



СТРАТЕГІЧНИЙ ПЛАН  
громадської організації  
«ВОЯЦЬКИЙ ВИЗВІЛ»  
на 2024-2027 роки

**Зміст**

Стор.

Вступ

Інформація про організацію

Бенефіціари

Очікувані результати

Опис ситуації в Україні на час створення стратегічного плану

SWOT аналіз

Опис ключових завдань по стратегічних напрямках

Програми та послуги

Моніторинг та оцінка

## Вступ

Наша організація “Вояцький Визвіл” створена родинами зниклих і полонених українських вояків і заснували ми її як відповідь на постання кричущої проблеми зникнення безвісти і потрапляння до полону великої кількості захисників України. Пізніше ми почали дізнаватися про грубе порушення прав українських військовополонених і скоєння проти них воєнних злочинів. У цій ситуації ми визначили для себе необхідність боротися за їхні права щоб зберегти їм життя, займатися пошуком зниклих і підвищувати обізнаність у світі про те, що Росія грубо порушує норми Женевської конвенції про поводження з військовополоненими і вчиняє воєнні злочини проти українських полонених.

Ми проводили і проводимо акції в українських містах на підтримку зниклих безвісти і полонених українських вояків, звертаючись таким чином до української влади з вимогою не забувати про проблему і активізувати перемовини і міжнародну спільноту для пошуку і порятунку українських вояків у полоні.

Ми проводимо інформаційно-адвокаційні кампанії за кордоном.

Намагаємося задіювати політико-юридичні аспекти на майданчиках міжнародних організацій та у зверненнях до урядів країн, які готові допомогти у розшуку і порятунку українських військовополонених.

Фіксуємо воєнні злочини проти українських військовополонених.

Надаємо юридичну, організаційну та психологічну підтримку родинам зниклих і полонених українських вояків.

У 2022 році у рамках проекту “Рушник-молитва” звернулися до Святого Престолу особисто передавши вишитий дружинами, мамами, сестрами рушник Папі Римському з проханням сприяти порятунку і поверненню українських полонених на батьківщину.

У 2023 році організували виставку малюнків дітей з родин зниклих і полонених українців “Я чекаю на тебе, ...”, де кожна дитина намалювавши малюнок, назвала його продовжуючи назву виставки, називаючи свого рідного - Я чекаю на тебе тату, мамо, братику, сестричко,.. У 2024 році стали ініціаторами створення ситуативної коаліції організацій, об’єднань родин зниклих і полонених українських вояків та організували Міжнародний Адвокаційний Тур “SAVE UKRAINIAN PRISONERS OF WAR” на підтримку пункту 4 Української Формули Миру на Саміті Миру, що відбувся 15-16 червня 2024 року у Швейцарії.

Стали співініціаторами Звернення українського громадянського суспільства до глобального громадянського суспільства про порятунок і повернення українських військовополонених і цивільних заручників.

### **Основна інформація про організацію**

|                                                                                         |                                                 |
|-----------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------|
| <b>Дата створення:</b>                                                                  | 02.11.2022                                      |
| <b>Ідентифікаційний код:</b>                                                            | 44829243                                        |
| <b>Назви органів управління:</b>                                                        | Загальні збори, Правління, Голова організації   |
| <b>Особа, яка має право вчиняти юридичні дії від імені організації без довіреності:</b> | голова організації Єпіфанова Наталія Леонідівна |
| <b>Адреса офісу:</b>                                                                    | Київ, вул. Спаська, 34                          |
| <b>Контакти:</b>                                                                        | 0672429257                                      |

**Цінності:**

- довіра
- відкритість
- справедливість
- незалежність
- створення
- сміливість
- досвід
- емпатія
- усвідомлення
- результат
- логіка
- воля
- дослідження
- компетенція
- розвиток
- відповідальність
- вірність
- групова робота
- повага
- прийняття
- покращення
- вплив
- фаховість
- здоровий глузд
- спільнота
- сила
- енергія

**Місія:**

Наша місія — збереження життів та захист прав зниклих безвісти та полонених українських вояків, їх розшук, повернення та ресоціалізація. Підтримка їхніх родин.

Ми прагнемо ЇХ волі та гідного ставлення для кожного з НАС.

**Бачення:**

Протягом трьох років ми прагнемо знайти та повернути всіх наших захисників, забезпечити їхнє повне фізичне та психологічне відновлення, а також відзначити їхню звиягу. Ми створимо ефективні механізми пошуку, повернення та підтримки кожного з них.

**Наша мета** полягає в пошуку механізмів повернення військовополонених та зниклих безвісти захисників, забезпечення підтримки їхніх родин.

**Модель організації:** операційна, платформа

**Рівні впливу:** кінцева цільова аудиторія, державний рівень, міжнародний рівень

**Географія:** національний, міжнародний

**Позиціонування:** центр впливу на владу, суспільство, міжнародні організації, уряди і парламенти.

### **Опис ситуації в Україні на час створення стратегічного плану**

За даними українських неурядових організацій, діяльність яких направлена на захист прав військовополонених і розшуку безвісти зниклих, Російська Федерація утримує в полоні близько 10 тисяч українських військових, а інформація про долю близько 20 тисяч українських комбатантів повністю відсутня. На сьогодні Україна як держава зіткнулася з проблемою відсутності інформації про полонених українців, грубим порушенням їхніх прав і скоєнням воєнних злочинів проти них.

