



УПРАВЛІННЯ МІЖНАРОДНИМИ КОНТРАКТАМИ (ПО 22)

Робоча програма навчальної дисципліни (Силабус)

1. Реквізити навчальної дисципліни

Рівень вищої освіти	<i>Перший (бакалаврський)</i>
Галузь знань	07 Управління та адміністрування
Спеціальність	073 Менеджмент
Освітня програма	Менеджмент міжнародного бізнесу
Статус дисципліни	Обов'язкова
Форма навчання	очна
Рік підготовки, семестр	IV курс, осінній семестр
Обсяг дисципліни	6 кредитів / 180 годин (лекції – 36 годин, практичні заняття – 36 годин, СР – 108 годин)
Семестровий контроль/ контрольні заходи	Екзамен/тестування, модульна контрольна робота, РР
Розклад занять	http://rozklad.kpi.ua/Schedules/ViewSchedule.aspx?v=cb709c2d-0fc2-4044-9ac0-5c74a7a30431
Мова викладання	Українська
Інформація про керівника курсу / викладачів	Лектор: к.е.н., доцент Чорній Вікторія Валеріївна, lukashpost@gmail.com Практичні заняття: к.е.н., доцент Чорній Вікторія Валеріївна, lukashpost@gmail.com
Розміщення курсу	https://do.ipu.kpi.ua/course/view.php?id=6341

Програма навчальної дисципліни

2. Опис навчальної дисципліни, її мета, предмет вивчення та результати навчання

Метою кредитного модуля є формування у студентів системи теоретичних знань та практичних навичок у сфері планування діяльності підприємства на міжнародному рівні; орієнтації на адаптацію зарубіжного досвіду планування виходу підприємств на зовнішні ринки до вітчизняних реалій.

Викладення курсу зорієнтоване на формування у студентів таких **компетентностей**:

ЗК 07 – здатність спілкуватися іноземною мовою при укладанні міжнародних контрактів;

ЗК 08 – навички використання інформаційних і комунікаційних технологій;

ЗК 09 – здатність вчитися і оволодівати сучасними знаннями;

ЗК 10 – здатність до проведення досліджень на відповідному рівні;

ЗК 12 – здатність генерувати нові ідеї (креативність);

ЗК 13 – цінування та повага різноманітності та мультикультурності;

ЗК 14 – здатність працювати у міжнародному контексті;

ЗК 15 – здатність діяти на основі етичних міркувань (мотивів);

СК 06 – здатність діяти соціально відповідально і свідомо;

СК 10 – здатність оцінювати виконувані роботи, забезпечувати їх якість та мотивувати персонал організації;

СК 11 – здатність створювати та організовувати ефективні комунікації в процесі управління;

СК 13 – розуміти принципи і норми права та використовувати їх у професійній діяльності;

СК 14 – розуміти принципи психології та використовувати їх у професійній діяльності;

СК 16 – здатність планувати міжнародну діяльність підприємств, складати міжнародні комерційні та біржові контракти, організовувати контрактну роботу, використовуючи інструментарій статистичного аналізу і оцінювання міжнародних ринків та суб'єктів міжнародного бізнесу з урахуванням митного регулювання;

СК 17 – здатність обґрунтувати концепції менеджменту просторового розвитку, напрями міжнародної логістичної діяльності підприємства з використання операційних підсистем менеджменту задля ефективного укладання міжнародних контрактів.

Завдання курсу реалізуються через досягнення наступних **програмних результатів навчання**:

ПРН- 04 – демонструвати навички виявлення проблем та обґрунтування управлінських рішень;

ПРН- 06 – виявляти навички пошуку, збирання та аналізу інформації, розрахунку показників для обґрунтування управлінських рішень;

ПРН- 09 - демонструвати навички взаємодії, лідерства, командної роботи;

ПРН-11 - демонструвати навички аналізу ситуації та здійснення комунікації у різних сферах діяльності організації;

ПРН-12 – оцінювати правові, соціальні та економічні наслідки функціонування організації;

ПРН-13 – спілкуватись в усній та письмовій формі державною та іноземною мовами;

ПРН-18 – визначати, розробляти та обґрунтовувати напрями планування діяльності підприємства, організації робіт з укладання та реалізації міжнародних контрактів, у тому числі біржових, з урахуванням митного регулювання;

ПРН-19 – демонструвати навички формування та організації галузевих операційних систем, міжнародної логістики підприємства, концепцій просторового розвитку з урахуванням трендів міжнародних ринків.

