



INOVAR É CUIDAR

**PLANEJAMENTO
ESTRATÉGICO
PPA
2026 - 2029**

PREFEITURA MUNICIPAL
DE SANTA MARIA

Setembro de 2025

Sumário

1. Apresentação.....	3
2. Mapa Estratégico.....	5
2.1. Quadro de Diretrizes para orientação dos valores no cotidiano.....	7
3. Programas.....	9
3.1. Programas do Eixo Estratégico Pessoas.....	10
3.1.1. Secretaria de Desenvolvimento Social.....	12
3.1.2. Secretaria de Educação.....	22
3.1.3. Secretaria de Habitação e Regularização Fundiária.....	39
3.1.4. Secretaria de Saúde.....	42
3.1.5. Secretaria de Segurança e Ordem Pública.....	53
3.2. Programas do Eixo Estratégico Cidade +.....	58
3.2.1. Secretaria de Infraestrutura e Mobilidade.....	60
3.2.2. Secretaria de Licenciamento e Desburocratização.....	64
3.2.3. Secretaria de Meio Ambiente.....	68
3.2.4. Secretaria de Resiliência Climática e Relações Comunitárias.....	74
3.2.5. Secretaria de Serviços Públicos.....	81
3.2.6. Secretaria de Urbanismo e Elaboração de Projetos.....	87
3.3. Programas do Eixo Estratégico Governança.....	92
3.3.1. Procuradoria Geral do Município (PGM).....	94
3.3.2. Secretaria de Comunicação.....	96
3.3.3. Secretaria da Fazenda.....	99
3.3.4. Secretaria de Gestão de Pessoas.....	101
3.3.5. Secretaria de Governança.....	106
3.3.6. Secretaria de Planejamento e Administração.....	108
3.3.7. Secretaria de Transparência e Controle.....	114
3.3.8. Secretaria Extraordinária de Projetos Especiais.....	118
3.4. Programas do Eixo Estratégico Desenvolvimento Sustentável.....	120
3.4.1. Secretaria de Cultura.....	121
3.4.2. Secretaria de Desenvolvimento Econômico e Inovação.....	128
3.4.3. Secretaria de Desenvolvimento Rural.....	134
3.4.4. Secretaria de Esporte e Lazer.....	142
3.4.5. Secretaria de Turismo.....	148

1. Apresentação

Este documento apresenta o Planejamento Estratégico (PE) do Município de Santa Maria para a Gestão 2025–2028, sob a liderança de Rodrigo Decimo e Lúcia Madruga, em alinhamento com o Plano Plurianual (PPA) 2026–2029. A metodologia e a base conceitual adotadas estão fundamentadas na Lei nº 14.802, de 10 de janeiro de 2024, que institui o Plano Plurianual da União para o período de 2024–2027.

Por princípio, o processo de elaboração foi conduzido de forma participativa, tendo como ponto de partida as diretrizes do Plano de Governo Colaborativo *Todos por Santa Maria 2025–2028*, submetido à apreciação da população durante as eleições de 2024. Foram também incorporadas ao planejamento diversas demandas coletadas ao longo da campanha eleitoral, bem como os compromissos assumidos pelo prefeito eleito em seu discurso de posse.

A integração entre dois instrumentos essenciais para a eficiência da gestão pública – o Planejamento Estratégico (PE) e o Plano Plurianual (PPA) – confere à metodologia um caráter inovador e transformador. Essa abordagem representa uma ruptura positiva no cenário da administração pública, ao propor uma nova forma de pensar e agir dos gestores diante das demandas sociais emergentes. É a partir desse alinhamento que iniciamos nossa contribuição para o desenvolvimento sustentável de nossa cidade, nas dimensões ambiental, econômica e social.

O PE é essencial para tornar a administração pública mais eficiente, responsiva e alinhada ao desenvolvimento sustentável e inclusivo. Por meio de processos estruturados, traça o rumo das ações governamentais, utilizando instrumentos como o Mapa Estratégico, para direcionar as iniciativas do governo.

O PPA é o instrumento de planejamento de médio prazo, com vigência de quatro anos, conforme determina a Constituição Federal de 1988. Ele estabelece as políticas públicas, programas e investimentos do governo, servindo de referência para a elaboração da Lei de Diretrizes Orçamentárias (LDO) e da Lei Orçamentária Anual (LOA).

Este documento é fruto de um processo conduzido de forma colaborativa, com a participação ativa de todos os secretários de governo, estruturado em duas etapas complementares: a primeira voltada à construção do PE e a segunda à elaboração do PPA. Cada fase foi cuidadosamente pensada para promover não apenas a integração entre os secretários, mas também uma construção dialógica, que permitisse o reconhecimento das responsabilidades individuais, a compreensão da visão sistêmica e a identificação de espaços de cooperação e interação necessários à concretização dos objetivos propostos.

O PE teve início a partir de um diagnóstico estratégico construído com base nas diretrizes do Plano de Governo 2025–2028. Por meio de um formulário estruturado, os secretários identificaram suas responsabilidades em relação às ações previstas e acrescentaram novas

iniciativas consideradas essenciais, definidas em conjunto com seus respectivos grupos de trabalho. Esse diagnóstico foi organizado conforme o escopo de atuação de cada secretaria e serviu como base para as etapas subsequentes do processo.

Na sequência, foram realizados três seminários com o propósito de apresentar a base conceitual e a metodologia adotada, além de elaborar o Mapa Estratégico e estruturar os programas e ações por secretaria.

Nos dois primeiros encontros, a metodologia e os fundamentos conceituais foram expostos, seguidos de discussões aprofundadas sobre os componentes do Mapa Estratégico — incluindo o propósito, a visão de futuro, os valores, as diretrizes, os eixos estratégicos e seus respectivos objetivos.

Com base nessas discussões, a equipe técnica promoveu reuniões individuais com os secretários, visando à estruturação dos programas e definição das ações de cada pasta, alinhadas aos eixos estratégicos. Esse processo envolveu um esforço colaborativo intenso, com diversas revisões e ajustes, até que se atingisse o nível de consistência e coerência desejado.

O terceiro seminário teve como objetivo a validação final do Mapa Estratégico e o compartilhamento dos programas e ações entre as secretarias, promovendo uma visão sistêmica e integrada do planejamento. Com isso, concluiu-se a primeira etapa do processo, resultando na consolidação do documento PE.

A segunda etapa, dedicada à elaboração do PPA, envolveu a definição de metas e indicadores para cada programa, bem como a estimativa das respectivas dotações orçamentárias. Esse processo também contou com a participação dos vereadores e da comunidade, por meio de audiência pública, culminando com a apreciação do plano pela Câmara Municipal.

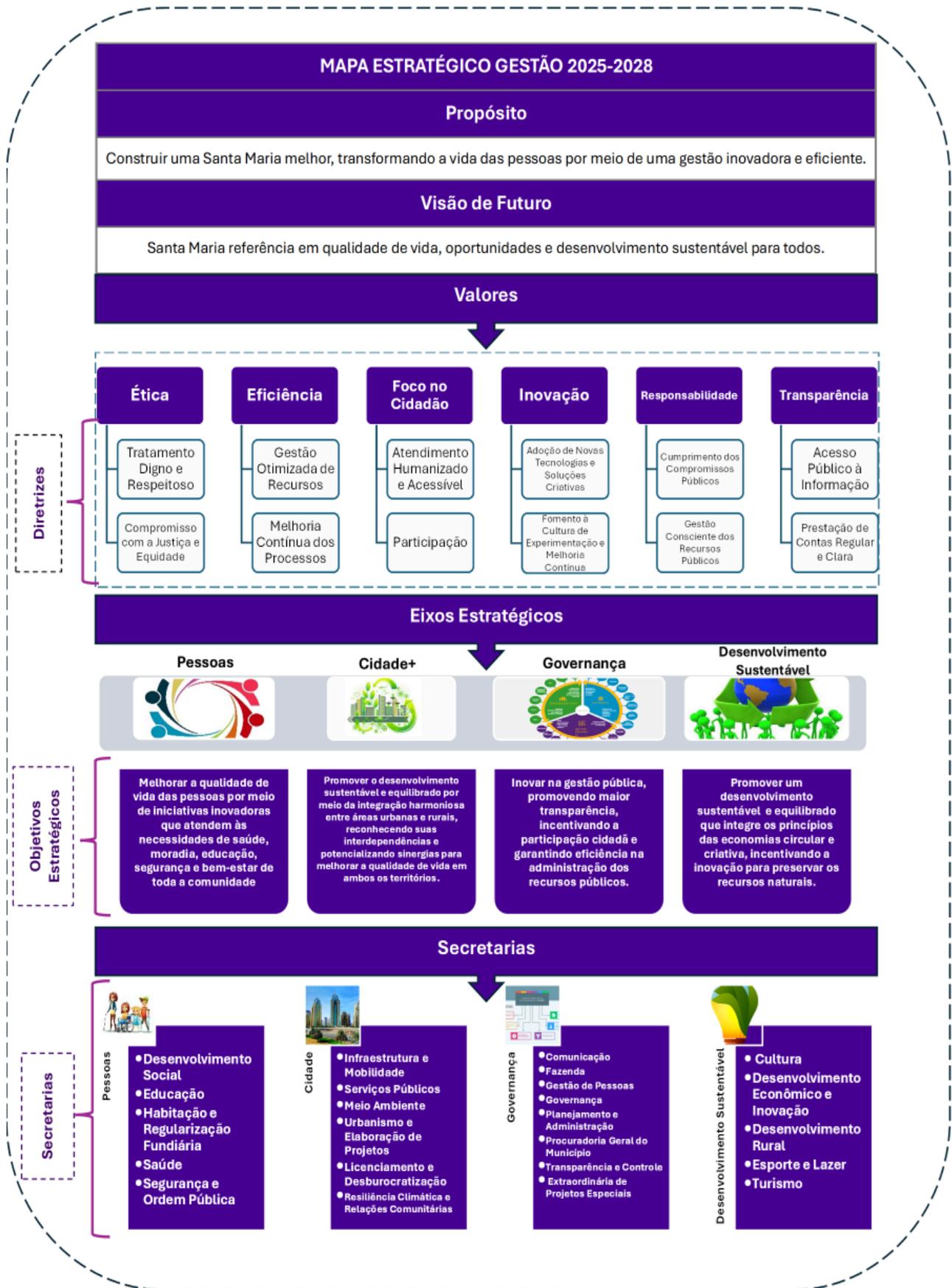
Com a conclusão dessas etapas, o PE e o PPA foram integrados, consolidando-se no PPA 2026–2029. Esse documento foi amplamente publicizado, assegurando a transparência do processo e permitindo seu acompanhamento e monitoramento tanto pela Câmara de Vereadores quanto pela população de Santa Maria.

2. Mapa Estratégico

A seguir, apresentam-se os componentes que estruturam o Mapa Estratégico do Município de Santa Maria, cada um com um papel fundamental na orientação das ações e decisões da gestão:

- **Propósito:** Representa a razão de ser da administração municipal – o motivo pelo qual a gestão existe e atua em prol da sociedade. É a expressão do compromisso com o bem comum e o desenvolvimento de Santa Maria.
- **Visão de Futuro:** Define aonde se deseja chegar no médio e longo prazo. É a projeção aspiracional da cidade, orientando os esforços para transformar a realidade desejada em um futuro concreto.
- **Valores:** São os princípios éticos e comportamentais que norteiam a conduta da gestão e de seus agentes públicos. Guiam a tomada de decisão e sustentam a relação com a população.
- **Diretrizes:** Correspondem aos princípios orientadores que balizam as políticas públicas, garantindo coerência entre os objetivos e a ação governamental.
- **Eixos Estratégicos:** Representam as grandes áreas de atuação da gestão, estruturando as prioridades e agrupando os objetivos de acordo com temas estratégicos. Foram estabelecidos quatro eixos estratégicos: Pessoas, Cidade +, Governança e Desenvolvimento Sustentável. Cada secretaria está vinculada a um eixo principal, no qual estão alocados os programas sob sua responsabilidade, sem impedir eventuais colaborações com outras secretarias em programas específicos.
- **Objetivos Estratégicos:** São metas amplas e de longo prazo que a administração pretende alcançar dentro de cada eixo, servindo como referência para a formulação de programas, ações e indicadores.

Após o mapa estratégico apresenta-se um quadro resumo com a descrição das diretrizes, com o objetivo de orientar cada gestor e suas equipes quanto à tradução dos valores institucionais em práticas concretas no cotidiano de trabalho, facilitando a aplicação desses princípios na execução das ações e tarefas diárias.



2.1. Quadro de Diretrizes para orientação dos valores no cotidiano

Diretrizes	Descrição
Tratamento Digno e Respeitoso	Assegurar que todos os cidadãos sejam tratados com dignidade e respeito, considerando suas necessidades, direitos e diferenças, em todas as interações com o governo e seus serviços.
Compromisso com a Justiça e Equidade	Garantir que as ações e decisões governamentais sejam justas, imparciais e orientadas ao bem-estar coletivo, promovendo a inclusão e o respeito aos direitos humanos, sem discriminação ou favorecimento
Gestão Otimizada de Recursos	As ações e projetos devem ser planejados e executados de forma a maximizar o uso dos recursos públicos, garantindo que os objetivos sejam alcançados com o menor custo possível e dentro do prazo estipulado.
Melhoria Contínua dos Processos	A busca constante por inovação e aprimoramento das metodologias de trabalho, por meio de avaliação e ajustes, visando aumentar a produtividade e a qualidade dos serviços prestados à população.
Atendimento Humanizado e Acessível	Garantir que todos os cidadãos sejam atendidos de forma respeitosa, ágil e personalizada, levando em consideração suas necessidades e promovendo um serviço público inclusivo.
Participação	Estimular a participação ativa dos cidadãos no processo decisório e na fiscalização das ações do governo, garantindo que as políticas públicas reflitam as reais demandas da sociedade.
Adoção de Novas Tecnologias e Soluções Criativas	Incentivar a implementação de tecnologias avançadas e novas metodologias para melhorar a eficiência dos serviços públicos e promover a modernização da gestão governamental.
Fomento à Cultura de Experimentação e Melhoria Contínua	Estimular a busca constante por novas ideias e abordagens, promovendo um ambiente que valorize a experimentação, a aprendizagem com erros e o aprimoramento contínuo dos processos e serviços prestados à população.
Cumprimento dos Compromissos Públicos	Assegurar que todas as promessas e compromissos assumidos pelo governo sejam cumpridos de forma eficaz, respeitando os prazos e atendendo às expectativas da população.

Diretrizes	Descrição
Gestão Consciente dos Recursos Públicos	Utilizar os recursos financeiros, humanos e materiais de maneira prudente e sustentável, garantindo que os investimentos sejam direcionados para as áreas prioritárias e que a utilização dos recursos seja feita com transparência e prestação de contas.
Acesso Público à Informação	Garantir que todas as ações, decisões e processos do governo sejam disponibilizados de forma clara e acessível à sociedade, por meio de canais adequados, para possibilitar o acompanhamento e a fiscalização pública.
Prestação de Contas Regular e Clara	Assegurar que os resultados de políticas públicas, projetos e a utilização de recursos públicos sejam apresentados de maneira detalhada, periódica e compreensível, permitindo que a população tenha plena visibilidade sobre a gestão pública.