Україна як держава створила всі необхідні структури згідно з Женевською конвенцією про поводження з військовополоненими для збору та обліку інформації про військовополонених: Національне інформаційне бюро, Координаційний штаб з питань поводження з військовополоненими. Відповідно до Конвенції створено Бюро Центрального агентства Міжнародного Комітету Червоного Хреста з розшуку для міжнародного збройного конфлікту в Україні (Бюро ЦАР). Однак не дивлячись на наявність цих інституцій та механізмів отримання інформації про військових, яких захоплено в полон, українська держава такої інформації практично не отримує. І навіть у випадках коли відбувається підтвердження особи Міжнародним комітетом Червоного Хреста про полон, ця інформація у всіх випадках є неповною і джерелом її є не сам факт контакту МКЧХ з полоненим, а просто документарна відповідь органів державної влади РФ. Таке підтвердження особи в полоні не відповідає на питання: у якому стані військовополонений, де він знаходиться територіально, що з ним відбувається, як з ним зв'язатися рідним. Враховуючи таку ситуацію, ми можемо констатувати факт, що РФ утримує українських військовополонених у незаконних таємних тюрмах. Російська Федерація не дотримується процедури полону(інтернування), а фактично незаконно позбавляє волі українських військових. Як наслідок, все це уможливорює інші грубі порушення МГП стосовно військовополонених та скоєння по відношенню до них воєнних злочинів, а саме: систематичне застосування тортур, катування голодом, холодом, обмеженістю простору, відсутність медичного забезпечення, психологічний тиск, сексуальне насильство, вбивства в полоні, відсутність зв'язку з рідними, винесення вироків тощо.

У свою чергу такі міжнародні організації як ООН та МКЧХ, які мають мандат на відвідування військовополонених є абсолютно бездіяльними. Складається враження, що дані організації навіть не зацікавлені у полегшенні долі українських військовополонених та збереженні їхніх життів. До прикладу Комітет ООН проти катувань на сьогодні не проводить жодного розслідування по факту систематичних катувань українських військових у російському полоні.

МКЧХ здійснюючи свою політику нейтральності, застосовуючи діалог у відносинах з РФ, при ситуації що склалася на 2024 рік, на нашу

думку, зобов'язаний зробити публічну заяву, про перешкоджання урядом РФ їхній діяльності. Оскільки нейтральність не є синонімом замовчування злочинів. Відсутність публічної позиції МКЧХ стосовно ситуації доступу та поводження з українськими військовополоненими уможливорює подальше вчинення воєнних злочинів стосовно українців в полоні.

Громадські організації, такі як "Вояцький Визвіл", відіграють вирішальну роль у цьому процесі, проводячи інформаційні кампанії, організуючи акції протесту та забезпечуючи підтримку родинам військовополонених. Вони займаються збором даних про зниклих безвісти, допомагають у юридичному представництві, та ведуть роботу з міжнародними партнерами для забезпечення тиску на країну-агресора.

Міжнародне співтовариство, у відповідь на апеляції України, підтримує зусилля з визволення та захисту прав військовополонених. Санкції проти Росії, політичний тиск та правові ініціативи є частиною цих зусиль.

Боротьба за права військовополонених в Україні продовжує бути одним із пріоритетів у контексті більш широких зусиль з ведення конфлікту та перемовин. Звільнення та реабілітація військовополонених залишаються ключовими аспектами у пошуку тривалого миру та відновлення справедливості.

Ця діяльність вимагає не лише значних ресурсів, але й постійної уваги міжнародної спільноти, зміцнення правових інструментів, та активної громадської позиції.

## **Аналіз бенефіціарів:**

### **Військовополонені, зниклі безвісти військові та їхні родини**

#### ***1. Військовополонені та зниклі безвісти військові***

##### ***Що думають?***

- *Вважають, що про них забули, ігнорують або недостатньо активно займаються їхнім питанням.*

- *Відчують несправедливість і здивування щодо жорстокості росіян.*

### **Що оточує?**

- *Щоденний графік суворий. У барачних умовах бачать багато людей, можуть спілкуватися. В камерах - депривація, бачать 1-6 людей.*
- *Зазнають знущань та катувань. Відсутність їжі, ліків, світла, свіжого повітря. Насильницький вплив радянської та російської культури, моральне знущання.*

### **Що чують?**

- *Деякі отримують відомості, хоча незрозуміло, як саме.*
- *російську пропаганду, погрози, приниження, що будуть сидіти вічно.*

### **Які успіхи?**

- *Наглядачі деяких колоній почали усвідомлювати, що порушення прав військовополонених це воєнні злочини, переслідування за якими триватиме все їхнє життя.*
- *Передачі та соціум в барачній системі, спілкування, отримання інформації.*
- *Дзвінки та милосердні наглядачі з мінімальним гуманізмом.*

### **Чого бояться?**

- *Що про них забудуть, вони довго залишатимуться у полоні, захворіють, помруть.*
- *Що їхні родичі померли чи не змогли їх знайти, що країна програла або відмовляється від обміну.*
- *Страх не витримати, не дочекатися, зради.*

### **Наші дії для полегшення стану:**

- *Вплив на МКЧХ, ООН щоб діяли активніше, публічні акції родичів.*
- *Розробка інформаційної кампанії для тиску на МКЧХ та пошук перемовників.*
- *Використання урядів іноземних країн та бізнесів як важелів впливу.*
- *фіксація злочинів проти полонених*

- *Задіявання Робочої групи п.4 Української Формули Миру*
- *Задіявання юридичних механізмів таких як принцип універсальної юрисдикції для того, щоб порушити якомога більше кримінальних справ проти винних у злочинах проти українських військовополонених в межах національних юрисдикцій іноземних держав..*
- *Інформування громадян іноземних країн, особливо Європейського Союзу та США про кричуще порушення Росією правил поводження з полоненими.*

### ***Родини військовополонених та зниклих безвісти військових***

***Очікування, побажання, страхи, успіхи:***

***Бояться:***

- *Ігнорування, безсилля, безвихідь, безрезультатність.*
- *Що зусилля ГО по поверненню згорнутья.*
- *Смертей та за здоров'я рідних.*
- *Юридичних консультацій недостатньо, потреба в юристах, які б вели справу.*

***Потреби:***

- *Більше руху, зміна місця та обстановки.*
- *Рекреаційні поїздки, заходи, хендмейд практики, постійна підтримка.*

***Наші дії:***

- *Вивчити детальніше потреби родин через анкетування.*
- *Проводити постійні юридичні консультації первинну і вторинну*
- *Проводити заходи, які б давали можливість спілкуватися родинам між собою, займатися діяльністю для душі, для підтримки психологічної стабільності.*
- *Задіювати родини в акціях та інформаційно-адвокаційних кампаніях.*

**Успіхи:**

- Обміни, покращення умов утримання.
- Підтвердження всіх полонених.
- Надання лікування та медичної допомоги.
- Встановлення зв'язку з полоненими, припинення катувань.
- Моніторингові візити МКЧХ.
- Якщо зниклі безвісти - інформація про їхнє місцезнаходження або повернення тіл

**Аналіз стейкхолдерів****1. Інформувати та цікавитися їх діями**

Ці стейкхолдери є важливими партнерами, і ми повинні підтримувати їхню задоволеність для забезпечення безперебійної співпраці та підтримки наших ініціатив.