3. Пререквізити та постреквізити дисципліни

Пререквізити навчальної дисципліни: ПО 17 Міжнародні кредитно-розрахункові та валютні операції, ПО 19 Облік і аналіз зовнішньоекономічної діяльності підприємства

Постреквізити навчальної дисципліни: ПО 23 Менеджмент стартапів.

4. Зміст навчальної дисципліни

- Тема 1. Основи управління міжнародними контрактами.
- Тема 2. Правове регулювання управління міжнародними контрактами.
- Тема 3. Види міжнародних контрактів.
- Тема 4. Структура міжнародного контракту.
- Тема 5. Методики переговорів при укладанні міжнародних контрактів.
- Тема 6. Специфіка укладання контрактів з різними країнами.
- Тема 7. Управління вартістю міжнародного контракту.
- Тема 8. Управління ризиками міжнародних контрактів.
- Тема 9. Особливості управління міжнародними контрактами в сучасних умовах.

5. Навчальні матеріали та ресурси

Базова література

1. Управління міжнародними контрактами: навчально-методичний комплекс з дисципліни [Електронний ресурс]: навчальний посібник для студентів першого (бакалаврського) рівня спеціальності 073 «Менеджмент» / КПІ ім. Ігоря Сікорського; уклад.: В.В. Чорній, В.А. Мельникова, О.С. Ченуша. – Київ: КПІ ім. Ігоря Сікорського, 2021. – 64 с. (2,2 д.а) - https://ela.kpi.ua/bitstream/123456789/43472/1/UMK_NMK.pdf
2. Григорова-Беренда Л.І. Теорія і практика зовнішньої торгівлі: навчальний посібник / Л. І. Григорова-Беренда, М. В. Шуба. – 2-ге вид., випр., перероб. і доп. – Харків: ХНУ імені В. Н. Каразіна, 2023. – 136 с. Режим доступу: <http://dspace.univer.kharkov.ua/handle/123456789/17818>
3. Дунська А. Р. Зовнішньоекономічна діяльність: теорія і практика. Навчальний посібник/ А.Р. Дунська – Видавництво Кондор, 2013. 688 с.
4. Міжнародна торгівля: підручник / Юрій Козак. - Київ: Центр учбової літератури, 2019. - 512 с.
5. Ларін М. Дещо про зовнішньоекономічні контракти. URL: <http://sviridovlayer.tumblr.com/post/84828070328>.
6. Рокоча В.В. Міжнародна торговельна діяльність: підручник / В.В. Рокоча, В.Г. Алькема. В.І. Терехов, Б.М. Одягайло [та ін.], за наук. ред. В.В. Рокочої. - К. : Університет економіки та права "КРОК", 2018. - 698 с.

Допоміжна література

1. Chornii, V. Specifics of management of international contracts in the conditions of COVID-19 / Chornii Viktoriia, Derhachov Yevgen // Економічний вісник НТУУ «КПІ»: збірник наукових праць. – 2022. – № 22. – С. 24-27.
2. Status of Vienna Convention on the Law of Treaties between States and International Organizations or between International Organizations. URL: https://treaties.un.org/Pages/ViewDetails.aspx?src=TREATY&mtdsg_no=XXIII-3&chapter=23&lang=en#1
3. Віденська конвенція про право міжнародних договорів від 1969 р. URL: http://zakon4.rada.gov.ua/laws/show/995_118/print1360233900585644
4. Зовнішньоекономічний договір як основна форма ЗЕД URL: <http://zbs.lutsk.ua/news/sub-ektam-zed/zovnishnoekonomichniy-dogovir-yak-osnovna-forma-zovnishnoekonomichnoi-diyalnosti/>
5. Росс Дж. Переговори у стилі Трампа / Пер. з англ. З. Лобач. – К.: Видавнича група КМ-БУКС, 2019. – 240 с.

