



PLANO DE ENSINO

DISCIPLINA: CIC1025 – CONTROLADORIA

Professor: _____ **Turno:** _____
Contato: _____
Turma: _____ **Sala:** _____ **Dias/Horários:** _____
Carga Horária Total: 60 HORAS **CH Semanal:** 4 HORAS

I. OBJETIVOS

O objetivo é conhecer o ambiente e o processo de gestão com os conceitos, as técnicas e as informações que são fornecidas pela controladoria para suporte ao planejamento, controle e avaliação de desempenho empresarial.

II. COMPETÊNCIAS E HABILIDADES

Ao término da disciplina os estudantes deverão possuir as seguintes competências:

- Utilizar conceitos, técnicas e informações próprias da controladoria no exercício das funções da área e do *controller*;
- Gerar informações para suporte ao controle e avaliação de desempenho;
- Lidar com planejamento, controle, orçamento, gestão e avaliação;
- Entender as ferramentas de gestão e de avaliação: EVA, Balanced Scorecard e ABC;
- Entender a controladoria em uma abordagem da gestão econômica.

Durante a disciplina os estudantes deverão desenvolver as habilidades de:

- Usar a controladoria como instrumento de controle;
- Entender a metodologia do balanced scorecard;
- Utilizar com eficiência os recursos e conceitos do planejamento, controle, orçamento, gestão e avaliação;
- Utilizar as informações de gestão e avaliação decorrentes do: EVA, Balanced Scorecard, e ABC.

III. SÚMULA

1. Função da controladoria, ambiente e função do controller; 2. Processos de planejamento e controle empresarial: Conceito, tipos e etapas; 3. O sistema orçamentário; 4. Implantação, requisitos e etapas; 5. Fundamentos lógicos e matemáticos para elaboração de orçamentos; 6. Gestão e a controladoria: Processos decisórios, plano estratégico, sistema de avaliação de desempenho, modelo de gestão; 7. Avaliação de desempenho: Aspectos introdutórios, tipos de indicadores, administração por centros de responsabilidade, modelos de avaliação de desempenho; 8. Ferramentas de gestão: EVA, Balanced Scorecard, Benchmarking, ABC; 9. Customização.

IV. CONTEÚDO PROGRAMÁTICO

1. INTRODUÇÃO À CONTROLADORIA
 - 1.1. Caracterização da Controladoria: ramo, unidade administrativa e objeto/problema
 - 1.2. Contribuição do Sistema de Contabilidade
 - 1.3. Funções da Controladoria
 - 1.4. Funções do Profissional da Controladoria (*Controller*)
2. AMBIENTE E PROCESSO DE GESTÃO
 - 2.1. Ambiente, Empresa, Gestão, Eficiência e Eficácia
 - 2.2. Empresa: missão e objetivos sociais e econômicos;
 - 2.3. Processo de Gestão: planejamento e controle
 - 2.4. Gestão por Áreas de Responsabilidade
3. CONTROLADORIA E PROCESSO DE CONTROLE GERENCIAL
 - 3.1. Planejamento Estratégico e Operacional
 - 3.2. Sistema orçamentário
 - 3.3. Avaliação de Desempenho
 - 3.3.1. Desempenho Financeiro: Contabilidade tradicional, EVA (*Economic Value Added*)
 - 3.3.2. *Balanced Scorecard* e medidas de desempenho financeiro versus não financeiro
 - 3.4. Contabilidade e ABC (*Activity Based Costing*)
4. CONTROLADORIA NA ABORDAGEM DA GESTÃO ECONÔMICA (GECON)
 - 4.1. Introdução ao Modelo GECON: Modelo de gestão, Processo de Gestão e Sistema de informação.
 - 4.2. Mensuração do Resultado Econômico.

V. PROCEDIMENTOS DIDÁTICOS



UNIVERSIDADE FEDERAL DO PARÁ - INSTITUTO DE CIÊNCIAS SOCIAIS APLICADAS
FACULDADE DE CIÊNCIAS CONTÁBEIS - CURSO DE BACHARELADO EM CIÊNCIAS CONTÁBEIS
(Aprovado pelo Conselho da Faculdade em __/__/____)

Aula expositiva e debate. Laboratório. Aplicações em forma de exercícios em sala de aula e extraclasse. Análise de casos. Leitura e Análise de conteúdo de artigos.

VI. RECURSOS MATERIAIS E TECNOLÓGICOS

Quadro Branco. Projetor multimídia. Planilha eletrônica. Laboratório de Informática.

VII. AVALIAÇÃO

Formas de avaliação e mensuração	Nota Máxima
A1 - Avaliação continuada: exercícios, casos, teste de leitura e de análise e exposição de conteúdo dos textos sugeridos e relatório de pesquisa sobre informações de controladoria divulgadas.	10
A2 - Avaliação por prova tradicional valendo 10,0 pontos sobre os conteúdos desenvolvidos em sala, em exercícios e outras atividades, com Peso 2 , e contemplará o conteúdo já ministrado até a sua realização	20
A3 - Avaliação por prova tradicional valendo 10,0 pontos sobre os conteúdos desenvolvidos em sala, em exercícios e outras atividades, com Peso 2 , e contemplará o conteúdo já ministrado até a sua realização	20
A Nota Final (NF) será atribuída conforme fórmula a seguir: $NF = [(A1) + (A2 \times 2) + (A3 \times 2)] / 5$	10
Segunda chamada. O discente que, por impedimento legal, doença atestada por serviço médico de saúde ou motivo de força maior, devidamente comprovado, faltar a um momento de verificação de aprendizagem, poderá requerer a realização de segunda chamada à direção da faculdade em até setenta e duas horas úteis após a realização da primeira chamada. (UFPA - Resolução N. 4.399, de 14 de Maio de 2013 - Regulamento da Graduação Art. 102).	
a) NÃO HÁ AVALIAÇÃO SUBSTITUTIVA conforme decisão do Conselho da Faculdade de Ciências Contábeis no dia 06 de fevereiro de 2014.	

