СИЛАБУС
«КЕЙС-СТАДІ У БАНКІВНИЦТВІ»

Тип	*вибіркова*	
Рівень вищої освіти	*другий (магістерський)*	
Рік навчання	*денна форма*	*заочна форма*
	1	1
Семестр	*денна форма*	*заочна форма*
	2	2
Кількість кредитів	*5*	
Мова викладання	*українська*	

Викладачі	*к.е.н., доцент Няньчук Н.Ю.*
Контактна інформація	natalya.nyanchuk@gmail.com

ЗАГАЛЬНА ІНФОРМАЦІЯ ПРО НАВЧАЛЬНУ ДИСЦИПЛІНУ

Вивчимо	Програма навчальної дисципліни передбачає вивчення практичного інструментарію та методів аналізу реальних управлінських ситуацій у сучасній банківській діяльності; дослідження практичних кейсів щодо антикризового менеджменту, оцінки ризиків та оптимізації банківських продуктів і послуг; узагальнення вітчизняного та міжнародного досвіду подолання викликів у сфері цифрової трансформації, комплаєнсу та фінансового моніторингу; набуття вмінь ухвалювати обґрунтовані стратегічні рішення, розробляти антикризові заходи й ефективно адаптувати діяльність банків до змін макроекономічного середовища.
Навчимося	1. Здійснювати адаптацію та модифікацію існуючих наукових підходів і методів до конкретних ситуацій професійної діяльності (ПРН03). 2. Відшуковувати, обробляти, систематизувати та аналізувати інформацію, необхідну для вирішення професійних та наукових завдань в сфері фінансів та банківської справи (ПРН04). 3. Доступно і аргументовано представляти результати досліджень усно і письмово, брати участь у фахових дискусіях (ПРН06). 4. Застосовувати управлінські навички у сфері фінансів та банківської справи (ПР09). 5. Застосовувати поглиблені знання для обґрунтовування,

	ухвалення й оцінки управлінських рішень у сфері банківського нагляду, регулювання та ризиків банківської діяльності (ДПР 3.).		
Кількість годин за видами занять	*Види занять*	*Денна форма*	*Заочна форма*
	Лекції	12	8
	Практичні заняття	34	8
	Індивідуально-консультативна робота	8	10
	Самостійна робота	96	124
	УСЬОГО:	150	150
Методи викладання	лекції, індивідуальні завдання, кейсовий метод.		
Пререквізити	Базові знання з навчальних дисциплін: «Банківські операції», «Аналіз банківської діяльності», «Банківський менеджмент»		

СТРУКТУРА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

ТЕМА	ЗМІСТ
Модуль 1. Стратегічний менеджмент, ризики та стійкість банків	
Тема 1. ПРАКТИЧНИЙ АНАЛІЗ БАНКІВСЬКИХ БІЗНЕС-МОДЕЛЕЙ	○ *Кейс:* Трансформація традиційного банку в необанк або фінтех-екосистему. ○ *Практикум:* Оцінка конкурентоспроможності, клієнтського досвіду (CX) та монопродуктових моделей.
Тема 2. УПРАВЛІННЯ КРЕДИТНО-ІНВЕСТИЦІЙНИМ ПОРТФЕЛЕМ У ПЕРІОД КРИЗИ	○ *Кейс:* Реструктуризація проблемної заборгованості (NPL) корпоративного сектору. ○ *Практикум:* Моделювання сценаріїв стрес-тестування кредитного портфеля та розробка стратегій врегулювання боргу.
Тема 3. УПРАВЛІННЯ ЛІКВІДНІСТЮ ТА ВІДТІК ДЕПОЗИТІВ	○ *Кейс:* Розбір причин банкрутства системного банку (на прикладі Silicon Valley Bank або Credit Suisse). ○ *Практикум:* Розрахунок показників LCR/NSFR, діагностика ранніх сигналів втрати ліквідності та антикризові комунікації.
Модуль 2. Цифровізація, комплаєнс та інноваційні технології	
Тема 4. ЦИФРОВА ТРАНСФОРМАЦІЯ ТА ВІДКРИТИЙ БАНКІНГ (OPEN BANKING)	○ *Кейс:* Інтеграція банківських систем із фінтех-платформами через API в межах директиви PSD2/PSD3. ○ *Практикум:* Проєктування партнерських банківських продуктів (BaaS — Banking-as-a-Service).
Тема 5. ФІНАНСОВИЙ МОНІТОРИНГ, КОМПЛАЄНС ТА КІБЕРБЕЗПЕКА	○ *Кейс:* Розслідування схем відмивання коштів (AML) та протидія кібератакам на платіжні інфраструктури.