3. Programas

Os programas apresentados neste documento foram classificados em duas categorias: Gestão e Finalísticos.

Os Programas de Gestão têm como objetivo oferecer suporte e aprimorar a administração pública, garantindo que as atividades governamentais sejam conduzidas com eficiência, transparência e qualidade. Embora não estejam diretamente voltados para a oferta de bens e serviços à população, esses programas fortalecem a capacidade institucional do governo, proporcionando uma gestão mais estruturada e eficaz. Por desempenharem funções de manutenção e suporte aos serviços associados aos Programas Finalísticos, esses programas não possuem indicadores próprios. No entanto, podem ser compostos por ações orçamentárias e ações governamentais.

Ações orçamentárias são aquelas que demandam a alocação de recursos financeiros para sua execução. Já as ações governamentais referem-se às iniciativas realizadas sem a necessidade de dotação orçamentária específica. Ambas as categorias podem integrar tanto os Programas de Gestão quanto os Programas Finalísticos. Os programas sem dotação orçamentária própria são compostos exclusivamente por ações governamentais voltadas à execução de outros programas, a iniciativas da secretaria ou do governo como um todo, além de ações de articulação intersetorial.

Os Programas Finalísticos estão diretamente ligados ao atendimento das demandas da população, sendo responsáveis pela execução das políticas públicas setoriais. Seu principal propósito é a entrega de bens e serviços que geram impacto direto na sociedade.

Na integração entre o PE e o PPA, os programas atuam como elementos de transição entre esses dois instrumentos de gestão, garantindo a conexão entre as diretrizes de longo prazo e as ações governamentais de médio prazo. Para isso, os programas foram organizados com base nos eixos e objetivos estratégicos, considerando as funções e responsabilidades específicas de cada secretaria. Essa estruturação visa assegurar a efetiva realização dos objetivos de cada programa e, conseqüentemente, o alcance dos objetivos estratégicos definidos.

3.1. Programas do Eixo Estratégico Pessoas

EIXO ESTRATÉGICO PESSOAS		
Objetivo Estratégico: Melhorar a qualidade de vida das pessoas por meio de iniciativas inovadoras que atendam às necessidades de saúde, moradia, educação, segurança e bem-estar de toda a comunidade.		
Secretaria Responsável	Programas de Governo	Tipo de Programa
Desenvolvimento Social	Reestruturação e Adequação da Legislação para o Desenvolvimento Social	Gestão
	Programa Fortalecimento dos Conselhos Municipais	Gestão
	Programa Fortalecimento dos Conselhos Tutelares	Gestão
	Programa Rede de Assistência Social e Proteção	Finalístico
	Programa Inclusão e Mais Equidade	Finalístico
	Programa Dignidade e Acolhimento	Finalístico
	Programa Cadastro Único para Programas Sociais	Finalístico
	Programa Formação e Capacitação para o Mercado de Trabalho	Finalístico
	Programa Refeição ao Alcance de Todos	Finalístico
	Programa Garantindo Direitos aos Idosos	Finalístico
	Programa Garantindo Direitos à Infância e à Adolescência	Finalístico
Educação	Gestão Estratégica para a Educação	Gestão
	Educação Fiscal	Gestão

EIXO ESTRATÉGICO PESSOAS

	Participa+	Gestão
	Qualidade na Gestão Educacional e Gestão Escolar	Gestão
	Educa+ Formação Integral	Finalístico
	Educa+ Formação que Transforma - A	Finalístico
	Educa+ Formação que Transforma - B	Finalístico
	Educa+ Crescer com Educação	Finalístico
	Educa+ Novo Olhar, Nova Jornada	Finalístico
	Programa Educa+ Inclusão para Todos	Finalístico
Habitação e Regularização Fundiária	Programa Inovação na Gestão da Habitação	Gestão
	Programa Provimento Habitacional	Finalístico
	Programa de Regularização Fundiária	Finalístico
Saúde	Programa Gestão e Manutenção da Secretaria de Saúde	Gestão
	Programa Saúde Digital	Gestão
	Programa Urgência e Emergência	Finalístico
	Programa Ampliação e Otimização do Atendimento de Saúde	Finalístico
	Programa Alimentação e Nutrição	Finalístico
	Programa Saúde Mental é Prioridade	Finalístico
	Programa Viva + Saúde	Finalístico
	Programa Transcender +	Finalístico
	Programa Vigilância em Saúde	Finalístico
	Programa Vigilância Epidemiológica	Finalístico

EIXO ESTRATÉGICO PESSOAS		
Segurança e Ordem Pública	Inovação da Gestão na Secretaria de Segurança e Ordem Pública	Gestão
	Programa Sistemas Integrados de Segurança Pública	Finalístico
	Programa Inovação Tecnológica na Segurança	Finalístico
	Na Via, Consciência é Vida	Finalístico

3.1.1. Secretaria de Desenvolvimento Social

Programa de Reestruturação e Adequação da Legislação para o Desenvolvimento Social	
Tipo de Programa: Gestão	
Objetivo: Promover a revisão e atualização de legislação vigente, visando a melhoria da eficácia e da equidade nas políticas públicas de desenvolvimento social.	
Eixo estratégico: PESSOAS	
SECRETARIA DE DESENVOLVIMENTO SOCIAL	
Ação Orçamentária	Objetivo da Ação
Serviços Administrativos da SMDS	<ul style="list-style-type: none"> Promover a inovação e manter os serviços da secretaria.
Ação Governamental	Objetivo da Ação
Estrutura Organizacional	<ul style="list-style-type: none"> Reestruturar o organograma da secretaria, conforme a Legislação do SUAS.
Capacitação das Equipes Técnicas	<ul style="list-style-type: none"> Promover a capacitação das equipes por meio de cursos, oficinas e seminários presenciais ou à distância.
Quadro de Profissionais	<ul style="list-style-type: none"> Buscar a convocação e contratação de assistentes sociais, psicólogos e outros profissionais essenciais para o funcionamento das equipes de referência da Rede de Assistência Social e Proteção, conforme os parâmetros do SUAS.

Programa Fortalecimento dos Conselhos Municipais	
Tipo de Programa: Gestão	
Objetivo: Fortalecer as atividades dos Conselhos Municipais dos Direitos (COMID, COMDICA, CMAS, COMPIR, COMDIM, CONSEA, COMDEPEDESMA).	
Eixo Estratégico: PESSOAS	
SECRETARIA DE DESENVOLVIMENTO SOCIAL	
Ação Orçamentária	Objetivo da ação
Manutenção dos Conselhos de Direitos Municipais	<ul style="list-style-type: none"> Fortalecer a participação social e garantir a efetivação de políticas públicas alinhadas às necessidades locais, através da manutenção dos conselhos de direitos municipais.
Ação Governamental	Objetivo da ação
Lei dos Conselhos	<ul style="list-style-type: none"> Alterar a Lei dos Conselhos Tutelares para a inclusão do Conselho Tutelar da Região Sul e aprimorar a eleição dos Conselheiros Tutelares.

Fortalecimento dos Conselhos Tutelares	
Tipo de Programa: Finalístico	
Objetivo: Assegurar o funcionamento efetivo, permanente e qualificado dos Conselhos Tutelares no município, por meio de manutenção da infraestrutura, capacitação de conselheiros e apoio às ações de proteção de direitos.	
Eixo Estratégico: PESSOAS	
SECRETARIA DE DESENVOLVIMENTO SOCIAL	
Ação Orçamentária	Objetivo da ação
Conselhos Tutelares	<ul style="list-style-type: none"> Fortalecer a proteção de crianças e garantir a efetivação de políticas públicas alinhadas às necessidades locais, por meio do fortalecimento dos conselhos tutelares e dos conselheiros.
Ação Governamental	Objetivo da ação
Estrutura dos Conselhos Tutelares	<ul style="list-style-type: none"> Realizar a manutenção da estrutura física e administrativa do(s) Conselho(s) Tutelar(es) e Suporte técnico-operacional para o funcionamento pleno.

Capacitação de conselheiros	<ul style="list-style-type: none"> • Capacitar os conselheiros tutelares para fortalecer sua atuação na proteção integral de crianças e adolescentes.
Unidade na Região Sul	<ul style="list-style-type: none"> • Criar uma unidade do Conselho Tutelar na região sul para fortalecer a defesa dos direitos das crianças e adolescentes.
Serviços para Crianças e adolescentes	<ul style="list-style-type: none"> • Ampliar e integrar os serviços especializados para o atendimento de crianças e adolescentes, garantindo um suporte mais eficiente e humanizado.
Conselheiros 2027	<ul style="list-style-type: none"> • Realizar o processo de escolha unificado dos conselheiros tutelares em 2027 (incluindo o Conselho tutelar da região sul).

Programa Rede de Assistência Social e Proteção	
Tipo de Programa: Finalístico	
Objetivo: Expandir e aprimorar a Rede de Assistência Social, fortalecendo a proteção social básica no município, por meio da ampliação, qualificação e territorialização dos serviços, programas e benefícios voltados à prevenção de riscos sociais e promoção da autonomia de indivíduos e famílias em situação de vulnerabilidade.	
Eixo estratégico: PESSOAS	
SECRETARIA DE DESENVOLVIMENTO SOCIAL	
Ação Orçamentária	Objetivo da Ação
Ações de Proteção Social Básica	<ul style="list-style-type: none"> • Inovar e manter as ações de proteção social básica.
Ação Governamental	Objetivo da Ação
Manutenção e Fortalecimento dos CRAS	<ul style="list-style-type: none"> • Ampliar o acesso a serviços, benefícios e direitos sociais das famílias em situação de vulnerabilidade.
CRAS Sul	<ul style="list-style-type: none"> • Implantar o Centro de Referência de Assistência Social na região Sul - CRAS Sul
Serviços	<ul style="list-style-type: none"> • Executar e aprimorar o Serviço de Proteção e Atendimento Integral à Família (PAIF) e o Serviço de Convivência e Fortalecimento de Vínculos (SCFV)

Programa Rede de Assistência Social e Proteção	
Famílias em Situação de Vulnerabilidade	<ul style="list-style-type: none"> • Garantir a concessão de benefícios eventuais às famílias em situação de vulnerabilidade temporária ou emergência social.
Cadastro Único e Transferência de Renda	<ul style="list-style-type: none"> • Ampliar as ações de Cadastro Único e dos Programas de Transferência de Renda.
Secretaria da Mulher	<ul style="list-style-type: none"> • Criação da Secretaria da Mulher que será responsável pela formulação, coordenação e execução e acompanhamento de políticas e diretrizes de garantia e promoção dos direitos das mulheres, com elaboração de campanhas educativas e antidiscriminatórias e da implementação da legislação sobre ações afirmativas de igualdade de gênero e de combate à discriminação.

Programa Inclusão e Mais Equidade	
Tipo de Programa: Finalístico	
Objetivo: Garantir atenção especializada a indivíduos e famílias em situação de violação de direitos, por meio da ampliação, qualificação e fortalecimento dos serviços da Proteção Social Especial de Média Complexidade no âmbito do SUAS.	
Eixo estratégico: PESSOAS	
SECRETARIA DE DESENVOLVIMENTO SOCIAL	
Ação Orçamentária	Objetivo da Ação
Ações de Proteção Social Especial de Média Complexidade	Inovar e manter as ações de proteção social especial de média complexidade.
Ação Governamental	Objetivo da Ação
Manutenção e Qualificação do CREAS	<ul style="list-style-type: none"> • Ampliar o acesso à atenção especializada para famílias e indivíduos em situação de violação de direitos, por meio do fortalecimento dos CREAS e serviços vinculados.
Serviço de Proteção e Atendimento Especializado	<ul style="list-style-type: none"> • Promover a execução do Serviço de Proteção e Atendimento Especializado a Famílias e Indivíduos

Programa Inclusão e Mais Equidade	
a Famílias e Indivíduos (PAEFI)	(PAEFI) e acompanhamento do Atendimento a Medidas Socioeducativas em Meio Aberto (Liberdade Assistida e Prestação de Serviços à Comunidade)
Prevenção e Enfrentamento às Violações de Direitos	<ul style="list-style-type: none"> Realizar ações de prevenção e Enfrentamento às Violações de Direitos.
Centro POP	<ul style="list-style-type: none"> Implantar o Centro POP - Centro de Referência Especializado para a População em situação de rua.
Políticas para as Mulheres	<ul style="list-style-type: none"> Fortalecer as políticas de combate a violência contra a mulher. Incentivar a formação de lideranças femininas através de programas de capacitação para as mulheres. Benefício eventual, através de aluguel social para mulheres vítimas de violência.
Proteção Social à Pessoa Cuidadora	<ul style="list-style-type: none"> Implementar políticas de atenção, acompanhamento e suporte psicossocial voltados a pessoas que exercem função de cuidado contínuo de pessoas ou crianças com deficiência

Programa Dignidade e Acolhimento	
Tipo de Programa: Finalístico	
Objetivo: Assegurar acolhimento, proteção integral e condições para a reconstrução dos vínculos familiares e comunitários de indivíduos e famílias em situação de abandono, ameaça ou grave violação de direitos, cuja permanência no núcleo familiar se mostre inviável ou prejudicial.	
Eixo estratégico: PESSOAS	
SECRETARIA DE DESENVOLVIMENTO SOCIAL	
Ação Orçamentária	Objetivo da Ação
Ações de Proteção Social Especial de Alta Complexidade	<ul style="list-style-type: none"> Inovar e manter as ações de proteção social especial de alta complexidade.
Ação Governamental	Objetivo da Ação

Programa Dignidade e Acolhimento	
Acolhimento Institucional	<ul style="list-style-type: none"> ● Promover a manutenção dos Serviços de Acolhimento Institucional. ● Assegurar o acolhimento institucional com proteção integral, dignidade e garantia de direitos a pessoas idosas que se encontram em situação de vulnerabilidade, abandono ou sem condições de autossustento e apoio familiar.
Qualificação do Acolhimento	<ul style="list-style-type: none"> ● Qualificar e expandir programas como família acolhedora, família guardiã e acolhimento institucional.
Acolhimento Residencial	<ul style="list-style-type: none"> ● Implantar o serviço de acolhimento residencial inclusivo, de jovens e adultos com deficiência, em situação de dependência, que não tenham condições de autossustentabilidade ou de retaguarda familiar.
República para Jovens	<ul style="list-style-type: none"> ● Implantar a República para jovens acima de 18 anos.
Atendimento de Crianças e Adolescentes	<ul style="list-style-type: none"> ● Ampliar e integrar os serviços especializados para o atendimento de crianças e adolescentes, garantindo um suporte mais eficiente e humanizado.
Casas de Passagem	<ul style="list-style-type: none"> ● Ampliar o número de vagas em Casas de Passagem.
Atenção Integral à Saúde da População de Rua	<ul style="list-style-type: none"> ● Implantar e fortalecer serviços itinerantes de atenção à saúde, por meio de equipes multiprofissionais que atuem diretamente no território com foco em redução de danos, cuidado continuado, vacinação, atendimento odontológico e oftalmológico, além do encaminhamento e ampliação de vagas em comunidades terapêuticas, sempre em articulação com a rede SUS e SUAS.