- ООН, МКЧХ, ПАРЕ, ОБСЕ, Робоча група жертв насильницьких зникнень, Міжнародні ПЗ групи
  - Співпраця: Регулярне інформування про наші заходи, координація дій, участь у міжнародних форумах та конференціях
  - Співпраця: Спільні медійні виступи, публічні акції підтримки, лобіювання інтересів на міжнародній арені.
- Об'єднаний центр СБУ, МЗС, дипломатичні служби, посольства, НІБ, КМДА, Нацполіція
  - Співпраця: Спільні проекти, обмін інформацією, участь у державних програмах.
- Омбудсмен України, Уповноважений зі зниклих безвісти, ЦВС, Міноборони, Мінінтеграції
- Робоча група пункту 4 Української Формули миру
  - Співпраця: Консультації, обмін даними, розробка та реалізація спільних ініціатив.
- Бізнеси, ФОПи
  - Співпраця: Спонсорство, організація благодійних акцій.

**2. Активно співпрацюємо**

Ці стейкхолдери є нашими основними партнерами в реалізації проектів, і ми активно співпрацюємо з ними для досягнення спільних цілей.

- КМДА, Нацполіція
  - Співпраця: Координація заходів, забезпечення безпеки, підтримка в організації подій.
- Блогери, Медійні люди, селебрітіс, Лідери думок
  - Співпраця: Промоція кампаній, підвищення обізнаності, залучення аудиторії.
- Українські правозахисні організації
  - Співпраця: Спільні проекти, адвокаційні кампанії, обмін ресурсами та інформацією.

### 3. Моніторимо

Ці стейкхолдери потребують постійного моніторингу, щоб своєчасно реагувати на зміни в їхній діяльності та стратегії.

- ГУР, Офіс Президента, МВС, комітети ВРУ
  - Моніторинг: Слідкування за законодавчими ініціативами, участь у громадських обговореннях, адаптація до нових вимог.
- Незалежні фотографи, Нац медіа інших країн
  - Моніторинг: Відстеження медійних публікацій, аналіз висвітлення тематики, підтримка контактів.

### 4. Інформуємо

Ці стейкхолдери повинні бути вчасно інформовані про наші ініціативи, проекти та досягнення.

- Міжнародні НУО: ООН, МКЧХ, ПАРЕ, РС, ОБСЕ, Робоча група ООН жертв насильницьких зникнень, Міжнародні ПЗ групи
  - Інформування: Регулярні звіти, новини, інформаційні розсилки, презентації.
- Бізнес: ФОПи
  - Інформування: Оновлення щодо результатів проектів, подяки за підтримку, запрошення на події.
- Влада: МЗС, Верховна рада, ГУР, Офіс Президента, Омбудсмен, Уповноважений зі зниклих, ЦВС, Міноборони, МВС, комітети ВРУ, дипломатичні служби, посольства, НІБ, Мінінтеграції, Об'єднаний центр СБУ, КМДА, Нацполіція
  - Інформування: Звіти, брифінги, участь у нарадах, надання аналітичних матеріалів.
- Медіа: Блогери, Медійні люди, Селебрітіс, Лідери думок, Фотографи, Нац медіа інших країн
  - Інформування: Прес-релізи, інтерв'ю, медіа-кампанії.
- Донори : Інформування: Фінансові звіти, оновлення про використання коштів, запрошення на події.

## **Стратегічні цілі та завдання громадської організації "Вояцький Визвіл"**

### **Зміцнення організаційної спроможності**

1. Розробка та впровадження стратегічного плану діяльності організації.
2. Підвищення експертного рівня та професійної підготовки команди.
3. Забезпечення фінансової стійкості та самозарадності організації.
4. Створення платформи для взаємодії, обміну інформацією та досвідом, підтримки та реалізації спільних проектів з партнерськими ГО.

### **Формування коаліцій та адвокація**

1. Заснування коаліції організацій, що займаються захистом прав військовополонених.
2. Захист, представництво та адвокація інтересів військовополонених і зниклих безвісти.
3. Лобіювання зупинення катувань у ворожому полоні та запобігання смертям.
4. Забезпечення зв'язку родин з військовополоненими та сприяння обмінам.

### **Інформаційні кампанії та громадські ініціативи**

1. Проведення інформаційних кампаній для привернення уваги до проблем порушення прав військовополонених і зниклих безвісти.
2. Організація міжнародних місій до урядових, неурядових, міжурядових та релігійних установ для захисту прав військовополонених.
3. Залучення громадськості до правозахисного руху та проведення соціологічних опитувань щодо обізнаності.
4. Активна участь у законотворчих ініціативах та організація безперервних громадських акцій.

**Підтримка**                      **родин**                      **військовополонених**                      **та**                      **зниклих**                      **безвісти**  
**тт**

1. Надання юридичної допомоги.
2. Підтримка психоемоційного стану через реабілітацію, рекреацію, ретрити та майстер-класи.
3. Інформаційна допомога та підтримка спільноти.

### Комунікації та залучення ресурсів

1. Інформування про діяльність ГО з демонстрацією впевненості, експертизи та досвіду через презентації, пресзаходи, інтерв'ю та на сайті організації.
2. Переклад матеріалів на англійську, французьку, німецьку та іспанську мови.
3. Фандрейзинг на проектну діяльність через гранти на адвокацію та реабілітацію, пряму комунікацію з донорами та фондами, взаємодію з бізнесом та краудфандинг.