6. Циганкова Т.М. Міжнародна торгівля: навчальний посібник / Т.М. Циганкова, Л.П. Петрашко, Т.В. Кальченко. — Київ: Київський національний економічний університет, 2016. - 488 с.
7. Competition, Innovation and Trade / Larry DQiu. World Scientific Studies in International Economics, 2020. 392 p.

Інформаційні ресурси

1. The Atlas of Economic Complexity. URL: <http://atlas.cid.harvard.edu/>
2. Гроші та кредит: інкасо. URL: <https://pidruchniki.com/16520205/finansii/inkaso>
3. www.world-bank.org - сайт Світового банку.
4. www.bis.org - сайт Банку міжнародних розрахунків.
5. www.ilo.org - сайт Міжнародної організації праці.
6. www.wto.org - сайт Світової організації торгівлі.
7. www.unicc.org/unctad - сайт конференція ООН з торгівлі та розвитку.
8. www.iccwbo.org - сайт Міжнародної торгової палати.
9. www.europa.eu.int, <http://www.eurunion.org> - сайт Європейського Союзу.
10. www.oecd.org - сайт Організації економічного співробітництва та розвитку.
11. www.imf.org - сайт Міжнародного валютного фонду.
12. www.ebrd.com - сайт Європейського банку реконструкції та розвитку.
13. www.europa.eu.int/en/comm/eurostat/serven/par6/6som.html — сайт Statistical Office of The European Communities (EUROSTAT).
14. www.coe.int - сайт Ради Європи.
15. www.ebrd.org - сайт Європейського банку реконструкції та розвитку.
16. www.adb.org - сайт Азійського банку розвитку.
17. www.iom.int - сайт Міжнародної організації з міграції.
18. www.bsec.gov.tr - сайт Організації Чорноморської економічної співпраці.
19. www.wto.org - сайт Світової організації торгівлі.
20. www.cia.gov/library/publications/the-world-factbook - сайт ЦРУ США (The World Factbook).
21. Переговори у стилі Трампа / пер. з англ. З. Лобач. - К.: Росс Джордж – Видавнича група КМ-БУКС, 2019. – 240 с.
22. Стиль переговорів у міжнародному бізнесі URL: http://www.big-lib.com/book/40_Dilovii_etiket_y__mijnarodnomy_biznesi/4284_42_Stil_peregovoriv_osnovni_io_go_vidi
23. 7 secrets of negotiation from The Wolf of Wall Street. URL: <https://www.game-learn.com/7-secrets-of-negotiation-from-the-wolf-of-wall-street/>
24. Відео-виступ Джордана Белфорта: Tonality & Body Language | Jordan Belfort. URL: <https://www.youtube.com/watch?v=vjj9qOxGCgk>
25. Документарний акредитив ЗЕД. URL: <https://uteka.ua/ua/publication/commerce-12-ved-i-valyutnye-operacii-7-valyutnyj-kontrol-i-otrazhenie-v-buxgalterskom-i-nalogovom-uchete-operacij-sakkreditivami-v-ved>
26. Державна фіскальна служба України. Інформація щодо ставок вивізного (експортного) мита встановлених актами законодавства України. URL: <http://sfs.gov.ua/baneryi/mitne-oformlennya/subektam-zed/stavki-vviznogo-ta-viviznogo-mita/vivizne-mito/vvizne-mito/>
27. Законом України «Про ставки вивізного (експортного) мита на насіння деяких видів олійних культур». URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/1033-14#Text>

28. Закон України «Про міжнародні договори України» від 29.06.2004 р. URL: <http://zakon4.rada.gov.ua/laws/show/1906-15>.
29. Інкотермс-2020
URL: <https://www.dhl.com/ua-ru/home/our-divisions/freight/customer-service/incoterms-2020>

Навчальний контент

6. Методика опанування навчальної дисципліни (освітнього компонента)