Programa Cadastro Único para Programas Sociais
Tipo de Programa: Finalístico
<p>Objetivo: Garantir a inclusão das famílias vulneráveis no Cadastro Único (CadÚnico) para que tenham acesso aos programas transferência direta de renda às famílias e aos demais programas sociais, buscando melhorar a condição de vida das famílias em situação de pobreza e extrema pobreza, promovendo segurança alimentar e nutricional, redução das desigualdades sociais e acesso a direitos sociais básicos.</p>

Programa Cadastro Único para Programas Sociais	
Eixo estratégico: PESSOAS	
SECRETARIA DE DESENVOLVIMENTO SOCIAL	
Ação Orçamentária	Objetivo da ação
Ações do Cadastro Único para Programas Sociais	<ul style="list-style-type: none"> Inovar e manter as ações do cadastro único para programas sociais.
Ação Governamental	Objetivo da Ação
CadÚnico	<ul style="list-style-type: none"> Expandir a cobertura e atualização do Cadastro Único (CadÚnico).
Saúde e Educação	<ul style="list-style-type: none"> Realizar o acompanhamento das condicionalidades de saúde e educação.
Continuidade do Atendimento	<ul style="list-style-type: none"> Garantir a articulação e a continuidade do atendimento das famílias vulneráveis no território.
Políticas Públicas Municipais	<ul style="list-style-type: none"> Integrar as políticas públicas municipais com o Programa Bolsa Família.
Qualificação e Inclusão Produtiva	<ul style="list-style-type: none"> Promover a qualificação e a inclusão produtiva com vistas a autonomia das famílias beneficiárias.

Programa de Formação e Capacitação para o Mercado de Trabalho	
Tipo de Programa: Finalístico	
Objetivo: Aprimorar e expandir programas de capacitação profissional, aumentando o número de beneficiados e diversificando a oferta de cursos, fortalecendo parcerias com empresas e instituições para ampliar as oportunidades e desenvolver novos eixos de formação, com foco na inclusão e no acesso ao mercado de trabalho.	
Eixo estratégico: PESSOAS	
SECRETARIA DE DESENVOLVIMENTO SOCIAL	
Ação Orçamentária	Objetivo da Ação
Ações do Programa Emprega Santa Maria	Inovar e manter as ações do programa emprega Santa Maria.
Ação Governamental	Objetivo da Ação
Qualificação Profissional	<ul style="list-style-type: none"> Aprimorar as iniciativas existentes e ampliar o acesso aos programas de qualificação profissional, garantindo maior inclusão e oportunidades para a população.

Programa de Formação e Capacitação para o Mercado de Trabalho	
Colaboração com Empresas	<ul style="list-style-type: none"> Fortalecer a colaboração com empresas e instituições para impulsionar a empregabilidade e a oferta de novas oportunidades no mercado de trabalho.
Oferta de Cursos	<ul style="list-style-type: none"> Ampliar a variedade de cursos oferecidos, atendendo as demandas do mercado e promovendo o desenvolvimento de novas competências.
Formação para a Juventude	<ul style="list-style-type: none"> Criar e fortalecer eixos de formação específicos para a juventude, preparando-os para os desafios do mundo profissional.

Programa Refeição ao Alcance de Todos	
Tipo de Programa: Finalístico	
<p>Objetivo: Promover o direito humano à alimentação adequada e saudável, por meio da ampliação, qualificação e integração das ações de segurança alimentar e nutricional no âmbito da assistência social, com foco no atendimento às populações em situação de vulnerabilidade social.</p>	
Eixo estratégico: PESSOAS	
SECRETARIA DE DESENVOLVIMENTO SOCIAL	
Ação Orçamentária	Objetivo da ação
Ações de Segurança Alimentar	<ul style="list-style-type: none"> Inovar e manter as ações de segurança alimentar.
Ação Governamental	Objetivo da Ação
Restaurante Popular	<ul style="list-style-type: none"> Ampliar a capacidade e o atendimento do Restaurante Popular Dom Ivo Lorscheiter. Melhorar a qualidade do atendimento prestado à população, garantindo que a oferta de alimentação seja mais eficiente, segura, digna e integrada às políticas públicas de proteção social.
Cozinhas Comunitárias	<ul style="list-style-type: none"> Qualificar e expandir os serviços ofertados nas cozinhas comunitárias. Ampliar o número de cozinhas comunitárias.

Programa Refeição ao Alcance de Todos	
Educação Alimentar	<ul style="list-style-type: none"> • Promover ações de educação alimentar e nutricional, favorecendo escolhas saudáveis e sustentáveis. • Desenvolver estratégias que ajudem a população a fazer escolhas mais conscientes, saudáveis e seguras.
Economia Solidária	<ul style="list-style-type: none"> • Incentivar as ações de economia solidária.
CONSEA	<ul style="list-style-type: none"> • Apoiar e estimular o Conselho de Segurança Alimentar e Nutricional (CONSEA) para debater e planejar ações conjuntas.
SISAN	<ul style="list-style-type: none"> • Aderir ao Sistema de Segurança Alimentar e Nutricional
Cozinhas Solidárias	<ul style="list-style-type: none"> • Apoiar e melhorar os serviços ofertados pelas cozinhas solidárias.

Programa Garantindo Direitos aos Idosos	
Tipo de Programa: Finalístico	
<p>Objetivo: Ampliar e qualificar a Rede de Assistência Social e as ações voltadas à proteção da pessoa idosa, garantindo a promoção de direitos, a prevenção de violações e o suporte em situações de vulnerabilidade social ou violência. O objetivo é fortalecer as estruturas de atendimento, integrar políticas públicas e promover um envelhecimento ativo, saudável e digno, por meio da expansão dos serviços socioassistenciais, de atividades de convivência, de ações preventivas e da valorização da pessoa idosa.</p>	
Eixo estratégico: PESSOAS	
SECRETARIA DE DESENVOLVIMENTO SOCIAL	
Ação Orçamentária	Objetivo da Ação
Ações de Cuidado e Proteção da Pessoa Idosa	<ul style="list-style-type: none"> • Inovar e manter as ações de cuidado e proteção à pessoa idosa.
Ação Governamental	Objetivo da Ação
Centro Dia do Idoso	<ul style="list-style-type: none"> • Implantar o Centro-dia do Idoso na Região Leste, com espaço adequado de cuidado e proteção.
Atividades Culturais	<ul style="list-style-type: none"> • Incentivar a Promoção de atividades culturais, recreativas, físicas e educativas aos idosos.
Centro de Convivência do Idoso	<ul style="list-style-type: none"> • Criar e manter o Centro de Convivência do Idoso.

Programa Garantindo Direitos aos Idosos	
Acolhimento Institucional de idosos	<ul style="list-style-type: none"> Realizar estudo de alternativas ao acolhimento institucional de idosos em situação de abandono, violência ou negligência.
COMID	<ul style="list-style-type: none"> Apoiar e estimular o Conselho Municipal do Idoso (COMID) para debater e planejar ações conjuntas, com participação ativa da sociedade na fiscalização e formulação de políticas públicas.
Diagnóstico Social Idoso	<ul style="list-style-type: none"> Realizar diagnóstico social do público idoso do município.

Programa Garantindo Direitos à Infância e à Adolescência	
Tipo de Programa: Finalístico	
Objetivo: Fortalecer o Sistema de Garantia de Direitos de Crianças e s por meio da gestão qualificada do Fundo Municipal, financiamento de projetos sociais e ações integradas de promoção, proteção e defesa de direitos.	
Eixo estratégico: PESSOAS	
SECRETARIA DE DESENVOLVIMENTO SOCIAL	
Ação Orçamentária	Objetivo da Ação
Ações de Proteção às Crianças e aos Adolescentes	<ul style="list-style-type: none"> Inovar e manter as ações de proteção às crianças e aos adolescentes.
Ações	Objetivo da Ação
Apoio a Entidades	<ul style="list-style-type: none"> Apoiar entidades registradas que desenvolvam ações nas áreas de educação, cultura, saúde, esporte, proteção contra a violência, formação para o trabalho, entre outras.
Ações Educativas	<ul style="list-style-type: none"> Realizar ações educativas com empresas, contadores, servidores e população em geral. Realizar conferências, fóruns e escutas com crianças e adolescentes.
Escolha dos Conselhos Tutelares	<ul style="list-style-type: none"> Apoiar a realização do processo de escolha unificado dos conselheiros tutelares.

Programa Garantindo Direitos à Infância e à Adolescência	
Formação Continuada	<ul style="list-style-type: none"> Promover a formação continuada de conselheiros e técnicos da rede.
Recursos do Fundo	<ul style="list-style-type: none"> Planejar e acompanhar a aplicação dos recursos do Fundo.

3.1.2. Secretaria de Educação

Programa Gestão Estratégica Para Educação	
Tipo de Programa: Gestão	
Objetivo do Programa: Implementar uma gestão estratégica orientada pela digitalização e pela eficiência dos processos, visando responder com agilidade às demandas ordinárias e extraordinárias da Rede Municipal de Ensino (RME), assegurando a continuidade das atividades educacionais e o suporte efetivo às escolas.	
Eixo estratégico: PESSOAS	
SECRETARIA DE EDUCAÇÃO	
Ação Orçamentária	Objetivo da Ação
Serviços Administrativos da SMEd	<ul style="list-style-type: none"> Assegurar o funcionamento contínuo e eficiente dos serviços administrativos da SMEd, garantindo o suporte necessário às ações e políticas educacionais do município.
Ação Governamental	Objetivo da Ação
Avaliação Institucional	<ul style="list-style-type: none"> Flexibilizar e ampliar o atendimento da (SMEd) Secretaria de Município de educação para atender as demandas extraordinárias da Rede. Monitorar a qualidade dos processos e serviços prestados. Manter o pleno funcionamento das atividades administrativas e burocráticas da Secretaria de Município da Educação, proporcionando um ambiente funcional para operacionalização dos serviços prestados. Fornecer informações precisas para direcionar ações estratégicas e corretivas.

Programa de Educação Fiscal	
Tipo de Programa: Gestão	
Objetivo do Programa: Promover a conscientização e a formação cidadã por meio da educação fiscal, capacitando estudantes, servidores públicos e a sociedade em geral a compreenderem a origem, a destinação e a aplicação dos recursos públicos, com foco na cidadania, na responsabilidade fiscal e na transparência da gestão pública.	
Eixo estratégico: PESSOAS	
SECRETARIA DE EDUCAÇÃO	
Ação Orçamentária	Objetivo da Ação
Atividades do Programa de Educação Fiscal	<ul style="list-style-type: none"> Assegurar a continuidade das ações do Programa de Educação Fiscal, promovendo a formação cidadã, a transparência na gestão pública e o fortalecimento da responsabilidade fiscal junto à comunidade
Ação Governamental	Objetivo da Ação
Educação Fiscal nas Comunidades Escolares	<ul style="list-style-type: none"> Buscar a universalização do Programa de Educação Fiscal nas comunidades escolares.
	<ul style="list-style-type: none"> Conscientizar o cidadão sobre a função social dos impostos e a importância do controle social sobre a aplicação dos recursos públicos.
	<ul style="list-style-type: none"> Garantir a transparência e o controle social sobre a aplicação dos recursos públicos.
	<ul style="list-style-type: none"> Conscientizar sobre os benefícios de realizar o cadastro nos Programas de Educação Fiscal.
	<ul style="list-style-type: none"> Ampliar o total de usuários cadastrados no Programa Peça a Nota Santa Maria.

Programa Participa +
Tipo de Programa: Gestão
Objetivo do Programa: Fortalecer a gestão democrática da educação no município, garantindo a participação social nas decisões educacionais e o envolvimento da comunidade escolar; assegurar a qualidade e a equidade no acesso à educação, com ações de combate à evasão escolar e às desigualdades; acompanhar e fiscalizar a implementação das políticas públicas educacionais, propondo melhorias contínuas;

Programa Participa +	
<p>promover a articulação da política educacional municipal com as esferas estadual e federal, integrando o município ao Sistema Nacional de Educação e aos programas e repasses de recursos como FUNDEB, PNAE e PNLD; consolidar a gestão educacional local por meio da elaboração, monitoramento e revisão do Plano Municipal de Educação; e garantir a transparência na aplicação dos recursos públicos, fortalecendo o controle social por meio da atuação dos conselhos.</p>	
Eixo estratégico: PESSOAS	
SECRETARIA DE EDUCAÇÃO	
Ação Orçamentária	Objetivo da Ação
Atividades dos Conselhos Vinculados à Área da Educação	<ul style="list-style-type: none"> Assegurar o funcionamento contínuo e eficiente dos conselhos vinculados à área da educação, garantindo o acompanhamento, a fiscalização, a participação social e o fortalecimento da gestão democrática no âmbito educacional.
Ação Governamental	Objetivo da Ação
Gestão Democrática	<ul style="list-style-type: none"> Assegurar a sustentabilidade financeira e administrativa do Conselho Municipal de Educação (CME).
	<ul style="list-style-type: none"> Fortalecer o papel do Conselho Municipal de Educação (CME) na formulação e acompanhamento das políticas educacionais locais.
	<ul style="list-style-type: none"> Implementar novas políticas de melhoria na infraestrutura e no ensino, monitoramento efetivo e transparente dos recursos destinados à educação municipal.