### Пріоритетні програми та очікувані результати на 2024-2027

| Напрямки роботи/<br>Програми                 | 2024-2025<br>Початковий результат                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 2025-2026<br>Проміжний результат (накопичувально)                                                                                                                                                                                      | 2026-2027<br>Очікуваний результат (накопичувально)                                                                                                                                                                                                                |
|----------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Зміцнення організаційної спроможності</b> | <p>Розробка стратегічного плану на наступні три роки з чіткими цілями та індикаторами успіху.</p> <p>Організація тренінгів та семінарів з ключових аспектів діяльності організації, в тому числі з правозахисної діяльності, управління проектами, фандрейзингу.</p> <p>Розробка онлайн платформи для спілкування та обміну досвідом між</p> | <p>Оцінка проміжних результатів та коригування плану за необхідності.</p> <p>Залучення зовнішніх експертів для проведення спеціалізованих курсів.</p> <p>Стажування членів команди в міжнародних організаціях для обміну досвідом.</p> | <p>Повний аналіз впливу впроваджених стратегій та їх ефективності. Підготовка та запуск оновленого стратегічного плану на наступний період.</p> <p>Проведення оцінки навчального прогресу команди. Планування та реалізація постійного професійного розвитку.</p> |

|                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|---------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                               | організаціями. Започаткування спільних проектів з ключовими партнерами.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>Формування коаліцій та адвокація</b>                       | <p>Ситуативні коаліції для лобіювання в міжнародних міжурядових організаціях</p> <p>Створювати партнерства та гнучко реагувати, зважаючи на ситуацію в адвокаційних турах.</p> <p>Адвокація по напрямкам в Європарламент, ООН, комітет ООН з насильницьких зникнень МКЧХ, Американська аудиторія</p> <p>Заходи до Саміту Миру у Саудівській Аравії</p> <p>Зустрічі з робочими групами щодо міжнародної підтримки звільнення полонених.</p> <p>Папа Римський , кардинали.</p> <p>Організація міжнародних місій до урядових, неурядових, міжурядових та релігійних установ для захисту прав військовополонених.</p> | <p>Оформлення офіційних угод між членами коаліції. Розробка та реалізація конкретних спільних проектів, зосереджених на захисті прав військовополонених та зниклих безвісти.</p> <p>Організація кампаній з міжнародного лобіювання за втручання та санкції проти порушників. Проведення публічних акцій та інформаційних кампаній.</p> <p>Моніторинг реакції міжнародної спільноти та аналіз ефективності втручання. Реалізація додаткових стратегій лобіювання на основі отриманих даних.</p> <p>Організація зустрічей родин з представниками міжнародних організацій, сприяння в проведенні офіційних переговорів про обміни полоненими.</p> | <p>Оцінка впливу та ефективності коаліції. Коригування стратегій та розширення мережі коаліції для включення нових організацій.</p> <p>Підсумки адвокаційних кампаній, аналіз впливу ініціатив. Планування подальших дій на основі отриманих результатів.</p> <p>Впровадження змін у політики і законодавства на міжнародному рівні щодо заборони тортур та забезпечення безпечних умов утримання полонених.</p> <p>Оцінка результатів сприяння обмінам, аналіз потреб родин і коригування підходів для підвищення ефективності зв'язків та підтримки.</p> |
| <b>Підтримка родин військовополонених та зниклих безвісти</b> | Організація семінарів та тренінгів для родин щодо їх прав та механізмів юридичної підтримки. Створення постійно діючої юридичної консультативної служби для надання консультацій.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Розширення мережі юридичних партнерів, залучення волонтерів-юристів для підтримки складних справ. Проведення вебінарів та інтерактивних зустрічей з юридичних питань.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | <p>Оцінка ефективності наданої юридичної допомоги та внесення коректив у програму на базі зворотнього зв'язку від родин.</p> <p>Аналіз результатів і впливу ретритів</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |

|                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|-------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                       | <p>Розробка програми ретритів і рекреаційних заходів, спрямованих на психологічне відновлення родин. Проведення перших ретритів у спокійних і відновлюючих локаціях.</p> <p>Збір матеріалів, історій і свідчень від родин, початок роботи з авторами та редакторами для створення макету книги.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | <p>Розширення програми ретритів, включення арт-терапії, музикотерапії та інших методів психологічної підтримки. Створення мобільних груп психологічної підтримки.</p> <p>Проведення краудфандингової кампанії для фінансування видання книги. Взаємодія з видавництвами для друку та дистрибуції.</p>                                                                                                                                                                                                                                               | <p>на психоемоційний стан учасників, адаптація програми для забезпечення більшої ефективності.</p> <p>Презентація книги, організація промоційних заходів та зустрічей з читачами. Розповсюдження книги в бібліотеках, освітніх закладах та через онлайн-платформи</p>                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>Інформаційні кампанії та громадські ініціативи</b> | <p>Проведення інформаційних кампаній для привернення уваги до проблем порушення прав військовополонених і зниклих безвісти.</p> <p>Акції біля АП, МЗС, Посольств країн</p> <p>Залучення громадськості до правозахисного руху та проведення соціологічних опитувань щодо обізнаності.</p> <p>Дослідження обізнаності суспільства щодо проблеми пошуку та звільнення військовополонених.</p> <p>Дослідження потреб родин військовополонених.</p> <p>Активна участь у законотворчих ініціативах та організація безперервних громадських акцій.</p> <p>Аудит законодавчих актів щодо соціальних гарантій забезпечення військовополонених та їх родин .</p> | <p>Моніторинг ефективності кампаній та коригування стратегій для підвищення їх впливу. Запуск нових кампаній на базі отриманого досвіду.</p> <p>Розширення мережі учасників акцій, залучення міжнародної уваги через міжнародні медіа та діаспору.</p> <p>Аналіз зібраних даних та розробка інформаційних кампаній на основі виявлених прогалин у обізнаності.</p> <p>Ведення переговорів з законодавцями та участь у розробці нових законопроектів.</p> <p>Організація громадських слухань та обговорень для залучення ширшої уваги до питань.</p> | <p>Оцінка загального впливу кампаній на суспільство та внесення змін у законодавство на основі результатів інформаційної діяльності.</p> <p>Аналіз впливу проведених акцій та коригування методів мобілізації та активізації громадськості.</p> <p>Публікація результатів досліджень у медіа, наукових журналах та на конференціях для підвищення обізнаності на професійному рівні.</p> <p>Моніторинг впровадження нових законів та їх ефективності, внесення подальших рекомендацій для законодавчих органів.</p> |