Відповідність програмних результатів, методів навчання і форм оцінювання

Програмні результати навчання	Методи навчання	Форми оцінювання
ПРН 04, ПРН 06, ПРН 09, ПРН 11, ПРН 12, ПРН 13, ПРН 18, ПРН 19	Лекції проблемного характеру, практичні заняття, консультації, написання розрахункової роботи, робота з навчально-методичною літературою інформаційними ресурсами. <i>Загальні методи навчання:</i> проблемного викладу, інтерактивний, проблемно-пошуковий, евристичний. <i>Спеціальні методи навчання:</i> кейс метод, робота в малих групах, методи вирішення творчих завдань, презентації, дискусія, метод індивідуальних навчально-дослідних завдань (під час виконання розрахункової роботи)	Рейтингова система оцінювання, яка передбачає накопичення балів за: відповіді на лекційних та практичних заняттях, виконання навчальних завдань, доповіді, модульну контрольну роботу. Підсумковий контроль – екзамен

Тематика та структурно-логічна побудова курсу

Навчальним планом передбачено проведення 36 годин лекційних та 36 годин практичних занять, модульний контроль.

Тиждень навчання	Назва розділів, тем	Розподіл годин			Σ	Опис занять	Контрольні заходи
		Л	П	С			
1	2	3	4	5	6	7	8
1-2	Тема 1. Основи управління міжнародними контрактами	4	4	6	14	Л 1: Основи управління міжнародними контрактами Л 2: Приклади успішних міжнародних контрактів П 1: Опрацювання та аналіз успішних міжнародних договорів П 2: Аналіз неуспішних договорів	Опитування, Виконання ситуаційних завдань

3-4	Тема 2. Правове регулювання управління міжнародними контрактами	4	4	7	15	Л 1: Правове регулювання управління міжнародними контрактами в Україні Л 2: Правове регулювання управління міжнародними контрактами в інших країнах	Опитування, Виконання ситуаційних завдань
						П 1: Опрацювання правової бази регулювання управління міжнародними контрактами П 2: Опрацювання структури правового регулювання в Україні	
5	Тема 3. Види міжнародних контрактів	4	4	8	16	Л 1: Типологія міжнародних контрактів Л 2: Приклади міжнародних контрактів П 1: Опрацювання та аналіз теоретичного матеріалу П 2: Доповіді	Опитування, Виконання ситуаційних завдань
6	Тема 4 Структура міжнародного контракту	4	4	8	16	Л: Зміст і структура контракту П: Опрацювання структури контракту	Опитування, Виконання ситуаційних завдань
7-8	Тема 5. Методики переговорів при укладанні міжнародних контрактів	4	4	7	15	Л 1: Методики переговорів при укладанні міжнародних контрактів Л 2: Приклади успішних ораторів	Доповіді
						П 1: Приклади успішних ораторів П 2: Методи ведення переговорів	

9-10	Тема 6. Специфіка укладання контрактів з різними країнами	4	4	7	15	Л 1: Специфіка укладання контрактів з країнами ЄС Л 2: Специфіка укладання контрактів з різними країнами	Опитування, Виконання ситуаційних і аналітичних завдань
						П: Приклади укладання контрактів в різних країнах	
11	Тема 7. Управління вартістю міжнародного контракту	4	2	7	13	Л 1: Управління вартістю міжнародного контракту Л 2: Приклади укладання міжнародних контрактів	Опитування, Виконання ситуаційних і аналітичних завдань
						П: Планування вартості міжнародного контракту	
12-13	Тема 8. Управління ризиками міжнародних контрактів	4	4	6	14	Л 1: Сутність та види ризиків Л 2: Методика оцінювання впливу ризиків та напрями їх мінімізації П: Опрацювання та аналіз ризиків при укладанні міжнародних контрактів	Опитування, Виконання ситуаційних і аналітичних завдань аналітичні доповіді
14	Тема 9. Особливості управління міжнародними контрактами	4	4	8	16	Л 1: Особливості управління міжнародними контрактами в умовах війни Л 2: Прогнози укладання міжнародних контрактів П 1: Доповіді П 2: Індивідуальне завдання	Опитування, Виконання ситуаційних і аналітичних завдань аналітичні доповіді
15	Модульна контрольна робота (МКР)		2	4	6	Передбачає теоретичні, тестові завдання	Оцінювання тестування та теоретичного завдання
	Розрахункова робота			10	10		

