Jurnal SALMAN : Sosial dan Manajeme
url:
Vol..... No..... hal...-...

Judul Naskah dalam Bahasa Indonesia (Times News Roman 14 pt, Bold)

Oleh:
Nama Penulis (tanpa gelar akademis)[*1] (Times New Roman 12pt), Nama Penulis[2] (tanpa gelar akademis) , dst
Program Studi, Afiliasi Perguruan Tinggi
Alamat Email Penulis (Korespodensi)*[1], Alamat Email Penulis

ABSTRACT
(Dalam Bahasa Inggris) Abstrak berisi penjelasan singkat yang memuat gambaran isi keseluruhan tulisan, terdiri dari satu paragraf (100-200 kata). Abstrak ditulis dalam Bahasa Inggris dengan huruf Times New Roman 10 pt, italic, dan spasi tunggal. Isi abstrak meliputi : pendahuluan (gambaran singkat masalah yang diteliti), tujuan penelitian, metode yang digunakan, hasil/ kesimpulan, dan rekomendasi.

***Keyword** : 3-5 kata kunci dalam bahasa Inggris (singkat, urut sesuai abjad dan dipisahkan dengan semicolon antar setiap keywords)*

PENDAHULUAN *Heading Level 1 (12 pt)*

Naskah artikel ilmiah ditulis dengan huruf Times New Roman 11 pt, spasi tunggal pada kertas berukuran A4, satu kolom dengan margin kanan-kiri-atas-bawah masing-masing adalah 1'' (satu inchi/ 2,54 cm). Panjang naskah berkisar antara 10– 20 halaman (sudah termasuk daftar pustaka).

Pendahulan ditulis guna membawa pembaca untuk memahami permasalahan yang akan dibahas pada artikel ilmiah secara urut, jelas, dan terperinci. Bagian pendahuluan atau latar belakang menguraikan tentang pentingnya penelitian/ kajian atau alasan pemilihan judul penelitian. Penulis dapat mengaitkannya dengan isu-isu terkini serta melengkapi dengan data pendukung. Pendahuluan harus berisi (secara berurutan) latar belakang umum, kajian literatur terdahulu (state of the art) sebagai dasar pernyataan kebaruan ilmiah dari artikel, pernyataan kebaruan ilmiah, dan permasalahan penelitian atau hipotesis. Di bagian akhir pendahuluan harus dituliskan tujuan kajian artikel tersebut. Di dalam format artikel ilmiah tidak diperkenankan adanya tinjauan pustaka sebagaimana di laporan penelitian, tetapi diwujudkan dalam bentuk kajian literatur terdahulu (state of the art) untuk menunjukkan kebaruan ilmiah artikel tersebut.

Naskah ini adalah template, yang bisa digunakan sebagai pedoman format penulisan. Anda bsa menulisakan artikel langsung dalam template ini. Ukuran kertas harus sesuai dengan ukuran halaman A4, yaitu lebar 210 mm (8,27") dan panjang 297mm (11,69"). Batas margin ditetapkan sebagai berikut:

1. 1. Atas = Kanan = Bawah = 22 mm / 2,2 cm
2. 2. Kiri = 30 mm / 3 cm

KAJIAN TEORI (*Heading Level 1 (12 pt)*

Bagian ini memuat teori atau konsep dan penelitian sebelumnya yang relevan dengan penelitian.

Jurnal SALMAN : Sosial dan Manajeme
url:
Vol..... No..... hal...-...
Teknik penulisan sitasi dari teori atau konsep yang digunakan adalah menggunakan *APA style*, yaitu dengan menampilkan nama belakang pengarang dan tahun terbit. Setiap sitasi yang digunakan harus tertuang dalam daftar pustaka. Dalam tulisan, diperkenankan menggunakan tabel dan gambar.

METODE→ *Heading Level 1 (12 pts)*

Bagian metode berisi tentang rancangan penelitian, subjek penelitian, instrumen, prosedur pengumpulan data, dan analisis data yang dipaparkan dalam bentuk paragraf. Paragraf harus teratur. Semua paragraf harus ditulis menggunakan aligment justified, yaitu rata kiri kanan.

Seluruh dokumen harus menggunakan jenis huruf Times New Roman. Grafik dan tabel harus terletak di tengah (*centered*). Pemuatan tabel atau gambar harus disebutkan di dalam kalimat.Teks dalam tabel menggunakan single spaced atau spasi 1. Penamaan Tabel diletakkan di atas tabel sedangkan untuk penamaan gambar diletakkan di posisi bawah setelah gambar.

Grafik diperbolehkan berwarna. Gunakan pewarnaan padat yang kontras baik untuk tampilan di layar komputer, maupun untuk hasil cetak yang berwarna hitam putih, seperti tampak pada Gambar. 1. Gambar diberi nomor dengan menggunakan angka. Keterangan gambar harus dalam font biasa ukuran 10 pt. Keterangan gambar atau tabel harus dijelaskan setelah gambar atau tabel terkait.