|                                       |           |                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|---------------------------------------|-----------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                       |           |                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>Комунікації залучення ресурсів</b> | <b>та</b> | Розробка та запровадження комплексної стратегії фандрейзингу. Пошук нових джерел фінансування, включно з грантами, донорськими коштами та краудфандингом. | Залучення нових джерел фінансування шляхом активного ведення переговорів з великими донорами, участь в грантових конкурсах та розвиток краудфандингових кампаній. Організація спеціальних заходів для збору коштів, включаючи благодійні аукціони, концерти, та тематичні заходи. |
|                                       |           |                                                                                                                                                           | Оцінка загальної ефективності фандрейзингової стратегії та адаптація підходів на основі зібраної інформації та змін у фінансовому ландшафті. Розширення мережі донорів та партнерів через установавання довгострокових відносин.                                                  |

## SWOT аналіз

### Сильні сторони

- Особистий бiль
- Незалежні в діяльності
- Досвід об'єднувати різні організації спільною метою , навіть кардинально різних. Напрацьовані контакти щодо адвокації,
- Систематичність дій
- В команді є професійні юристи, психологи, піарники
- Є певна впізнаваність, авторитет та комунікація
- Самі шукаємо інформацію
- Вітаємо будь яку ініціативу , яка сприяє справі
- Громадський рух, ми не зобов'язані нікому
- Наші контакти ненадійні
- Ми не зручні

### Слабкі сторони

- Ми добрі
- Працюємо безкоштовно за власний ресурс без зовнішньої підтримки
- Ми в Україні не відомі серед державних органів , бо немає впливових авторитетів (посилити інформаційну кампанію - листи, профіль в Лінкедін,
- Статті, прес релізи та пост релізи.

### Можливості

- Влада реагує на громадську думку
- Адвокація через Раду церков
- Через конгрес США, Європарламент Єврокомісія
- Санкційні списки виконуючих злочинні дії проти військовополоненим - судді, міліція, начальників тюрми, та тих , хто чинять тортури - привертати увагу до засудження цих людей
- Санкції по спеціальному питанню
- Універсальна юрисдикція
- Саміт миру та міжнародні заходи

### Загрози

- Влада може перекрити комунікацію
- Дуже залежимо від політики влади на міжнародному рівні
- Та сприйняття цієї політики міжнародним співтовариством
- Дуже слабка позиція дипломатичних представництв України в країнах
- Відсутність стратегії у держави звільнення військовополонених
- Держава не розповідає про катування військовополонених та ситуацію на міжнародному інформаційному полі
- Імпотентна політика держави на міжнародній арені
- Люди не бачать що робиться для звільнення військовополонених
- Міжнародні медіа не висвітлюють тему військовополонених серйозно

- |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|--|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  | <ul style="list-style-type: none"> <li>• В Україні про проблему зниклих і військовополонених не хочуть чути</li> <li>• Капітуляція та припинення вогню не на українських умовах</li> <li>• Ті, що приймають рішення не мають повної картини</li> <li>• Генеральна прокуратура України не порушує справ про воєнні злочини, що не дає можливості порушувати міжнародні справи</li> </ul> |
|--|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

## Як ми можемо використати сильні сторони громадської організації?

### 1. Використання особистого досвіду та болю членів організації:

- Розробка імпактних інформаційних кампаній, які базуються на реальних історіях членів організації.
- Проведення публічних заходів, де члени розповідають свої історії, що сприяє збільшенню емоційного резонансу та залученню громадськості.

### 2. Напрацьовані контакти та досвід у співпраці з різними організаціями:

- Використання існуючих контактів для побудови нових партнерств та розширення мережі впливу.
- Організація спільних проектів із партнерами, що мають різні спеціалізації, для комплексного вирішення проблем.

### 3. Професіоналізм команди:

- Використання кваліфікації юристів для забезпечення правової підтримки військовополонених та їхніх родин.
- Залучення ПР фахівців та психологів для ефективного зовнішнього спілкування та внутрішньої підтримки членів організації.

### 4. Систематичність дій і впізнаваність:

- Розробка та впровадження чіткої стратегії дій, заснованої на систематичному підході.
- Використання впізнаваності для залучення нових волонтерів, донорів і партнерів.

## Як ми можемо посилити слабкі сторони?

### 1. Підвищення видимості організації:

- Розробка та реалізація комплексної комунікаційної стратегії, яка включає активність у соціальних медіа, регулярне публікування статей, прес-релізів.
- Створення профілів в професійних мережах (наприклад, LinkedIn) для збільшення видимості серед професійної аудиторії.
- 2. Залучення державних органів і впливових авторитетів:**
  - Організація зустрічей та презентацій для державних службовців, де можна демонструвати успіхи та виклики організації.
  - Залучення впливових особистостей для підвищення довіри та авторитету організації у державних структурах.
- 3. Розширення ресурсної бази:**
  - Розробка та реалізація стратегії фандрейзингу, спрямованої на залучення коштів через гранти, краудфандинг та інші джерела.
  - Пошук спонсорів та партнерів у бізнес-секторі, що може надати фінансову підтримку та ресурси для розвитку організації.

### **Як ми можемо використати зовнішні можливості?**

Реагування влади на громадську думку:

- Організація громадських кампаній та ініціатив, що мають на меті залучення уваги громадськості та медіа до питань військовополонених. Це може спонукати уряд до активніших дій і прийняття рішень.
- Збір підписів та проведення петицій, спрямованих на внесення змін у законодавство або урядові політики, які впливають на долю військовополонених.

