

# 決策工具改善的時機與執行方法

管理者修煉

## (管理改善高手系列之三)

### ◆課程目的

1. 管理者每日、每週、每月、每季、每年都在決策，您是否用了科學方法分析後再作決策？
2. 本課程將搜集了管理者經常使用的方法20招，以供您作較精準的決策。

### ◆課程內容：

問題點	改善工具	問題點	改善工具
一、不知決策程序時？ →	決策程序	十一、零庫存或最低庫存方法？ →	存貨模式
二、企業到底要擴大或縮小好？ →	波士頓策略	十二、正確掌握直接人力的方法？ →	負荷計算
三、如何適應外在環境及內部資源？ →	SWOT	十三、尋找原因或對策的方法？ →	腦力激盪法
四、設備選擇的方法？ →	資本預算分析	十四、不良原因探究的方法？ →	5why
五、多方案選擇的方法？ →	決策樹	十五、現場人、機、物發生問題時？ →	8D
六、預測營業額或需件需求的方法？ →	預測技術	十六、新任務完全無頭緒時？ →	資料挖掘
七、企業未知何去何從時的方法？ →	企業生命週期	十七、行銷及生產須達成目標的方法？ →	目標成本法
八、欲達成某目標或目的的方法？ →	沙盤推演	→	零基預算法
九、時間最短徑的尋求方法？ →	要徑法(CPM)	十八、須嚴密控制預算的方法？ →	彈性預算法
十、資源最少的成本控制方案？ →	計劃評核術(PERT)	十九、以入為出利潤必達的方法？ →	分批成本法
		二十、市場競價及現場改善的契機？ →	

### ◆參加對象：

1. 總經理。
2. 總經理室成員。
3. 副總經理。
4. 協理。
5. 經理。
6. 廠務幕僚。
7. 有興趣的人。
8. 為決策困擾的人。

### ◆講師介紹：彭信良先生(榮獲2001年度企業經營顧問楷模)

1. 學歷：國立台北工專工業工程科、國立台灣科技大學工管系。
2. 經歷：東元電機生管員、亞力電機生管課長、建台水泥企劃專員、墩豐機械建廠經理、群英企管總經理、群力顧問總經理、成功大學顧問師班講師、中國生產力中心顧問師班講師、聯合輔導中心財務顧問師班講師、中華民國企管顧問協會高級顧問師班講師、逢甲大學企管系兼任講師、國立雲林科大工管系兼任講師，輔導海內外企業350家以上。

### ◆上課日期：113年8月28日(週三)，9:00~16:00 共計6小時。

### ◆上課地點：臺南市南區南門路261號2樓第四會議室(台南市勞工育樂中心)。

### ◆課程費用：每位NT:2,300元(含文具、教材、講義、營業稅、午餐等)二人以上九折。

### ◆繳費方式：1. 上課前繳清費用，可用現金或即期支票，抬頭請寫『群力顧問股份有限公司』。

2. 銀行匯款：台中銀行潭子分行，帳號039-22-1020679，戶名：群力顧問股份有限公司。

### ◆報名方式：1. 請填妥報名表，利用傳真報名。TEL:04-2241-5742 FAX:04-2241-1311 李小姐

2. 或請至：台中市北屯路390號3樓之1『群力顧問股份有限公司』現場報名。

或E-mail: [no1chun@ms71.hinet.net](mailto:no1chun@ms71.hinet.net)。即日起接受報名，額滿截止。

3. 或請上：<http://www.chunlee.com.tw/>或[chunlee-consulting.com/](http://chunlee-consulting.com/)網站查詢招生課程。

□請沿虛線剪下

報 名 表 (請多利用傳真報名，謝謝！)

決策工具改善的時機與執行方法(8月28日) 台南班

NO	姓 名	職 稱	學 歷	年 齡	公 司 產 品 種 類	
公司名稱					統一編號	
公司地址					發票地址	
電 話		傳 真		聯 絡 人		
參加費用					1. <input type="checkbox"/> 公司指派      2. <input type="checkbox"/> 自行參加	
繳費方式	1. <input type="checkbox"/> 現金    2. <input type="checkbox"/> 支票    3. <input type="checkbox"/> 匯款				e-mail	

請詳填各項內容，本表若不敷使用，請自行影印，謝謝！歡迎包班訓練，另有優惠！