



Claire Wang 分享了楊望遠的貼文。

9月7日 21:27

《十三》子路(2):

什麼是「混水摸魚」？就是混濁的水裡，魚多好抓；乾淨到連沙土都沒有的水裡，不會有魚。所以「水至清無魚，人至察無徒。」人如果太精明了，就像清澈的水中，藏不了魚，沒辦法交到同志朋友。

『"仲弓"為季氏"宰"，問政。』：仲弓就是"冉雍"，老爹很糟，但"歹竹出好筍"，冉雍的品德很好。所以就被當時魯國的掌權者季氏，請去當地方官；他也向孔子請教，如何處理政務。

『子曰：先有司，赦小過，舉賢才。』：孔子說要先建立權責分明的制度，讓手下各司其職。

如果部屬犯了小錯，把他叫到辦公室，私下勸戒一番就好，不要公開指著鼻子臭罵，讓人下不了臺。

要懂得重用人才，對的人放在對的位置上。

雍『曰：焉知賢才而舉之？』：冉雍說，我怎麼知道誰是好的人才，而重用呢？

『曰：舉爾所知，爾所不知，人其捨諸！』：先提拔你知道的好人選；至於你沒聽過的，只要是人才，就一定有人推薦；再說想當官的人那麼多，他們也會想辦法在你面前露臉的！

有品德的人，未必有能力；有能力的人，未必有品德。了解部屬的優、缺點，是主管重要的功課。