Tabel 3 Koefisien Determinasi

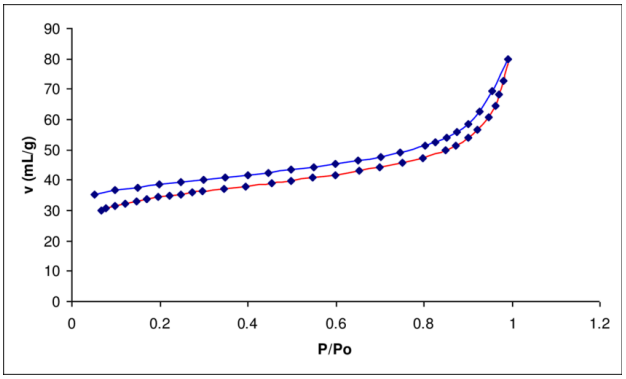
Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate	
1		.000[a]	.000	.000	0.000

a. Predictors: (Constant), b. Dependent Variable:

HASIL DAN PEMBAHASAN → *Heading Level 1 (12 pts)*

Hasil Penelitian

Terdiri dari 2 subtopik yaitu hasil penelitian dan pembahasan
Hasil penelitian dan pembahasan disajikan dengan uraian yang singkat dan jelas, dengan membandingkan teori, hasil temuan dan analisis. Hasil pengolahan data dapat ditampilkan dalam bentuk gambar atau tabel dengan diberi uraian singkat sebagai interpretasi gambar atau tabel yang digunakan. Hasil pembahasan harus fokus menjawab rumusan masalah yang telah disampaikan di bagian pendahuluan. Bagian hasil berisi temuan penelitian yang didapatkan dari data penelitian dan berkaitan dengan hipotesis



Gambar 1 Contoh Grafik Garis Menggunakan Warna yang Kontras

Diskusi

Berisikan pembahasan hasil penelitian yang dijabarkan untuk menjawab hipotesis penelitian dengan menyajikan hasil penelitian yang dikaitkan dengan temuan penelitian di lapangan, pendapat para ahli, teori yang berkaitan hingga penelitian tedahulu yang mendukung penelitian ini.

KESIMPULAN → *Heading Level 1 (12 pts)*

Penutup berisi kesimpulan dengan disertai saran/rekomenasi yang relevan. Kesimpulan harus menjawab rumusan permasalahan yang telah disampaikan pada bagian awal secara singkat padat dan jelas. Kesimpulan dan saran disajikan dalam bentuk paragraf/naratif (bukan dalam bentuk *pointer/numbering*).

REFERENSI → *Heading Level 1 (12 pts)*

Daftar pustaka/reference ditulis dengan menggunakan ***Style APA***. **Diwajibkan** menggunakan reference manager semacam mendeley, zotero dan Endnote. Daftar pustaka disusun secara berurut sesuai dengan abjad. Contoh penulisan daftar pustaka sebagai berikut:

Bass, Bernard M. 1990. *From Transactional to Transformational Leadership: Learning to Share the Vision, Organizational Dynamics,* Vol. 18, pp. 19-31.

Batubara, Soulthan S. 2020. Pengaruh Gaya Kepemimpinan terhadap Kinerja Karyawan pada Departemen Pengadaan Inalum (Persero). *Liabilities* Jurnal Pendidikan Akuntansi, Vol. 1, 40-53

Hasibuan, Malayu. S.P. 2013. *Manajemen Sumber Daya Manusia,* Jakarta: Bumi Aksara.

Mangkunegara, A.A. Anwar Prabu. 2006. *Evaluasi Kinerja SDM,* Bandung: Refika Aditama.

Mathis, Robert L. Dan Jackson John H. 2006. *Human Resources Management,* Alih Bahasa. Jakarta: Salemba Empat.

Robbins P, Stephen. 2008. *Organizational Behaviour Tenth Edition (Perilaku Organisasi Edisi Kesepuluh).* Alih Bahasa. Benyamin Molan. Jakarta: Salemba Empat.

Siagian, Sondang P. 2006. *Manajemen Sumber Daya Manusia.* Edisi I, Cetakan Ketiga Belas, Jakarta: Bumi Aksara.

Sinamo, Jansen. 2008. *8 Etos Kerja Professional.* Jakarta: Malta Prindo.

Sunyoto, Dadang. 2011. *Analisis Regresi dan Uji Hipotesis.* Yogyakarta: CAPS.

Wahyuningrum, 2008. Hubungan Kemampuan, Kepuasan dan Disiplin Kerja dengan Kinerja Karyawan di Kecamatan Tanggungharjo Kabupaten Grobogan, *Tesis,* Universitas Diponegoro, Semarang.

Yousef, Darwish A. 2000. Organizational Commitment And Job Satisfaction As Predictors Of Attitudes Toward Organizational Change In A Non-Western Setting, *Personnel Review*, Vol. 29 Iss:,pp.567 – 592.