16	Екзамен			30	30	СР: Підготовка до екзамену	Комплексне оцінювання засвоєння РН
Всього		36	36	108	180		

7. Самостійна робота студента

Самостійна робота студентів передбачає повторення лекційного матеріалу, самостійне опрацювання додаткових джерел, підготовку до практичних занять, проведення індивідуальних досліджень, до МКР, РР та підготовку до складання екзамену. Обсяг часу на виконання самостійної роботи становить 108 годин.

Політика та контроль

8. Політика навчальної дисципліни (освітнього компонента)

Відвідування занять та норми поведінки. Відвідування занять є вільним, бали за присутність на лекціях та практичних заняттях не додаються. Втім, вагома частина рейтингу формується через активну участь у заходах на практичних заняттях., а саме за участі у ділових іграх, аналізі конкретних ситуацій, груповій та індивідуальній роботі. Тому пропуск практичного заняття знижує можливість здобувача отримати рейтингові бали.

Користуватись мобільним телефоном на заняттях можна лише у беззвучному режимі. Норми етичної поведінки визначені у Кодексі честі (<https://kpi.ua/code>). В університеті здобувачі мають поводити себе відповідно до Правил внутрішнього розпорядку (<https://kpi.ua/admin-rule>).

Дистанційний режим навчання. У разі запровадження обмежень на відвідування університету, пов'язаних з введенням карантину або режиму воєнного стану в державі, освітній процес проваджується у дистанційному режимі відповідно до Положення про дистанційне навчання в КПІ ім. Ігоря Сікорського (<https://osvita.kpi.ua/index.php/node/188>), Регламенту організації освітнього процесу в дистанційному режимі (<https://proffkom.kpi.ua/reglament-organizatsiyi-osvitnogo-protsesu-v-distantsiynomu-rezhimi/>) та Регламенту проведення семестрового контролю в дистанційному режимі (<https://osvita.kpi.ua/node/148>).

Дистанційний курс дисципліни розміщено на Платформі дистанційного навчання «Сікорський» (<https://www.sikorsky-distance.org>). Дистанційні заняття проводяться у вигляді онлайн-конференції з використанням програми для організації відеоконференцій **Zoom**. Посилання на конференцію надається здобувачам на початку семестру. Результати оцінювання висвітлюють у АС «Електронний кампус» на особистій сторінці здобувача (<https://ecampus.kpi.ua>).

Політика оцінювання контрольних заходів. Оцінювання контрольних заходів відбувається відповідно до Положення про систему оцінювання результатів навчання в КПІ ім. Ігоря Сікорського (<https://osvita.kpi.ua/node/37>), Положення про поточний, календарний та семестровий контроль результатів навчання в КПІ ім. Ігоря Сікорського (<https://osvita.kpi.ua/index.php/node/32>). Нижня межа позитивного оцінювання кожного контрольного заходу складає не менше 60% від балів, визначених для цього контрольного заходу, а негативний результат оцінюється в 0 балів. Семестровий контроль проводиться у формі екзамену за РСО-2 (другого типу), що передбачає оцінювання заходів поточного контролю з дисципліни впродовж семестру. Розмір стартової складової дорівнює 50 балів, екзаменаційної складової – 50 балів. Максимальний сумарний рейтинг за курс – 100 балів.

Рейтингова оцінка здобувача складається з балів, отриманих здобувачем за результатами заходів поточного контролю, заохочувальних та штрафних балів. Рейтингова оцінка

доводиться до здобувачів на передостанньому занятті з дисципліни в семестрі. Результати оцінювання висвітлюються у АС «Електронний кампус» на особистій сторінці здобувача (<https://ecampus.kpi.ua>).