### **Адвокація через Раду церков, міжнародні організації , та санкційні заходи**

- Співпраця з Радою церков для проведення спільних ініціатив та залучення вірян до підтримки військовополонених.
- Лобіювання інтересів через Конгрес США, Європарламент, Єврокомісію та інші міжнародні інституції, спрямоване на збільшення тиску на країни, що порушують права військовополонених.
- Сприяння включенню осіб, відповідальних за злочини проти військовополонених, до санкційних списків. Публікація звітів і доказів їхньої причетності до воєнних злочинів.

### **Участь у міжнародних заходах**

- Активна участь у міжнародних мирних самітах і заходах, де організація може представляти інтереси військовополонених, залучаючи увагу глобальної спільноти та медіа.

## **Підготовка до загроз та врахування ризиків**

### **Комунікаційні блокади та міжнародна політика**

- Розробка альтернативних комунікаційних каналів, що включає створення незалежних платформ для збору та розповсюдження інформації, уникаючи можливих обмежень з боку влади.
- Диверсифікація міжнародних зв'язків для зменшення залежності від політики однієї країни чи блоку, налагодження співпраці з широким колом міжнародних партнерів.

### **Слабка дипломатична позиція та відсутність стратегії**

- Розробка власних стратегій адвокації та ініціатив, які можуть бути представлені на міжнародному рівні незалежно від державної політики.
- Залучення міжнародних правозахисних організацій до вирішення проблеми, використання їхніх платформ і ресурсів для забезпечення тиску на уряд.

### **Недостатнє висвітлення міжнародними медіа**

- Створення власних інформаційних ресурсів та активне залучення іноземних журналістів та медіа через організацію прес-туризму, конференцій та інших заходів.

Поточні проекти та діяльність на 2024-2025 роки

| Поточна діяльність та проекти в програмі | Навички, яким треба навчитися, можливості та ресурси, які треба отримати.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Пріоритети, принципи та цінності                                                                                                                                                                                        |
|------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Зміцнення організаційної спроможності    | <p>Розробка стратегічного плану на наступні три роки з чіткими цілями та індикаторами успіху.</p> <p>Організація тренінгів та семінарів з ключових аспектів діяльності організації, в тому числі з правозахисної діяльності, управління проектами, фандрейзингу.</p> <p>Розробка онлайн платформи для спілкування та обміну досвідом між організаціями. Започаткування спільних проектів з ключовими партнерами.</p> | <p><b>Пріоритети:</b> Навчання та розвиток.</p> <p>Розвиток та співпраця.</p> <p><b>Принципи:</b> Прозорість</p> <p>Взаємоповага:</p> <p><b>Цінності</b> Відданість місії</p> <p>Солідарність</p> <p>Професіоналізм</p> |

|                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p><b>Формування коаліцій та адвокація</b></p> | <p>Ситуативні коаліції для лобіювання в міжнародних міжурядових організаціях<br/>Створювати партнерства та гнучко реагувати, зважаючи на ситуацію в адвокаційних турах.<br/>Адвокація по напрямкам в<br/>Європарламент, ООН, комітет ООН з насильницьких зникнень МКЧХ, Американська аудиторія<br/>Заходи до Саміту Миру у Саудівській Аравії<br/>Зустрічі з робочими групами щодо міжнародної підтримки звільнення полонених.<br/>Папа Римський , кардинали<br/>Організація міжнародних місій до урядових, неурядових, міжурядових та релігійних установ для захисту прав військовополонених.</p> | <p><b>Пріоритети: Створення ситуативних коаліцій:</b> Фокус на лобіюванні в міжнародних міжурядових організаціях, які мають вплив на прийняття глобальних рішень щодо прав людини і військовополонених.<br/><b>Адвокація в Європарламенті, ООН, та інших ключових інституціях:</b> Стратегічне використання існуючих міжнародних форумів для просування інтересів військовополонених.</p> <p><b>Організація міжнародних місій:</b> Вплив на рішення урядових, неурядових та релігійних інституцій через прямі зустрічі та місії.</p> <p><b>Принципи: Гнучкість:</b> Здатність швидко реагувати на зміни у міжнародному політичному ландшафті та адаптація стратегій адвокації відповідно до поточних обставин.</p> <p><b>Співпраця:</b> Розвиток міцних партнерських відносин з організаціями, які поділяють схожі цінності та цілі, для спільної роботи над вирішенням проблем.</p> |
|------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

|  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|--|--|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  |  | <p><b>Цілеспрямованість:</b> Відданість задачам адвокації та лобіювання, зосередженість на конкретних, вимірюваних цілях і результатах.</p> <p><b>Цінності: Справедливість:</b> Захист прав і свобод кожного військовополоненого, боротьба за їх повернення та відновлення справедливості.</p> <p><b>Відповідальність:</b> Відповідальне представлення інтересів військовополонених на міжнародних рівнях, забезпечення відкритості і прозорості дій.</p> |
|--|--|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