Programa Qualidade na Gestão Educacional e Gestão Escolar
Tipo de Programa: Gestão
<p>Objetivo do Programa: Garantir um atendimento de qualidade à comunidade escolar, com eficiência e eficácia, por meio do suporte contínuo às escolas, da gestão estratégica das ações educacionais e da implementação de políticas públicas voltadas à melhoria do ensino e ao fortalecimento das gestões institucional, administrativa, financeira, pedagógica e de recursos humanos. O objetivo é consolidar as escolas como espaços de formação permanente, valorizar os profissionais da educação e promover o aprendizado contínuo.</p>

Programa Qualidade na Gestão Educacional e Gestão Escolar	
Eixo estratégico: PESSOAS	
SECRETARIA DE EDUCAÇÃO	
Ação Orçamentária	Objetivo da Ação
Ações de Valorização dos Servidores	<ul style="list-style-type: none"> • Valorizar os servidores da educação por meio do fortalecimento do desenvolvimento profissional e humano, da ampliação das equipes técnicas, da qualificação contínua, da valorização financeira de funções estratégicas e da promoção da saúde, do bem-estar e de um ambiente de trabalho saudável.
Ação Governamental	Objetivo da Ação
Formação e Valorização Acadêmica	<ul style="list-style-type: none"> • Estabelecer convênios com instituições de Ensino Superior para formação em nível de pós-graduação dos profissionais da RME, garantindo tempo e valorização nos planos de carreira. • Ampliar o incentivo à qualificação para o nível de doutorado no plano de carreira dos professores. • Criar espaços e incentivos para que os professores publiquem suas produções, promovendo a difusão do conhecimento gerado na rede pública. • Garantir a implementação de 1/3 da jornada para hora-atividade no plano de carreira, permitindo o desenvolvimento de projetos interdisciplinares alinhados às demandas das escolas e à compreensão de fenômenos sociais, ambientais e econômicos.
Canal de Escuta Segura dos Profissionais da Educação	<ul style="list-style-type: none"> • Implantação de um canal institucional de escuta segura, sigilosa e humanizada voltado aos profissionais da rede municipal de educação. O canal funcionará como espaço de acolhimento, escuta qualificada e encaminhamento de demandas relacionadas à saúde mental, conflitos internos, assédio, sobrecarga de trabalho e outras situações que impactem o bem-estar dos educadores.
Formação Permanente em Tecnologia	<ul style="list-style-type: none"> • Expandir projetos de formação continuada executadas e/ou sugeridas pelo Núcleo de Tecnologias Educacionais (NTEM).
Profissionais que atuam na Gestão Educacional e Escolar	<ul style="list-style-type: none"> • Ampliar o quantitativo das equipes técnicas de Gestão Educacional e Gestão Escolar, com foco no seu aprimoramento contínuo, com investimento em formação e

Programa Qualidade na Gestão Educacional e Gestão Escolar	
	<p>capacitação para garantir que os profissionais possuam as competências necessárias para enfrentar os desafios educacionais contemporâneos.</p> <ul style="list-style-type: none"> ● Implementar proposta de valorização financeira de profissionais que atuam em atividades de alta complexidade e responsabilidade técnica, em Secretarias e Unidades Escolares. ● Fomentar a ampliação e descentralização do Núcleo de Formação e Desenvolvimento Humano (FORDES) como promotor de ações para qualidade de vida, saúde mental e ambiente de trabalho saudável dos servidores da educação.

Programa Educa+ Tempo Integral	
Tipo de Programa: Finalístico	
<p>Objetivo: Oferecer uma formação integral aos estudantes da Rede Municipal de Ensino (RME) garantindo o desenvolvimento pleno das dimensões cognitivas, sociais, culturais, emocionais e físicas, promovendo a equidade, a inclusão e a melhoria da aprendizagem, promovendo ambientes que estimulem a autonomia, o pensamento crítico, a criatividade e a atitude empreendedora de alunos, professores e demais profissionais da educação. Além disso, fortalecer a educação profissionalizante, ampliar o acesso à inclusão digital e tecnológica e garantir oportunidades equitativas de aprendizagem, preparando os estudantes para os desafios do mundo contemporâneo e do futuro do trabalho.</p>	
Eixo estratégico: PESSOAS	
SECRETARIA DE EDUCAÇÃO	
Ação Orçamentária	Objetivo da Ação
Ações para a Formação Integral	<ul style="list-style-type: none"> ● Fortalecer e ampliar as políticas educacionais voltadas ao desenvolvimento integral dos estudantes da Rede Municipal de Ensino, por meio da consolidação do Sistema de Ensino Estruturado, da modernização tecnológica, da oferta de atividades extracurriculares em espaços educacionais descentralizados, do fomento à inovação, ciência, cultura e inclusão, além da garantia de infraestrutura, alimentação, transporte, uniformes e parcerias que ampliem o acesso à educação em tempo integral e promovam a equidade, a

Programa Educa+ Tempo Integral	
	diversidade e a sustentabilidade.
Complexo Educacional Integrado	<ul style="list-style-type: none"> • Criar a estrutura organizacional e de funcionamento e promover a implementação gradativa do Complexo Educacional Integrado para dar suporte ao ensino em tempo integral.
Qualificação das Escolas	<ul style="list-style-type: none"> • Modernizar, ampliar e manter a infraestrutura das escolas para o funcionamento em tempo integral e construir novos espaços e melhorar equipamentos.
Ação Governamental	Objetivo da Ação
Política para Educação Integral em Tempo Integral	<ul style="list-style-type: none"> • Implementar as diretrizes para o funcionamento do tempo integral na RME, observando as características e necessidades da comunidade para dimensionar o modelo que será implementado.
Expansão do Tempo Integral	<ul style="list-style-type: none"> • Aumentar o número de escolas com atendimento integral.
Flexibilização de Horários	<ul style="list-style-type: none"> • Oferecer maior autonomia e adaptabilidade nos horários escolares, permitindo ajustes que atendam às necessidades dos alunos e das famílias, promovendo um ambiente educacional mais inclusivo e acessível, e garantindo a continuidade do processo de aprendizagem de forma eficiente e personalizada.
Acompanhamento e Recomposição da Aprendizagem	<ul style="list-style-type: none"> • Realizar análise diagnóstica a partir dos resultados obtidos pela RME nas avaliações internas e externas. • Regulamentar os processos avaliativos na RME. • Promover o compartilhamento e a consolidação de práticas pedagógicas inovadoras, por meio da identificação, fortalecimento e valorização da prática docente dos professores da RME e das ações desenvolvidas pelos discentes da RME.
Complexo Educacional Integrado	<ul style="list-style-type: none"> • Criar a estrutura organizacional e de funcionamento e promover a implementação gradativa do Complexo Educacional Integrado para dar suporte ao ensino em tempo integral.
EDUTECH	<ul style="list-style-type: none"> • Ampliar e integrar o EDUTECH – Centro Municipal de Inovação e Empreendedorismo Criativo ao Complexo Educacional Integrado. • Estimular o pensamento científico e empreendedor entre crianças, estudantes, professores e profissionais da educação.

Programa Educa+ Tempo Integral	
INOVACAMPO – Educação e Inovação no Campo	<ul style="list-style-type: none"> • Criar e implementar o espaço INOVACAMPO, promovendo projetos inovadores na educação voltados para a realidade rural. • Incentivar práticas pedagógicas adaptadas às especificidades do campo, como sustentabilidade, agroecologia e empreendedorismo rural. • Estabelecer parcerias com instituições e empresas para qualificação e suporte técnico a professores e estudantes do meio rural. • Ampliar o acesso a tecnologias educacionais para alunos das escolas do campo. • Incentivar práticas pedagógicas adaptadas às especificidades do campo, como sustentabilidade, agroecologia e empreendedorismo rural. • Estabelecer parcerias com instituições e empresas para qualificação e suporte técnico a professores e estudantes do meio rural. • Ampliar o acesso a tecnologias educacionais para alunos das escolas do campo.
EMAET	<ul style="list-style-type: none"> • Ampliar e integrar as ações da Escola de Artes Eduardo Trevisan (EMAET) como parte da formação integral dos estudantes da RME. • Estimular o pensamento científico e empreendedor entre crianças, estudantes, professores e profissionais da educação.
Educação Antirracista e Diversidade Étnico-Racial	<ul style="list-style-type: none"> • Promover uma educação comprometida com a equidade racial, o respeito à diversidade e a valorização das identidades étnico-raciais, por meio do reconhecimento da história e da cultura afro-brasileira, africana e dos povos indígenas, fortalecendo práticas pedagógicas antirracistas que contribuam para a formação cidadã, crítica e ética de todos os estudantes, conforme as diretrizes da CGERER e a Lei 10.639/2003.. • Fortalecer as ações do Comitê Geral de Educação para as Relações Étnico-Raciais.
Zeladoria Escolar	<ul style="list-style-type: none"> • Criação de equipes de manutenção preventiva e corretiva nas unidades escolares, atuando em demandas como consertos elétricos e hidráulicos, pintura, alvenaria, carpintaria, limpeza técnica e demais intervenções de rotina que assegurem o bom funcionamento dos espaços escolares.

Programa Educa+ Tempo Integral	
Educação Integral em Movimento	<ul style="list-style-type: none"> • Oferta de atividades esportivas no contraturno escolar como parte da jornada ampliada nas escolas com educação integral, em parceria com a Secretaria de Esporte e Lazer e instituições locais. A ação prevê a presença de profissionais de educação física, acesso a modalidades variadas (Esportes Coletivos, Atletismo, Capoeira, etc.) e uso qualificado dos espaços públicos e escolares para práticas esportivas regulares.
Educação Financeira	<ul style="list-style-type: none"> • Implementar o eixo de educação financeira no currículo transversal das escolas municipais, promovendo oficinas, formações com docentes, parcerias com entidades de microcrédito, associações comerciais, SEBRAE e empresas do terceiro setor.
Educação para Diversidade de Gênero e Sexualidade	<ul style="list-style-type: none"> • Promover uma educação comprometida com o respeito à diversidade de gênero e à pluralidade das orientações sexuais, por meio da valorização das identidades LGBTQIAPN+, do combate à LGBTfobia e da construção de ambientes escolares seguros, acolhedores e livres de discriminação. • Fortalecer práticas pedagógicas inclusivas que contribuam para a formação cidadã, ética e crítica de estudantes, profissionais da educação e da comunidade escolar. • Implementação de ações pedagógicas com enfoque em diversidade sexual e de gênero no dia a dia escolar. Criação de protocolo institucional para acolhimento de estudantes LGBTQIAPN+, com garantia de apoio psicossocial e estratégias de enfrentamento à evasão escolar motivada por preconceito e violência. Implementar mecanismos de monitoramento e sistematização de dados sobre evasão e permanência escolar relacionados a situações de violência de gênero e/ou LGBTQIAPNfobia, com a finalidade de subsidiar políticas públicas educacionais baseadas em evidências.

Educa+ Recomposição da Aprendizagem
Tipo de Programa: Gestão

Educa+ Recomposição da Aprendizagem	
<p>Objetivo do Programa: Assegurar a qualidade do ensino e da aprendizagem na Rede Municipal de Ensino (RME) por meio de práticas pedagógicas inovadoras, com foco na melhoria dos indicadores educacionais, no desenvolvimento de competências cognitivas e socioemocionais, e na formação dos estudantes.</p>	
<p>Eixo estratégico: PESSOAS</p>	
<p>SECRETARIA DE EDUCAÇÃO</p>	
Ação Orçamentária	Objetivo da Ação
<p>Ações para Recomposição da Aprendizagem</p>	<ul style="list-style-type: none"> Fortalecer e ampliar as políticas educacionais voltadas ao desenvolvimento dos estudantes da Rede Municipal de Ensino, por meio da consolidação do Sistema de Ensino Estruturado, da modernização tecnológica, da oferta de atividades em espaços educacionais descentralizados, fomentando o aprender em atividades que promovam ciência, cultura e inclusão além de equidade, diversidade e a sustentabilidade.
Ação Governamental	Objetivo da Ação
<p>Qualidade Educacional</p>	<ul style="list-style-type: none"> Favorecer o pleno desenvolvimento dos estudantes e profissionais da educação, por meio da oferta de um ambiente escolar adequado, com a reestruturação da rede física das escolas, financiada por recursos do Governo Federal e de outros convênios. Investir em infraestrutura, bem como na manutenção e conservação corretiva e preventiva de bens móveis e imóveis, assegurando também o direito ao transporte escolar, à alimentação, ao fornecimento de uniformes e às demais ações que contribuam para a sustentabilidade, a autonomia financeira das unidades escolares e o fortalecimento e crescimento da RME.
<p>Educação Antirracista e Diversidade Étnico-Racial</p>	<ul style="list-style-type: none"> Promover uma educação comprometida com a equidade racial, o respeito à diversidade e a valorização das identidades étnico-raciais, por meio do reconhecimento da história e da cultura afro-brasileira, africana e dos povos indígenas, fortalecendo práticas pedagógicas antirracistas que contribuam para a formação cidadã, crítica e ética de todos os estudantes, conforme as diretrizes da CGERER e a Lei 10.639/2003.

Educa+ Recomposição da Aprendizagem	
	<ul style="list-style-type: none"> • Fortalecer as ações do Comitê Geral de Educação para as Relações Étnico-Raciais.
Educação Digital e em Tecnologia	<ul style="list-style-type: none"> • Ampliar parcerias e fomentar iniciativas voltadas à educação profissional, com ênfase na expansão digital e na formação tecnológica dos estudantes, promovendo a inovação pedagógica, a inclusão digital e o acesso a oportunidades que contribuam para sua formação integral e inserção no mundo do trabalho. • Expandir, com o Núcleo de Tecnologias Educacionais (NTEM), projetos de formação que fortaleçam as competências digitais dos estudantes e enriqueçam sua experiência de aprendizagem.
Cultura e Economia Criativa	<ul style="list-style-type: none"> • Valorizar a cultura local e os saberes tradicionais por meio da oferta de formação técnica e criativa em áreas culturais e artísticas, promovendo o desenvolvimento sustentável, inclusivo e enraizado na identidade comunitária.
Produção e Participação Acadêmica	<ul style="list-style-type: none"> • Estimular a participação em eventos, publicações e premiações, como olimpíadas de robótica, relatos de práticas e apresentações de trabalhos.
Qualidade Educacional	<ul style="list-style-type: none"> • Favorecer o pleno desenvolvimento dos estudantes e profissionais da educação, por meio da oferta de um ambiente escolar adequado, com a reestruturação da rede física das escolas, financiada por recursos do Governo Federal e de outros convênios. Investir em infraestrutura, bem como na manutenção e conservação corretiva e preventiva de bens móveis e imóveis, assegurando também o direito ao transporte escolar, à alimentação, ao fornecimento de uniformes e às demais ações que contribuam para a sustentabilidade, a autonomia financeira das unidades escolares e o fortalecimento e crescimento da RME.
Produção e Participação Acadêmica	<ul style="list-style-type: none"> • Estimular a participação de estudantes em eventos, publicações e premiações, como olimpíadas de robótica, relatos de práticas e apresentações de trabalhos.
Acompanhamento e Recomposição da Aprendizagem	<ul style="list-style-type: none"> • Realizar análise diagnóstica a partir dos resultados obtidos pela RME nas avaliações internas e externas. • Regulamentar os processos avaliativos na RME. • Promover o compartilhamento e a consolidação de práticas pedagógicas inovadoras, por meio da

Educa+ Recomposição da Aprendizagem	
	identificação, fortalecimento e valorização da prática docente dos professores da RME e das ações desenvolvidas pelos discentes da RME.
Uniforme Escolar	<ul style="list-style-type: none"> Ampliar a entrega do uniforme escolar incluindo mochilas, calçados e material escolar para todos os estudantes da RME.
Educação Digital e Tecnológica	<ul style="list-style-type: none"> Ampliar parcerias com instituições públicas e privadas para o desenvolvimento de projetos educacionais voltados à inovação tecnológica, promovendo a expansão digital e o fomento à formação permanente em tecnologia.

