсякденній діяльності і в умовах надзвичайної ситуації; формування навичок безпечної поведінки в різних нестандартних ситуаціях, формування знань про правила самозбереження, дорожнього руху, з протипожежної безпеки.

Щомісячно адміністрацією проводились рейди-огляди стану роботи з питань ТБ та охорони праці, склалися акти про обстеження приміщення та території ЗДО. Виявлені зауваження оперативно усувалися або ж подавалися клопотання до територіального відділу освіти Хортицького району як до представника засновника на виділення фінансування для усунення недоліків. На жаль багато проблем, що потребують значних фінансових вливань, залишаються без змін. Зокрема, аварійний паркан, що огорожує територію ЗДО, асфальтне покриття, аварійні дерев'яні вікна, протікаюча стеля, технологічне обладнання харчоблоку для забезпечення умов безперебійної роботи харчоблоку ЗДО згідно вимог системи НАССР.

У ЗДО №272 створено відповідні умови для організації безпечної життєдіяльності дітей та працівників. Вся робота з цього питання була направлена і велась відповідно до вимог законодавчих та нормативних документів. З метою збереження життя і здоров'я дітей та працівників директор, завідувач господарством Олександра БОНДАРЬ та вихователь-методист Ганна БІЛИК планово та позачергово проводять з працівниками інструктажі відповідно до чинних інструкцій. З метою збереження життя і здоров'я дітей у ЗДО дистанційно проводиться робота з дітьми, працівниками, батьками. Також оновлені куточки цивільної оборони, пожежної безпеки, охорони безпеки життєдіяльності, тематичні рубрики з безпеки життєдіяльності. У зв'язку з тимчасовим призупиненням освітнього процесу у зв'язку з введенням правового режиму воєнного стану, робота з батьками в цьому напрямку активно ведеться із використанням дистанційних технологій.

З метою ініціювання участі педагогів, активних батьків у закладі створені і функціонують такі колегіальні органи управління:

- рада ЗДО;
- профспілковий комітет;
- педагогічна рада;
- загальні збори батьків та членів трудового колективу;
- комісія з ОП;
- пожежно-технічна комісія.

Організація роботи зі зверненнями громадян є важливою складовою управління закладом. В ЗДО № 272 ведеться робота на виконання Закону України «Про звернення громадян». Громадяни мають право звертатись на особистому прийомі керівника, звертатись за допомогою засобів телефонного зв'язку, письмових звернень та на електронну пошту. Більше всього порушуються питання працевлаштування, постановки дитини на електронну чергу, зарахування дітей до спеціальних та загально розвиваючих груп, розвитку та виховання. Всі пропозиції та прохання батьків адміністрація намагається враховувати в роботі. У 2022-2023 н.р. прийнято 68 громадян на особистому прийомі директором ЗДО. Прийом громадян проводиться з неухильним дотриманням протиепідемічних вимог, з урахуванням безпекової ситуації у період воєнного стану.

Всі питання звернень вирішую, як керівник, в межах повноважень на особистому прийомі. Питання про стан роботи зі зверненнями громадян постійно перебувають на контролі та були розглянуті на нарадах, батьківських зборах, педраді. Жодне із звернень громадян не залишилося без уваги.

Адміністрацією ЗДО № 272 своєчасно подається встановлена статистична звітність та інша інформація про роботу закладу, яка передбачена нормативами, до відділу статистики та органів управління освітою.

Взаємодія із сім'ями вихованців є одним з пріоритетних напрямів діяльності закладу. Вона орієнтована на пошук таких форм і методів роботи, які дозволяють урахувати актуальні потреби батьків, сприяють формуванню активної батьківської позиції, участі батьків в управлінні закладом. ЗДО підтримує бажання батьків поповнювати знання, необхідні для виховання та оздоровлення дітей. Активізація сучасних форм взаємодії ЗДО з сім'єю в умовах розкриття особистісного потенціалу кожного вихованця відбувалась через удосконалення шляхів інтерактивного спілкування та активного діалогу з батьками в рамках:

- залучення батьків до співробітництва з ЗДО у вихованні, розвитку дошкільників за допомогою нетрадиційних форм проведення батьківських зборів, днів відкритих дверей, сімейних газет, спортивних свят, розваг за участю батьків, функціонуванням в групах батьківських куточків та куточків досягнень дитини, які надавали можливість батькам бути поінформованими в питаннях освітньої роботи ЗДО, про успіхи дитини та виступати активними учасниками педагогічного процесу;
- проведення в групах вихователями та спеціалістами ЗДО консультацій та бесід з батьками та особами, що їх замінюють;
- робота консультативного пункту для батьків дітей, що не відвідують ЗДО;
- проведення виставок робіт з залученням батьків.

Використання різноманітних ефективних форм роботи з батьками сприяє формуванню позитивного іміджу ЗДО серед громадськості району.

Активно працює і постійно оновлюється офіційний web-сайт ЗДО з більшим об'ємом пам'яті для оперативної інформації. В роботі з батьками практикувалась технологія «Фідбек» – листування з батьками за допомогою електронної пошти, Viber, обмін інформацією та фотографія-ми, SMS повідомлення з метою передачі або отримання необхідної інформації, спілкування за допомогою платформи ZOOM. Під час введення воєнного стану і тимчасовим припиненням освітнього процесу, всі педагоги закладу перейшли на провадження освітнього процесу дистанційно. Особливих успіхів і цікавих наробок у цьому напрямку досягли вихователі Серкіна С.Ф., Гончаренко Г.М., Будник С.Р., Орлова С.М., вчитель-дефектолог Бабенко А.А., вчитель-логопед Коновалова Н.М. Завдяки різноманітним формам роботи стали тісніші зв'язки між вихователями та батьками, що спонукає до подальшого розвитку відносин і, як наслідок, зростання довіри батьків до педагогів.

Адміністрація закладу створює працівникам усі умови для плідної роботи. Завдяки оптимальній розстановці та цілеспрямованому використанню кадрів робота колективу ЗДО відзначається стабільністю та позитивною результативністю.

Мною, як керівником ЗДО, ведеться активна співпраця з органами місцевого самоврядування, громадськістю, іншими закладами освіти для створення умов для виконання умов строкового трудового договору і успішного функціонування закладу дошкільної освіти.

Виконуючи намічені завдання, педагогічний колектив ЗДО намагався створити найсприятливіші умови для успішного розвитку, навчання та виховання кожної дитини. Протягом року педагогічний колектив нашого закладу вирішував безліч творчих та буденних проблем, що були спрямовані на досягнення успіху.

Поступове осучаснення розвивального середовища закладу, його розвиток можливий тільки за умов засвоєння нововведень, бачення власної перспективи розвитку, плідної співпраці всіх учасників освітнього процесу. Будемо і надалі працювати над упровадженням державних стандартів дошкільної освіти відповідно сучасним тенденціям підготовки дошкільників до навчання в Новій Українській Школі, створенням безпечних та комфортних умов для наших здобувачів освіти і забезпечення їм щасливого майбутнього