	○ *Практикум:* Оцінка ризиків шахрайства (Fraud Management) та впровадження рішень на основі штучного інтелекту.
Тема 6. ESG-БАНКІНГ ТА ЗЕЛЕНЕ ФІНАНСУВАННЯ	○ *Кейс:* Оцінка екологічних та соціальних ризиків при кредитуванні великомасштабних інфраструктурних проєктів. ○ *Практикум:* Розробка структури випуску зелених облігацій (Green Bonds) та розрахунок карбонового следу портфеля.

ОСНОВНА ЛІТЕРАТУРА ТА НАВЧАЛЬНІ МАТЕРІАЛИ

1. Няньчук Н.Ю., Шевченко О. Ю. Управління проблемними активами в банківській системі України: виклики та шляхи вирішення. Науковий вісник Одеського національного економічного університету. – 2025. - № 6 (331), С. 45-51. https://doi.org/10.32680/2409-9260-2025-6-331-45-51.
2. Няньчук Н.Ю. Теоретико-методологічні аспекти системи кредитного ризик-менеджменту в банках. Розділ 5. Сучасні детермінанти управління банківськими ризиками: колективна монографія / За ред. В.В. Коваленко. Одеса, ОНЕУ, 2022. 331 с. URL: https://fileview.fwdcdn.com/?url=https%3A%2F%2Fmail.ukr.net%2Fapi%2Fpublic%2Ffile_view%2Flist%3Ftoken%3DcY7hnHiUj1E2yb_h46ovmGWdkD-7PPsUpCL86-8XxyWDwBeF9bK6ZrzoE3E3sfLDSTIBU1mp-riAivDHh9N3G4PVCnxdbeuw_cGKPqWiwIGHqbw%253ADagXfD57gHZv1vac%26r%3D1655453911704&default_mode=view&lang=uk#start=0.
3. Няньчук Н.Ю. Аналіз підходів до оцінки репутаційного ризику діяльності банку. Науковий вісник Міжнародного гуманітарного університету. Серія: «Економіка і менеджмент». 2020. № 45/2020. С.166-174.
4. Ділова репутація банків в умовах цифрової трансформації фінансового ринку/за ред. Л.В. Кузнєцова, А.І. Христін, Н.Ю. Няньчук та ін. Харків: «Диса Плюс», 2020, 320 с.
5. Банківське кредитування корпоративного сектору економіки в умовах циклічності/Л.В. Кузнєцова, Л.В. Жердецька, Д.Ю. Кретов, Н.Ю. Няньчук та ін. Харків: «Диса Плюс», 2018, 280 с.
6. Методичні вказівки до самостійної роботи з дисципліни «Кредитний менеджмент» для магістрантів 1 року навчання спеціальності 072 «Фінанси, банківська справа та страхування»(Укл. Н.Ю. Няньчук – Одеса: ОНЕУ, ротапринт, 2021 р., 87 с.)
7. Методичні вказівки до виконання індивідуального завдання «Методичні підходи до стрес-тестування кредитного ризику банків України» з дисципліни «Кредитний менеджмент» для магістрантів 1 року навчання спеціальності 072 «Фінанси, банківська справа та страхування»(Укл. Н.Ю. Няньчук – Одеса: ОНЕУ, ротапринт, 2021 р., 53 с.)
8.

ПОЛІТИКА ОЦІНЮВАННЯ

Загальна політика	Здобувач освіти зобов'язаний відвідувати всі заняття згідно з розкладом. Дотримуватися етики поведінки. Працювати з навчальною літературою, з літературою на електронних носіях та в інтернеті. У разі пропуску лекційних занять проводиться усна співбесіда за темою. Відпрацьовувати практичні заняття. Виконати індивідуальне завдання.

Політика щодо дедлайнів та перескладання	Роботи, які здаються із порушенням термінів, не зараховуються.
Політика щодо академічної доброчесності	Усі письмові роботи перевіряються на наявність плагіату й допускаються до захисту із коректними текстовими запозиченнями не більше ніж 20 %. Мобільні пристрої дозволяється використовувати лише під час онлайн тестування.

ОЦІНЮВАННЯ

(форма контролю – іспит)

Нарахування балів		
Види робіт	**Бали**	
	денна	**заочна**
Обов'язкові		
Активна участь у роботі на практичних заняттях	10	10
Підготовка та виконання контрольної роботи № 1 за темами 1-3 дисципліни	15	15
Підготовка та виконання контрольної роботи № 2 за темами 4-6 дисципліни	15	15
Виконання 2-х індивідуальних завдань за темами 1-7	60	60
Вибіркові		
Написання наукової статті з актуальних проблем кредитного менеджменту менеджменту	30	30
Підготовка доповіді на студентську конференцію університетського, регіонального або міжрегіонального рівня	20	20
Підготовка аналітичної записки за результатами аналізу нестандартної, складної ситуації з кредитного менеджменту з описом проблеми, яка склалася, оцінкою її причин, переліком варіантів розвитку можливих подій, пропозицій шляхів рішення проблеми.	20	20
Усього балів у семестрі	макс. 100	макс. 100
Підсумковий контроль – залік	мін 60	мін 60