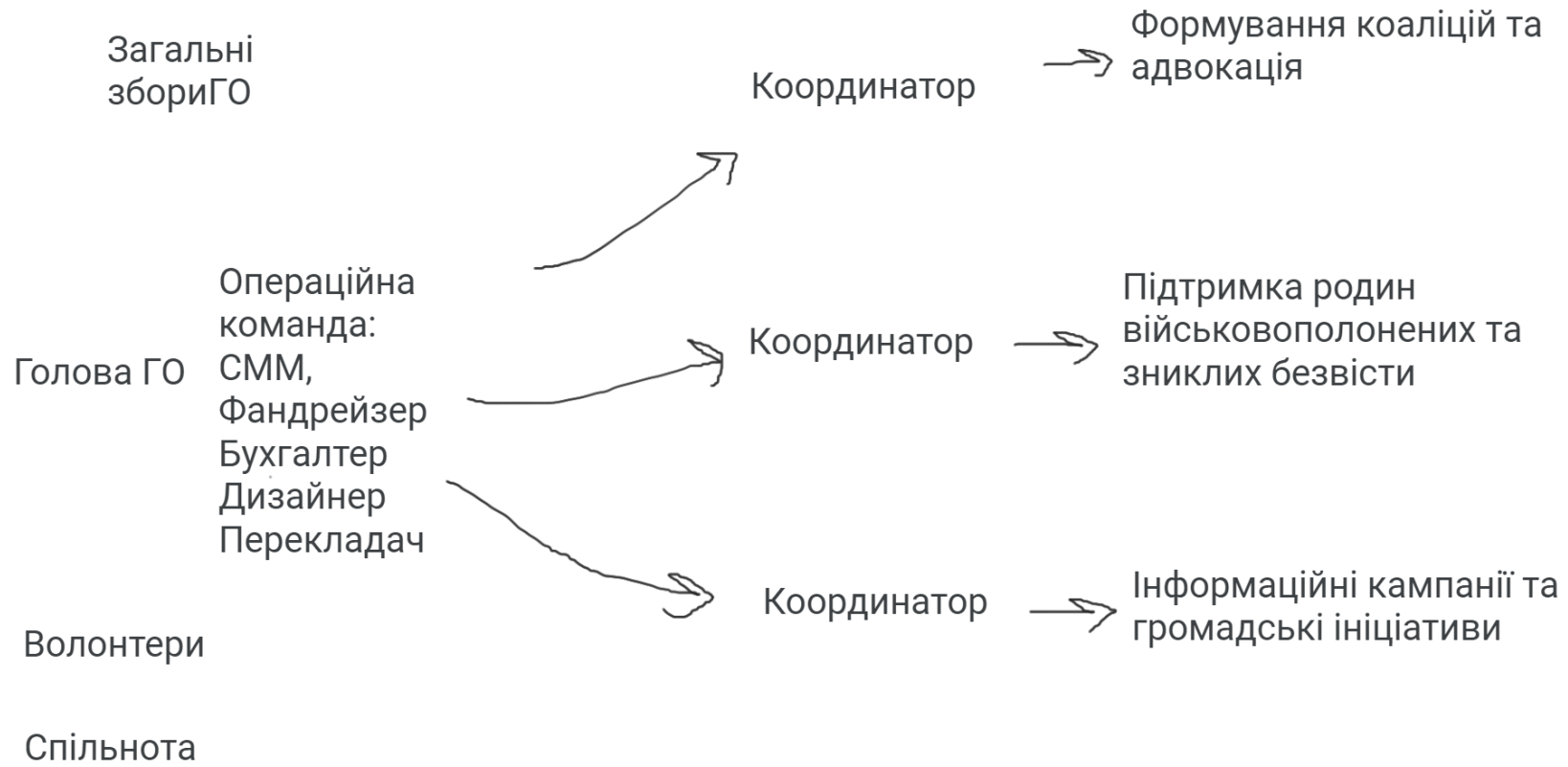
|                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|----------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p><b>Підтримка родин військовополонених та зниклих безвісти</b></p> | <p>Організація семінарів та тренінгів для родин щодо їх прав та механізмів юридичної підтримки. Створення постійно діючої юридичної консультативної служби для надання консультацій.</p> <p>Розробка програми ретритів і рекреаційних заходів, спрямованих на психологічне відновлення родин. Проведення перших ретритів у спокійних і відновлюючих локаціях.</p> <p>Збір матеріалів, історій і свідчень від родин, початок роботи з авторами та редакторами для створення макету книги.</p> | <p><b>Пріоритети: Юридична підтримка:</b> Надання комплексної юридичної допомоги родинам військовополонених через семінари, тренінги та створення юридичної консультативної служби.</p> <p><b>Психологічна підтримка:</b> Розробка та проведення програми ретритів і рекреаційних заходів, спрямованих на психологічне відновлення та відновлення душевного спокою родин.</p> <p><b>Збір історій та видання книги «Вартові Маріуполя»:</b> Створення книги, що документує досвід родин військовополонених, для збереження пам'яті та привертання уваги громадськості до їхньої ситуації.</p> <p><b>Принципи</b></p> <p><b>Відкритість та доступність:</b> Забезпечення вільного доступу родин до всіх ресурсів та послуг, які надає організація, без будь-яких бар'єрів.</p> <p><b>Індивідуальний підхід:</b> Підтримка кожної родини з урахуванням їхніх унікальних потреб та обставин.</p> <p><b>Комплексність:</b> Інтеграція різних форм підтримки (юридичної, психологічної, освітньої) для надання всебічної допомоги.</p> <p><b>Цінності</b></p> <p><b>Співпереживання:</b> Глибоке розуміння та співчуття до родин, що зазнали втрат або розділення внаслідок воєнних конфліктів.</p> |
|----------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

|  |  |                                                                                                                                                                                                                                                          |
|--|--|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  |  | <p><b>Респектування гідності:</b> Підтримка гідності та прав людини у всіх діях та програмах, спрямованих на допомогу родинам.</p> <p><b>Солідарність:</b> Будівання міцної спільноти з родинами, яка базується на взаємопідтримці та спільних діях.</p> |
|--|--|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

|                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|--------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p><b>Інформаційні кампанії та громадські ініціативи</b></p> | <p>Проведення інформаційних кампаній для привернення уваги до проблем порушення прав військовополонених і зниклих безвісти.</p> <p>Акції біля АП, МЗС, Посольств країн</p> <p>Залучення громадськості до правозахисного руху та проведення соціологічних опитувань щодо обізнаності.</p> <p>Дослідження обізнаності суспільства щодо проблеми пошуку та звільнення військовополонених.</p> <p>Дослідження потреб родин військовополонених.</p> <p>Активна участь у законотворчих ініціативах та організація безперервних громадських акцій.</p> <p>Аудит законодавчих актів щодо соціальних гарантій забезпечення військовополонених та їх родин .</p> | <p>Пріоритети</p> <p><b>Проведення інформаційних кампаній:</b> Активізація зусиль щодо висвітлення порушень прав військовополонених і зниклих безвісти. Привернення уваги громадськості та урядів.</p> <p><b>Організація громадських акцій:</b> Проведення акцій протесту та інформаційних кампаній біля ключових установ (АП, МЗС, посольства країн) для збільшення тиску на уряди.</p> <p><b>Залучення громадськості.</b></p> <p>Принципи</p> <p><b>Транспарентність:</b> Забезпечення прозорості у всіх інформаційних матеріалах і діях, гарантування достовірності наданої інформації.</p> <p><b>Активізм:</b> Застосування активних форм громадської участі для залучення уваги до проблем військовополонених та їх родин.</p> <p><b>Інклюзивність:</b> Залучення широкого кола громадськості, включаючи міжнародні організації, незалежні інституції та звичайних громадян, до правозахисної діяльності</p> <p>Цінності: <b>Солідарність:</b> Підтримка єдності серед членів громадськості та партнерських організацій у боротьбі за права військовополонених.</p> |
|--------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