Educa+ Crescer com Educação	
Tipo de Programa: Finalístico	
<p>Objetivo do Programa: Promover uma educação infantil pública de qualidade, baseada no cuidado, no brincar e nas interações significativas, que assegure o desenvolvimento integral das crianças na primeira infância. A proposta visa fortalecer a inclusão, o senso de pertencimento, a autonomia e o respeito à diversidade, em ambientes seguros, acolhedores e pedagogicamente planejados para proporcionar vivências significativas desde os primeiros anos. Paralelamente, busca-se ampliar e facilitar o acesso à inclusão digital e tecnológica para crianças, estudantes, professores e profissionais da educação, garantindo oportunidades equitativas de aprendizagem em ambientes virtuais e presenciais, essenciais à participação plena no mundo contemporâneo e à consolidação de práticas pedagógicas inovadoras.</p>	
Eixo estratégico: PESSOAS	
SECRETARIA DE EDUCAÇÃO	
Ação Orçamentária	Objetivo da Ação
Ações para a Educação Infantil	<ul style="list-style-type: none"> Ampliar e qualificar a oferta da educação infantil em tempo integral por meio da construção e ampliação de unidades escolares, aquisição de vagas em instituições filantrópicas e particulares, reposição e compra de equipamentos tecnológicos adequados à faixa etária, além da promoção de formação

Educa+ Crescer com Educação	
	continuada específica para os professores que atuam nessa modalidade.
Ação Governamental	Objetivo da Ação
Política para Educação Integral em Tempo Integral na Educação Infantil	<ul style="list-style-type: none"> ● Implementar as diretrizes para o funcionamento do tempo integral na RME, observando as características e necessidades da comunidade para dimensionar o modelo que será implementado na educação infantil.
Qualificação das Escolas para Crianças	<ul style="list-style-type: none"> ● Modernizar, ampliar e manter a infraestrutura das escolas para o funcionamento em tempo integral e construir novos espaços e melhorar equipamentos adequados às necessidades da educação infantil.
Flexibilização e Turno Estendido	<ul style="list-style-type: none"> ● Possibilitar a flexibilização e estender os horários da educação infantil, oferecendo atendimento em tempo integral, para melhor atender às necessidades das comunidades.
Educação Digital e Tecnológica para Crianças	<ul style="list-style-type: none"> ● Ampliar parcerias com instituições públicas e privadas para o desenvolvimento de projetos educacionais voltados à inovação tecnológica, promovendo a expansão digital e o fomento à formação permanente em tecnologia, adequando às idades e necessidades da educação infantil.
Qualidade Educacional para Crianças	<ul style="list-style-type: none"> ● Favorecer o pleno desenvolvimento das crianças e dos profissionais da Educação Infantil por meio da oferta de ambientes escolares seguros, acolhedores e adequados às necessidades da primeira infância. Para isso, promover a reestruturação da rede física das escolas de educação infantil, com investimentos em infraestrutura, manutenção e conservação corretiva e preventiva de bens móveis e imóveis, utilizando recursos do Governo Federal e de outros convênios. Assegurar ainda o acesso ao transporte escolar, à alimentação adequada, à oferta de uniformes e a demais ações que garantam a sustentabilidade, a autonomia das unidades escolares e o fortalecimento da Rede Municipal de Ensino desde seus primeiros anos.
Educação Antirracista e Diversidade Étnico-Racial na	<ul style="list-style-type: none"> ● Promover uma educação comprometida com a equidade racial, o respeito à diversidade e a

Educa+ Crescer com Educação	
Educação Infantil	<p>valorização das identidades étnico-raciais, por meio do reconhecimento da história e da cultura afro-brasileira, africana e dos povos indígenas, de forma adequada à Educação Infantil, conforme as diretrizes da CGERER e a Lei 10.639/2003.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Fortalecer as ações do Comitê Geral de Educação para as Relações Étnico-Raciais no contexto da Educação Infantil.
Diversidade e Acolhimento na Primeira Infância	<ul style="list-style-type: none"> • Promover, no âmbito da Educação Infantil, ações voltadas ao respeito à diversidade de identidades de gênero, à valorização das diferenças e à construção de vínculos seguros e afetivos entre crianças, profissionais da educação e famílias. Fortalecer a formação continuada de educadores e educadoras para a abordagem qualificada das questões de diversidade humana, com foco na prevenção de práticas discriminatórias e na construção de ambientes pedagógicos seguros, inclusivos e acolhedores. Implementar diretrizes para o acolhimento de crianças e famílias LGBTQIAPN+, com ênfase na escuta qualificada, no cuidado integral e na articulação com políticas intersetoriais de proteção e promoção de direitos.

Educa+ Novo olhar, Nova Jornada
Tipo de Programa: Finalístico
Objetivo do Programa: Garantir o acesso, a permanência e a aprendizagem de jovens, adultos e pessoas idosas por meio de uma educação inclusiva, contextualizada e emancipatória, que reconheça e valorize suas trajetórias de vida, fortaleça o exercício da cidadania e amplie as possibilidades de inserção social, cultural e profissional.
Eixo estratégico: PESSOAS
SECRETARIA DE EDUCAÇÃO

Educa+ Novo olhar, Nova Jornada	
Ação Orçamentária	Objetivo da Ação
Ações para a EJA	<ul style="list-style-type: none"> ● Promover a qualificação da Educação de Jovens e Adultos (EJA) por meio da reposição e aquisição de materiais tecnológicos adequados à faixa etária, bem como pelo incentivo à participação de docentes e discentes em fóruns nacionais e em espaços formativos como o Espaço Educar e Empreender, fortalecendo o protagonismo, a aprendizagem significativa e o engajamento na trajetória educacional.
Ação Governamental	Objetivo da Ação
Pacto pela Superação do Analfabetismo e Qualificação na EJA	<ul style="list-style-type: none"> ● Superar o analfabetismo e elevar a escolaridade. ● Ampliar a oferta de matrículas da educação de jovens e adultos (EJA) nos sistemas públicos de ensino, inclusive entre os estudantes privados de liberdade. ● Aumentar a oferta da EJA integrada à educação profissional.
Ensino de Tecnologias Digitais, Inovação e Criatividade	<ul style="list-style-type: none"> ● Ampliar parcerias com instituições públicas e privadas para projetos educacionais no campo da inovação tecnológica. ● Expandir projetos de formação permanente em parceria com o EduTech - Centro Municipal de Inovação e Empreendedorismo ● Incentivar a Produção e Participação Acadêmica em eventos, publicações e premiações, como olimpíadas de robótica, relatos de práticas e apresentações de trabalhos. ● Fomentar a inclusão digital e a apropriação consciente de recursos tecnológicos, incluindo a inteligência artificial, entre os estudantes da Educação de Jovens e Adultos (EJA), valorizando suas experiências e saberes prévios para promover a expressão artística, a preservação cultural e o acesso ampliado ao conhecimento, contribuindo para sua autonomia, cidadania digital e desenvolvimento integral.
Educação Antirracista e Diversidade Étnico-Racial no EJA	<ul style="list-style-type: none"> ● Promover uma educação de jovens, adultos e pessoas idosas (EJA) comprometida com a equidade racial, o respeito à diversidade e a valorização das identidades étnico-raciais, por meio do reconhecimento da história e da cultura afro-brasileira, africana e dos povos indígenas, conforme estabelecido pela Lei 10.639/2003 e pelas diretrizes da CGERER, assegurando uma abordagem

Educa+ Novo olhar, Nova Jornada	
	<p>contextualizada e significativa que dialogue com as vivências e trajetórias dos sujeitos da EJA.</p> <ul style="list-style-type: none"> ● Promover uma educação voltada à equidade racial, ao respeito à diversidade e à valorização das identidades étnico-raciais, orientada para a EJA, com base na valorização da história e da cultura afro-brasileira, em conformidade com as diretrizes da CGERER e a Lei 10.639/2003. ● Fortalecer as ações do Comitê Geral de Educação para as Relações Étnico-Raciais no contexto EJA.
Educação para a Diversidade de Gênero e Sexualidade	<ul style="list-style-type: none"> ● Promover uma educação de jovens, adultos e pessoas idosas comprometida com o respeito à diversidade de gênero e à pluralidade das orientações sexuais, valorizando as identidades LGBTQIAPN+ e combatendo a LGBTfobia em todos os espaços educativos da EJA. ● Fortalecer práticas pedagógicas inclusivas que respeitem e integrem as experiências e saberes das pessoas LGBTQIAPN+, contribuindo para sua autonomia, cidadania, protagonismo e desenvolvimento integral. Implementar ações de formação continuada para profissionais da educação, com enfoque na diversidade sexual e de gênero, para garantir ambientes seguros, acolhedores e livres de discriminação. Desenvolver protocolos institucionais para acolhimento, apoio psicossocial e enfrentamento de violências e preconceitos, assegurando a permanência e o sucesso escolar das pessoas LGBTQIAPN+ na EJA. ● Estimular a produção e sistematização de dados sobre evasão e permanência relacionados à violência de gênero e LGBTQIAPNfobia, para subsidiar políticas ● públicas educacionais e de inclusão baseadas em evidências.

Programa Educa+ Inclusão Para Todos
Tipo de Programa: Finalístico
Objetivo: Assegurar uma educação especial inclusiva e de qualidade na rede pública, fundamentada no cuidado, no respeito à diversidade e na valorização das diferenças,

Programa Educa+ Inclusão Para Todos	
garantindo ambientes educacionais acessíveis, acolhedores e intencionalmente planejados para promover o desenvolvimento integral, a autonomia e a aprendizagem de todas as crianças e estudantes, reconhecendo e respeitando suas singularidades.	
Eixo estratégico: PESSOAS	
SECRETARIA DE EDUCAÇÃO	
Ação Finalística	Objetivo da Ação
Ações para a Educação Inclusiva	<ul style="list-style-type: none"> ● Garantir um atendimento educacional inclusivo e de qualidade, por meio da formação continuada de profissionais, da criação e fortalecimento de espaços especializados de apoio e da ampliação de recursos de acessibilidade, assegurando o direito à aprendizagem e à participação plena de todas as crianças e estudantes.
Ação Governamental	Objetivo da Ação
Monitores Especializados	<ul style="list-style-type: none"> ● Regular a contratação e formação de monitores para atendimento dos estudantes da Educação Especial pública municipal. ● Contratar e proporcionar formação continuada de monitores para atendimento de crianças e estudantes, público alvo da Educação Especial na RME.
Equipamentos	<ul style="list-style-type: none"> ● Prover a RME de equipamentos tecnológicos específicos com foco na acessibilidade.
Atendimento Educacional Especializado e Acompanhamento da Aprendizagem	<ul style="list-style-type: none"> ● Garantir e ampliar o Atendimento Educacional Especializado para todas as crianças com diagnóstico, assegurando seu Plano de Desenvolvimento Individual. ● Ofertar formação contínua na área para professores da RME. ● Expandir e descentralizar o Programa de Atendimento Especializado (PRAEM) dentro das escolas.
Educação, Tecnologias e Acessibilidade	<ul style="list-style-type: none"> ● Estimular o desenvolvimento do pensamento científico, crítico e criativo integrando comunicação, cultura digital e uso de tecnologias assistivas para garantir acessibilidade e inclusão, por meio de práticas pedagógicas personalizadas e inovadoras que valorizem as potencialidades individuais, a autonomia, a expressão e a participação plena no processo de aprendizagem;

Programa Educa+ Inclusão Para Todos	
	<ul style="list-style-type: none"> • Ampliar parcerias com instituições públicas e privadas para projetos educacionais no campo da inovação tecnológica, com apoio do Núcleo de Tecnologias Educacionais (NTEM). • Implementar oficinas de LIBRAS, Braile e Orientação e Mobilidade (OM) nas escolas da RME.
Centro de Atendimento ao TEA	<ul style="list-style-type: none"> • Criar e consolidar um Centro de Atendimento ao Transtorno do Espectro Autista (TEA), política intersetorial com saúde e desenvolvimento social. • Formar equipe multidisciplinar com especialistas (neuropediatras, psiquiatras, psicólogos, fonoaudiólogos, nutricionistas, fisioterapeutas e pedagogos). • Oferecer suporte às famílias, com salas terapêuticas e apoio emocional para pais e cuidadores.
Qualidade Educacional para a Inclusão	<ul style="list-style-type: none"> • Favorecer o pleno desenvolvimento das crianças e estudantes com necessidades educacionais especiais e profissionais da educação, por meio da oferta de um ambiente escolar adequado, com a reestruturação da rede física das escolas, financiada por recursos do Governo Federal e de outros convênios. Investir em infraestrutura, bem como na manutenção e conservação corretiva e preventiva de bens móveis e imóveis, assegurando também o direito ao transporte escolar, à alimentação, ao fornecimento de uniformes e às demais ações que contribuam para a sustentabilidade, a autonomia financeira das unidades escolares e o fortalecimento e crescimento da RME.
Educação Antirracista e Diversidade Étnico-Racial para a Inclusão	<ul style="list-style-type: none"> • Promover uma educação voltada à equidade racial, ao respeito à diversidade e à valorização das identidades étnico-raciais, orientada para a EJA, com base na valorização da história e da cultura afro-brasileira, em conformidade com as diretrizes da CGERER e a Lei 10.639/2003 e uma abordagem contextualizada e significativa que dialogue com as vivências e trajetórias dos sujeitos da EJA. • Fortalecer as ações do Comitê Geral de Educação para as Relações Étnico-Raciais no contexto EJA.
Aprimoramento do Processo Diagnóstico para Educação Inclusiva	<ul style="list-style-type: none"> • Criação e/ou fortalecimento de equipes multidisciplinares (psicólogos, psicopedagogos, fonoaudiólogos, terapeutas ocupacionais) para atuação junto às escolas da rede municipal, com foco na agilidade da triagem, avaliação e encaminhamento diagnóstico de alunos em potencial situação de inclusão.

Programa Educa+ Inclusão Para Todos	
Atendimento a Alunos Surdos na Educação Inclusiva	<ul style="list-style-type: none"> Garantir recursos e ações específicas para a inclusão plena de alunos surdos na rede municipal de ensino, por meio da ampliação do atendimento especializado, capacitação de profissionais e disponibilização de recursos e tecnologias assistivas.

3.1.3. Secretaria de Habitação e Regularização Fundiária

Programa Inovação na Gestão da Habitação	
Tipo de Programa: Gestão	
Objetivo: Desenvolver ações inovadoras voltadas ao atendimento das demandas da Secretaria de Habitação, com foco no compromisso de garantir o acesso à moradia digna e à regularização fundiária para a população em situação de vulnerabilidade.	
Eixo Estratégico: PESSOAS	
SECRETARIA de Desenvolvimento Social	
Ação Orçamentária	Objetivo da ação
Manutenção da Secretaria de Habitação	<ul style="list-style-type: none"> Inovar e manter as atividades da Secretaria.
Ação Governamental	Objetivo da ação
Capacitação dos Servidores	<ul style="list-style-type: none"> Promover ações de capacitação aos servidores, tendo em vista o novo contexto de gestão e de governança da prefeitura.