Результати оцінювання висвітлюються у АС «Електронний кампус» на особистій сторінці здобувача (<https://ecampus.kpi.ua>).

Заохочувальні та штрафні бали. Заохочувальні бали здобувач може отримати за участь у конкурсах наукових робіт за тематикою дисципліни або за поглиблене вивчення окремих тем, результати якого представлені у вигляді наукових тез, наукової статті тощо, проходження онлайн курсів за тематикою дисципліни. Штрафні бали з дисципліни не передбачаються.

Політика дедлайнів та перескладань. МКР складаються лише у призначений день. Якщо контрольні заходи, або виконання завдань пропущені з поважних причин (хвороба або вагомі життєві обставини), надається можливість додатково скласти завдання протягом найближчого тижня. Невиконання завдань, а також порушення термінів їх виконання з неповажних причин не дає можливості набрати відповідні бали рейтингу. Порядок ліквідації академічної заборгованості та перескладання семестрового контролю регулюється Положенням про поточний, календарний та семестровий контроль результатів навчання в КПІ ім. Ігоря Сікорського (<https://osvita.kpi.ua/index.php/node/32>).

Оскарження результатів контрольних заходів. У випадку незгоди здобувача з оцінкою за результатами контрольного заходу, він має право подати апеляцію у день оголошення результатів на ім'я декана факультету за процедурою визначеною Положенням про апеляції (<https://osvita.kpi.ua/index.php/node/182>).

Визнання результатів навчання, набутих у неформальній або інформальній освіті. Порядок визнання таких результатів регламентується Положенням про визнання результатів навчання, набутих у неформальній / інформальній освіті (<https://osvita.kpi.ua/index.php/node/179>). Можуть бути зараховані окремі теми дисципліни. В такому разі здобувач звільняється від виконання відповідних завдань, отримуючи за них максимальний бал відповідно до рейтингової системи оцінювання.

В межах вивчення курсу «Управління міжнародними контрактами» можуть бути зараховані такі курси на Coursera: <https://www.coursera.org/learn/legal-contracts-and-agreements-for-entrepreneurs>, <https://www.coursera.org/learn/arbitration-international-disputes>, <https://www.coursera.org/learn/smarter-contracts>

Академічна доброчесність. При оцінюванні робіт здобувачів особлива увага приділяється дотриманню політики академічної доброчесності (<https://kpi.ua/academic-integrity>). В разі виявлення дублювання робіт, такі роботи отримують нульовий рейтинг. При виявленні значного рівня запозичень в розрахунковій роботі або інших роботах без належного цитування, роботи не оцінюються і повертаються здобувачу на доопрацювання.

Політика використання штучного інтелекту. Використання штучного інтелекту регламентується «Політикою використання штучного інтелекту для академічної діяльності в КПІ ім. Ігоря Сікорського» (<https://osvita.kpi.ua/node/1225>). Усі навчальні завдання з дисципліни мають бути результатом власної оригінальної роботи здобувача. Використання штучного інтелекту для автоматичної генерації відповідей без подальшого їх аналізу та доопрацювання заборонено. Здобувачам не рекомендується покладатися на штучний інтелект, як на єдине джерело інформації. Важливо перевіряти та аналізувати отримані дані з наукових джерел. Усі випадки використання штучного інтелекту для виконання завдань мають бути чітко вказані та задокументовані. Це стосується як використання текстових генераторів, так й інших інструментів штучного інтелекту. Використання штучного інтелекту

має відповідати принципам академічної доброчесності. Недотримання цього положення розглядатиметься як порушення академічної етики.

9. Види контролю та рейтингова система оцінювання результатів навчання (PCO)

Контрольні заходи та критерії їх оцінювання:

9.1. Поточний контроль

9.1.1. Доповіді на практичних заняттях – передбачає виконання аналітичних та ситуаційних завдань з презентацією результатів (рейтинговий бал 5, орієнтовна кількість заходів 4, максимальний бал – 20):

- 5 балів – завдання виконане без помилок у повному обсязі, усі елементи є обґрунтованими та якісно представленими;
- 4 бали – наявні певні недоліки у підготовці та/або виконанні завдання, які суттєво не впливають на його результат;
- 3 бали – завдання виконано з певними помилками, що мають вплив на обґрунтування результату;
- 2 бали – виконання завдання містить значні помилки або виконане частково;
- 0 балів – завдання не виконане.