|                                          |                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                          |                                                                                                                                                           | <p><b>Справедливість:</b> Захист прав і гідності кожного військовополоненого та зниклого безвісти як основа всієї діяльності.</p> <p><b>Відповідальність:</b> Відповідальне ставлення до виконання взятих на себе зобов'язань перед родинами військовополонених та широкою громадськістю.</p>                                                                                                                                                                                                           |
| <b>Комунікації та залучення ресурсів</b> | Розробка та запровадження комплексної стратегії фандрейзингу. Пошук нових джерел фінансування, включно з грантами, донорськими коштами та краудфандингом. | <p>Пріоритети: Диверсифікація джерел фінансування:</p> <p>Залучення корпоративних партнерів та бізнес-сектора:</p> <p>Принципи: Прозорість</p> <p>Цінності: Справедливість та етичність. Дотримання високих етичних стандартів у всіх аспектах фандрейзингу, відмова від фінансування, яке може викликати конфлікт інтересів.</p> <p>Партнерство та колаборація. Будівництво міцних і довготривалих відносин з донорами, партнерами та спонсорами на основі взаємної користі та спільних цінностей.</p> |

# Організаційна структура та принципи управління:



### Моніторинг та оцінка:

Моніторинг та оцінка реалізації стратегічного плану включає:

- постійний внутрішній моніторинг досягнення очікуваних результатів у розрізі кожної програми в межах напрямків діяльності;
- щорічну внутрішню оцінку результатів роботи в розрізі кожного напрямку діяльності;
- періодичну зовнішню оцінку реалізації стратегічного плану.
- 

| Напрямок                                     | Індикатори: Як ми дізнаємося що це успіх?                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Джерело<br>Звідки дізнаємося що це успіх?                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|----------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Зміцнення організаційної спроможності</b> | <p>Завершення стратегічного плану визначеної.</p> <p>Кількість проведених тренінгів.</p> <p>Кількість учасників, що пройшли навчання.</p> <p>Задоволеність учасників за результатами опитувань.</p> <p>Запуск платформи до певної дати.</p> <p>Кількість активних користувачів.</p> <p>Рівень взаємодії на платформі.</p> | <p>Внутрішні документи організації: стратегічний план, операційний план</p> <p>Реєстраційні дані учасників, анкети задоволеності, відгуки після тренінгів</p> <p>Електронні форми зворотного зв'язку, паперові опитувальники, бази даних учасників.</p> <p>Аналітичні звіти платформи, дані користувачів, статистика взаємодій на сайті.</p> |
| <b>Формування коаліцій та адвокація</b>      | <p>Кількість створених коаліцій та підписаних меморандумів</p> <p>Кількість проведених адвокаційних зустрічей та їх вплив</p> <p>Вплив міжнародних місій</p>                                                                                                                                                              | <p>Внутрішня база даних, протоколи зустрічей.</p> <p>Реєстрація всіх угод та ведення архіву документації.</p> <p>Звіти зустрічей, відгуки партнерів.</p> <p>Систематичний збір відгуків, аналіз звітів після кожного заходу.</p> <p>Звіти місій, публікації в медіа.</p> <p>Моніторинг медіа та збір звітів учасників місій.</p>             |

|                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                            |
|--------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Підтримка<br/>військовополонених<br/>зниклих безвісти</b> | <b>родин<br/>та</b><br><br>Кількість проведених заходів, кількість учасників, рівень задоволеності учасників.<br><br>Кількість проведених ретритів, участь сімей, оцінка ефективності ретритів на психологічний стан учасників.<br><br>Завершення макету книги, кількість зібраних історій, задоволеність родин опублікованим матеріалом. | Реєстраційні листи, анкети задоволеності, зворотній зв'язок учасників.<br><br>Анкети після участі у ретритах, відгуки учасників.<br><br>Звіти редакторів та авторів, зворотній зв'язок від родин.                                                          |
| <b>Інформаційні кампанії та громадські ініціативи</b>        | Кількість публікацій у медіа, відвідуваність заходів.<br>Кількість учасників акцій, згадки в медіа.<br>Звіти досліджень, статистика обізнаності.<br><br>Кількість прийнятих законодавчих змін.                                                                                                                                            | Звіти по СММ, медіа-моніторинг.<br>Реєстрація учасників, медіа-моніторинг.<br>Аналіз опитувальних даних, звіти дослідницьких агенцій.<br>Офіційні газети, звіти парламентських комітетів.                                                                  |
| <b>Комунікації та залучення ресурсів</b>                     | Сума зібраних коштів, кількість нових донорів, ефективність краудфандингових кампаній.<br><br>Кількість укладених угод з новими донорами та партнерами, залучені гранти.<br><br>Рівень залучення аудиторії в соціальних медіа,<br><br>Кількість переглядів та відвідувань веб-сайту,<br><br>Кількість публікацій у медіа.                 | Фінансові звіти, бази даних донорів, аналітика кампаній.<br><br>Договори, грантові угоди, звіти від донорів.<br><br>Аналітичні інструменти соціальних мереж (наприклад, Facebook Insights), веб-аналітика (наприклад, Google Analytics), медіа-моніторинг. |