Programa Provimento Habitacional	
Tipo de Programa: Finalístico	
Objetivo: Aperfeiçoar e expandir o programa para o provimento habitacional, seja por meio da construção, seja pela aquisição de imóveis prontos, garantindo o acesso contínuo à moradia digna, segura e sustentável para famílias de baixa renda, promovendo a inclusão social, o fortalecimento da cidadania e a melhoria das condições de vida nas áreas urbanas e rurais.	

Programa Provimento Habitacional	
Eixo estratégico: PESSOAS	
SECRETARIA DE HABITAÇÃO E REGULARIZAÇÃO FUNDIÁRIA	
Ação Orçamentária	Objetivo da Ação
Aquisição de Moradias	<ul style="list-style-type: none"> • Adquirir mais de 1200 casas para promover habitação prioritária para as famílias assistidas pelo Programa Aluguel Social, como também atender o cadastro habitacional do município.
Ação Governamental	Objetivo da Ação
Acesso à Moradia Digna	<ul style="list-style-type: none"> • Garantir que famílias de baixa renda tenham acesso a moradias dignas, seguras e com condições adequadas de habitabilidade.
Inclusão Social e Cidadania	<ul style="list-style-type: none"> • Promover a inclusão social e fortalecer a cidadania por meio da oferta de moradias, proporcionando estabilidade e qualidade de vida para as famílias.
Melhoria das Condições de Vida	<ul style="list-style-type: none"> • Focar na melhoria das condições de vida, tanto em áreas urbanas quanto rurais, proporcionando infraestrutura e serviços essenciais para as comunidades.
Expansão da Oferta Habitacional	<ul style="list-style-type: none"> • Ampliar a oferta de unidades habitacionais para atender à crescente demanda por moradia, garantindo o crescimento ordenado e inclusivo das cidades.

Programa de Regularização Fundiária
Tipo de Programa: Finalístico
<p>Objetivo: Promover a regularização fundiária como política pública estratégica para garantir o direito à moradia, fortalecer a inclusão social e impulsionar o desenvolvimento urbano e econômico, por meio da titulação de imóveis, urbanização de assentamentos e ampliação do acesso a serviços públicos essenciais.</p>
Eixo estratégico: PESSOAS

Programa de Regularização Fundiária	
SECRETARIA DE HABITAÇÃO E REGULARIZAÇÃO FUNDIÁRIA	
Ação Orçamentária	Objetivo da Ação
Ações de Regularização Fundiária	<ul style="list-style-type: none"> • Viabilizar ações de regularização fundiária urbana e rural, por meio da destinação de recursos para identificação, planejamento, titulação e acompanhamento de áreas ocupadas, promovendo a segurança jurídica da posse, a inclusão social e o ordenamento territorial sustentável.
Ação Governamental	Objetivo da Ação
Integração com Serviços Públicos	<ul style="list-style-type: none"> • Promover a entrega de serviços públicos essenciais, como abastecimento de água, esgoto, energia elétrica e transporte, para melhorar a qualidade de vida dos moradores.
Apoio à Inclusão Social	<ul style="list-style-type: none"> • Promover a inclusão social e econômica para os beneficiários da regularização, com foco na cidadania, educação e oportunidade profissional.
Valorização Imobiliária e Urbana	<ul style="list-style-type: none"> • Promover a valorização dos imóveis, transformando o que antes era considerado capital morto em capital vivo.
Aumento da Arrecadação Municipal	<ul style="list-style-type: none"> • Promover a ampliação e atualização da base de contribuintes, majorando arrecadação de impostos municipais como IPTU e ITBI (futuro).
Monitoramento e Avaliação Contínua	<ul style="list-style-type: none"> • Criar mecanismos de monitoramento e avaliação contínua dos processos de regularização fundiária para garantir sua eficácia, adaptabilidade às necessidades da população e melhor resposta aos beneficiários.
Preservação Ambiental e Sustentabilidade	<ul style="list-style-type: none"> • Implementar estratégias de regularização fundiária que contemplem a preservação ambiental e a sustentabilidade, promovendo o uso responsável do solo e a adaptação a novos cenários urbanos.

3.1.4. Secretaria de Saúde

Programa Gestão da Secretaria de Saúde	
Tipo de Programa: Gestão	
Objetivo: Manter os serviços administrativos da Secretaria de Município de Saúde e do Conselho Municipal de Saúde.	
Eixo estratégico: PESSOAS	
SECRETARIA DA SAÚDE	
Ação Orçamentária	Objetivo da Ação
Serviços Administrativos da Secretaria	<ul style="list-style-type: none"> Assegurar a continuidade das atividades da Secretaria, promovendo a valorização dos servidores por meio da melhoria das condições de trabalho e do incentivo à inovação nos processos administrativos.
Conselho Municipal de Saúde	<ul style="list-style-type: none"> Assegurar os recursos indispensáveis ao pleno funcionamento do Conselho de Saúde, com o objetivo de fortalecer o acompanhamento social das políticas públicas e aprimorar a resposta às demandas da população.
Ação Governamental	Objetivo da Ação
Capacitação e Desenvolvimento dos Servidores	<ul style="list-style-type: none"> Promover a capacitação e a formação continuada dos servidores da saúde a fim de proporcionar melhores condições para o desempenho de suas funções.
Qualidade de Vida e Ambiente de Trabalho	<ul style="list-style-type: none"> Implementar ações voltadas à valorização dos servidores e à melhoria da qualidade de vida no ambiente de trabalho, em alinhamento com a política de gestão de pessoas, promovendo um espaço saudável, acolhedor e orientado ao cuidado com as pessoas.

Programa Saúde Digital
Tipo de Programa: Finalístico
Objetivo: Integrar o município ao Programa SUS Digital para conectar todos os níveis de atenção à saúde, promovendo uma gestão eficiente e ampliando o acesso da população aos serviços. Implantar e expandir a telemedicina e o teleagendamento, oferecendo consultas e atendimentos à distância com mais agilidade, acessibilidade e qualidade.
Eixo estratégico: PESSOAS
SECRETARIA DE SAÚDE

Programa Saúde Digital	
Ação Orçamentária	Objetivo da ação
Ações para a Saúde Digital	<ul style="list-style-type: none"> • Implantar e manter a Saúde Digital no município visando a modernização dos serviços de saúde, por meio da integração de tecnologias de informação e comunicação, com foco na ampliação do acesso, na melhoria da qualidade da assistência, na otimização da gestão de recursos e na promoção da equidade no atendimento à população.
Ação Governamental	Objetivo da Ação
Interoperabilidade	<ul style="list-style-type: none"> • Aderir ao programa SUS Digital para integrar todos os níveis de atenção à saúde, desde a atenção básica até a média e alta complexidade.
Telemedicina	<ul style="list-style-type: none"> • Disponibilizar a consulta virtual, como uma opção prática de atendimento em saúde via plataformas digitais, promovendo acessibilidade e conforto aos pacientes.
Teleagendamento	<ul style="list-style-type: none"> • Implantar o agendamento eletrônico de consultas e exames, agilizando o processo e facilitando o acesso à saúde. • Disponibilizar o agendamento remoto, permitindo que os pacientes realizem o agendamento de atendimentos de saúde por meio de plataformas digitais, proporcionando conveniência e eficiência.

Programa Urgência e Emergência	
Tipo de Programa: Finalístico	
Objetivo: Ampliar o financiamento para a gestão dos serviços de urgência e emergência, buscando maior equilíbrio entre as esferas federal, estadual e municipal, a fim de garantir a sustentabilidade do custeio e a qualificação contínua do atendimento à população.	
Eixo estratégico: PESSOAS	
SECRETARIA DE SAÚDE	
Ação Orçamentária	Objetivo da Ação
Ações para Atendimentos de Urgência e Emergência	<ul style="list-style-type: none"> • Transformar o Pronto Atendimento Municipal (PAM) do Patronato em Unidade de Pronto Atendimento (UPA), mantendo o tempo médio de resposta aos atendimentos do

Programa Urgência e Emergência	
	SAMU em até 20 minutos
Ações de Saúde de Média e Alta Complexidade	<ul style="list-style-type: none"> Fortalecer a Rede Especializada de Saúde por meio da ampliação da oferta de serviços, qualificação dos profissionais e integração com os demais níveis de atenção, assegurando atendimento resolutivo, humanizado e em tempo oportuno às demandas específicas da população.
Modernização da Rede Especializada	<ul style="list-style-type: none"> Implantar um pronto atendimento municipal para casos de urgência e emergência na região leste e modernizar as estruturas de atendimento.
Ação Governamental	Objetivo da Ação
Planejamento da UPA	<ul style="list-style-type: none"> Planejar uma nova Unidade de Pronto Atendimento (UPA), conforme diretrizes do Ministério da Saúde, com equipe multiprofissional, equipamentos adequados e integração à Rede de Urgência e Emergência.
Planejamento PA	<ul style="list-style-type: none"> Implantar o PA em área estratégica, com foco no atendimento de baixa e média complexidade, descentralizando o serviço do atual PAM e ampliando o acesso da população aos atendimentos de urgência e emergência.
PA Existentes	<ul style="list-style-type: none"> Qualificar os espaços de atendimento nas unidades de saúde, com foco na reestruturação e melhoria dos postos que apresentam maior necessidade, garantindo ambientes mais adequados, seguros e acolhedores para usuários e profissionais.

Programa Ampliação e Otimização do Atendimento de Saúde
Tipo de Programa: Finalístico
<p>Objetivo: Ampliar o acesso e melhorar a qualidade do atendimento à saúde no município, fortalecendo a rede de atenção básica, por meio da capacitação contínua dos profissionais de saúde, ampliação dos horários de atendimento, qualificação dos espaços de saúde e expansão dos serviços essenciais. O foco será na prevenção, integração dos serviços e otimização do atendimento à população. Melhorar e facilitar a distribuição de medicamentos aos usuários, para que os mesmos tenham acesso próximo de sua região.</p>
Eixo estratégico: PESSOAS
SECRETARIA DE SAÚDE

Programa Ampliação e Otimização do Atendimento de Saúde	
Ação Orçamentária	Objetivo da Ação
Ações para a Atenção Básica	<ul style="list-style-type: none"> • Ampliar a cobertura da Atenção Básica por meio do aumento da equipe de profissionais de saúde e estruturas físicas, da melhoria das salas para pequenos procedimentos e administração de medicamentos essenciais, e da oferta de exames laboratoriais para atender tanto demandas agendadas quanto espontâneas.
Ações para a Saúde Bucal	<ul style="list-style-type: none"> • Ampliar e qualificar a atenção em saúde bucal por meio da expansão dos atendimentos do Programa Sorria Santa Maria no Centro de Especialidades Odontológicas (CEO), do fortalecimento das equipes odontológicas nas unidades de saúde com novas contratações, e do fomento a convênios com Instituições de Ensino Superior (IES), promovendo a formação e o aprimoramento contínuo na área.
Ações para o Atendimento Farmacêutico	<ul style="list-style-type: none"> • Ampliar e otimizar o acesso à assistência farmacêutica, por meio da expansão das farmácias municipais distritais em regiões de maior demanda e da unificação das Farmácias de Medicamentos Especiais com a Farmácia Municipal Central, visando qualificar o atendimento e garantir maior eficiência na distribuição de medicamentos aos usuários.
Ações para a Saúde da Família	<ul style="list-style-type: none"> • Ampliar as equipes da Estratégia de Saúde da Família (ESF), aumentando o número de Agentes Comunitários de Saúde (ACS), com foco na prevenção de doenças, manutenção e recuperação da saúde.
Modernização da Rede Básica de Saúde	<ul style="list-style-type: none"> • Modernizar a Atenção Básica com melhorias nas unidades existentes, salas adequadas para pequenos procedimentos, garantindo um atendimento eficiente e acolhedor para todos.
Ação Governamental	Objetivo da Ação
Terceiro Turno	<ul style="list-style-type: none"> • Expandir o horário de atendimento nas unidades de saúde para aumentar o acesso aos serviços.
Formação Continuada em Serviço	<ul style="list-style-type: none"> • Fortalecer a formação continuada em serviço para os servidores da saúde, alinhada aos objetivos dos serviços municipais, visando aprimorar aspectos técnicos e

Programa Ampliação e Otimização do Atendimento de Saúde	
	humanos e promover uma assistência de qualidade à população.
Quadro Qualificado	<ul style="list-style-type: none"> Expandir e qualificar o ingresso de novos profissionais da saúde.
Distribuição do Sensor Freestyle Libre “Adesivo”	<ul style="list-style-type: none"> O sensor FreeStyle Libre, é um dispositivo de monitoramento contínuo de glicose que ajuda pessoas com diabetes a acompanhar seus níveis de açúcar no sangue de forma prática e discreta. Ele consiste em um pequeno sensor que é colocado na pele, geralmente no braço, e que mede a glicose no líquido intersticial (o fluido sob a pele). O sensor transmite as informações para um leitor ou um smartphone compatível, permitindo que o usuário veja seus níveis de glicose em tempo real, sem precisar fazer picadas nos dedos com frequência. É uma tecnologia que oferece maior conforto, conveniência e controle na gestão do diabetes.

Programa Alimentação e Nutrição	
Tipo de Programa: Finalístico	
Objetivo: Estruturar, fortalecer e manter de forma contínua as ações de alimentação e nutrição na Rede de Saúde, assegurando a oferta de serviços qualificados voltados à promoção da saúde, à prevenção de agravos relacionados à má alimentação e ao enfrentamento das vulnerabilidades nutricionais, com foco na integralidade do cuidado e na garantia do direito humano à alimentação adequada.	
Eixo estratégico: PESSOAS	
SECRETARIA DE SAÚDE	
Ação Orçamentária	Objetivo da Ação
Ações para o Monitoramento Alimentar e Nutricional	<ul style="list-style-type: none"> Fortalecer o Monitoramento Alimentar e Nutricional para orientar ações de promoção da saúde, prevenção de doenças e garantia da segurança alimentar da população.
Ação Governamental	Objetivo da Ação

Programa Alimentação e Nutrição	
SISVAN	<ul style="list-style-type: none"> • Qualificar o Sistema de Vigilância Alimentar e Nutricional (SISVAN) em todas as unidades de saúde, garantindo o registro regular e qualificado de dados antropométricos e de consumo alimentar da população atendida.
Capacitação de Equipes	<ul style="list-style-type: none"> • Capacitar as equipes de saúde para a utilização dos dados do monitoramento alimentar e nutricional na formulação de estratégias de promoção da saúde, prevenção de doenças crônicas e ações de segurança alimentar e nutricional.