9.1.2. Робота на лекційних заняттях – передбачає участь у дискусійному обговоренні проблемних питань, відповіді/коротке тестування на лекційних заняттях за матеріалом минулої лекції (рейтинговий бал – 1, орієнтовна кількість заходів – 10, максимальний бал – 10):

- 1 бал – повна відповідь (не менше 90% потрібної інформації);
- 0,5 бали – неповна відповідь (не менше 60% потрібної інформації) та незначні помилки;
- 0 балів – не відповідає вимогам на «задовільно», відповідь не надана.

9.3. Модульна контрольна робота – виконується під час проведення другого календарного контролю (рейтинговий бал – 10, кількість заходів – 1, максимальний бал – 10).

МКР передбачає:

- надання відповіді на 20 тестових запитань (рейтинговий бал за кожну правильну відповідь – 0,5)

9.4. Розрахункова робота передбачає виконання розрахунково-аналітичного завдання відповідно до НМК дисципліни з наступною презентацією результатів (рейтинговий бал – 20, кількість заходів – 1, максимальний бал – 20):

20-18 – продемонстровано творчий підхід до розкриття теми, ґрунтовно розкрито тему, проведені повні розрахунки з економічним обґрунтуванням запропонованих заходів;

17-15 – повністю розкрито тему, однак рекомендації та економічне обґрунтування недостатньо розкриті, робота здана не вчасно;

14-12 балів – тему розкрито з певними недоліками, не відображено або не обґрунтовано власну позицію, робота здана невчасно;

11-0 балів – тему розкрито частково на основі компіляції теоретичних матеріалів без власного обґрунтування, власна позиція не відображена, відсутні власні висновки, розрахункову роботу не зараховано, наявний плагіат..

9.5. Письмовий екзамен – семестровий контроль, умовою допуску до якого є зарахування індивідуального завдання і стартовий рейтинг здобувача (пп. 9.1-9.4) не менше 36 балів (максимальний бал – 60).

Екзаменаційна робота передбачає:

9.5.1. Надання відповіді на 2 теоретичні питання (рейтинговий бал – 5

7. - 5 балів - повна відповідь (не менше 90% потрібної інформації);

8. - 4 бали - достатньо повна відповідь (не менше 75% потрібної інформації), або повна відповідь з незначними неточностями;

9. - 3 бали - неповна відповідь (не менше 60% потрібної інформації)

10. - 2-0 бали - не відповідає вимогам на «задовільно», відповідь не надана.

9.5.2. Надання відповіді на 30 тестових питань (рейтинговий бал за кожну правильну відповідь – 1).

Підсумковий іспит проводиться відповідно до розкладу після завершення аудиторного навчання.

Для отримання студентом відповідних оцінок його рейтингова оцінка переводиться згідно з таблицею:

Кількість балів	Оцінка
100-95	Відмінно
94-85	Дуже добре
84-75	Добре
74-65	Задовільно
64-60	Достатньо
Менше 60	Незадовільно
Не виконані умови допуску	Не допущено

10. Додаткова інформація з дисципліни (освітнього компонента)

Викладення дисципліни може бути переведено у дистанційній формі в разі введення карантинних обмежень чи інших форм-мажорних обставин на території університету.

Перелік питань, що виносяться на семестровий контроль розміщено у навчально-методичному комплексі з дисципліни, що розміщено в Електронному архіві наукових та освітніх матеріалів КПІ ім. Ігоря Сікорського (ela.kpi.ua).

Робочу програму навчальної дисципліни (силабус):

Складено Доцентом кафедри менеджменту ФММ, к.е.н., доц. Чорній В.В.

Ухвалено кафедрою менеджменту підприємств (протокол №12 від 12.06.2024р.)

Погоджено Методичною комісією ФММ (протокол № 10 від 24.06.2024р.)