VIII. APROVAÇÃO: CONCEITO E FREQUÊNCIA

Art. 178. Para fins de avaliação qualitativa e quantitativa dos conhecimentos serão atribuídos aos alunos da graduação e da pós-graduação os seguintes conceitos, equivalentes às notas:

EXC – Excelente (9,0 - 10,0)

BOM – Bom (7,0 - 8,9)

REG – Regular (5,0 - 6,9)

INS – Insuficiente (0 - 4,9)

Art. 179. Considerar-se-á aprovado o discente que, na disciplina ou atividade correspondente, obtiver o conceito REG, BOM ou EXC e pelo menos setenta e cinco por cento (75%) de frequência nas atividades programadas.

(Regimento Geral da UFPA)

Art. 18. § 1º Será considerado reprovado o discente que obtiver o conceito Insuficiente (INS) ou Sem Avaliação (SA) ou não obtiver a frequência mínima de 75% (SF) em qualquer Atividade Curricular, em conformidade com o Regimento Geral da UFPA. (Resolução CONSEPE/UFPA nº 4.399, de 14 de Maio de 2013 – Anexo **Regulamento da Graduação**).

IX. REFERÊNCIAS

BÁSICAS:

- 1) ANTHONY, Robert N.; GOVINDARAJAN, Vijay. **Sistemas de controle gerencial**. Revisão técnica Elionor Weffort, Ana Paula Paulino, 12ª Ed. São Paulo. McGraw-Hill, 2008.m
- 2) CATTELI, Armando (Coord.). **Controladoria: uma abordagem da gestão econômica - GECON**. 2ª Ed. São Paulo: Atlas, 2001.
- 3) MEGLIORINI, Evandir; VALLIM, Marco Aurélio. **Administração Financeira: uma abordagem brasileira**. São Paulo: Pearson Prentice Hall, 2009.
- 4) GARRISON, Ray H.; NOREEN, Eric W. **Contabilidade gerencial**. Rio de Janeiro: LTC, 2001.

COMPLEMENTARES:

- 5) KAPLAN, R. S.; NORTON, D. P. **A estratégia em ação: Balanced scorecard**. Rio de Janeiro: Campus, 1997.
- 6) WELSCH, Glenn Albert. **Orçamento empresarial**. São Paulo, Atlas: 1992.
- 7) HORNGREN, C. T.; FOSTER, G. e DATAR, S. M. **Contabilidade de Custos**. 9ª Ed. Rio de Janeiro: LTC, 2000.
- 8) NAKAGAWA, MASAYUKI. **Introdução à controladoria: conceitos, sistemas, implementação**. São Paulo. Atlas, 1993.
- 9) PADOVEZE, Clóvis Luís. **Controladoria estratégica e operacional**. São Paulo. Atlas, 2003.



10) PELEIAS, Ivan Ricardo. **Controladoria – gestão eficaz utilizando padrões**. São Paulo. Saraiva, 2003.

11) MARION, José Carlos. **Contabilidade e controladoria em agrobusiness**. São Paulo: Atlas, 1996.

ARTIGOS:

12) BORGES, Thiago Nascimento; PARISI, Cláudio, GIL, Antônio de Loureiro. O controller como gestor da tecnologia da informação – realidade ou ficção? **Revista de Administração Contemporânea**, v.9, n. 4, out/dez., 2005: 119-140.

13) CAVALCANTE, Danival Sousa; et al. Características da controladoria nas maiores companhias listadas na BMF&BOVESPA. **Revista Universo Contábil**, FURB, Blumenau, v. 8, n.3, p.113-134, jul./set. 2012.

14) LUNKES, Rogério João; et al. Considerações sobre as funções da controladoria nos Estados Unidos, Alemanha e Brasil. **Revista Universo Contábil**, FURB, Blumenau, v. 5, n.4, p.63-75, out./dez. 2009.

15) LUNKES, Rogério João; et al.. Análise de legitimidade sociopolítica e cognitiva da controladoria no Brasil. **Revista Contabilidade e Finanças – USP**. São Paulo. V. 23, n. 59, p. 89-101, mai/jun/jul/ago. 2012.

16) MARTIN, Nilton Cano. Da contabilidade à controladoria: a evolução necessária. **Revista Contabilidade e Finanças – USP**, São Paulo, n. 28, p. 7-28, jan./abr. 2002.

17) MARTIN, Nilton Cano; SANTOS, Lilia Regina dos.; DIAS FILHO, José Maria. Governança empresarial, riscos e controles internos: a emergência de um novo modelo de controladoria. **Revista Contabilidade e Finanças – USP**, São Paulo, n. 34, p. 7-22, jan./abr. 2004.

18) BEUREN, Ilse Maria; GOMES, Ely do Carmo Oliveira; LUZ, Rodrigo Marciano da. Motivações para implantar a área organizacional de controladoria em grandes empresas. **Gestão & Regionalidade** - vol. 28 - nº 82 - jan-abr/2012.

19) SIQUEIRA, José Ricardo Maia de.; SOLTELINHO, Wagner. O profissional de controladoria no mercado – do surgimento da profissão aos dias atuais. **Revista Contabilidade e Finanças USP**. São Paulo. V. 16, nº. 27, p.66-77, set./dez. 2001.