Programa Saúde Mental é Prioridade	
Tipo de Programa: Finalístico	
<p>Objetivo: Promover o cuidado integral em saúde mental por meio da ampliação do acesso a serviços humanizados, da qualificação das equipes multiprofissionais e da implementação de ações preventivas, educativas e terapêuticas, assegurando acolhimento, escuta ativa e suporte contínuo às diferentes demandas da população.</p>	
Eixo estratégico: PESSOAS	
SECRETARIA DE SAÚDE	
Ação Orçamentária	Objetivo da Ação
Ações para a Saúde Mental	<ul style="list-style-type: none"> • Fortalecer a rede de atenção psicossocial no município, com ênfase em programas como Santa Maria Acolhe, para expandir o acesso e a qualidade do atendimento psicológico e psiquiátrico.
Ação Governamental	Objetivo da Ação
Espaços de Acolhimento	<ul style="list-style-type: none"> • Implementar espaços de acolhimento e suporte emocional nas escolas e unidades de saúde, promovendo o diálogo aberto sobre saúde mental e oferecendo suporte precoce a quem precisa.
Campanhas Educativas	<ul style="list-style-type: none"> • Desenvolver campanhas educativas e programas de prevenção voltados à promoção do bem-estar mental, combate ao estigma e fortalecimento da resiliência comunitária.
Madre Madalena	<ul style="list-style-type: none"> • Fortalecer Unidade Psiquiátrica Madre Madalena junto à Casa de Saúde

Programa Viva+Saúde	
Tipo de Programa: Finalístico	
Objetivo: Reduzir a transmissão do HIV e outras Infecções Sexualmente Transmissíveis (IST), por meio da promoção da prevenção, diagnóstico precoce, tratamento adequado, acompanhamento contínuo e ações educativas que ampliem o acesso à informação e aos serviços de saúde.	
Eixo estratégico: PESSOAS	
SECRETARIA DE SAÚDE	
Ação Orçamentária	Objetivo da Ação
Ações para prevenção de ISTs/HIV e Hepatites Virais	<ul style="list-style-type: none"> Ampliar o acesso às ações e serviços de prevenção das infecções sexualmente transmissíveis e garantir o acesso ao diagnóstico e tratamento.
Ação Governamental	Objetivo da Ação
Descentralização da Testagem	<ul style="list-style-type: none"> Potencializar o uso da unidade móvel de testagem rápida, que circula por diferentes regiões da cidade, facilitando o acesso da população aos testes de HIV, sífilis e hepatites virais.
Prevenção e Detecção Precoce	<ul style="list-style-type: none"> Ampliar a oferta de testagens rápidas nas Unidades Básicas de Saúde (UBSs), por meio de metas, apoio técnico e distribuição de insumos.
Qualidade e Resolutividade	<ul style="list-style-type: none"> Capacitar periodicamente com profissionais da rede municipal de saúde, abordando temas como prevenção combinada, fluxos de atendimento, testagem rápida e acolhimento de populações-chave, garantindo qualidade e resolutividade nos serviços ofertados. Também, buscar pelo fortalecimento dos grupos terapêuticos realizados no Centro de Apoio e Direitos das Pessoas que Vivem com HIV.

Programa Transcender +
Tipo de Programa: Finalístico

Programa Transcender +	
Objetivo: Garantir o acesso integral, equânime e humanizado à saúde da população LGBTQIAPN+ por meio do Programa Transcender, com ações voltadas à prevenção, promoção da saúde, acolhimento qualificado e eliminação das barreiras de discriminação no atendimento em todos os níveis da rede de saúde..	
Eixo estratégico: PESSOAS	
SECRETARIA DE SAÚDE	
Ação Orçamentária	Objetivo da Ação
Ações para Atendimento ao Público LGBT+	<ul style="list-style-type: none"> • Manter o programa transcender de modo a atender a todos os usuários.
Ação Governamental	Objetivo da Ação
Campanhas Educativas	<ul style="list-style-type: none"> • Realizar campanhas permanentes de combate à LGBTfobia no sistema de saúde, promovendo o respeito à diversidade e à cidadania.
Parcerias Intersetoriais	<ul style="list-style-type: none"> • Integrar políticas com as áreas de educação, assistência social, direitos humanos e cultura para ações conjuntas de proteção e promoção da saúde.
Equipes Qualificadas	<ul style="list-style-type: none"> • Promover capacitação contínua das equipes de saúde para o atendimento humanizado, livre de preconceitos e respeitoso às identidades de gênero e orientações sexuais, em todas as unidades da rede.

Programa Vigilância em Saúde
Tipo de Programa: Finalístico
Objetivo: Monitorar e analisar continuamente a situação de saúde da população, identificando e controlando determinantes, riscos e danos à saúde em territórios específicos, por meio de ações integradas que garantam a promoção da saúde, prevenção de doenças e agravos, abordando tanto aspectos individuais quanto coletivos dos problemas de saúde.
Eixo estratégico: PESSOAS
SECRETARIA DE SAÚDE

Programa Vigilância em Saúde	
Ação Orçamentária	Objetivo da Ação
Ações para Vigilância Sanitária Municipal	<ul style="list-style-type: none"> Fortalecer as ações de Vigilância Sanitária Municipal por meio da ampliação da fiscalização, da modernização dos processos e da qualificação contínua das equipes, assegurando a proteção da saúde da população e o cumprimento das normas sanitárias em serviços, produtos e ambientes de interesse à saúde pública.
Controle de Zoonozes	<ul style="list-style-type: none"> É um conjunto de ações que visam eliminar, diminuir ou prevenir riscos à saúde e intervir nos problemas sanitários decorrentes do meio ambiente, da produção e circulação de bens e da prestação de serviços de interesse da saúde. Dentro desse contexto, o controle de zoonoses se destaca como uma área específica que se dedica ao monitoramento, prevenção e controle de doenças que podem ser transmitidas de animais para humanos (e vice-versa).
Ação Governamental	Objetivo da Ação
Vigilância em Saúde	<ul style="list-style-type: none"> Fortalecer as ações realizadas pelas vigilâncias sanitária, ambiental, epidemiológica e em saúde do trabalhador, por meio da ampliação das equipes de profissionais de nível médio e superior. Promover a qualidade de vida por meio de ações de vigilância e controle de riscos, doenças e seus agravos.
Vigilância Sanitária	<ul style="list-style-type: none"> Ampliar o número de cadastros de estabelecimentos sujeitos à VISA. Fortalecer as ações de vigilância sanitária conforme legislação vigente, no que tange à fiscalização de serviços, estabelecimentos e produtos de interesse à saúde. Buscar padronizar os processos de trabalho, métodos e condutas das ações realizadas pela vigilância sanitária. Fortalecer as ações da vigilância sanitária de alimentos, por meio da aquisição de veículo próprio para apreensão de alimentos impróprios para o consumo humano.
Vigilância Epidemiológica	<ul style="list-style-type: none"> Manter e qualificar as ações de investigação por mortes causadas por acidentes de trabalho. Aumentar

Programa Vigilância em Saúde	
	<p>a busca ativa de doenças relacionadas ao trabalho e acidentes de trabalho, fortalecendo as notificações.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Qualificar as equipes de APS, atenção especializada e serviços privados, sobre os atendimentos e notificações de doenças e acidentes de trabalho.
Vigilância em Saúde do Trabalhador	<ul style="list-style-type: none"> • Desenvolver ações de atenção à saúde do trabalhador, visando à proteção e segurança da Saúde e redução de acidentes de trabalho e doenças laborais. • Manter e qualificar as ações de investigação por mortes causadas por acidentes de trabalho. • Aumentar a busca ativa de doenças relacionadas ao trabalho e acidentes de trabalho, fortalecendo as notificações. Qualificar as equipes de APS, atenção especializada e serviços privados, sobre os atendimentos e notificações de doenças e acidentes de trabalho.
Combate às Arboviroses	<ul style="list-style-type: none"> • Fortalecer as ações de combate às arboviroses por meio da ampliação da equipe de Agentes de Saúde Pública e Vigilância Ambiental. • Fortalecer as ações de combate à dengue por meio da aquisição de tablets com um software para uso dos agentes, o que possibilita o levantamento de dados em tempo real, sobre o cenário de infestação do <i>Aedes aegypti</i> no município. • Fortalecer as ações de combate às arboviroses por meio da implementação de tecnologias que possibilitem o levantamento de dados em tempo real sobre a infestação do vetor no município, otimizando o registro das atividades desenvolvidas e permitindo a posterior construção de um banco de dados abrangente.

Programa Vigilância Epidemiológica
Tipo de Programa: Finalístico
Objetivo: Monitorar e analisar continuamente a situação de saúde da população trabalhadora, identificando e controlando determinantes, riscos e danos à saúde em

Programa Vigilância Epidemiológica	
territórios específicos, por meio de ações integradas (de educação, assistência e vigilância) que garantam a promoção da saúde, prevenção de doenças e agravos dos trabalhadores formais e informais da área de abrangência da 4ªCRS, abordando tanto aspectos individuais quanto coletivos dos problemas de saúde.	
Eixo estratégico: PESSOAS	
SECRETARIA DE SAÚDE	
Ação Orçamentária	Objetivo da Ação
Ações para Saúde do Trabalhador	<ul style="list-style-type: none"> Desenvolver ações de atenção à saúde do trabalhador no âmbito do SUS, visando à proteção e segurança da Saúde e redução de acidentes de trabalho e doenças laborais.
Ação Governamental	Objetivo da Ação
Atendimento Humanizado	<ul style="list-style-type: none"> Capacitar profissionais da rede de saúde para o atendimento humanizado e qualificado de trabalhadores, com ênfase na detecção precoce de agravos relacionados ao trabalho e no fortalecimento da notificação compulsória.
Campanhas Educativas e Ações Itinerantes	<ul style="list-style-type: none"> Realizar campanhas educativas e ações itinerantes nos locais de trabalho formais e informais, com orientações sobre prevenção de doenças ocupacionais, ergonomia, saúde mental e direitos trabalhistas.

3.1.5. Secretaria de Segurança e Ordem Pública

Programa Inovação da Gestão na Secretaria de Segurança e Ordem Pública
Tipo de Programa: Gestão
Objetivo: Consolidar a Secretaria de Segurança Pública como um órgão eficaz na coordenação, planejamento e implementação de políticas de segurança, promovendo a proteção da população, a prevenção da criminalidade e a melhoria da qualidade de vida, com ações integradas e estratégicas no combate à violência, proteção do patrimônio, garantias dos bens e serviços em benefício da ordem pública.
Eixo estratégico: PESSOAS
SECRETARIA DE SEGURANÇA E ORDEM PÚBLICA

Programa Inovação da Gestão na Secretaria de Segurança e Ordem Pública	
Ação Orçamentária	Objetivo da Ação
Serviços da SEOP	<ul style="list-style-type: none"> • Manter equipamentos, sistemas, veículos e instalações em condições adequadas para o funcionamento das atividades de segurança.
Ação Governamental	Objetivo da Ação
Integração de Forças de Segurança	<ul style="list-style-type: none"> • Fomentar a colaboração entre a polícia municipal, estadual e federal, além de outras instituições de segurança e justiça, para uma ação coordenada e eficiente.
Fortalecimento de Políticas de Prevenção	<ul style="list-style-type: none"> • Implementar programas de prevenção à criminalidade, como ações de segurança comunitária, educação cidadã e iniciativas de inclusão social.
Capacitação Contínua e Valorização Profissional	<ul style="list-style-type: none"> • Investir na capacitação constante dos profissionais de segurança pública, garantindo atualização em técnicas de policiamento, atendimento à população e uso de tecnologias de segurança. • Realizar a entrega de uniformes para os profissionais da Guarda Municipal.
Uso de Tecnologia e Inovação	<ul style="list-style-type: none"> • Implantar tecnologias de ponta para monitoramento, controle e gestão de segurança, como sistemas de videomonitoramento e inteligência artificial, para otimizar a resposta policial e prevenir crimes.
Fortalecimento da Comunicação e Transparência	<ul style="list-style-type: none"> • Estabelecer canais de comunicação diretos com a população, garantindo transparência nas ações da Secretaria e permitindo que a comunidade participe ativamente na construção de um ambiente mais seguro.
Avaliação e Melhoria Contínua	<ul style="list-style-type: none"> • Implementar sistemas de monitoramento e avaliação das políticas de segurança pública, com ajustes contínuos para atender às necessidades da população e garantir a eficiência dos serviços prestados.
Regulamentação e ampliação do Fundo Municipal de Segurança Pública - FMSP	<ul style="list-style-type: none"> • A presente ação tem por objetivo regulamentar administrativamente o Fundo Municipal de Segurança Pública – FMSP, instituído pela Lei Municipal nº 6179/2017, e desenvolver mecanismos legais, operacionais e técnicos para sua plena execução. Visa também ampliar as fontes de recursos do Fundo por meio da arrecadação de multas administrativas aplicadas a imóveis em situação de

Programa Inovação da Gestão na Secretaria de Segurança e Ordem Pública	
	abandono, bem como por meio da captação de emendas impositivas parlamentares e outras receitas públicas ou privadas permitidas por lei. As atividades da ação incluem: elaboração de decretos e normativas regulamentares, estruturação contábil e financeira do Fundo, sistemas de arrecadação e controle, campanhas educativas para fiscalização, formação técnica de pessoal envolvido e articulação com órgãos parceiros.
Fortalecimento do FMSP	<ul style="list-style-type: none"> • Ampliação das fontes de financiamento do Fundo Municipal de Segurança Pública com destinação de multas administrativas sobre terrenos e imóveis em situação de abandono, descuidados, com acúmulo de entulhos, água parada, dentre outros, bem como, por meio da captação de emendas impositivas parlamentares e outras receitas públicas ou privadas permitidas por lei.

Programa Sistemas Integrados de Segurança Pública	
Tipo de Programa: Gestão	
Objetivo: Melhorar a eficiência e a capacidade de resposta da segurança pública, aprimorando a infraestrutura, a tecnologia e a colaboração entre os órgãos responsáveis, para garantir uma atuação mais rápida, eficaz e integrada no combate à criminalidade e no monitoramento urbano.	
Eixo estratégico: PESSOAS	
SECRETARIA DE SEGURANÇA E ORDEM PÚBLICA	
Ação Orçamentária	Objetivo da Ação
Ações de Integração em Segurança	<ul style="list-style-type: none"> • Fortalecer o CIOSP e as ações de segurança pública municipal por meio de investimentos em tecnologia, integração entre forças de segurança e qualificação das equipes, garantindo prevenção à violência e maior sensação de segurança à população.
Ação Governamental	Objetivo da Ação

Programa Sistemas Integrados de Segurança Pública	
Centro Integrado de Operações de Segurança Pública (CIOSP)	<ul style="list-style-type: none"> Expandir a inclusão de órgãos e serviços de urgência e emergência, assegurando um atendimento adequado e eficiente às demandas específicas de cada região. Melhorar a infraestrutura e a acessibilidade do CIOSP, proporcionando ambientes adequados e funcionais para a operação dos diversos serviços. Ampliar de forma gradativa as condições de infraestrutura do CIOSP em busca da eficiência no atendimento ao crescimento de suas operações.
Central de Polícia	<ul style="list-style-type: none"> Avançar em parceria com o Governo do Estado para a implantação de uma Central de Polícia, centralizando as delegacias de polícia civil em um único local, facilitando a comunicação e integrando os serviços de segurança pública.
Escola Pública de Trânsito	<ul style="list-style-type: none"> Implantar a Escola Pública de Trânsito, conforme Decreto 140/2024.
Ações Educacionais	<ul style="list-style-type: none"> Criar ações, projetos e eventos educacionais voltados à prevenção das drogas e da violência.

Programa Inovação Tecnológica na Segurança	
Tipo de Programa: Finalístico	
Objetivo: Implementar soluções tecnológicas inovadoras na segurança pública e no trânsito, com foco na eficiência operacional, na gestão integrada e na prevenção de crimes e ocorrências viárias, promovendo maior agilidade nas respostas e mais proteção para a população.	
Eixo estratégico: PESSOAS	
SECRETARIA DE SEGURANÇA E ORDEM PÚBLICA	
Ação Orçamentária	Objetivo da Ação
Sistema de Videomonitoramento Inteligente	<ul style="list-style-type: none"> Expandir e qualificar o sistema de videomonitoramento municipal, por meio da ampliação da instalação de câmeras de segurança nos bairros, incluindo equipamentos com tecnologia de reconhecimento facial e análise preditiva, além da implantação de um sistema de câmeras colaborativas integradas ao CIOSP em

Programa Inovação Tecnológica na Segurança	
	prédios privados, com o objetivo de fortalecer o monitoramento em áreas de risco, antecipar ações criminosas e ampliar a cobertura da segurança pública em Santa Maria.
Automação e Gestão de Recursos	<ul style="list-style-type: none"> • Adotar soluções de automação para otimizar a gestão de recursos, como o deslocamento de viaturas, distribuição de equipamentos e controle de pessoal, aumentando a eficiência operacional. Manter a remuneração da fiscalização de trânsito.
Sistema de Monitoramento de Veículos e Movimentações	<ul style="list-style-type: none"> • Incrementar o uso sistemas de rastreamento de veículos e monitoramento de movimentações suspeitas nas ruas, contribuindo para a identificação e prevenção de crimes.
Ação Governamental	Objetivo da Ação
Integração de Dados e Inteligência Artificial	<ul style="list-style-type: none"> • Desenvolver sistemas integrados de dados entre as forças de segurança, utilizando inteligência artificial para análise de informações e tomada de decisões em tempo real.
Adoção de Drones para Monitoramento Aéreo	<ul style="list-style-type: none"> • Utilizar drones para patrulhamento aéreo em áreas de difícil acesso, proporcionando uma visão abrangente e em tempo real para as operações de segurança.
Plataformas de Comunicação e Gestão em Tempo Real	<ul style="list-style-type: none"> • Aprimorar o uso de plataformas digitais para comunicação eficiente entre diferentes órgãos de segurança, permitindo respostas rápidas e coordenadas a emergências.
Aplicativos de Participação Cidadã	<ul style="list-style-type: none"> • Incrementar o uso de aplicativos que permitam aos cidadãos reportar ocorrências e fornecer informações sobre a segurança local, promovendo a participação ativa da comunidade.
Apoio à Comunidade	<ul style="list-style-type: none"> • Criar programas de apoio psicológico e social para vítimas de violência e suas famílias, além de desenvolver iniciativas que promovam o estreitamento da relação entre a segurança pública e a comunidade.
Treinamento e Capacitação em Tecnologias Avançadas	<ul style="list-style-type: none"> • Investir na capacitação dos profissionais de segurança para o uso adequado das novas tecnologias, garantindo

Programa Inovação Tecnológica na Segurança	
	uma integração eficiente e segura das ferramentas tecnológicas.
Cibersegurança	<ul style="list-style-type: none"> Fortalecer a proteção digital das informações e sistemas utilizados pela segurança pública, garantindo a integridade e segurança dos dados sensíveis evitando ataques cibernéticos.
Sistema de Iluminação Pública Municipal	<ul style="list-style-type: none"> Auxiliar na implementação da iluminação estratégica em áreas de maior risco para aumentar a visibilidade, prevenir crimes e promover um ambiente mais seguro para a população.
Programa Escola Segura	<ul style="list-style-type: none"> Implantação de soluções de segurança tecnológica e patrulhamento preventivo nas escolas municipais, incluindo videomonitoramento com acesso remoto, alarmes, iluminação externa e rondas em horários estratégicos.
Programa Comunidade Vigilante	<ul style="list-style-type: none"> Estabelecer uma rede colaborativa de segurança entre o poder público e a população, promovendo a adesão voluntária de residências, condomínios e estabelecimentos comerciais para o compartilhamento de imagens de câmeras de segurança privadas com o Centro Integrado de Operações de Segurança Pública (CIOSP).

Programa Na Via, Consciência é Vida	
Tipo de Programa: Finalístico	
Objetivo: Promover a conscientização e a formação contínua dos cidadãos sobre comportamentos seguros no trânsito, visando à redução de acidentes e à criação de uma cultura de respeito, responsabilidade e cidadania no ambiente viário, por meio de programas educativos, campanhas de sensibilização e ações de capacitação para motoristas, pedestres e ciclistas.	
Eixo estratégico: PESSOAS	
SECRETARIA DE SEGURANÇA E ORDEM PÚBLICA	
Ação Orçamentária	Objetivo da Ação

Programa Na Via, Consciência é Vida	
Ações de educação para o Trânsito	<ul style="list-style-type: none"> Realizar campanhas de Educação para o Trânsito em datas comemorativas buscando mudanças de comportamento da população.
Ações	Objetivo da Ação
Ações Intersetoriais	<ul style="list-style-type: none"> Desenvolver e implementar programas de educação para o trânsito nas escolas, em parceria entre as secretarias de educação, segurança pública e mobilidade urbana, com o objetivo de sensibilizar estudantes desde a educação infantil até o ensino médio sobre a importância de comportamentos seguros no trânsito.

3.2. Programas do Eixo Estratégico Cidade +

EIXO ESTRATÉGICO CIDADE +		
<p>Objetivo Estratégico: Promover o desenvolvimento sustentável e equilibrado por meio da integração harmoniosa entre áreas urbanas e rurais, reconhecendo suas interdependências e potencializando sinergias para melhorar a qualidade de vida em ambos os territórios.</p>		
Secretaria Responsável	Programa	Tipo
Infraestrutura e Mobilidade	Programa Inovação nos Serviços Administrativos SMIM	Gestão
	Programa Infraestrutura Urbana	Finalístico
	Programa Mais Drenagem	Finalístico
	Programa Desassoreamento de Rios e Cursos D'Água	Finalístico
	Programa Projetos Estruturantes	Finalístico
Licenciamento e Desburocratização	Programa Inovação na Gestão na Secretaria de Licenciamento e Desburocratização	Gestão
	Programa Modernização dos Processos de Licenciamento	Gestão

EIXO ESTRATÉGICO CIDADE +		
	Programa Regularização Fundiária e Urbanística	Gestão
	Programa Inovação e Tecnologia para Gestão e Fiscalização	Gestão
	Programa Ordenamento e Uso do Espaço Público	Gestão
Meio Ambiente	Programa Prefeitura + Verde	Gestão
	Programa Empreendedorismo Sustentável	Gestão
	Programa Santa Maria + Verde	Finalístico
	Programa Bem-Estar Animal	Finalístico
	Programa Educação para a Sustentabilidade	Finalístico
Resiliência Climática	Estruturação da Secretaria de Resiliência Climática e Relações Comunitárias	Gestão
	Programa de Mapeamentos e Diagnósticos	Gestão
	Programa Planejamento Sustentável e Resiliente	Gestão
	Programa de Prevenção e Mitigação	Gestão
	Programa Ações de Resposta, Reabilitação e Reconstrução	Gestão
	Programa Comunicação e Relações Comunitárias	Finalístico
	Programa Educação para Autoproteção	Finalístico
	Preparação e Treinamento na Defesa Civil	Finalístico
Serviços Públicos	Adequação ao Marco Legal e Universalização do Saneamento Básico	Gestão
	Mais Limpeza, Mais Vida	Finalístico
	Programa Gestão de Cemitérios	Finalístico
	Programa de Modernização da Iluminação Pública	Finalístico
	Programa Descarte Legal	Finalístico

EIXO ESTRATÉGICO CIDADE +		
	Programa Gestão do Transporte Coletivo	Finalístico
	Programa Inovação nos Serviços Administrativos SMSP	Gestão
	Programa de Gestão do Estacionamento Rotativo Pago	Finalístico
Urbanismo e Elaboração de Projetos	Programa Planejamento Urbano e Mobilidade	Gestão
	Programa Gestão Sustentável e Inovação	Gestão
	Programa Revitalização Urbana e Patrimônio Histórico	Gestão
	Programa Desenvolvimento Econômico e Cultural	Gestão
	Programa Meio Ambiente e Sustentabilidade Urbana	Gestão

3.2.1. Secretaria de Infraestrutura e Mobilidade

Programa Inovação nos Serviços Administrativos SMIM	
Tipo de Programa: Finalístico	
Objetivo: Atender de forma inovadora às despesas operacionais, de manutenção e aos serviços da SMIM, incluindo a aquisição de materiais permanentes, equipamentos de informática, mobiliário e suprimentos de expediente, com foco na modernização e eficiência administrativa.	
Eixo estratégico: CIDADE+	
SECRETARIA DE INFRAESTRUTURA E MOBILIDADE	
Ação Orçamentária	Objetivo da Ação
Serviços Administrativos da SMIM	<ul style="list-style-type: none"> Oferecer suporte e aprimorar a administração pública, garantindo que as atividades da secretaria sejam conduzidas com eficiência, transparência e qualidade.
Ação Governamental	Objetivo da ação

Programa Inovação nos Serviços Administrativos SMIM	
Capacidade Institucional	<ul style="list-style-type: none"> Fortalecer a capacidade institucional, proporcionando uma gestão mais estruturada e eficaz.

Programa Infraestrutura Urbana	
Tipo de Programa: Finalístico	
Objetivo: Ampliar e qualificar a pavimentação urbana e rural, garantindo vias seguras e bem sinalizadas, acessíveis e duráveis, promovendo a mobilidade, o desenvolvimento e a qualidade de vida da população.	
Eixo estratégico: CIDADE+	
SECRETARIA DE INFRAESTRUTURA E MOBILIDADE	
Ação Orçamentária	Objetivo da Ação
Pavimentação de Ruas	<ul style="list-style-type: none"> Ampliar a pavimentação de ruas em todas as regiões da cidade, priorizando as áreas com maior demanda e as necessidades mais urgentes da população, garantindo mobilidade e qualidade de vida para todos os cidadãos.
Manutenção de Vias	<ul style="list-style-type: none"> Realizar o planejamento e execução da manutenção das vias pavimentadas, assegurando sua conservação e a qualidade das condições de trafegabilidade.
Máquinas Pesadas e Veículos	<ul style="list-style-type: none"> Adquirir veículos e máquinas pesadas para a melhoria da qualidade dos serviços prestados
Manutenção de Equipamentos	<ul style="list-style-type: none"> Realizar a manutenção de máquinas pesadas e veículos leves.
Sinalização Viária	<ul style="list-style-type: none"> Realizar a instalação e a revitalização de sinalização de vias públicas, garantindo a segurança da população.
Ação Governamental	Objetivo da Ação
Plano de Pavimentação	<ul style="list-style-type: none"> Elaborar e implementar um Plano de Pavimentação abrangendo todas as regiões da cidade, as ruas utilizadas pelo transporte coletivo, acessos aos serviços de saúde e serviços em geral, garantindo uma infraestrutura segura e de qualidade para a população.
Espaço de Corrida de Rua	<ul style="list-style-type: none"> Garantir a alternativa de percursos seguros e devidamente demarcados para a prática regular de

Programa Infraestrutura Urbana	
	corrida de rua em diferentes regiões de Santa Maria, promovendo segurança, acessibilidade e incentivo à atividade física, em atendimento aos pontos e melhorias apontados em articulação junto da Secretaria de Esporte e Lazer.

Programa Mobilidade Sustentável e Inovadora	
Tipo de Programa: Finalístico	
Objetivo: Ampliação e modernização da malha cicloviária urbana de Santa Maria, com implantação de ciclovias e ciclofaixas em trechos estratégicos para interligação de bairros, equipamentos públicos e centros comerciais.	
Eixo estratégico: CIDADE+	
SECRETARIA DE INFRAESTRUTURA E MOBILIDADE	
Ação Orçamentária	Objetivo da Ação
Implantação de Ciclovias e Ciclofaixas	<ul style="list-style-type: none"> • Criar uma rede cicloviária integrada, segura, moderna e acessível, promovendo o transporte sustentável, a saúde da população e a descarbonização urbana.
Ação Governamental	Objetivo da Ação
Elaboração de plano diretor cicloviário	<ul style="list-style-type: none"> • Elaboração de plano diretor cicloviário e execução de obras de ciclovias e ciclofaixas com sinalização adequada, dispositivos de segurança e integração com transporte coletivo, utilizando materiais inovadores de baixo custo e manutenção.

Programa Mais Drenagem	
Tipo de Programa: Finalístico	
Objetivo: Garantir a ampliação e a eficiência do sistema de drenagem pluvial, promovendo a qualidade de vida da população, a preservação ambiental e a redução de riscos relacionados a alagamentos e contaminação hídrica.	
Eixo estratégico: CIDADE+	
SECRETARIA DE INFRAESTRUTURA E MOBILIDADE	
Ação Orçamentária	Objetivo da Ação

Programa Mais Drenagem	
Capacidade de Infiltração	<ul style="list-style-type: none"> Realizar ações e obras para ampliar a capacidade de infiltração da água no solo em áreas do município, priorizando soluções eficientes, baseadas na natureza, incluindo o Distrito Industrial.
Ação Governamental	Objetivo da Ação
Qualidade dos Serviços e Educação Ambiental	<ul style="list-style-type: none"> Melhorar e ampliar continuamente a qualidade dos serviços prestados à comunidade, sem prejuízo a infraestrutura pública, com a estruturação das ações de drenagem pluvial, e estimulando programas de educação ambiental.

Programa Desassoreamento de Rios e Cursos D'Água	
Tipo de Programa: Finalístico	
Objetivo: Restaurar e preservar a capacidade hídrica dos rios e cursos d'água por meio do desassoreamento, garantindo a melhoria do fluxo das águas, a prevenção de enchentes e a proteção dos ecossistemas aquáticos.	
Eixo estratégico: CIDADE+	
SECRETARIA DE INFRAESTRUTURA E MOBILIDADE	
Ação Orçamentária	Objetivo da Ação
Manutenção das Redes Pluviais	<ul style="list-style-type: none"> Realizar a manutenção das redes pluviais.
Ampliação das Redes Pluviais	<ul style="list-style-type: none"> Ampliar as redes pluviais do município.
Ação Governamental	Objetivo da Ação
Desassoreamento	<ul style="list-style-type: none"> Articular com os órgãos competentes para viabilizar a ampliação do programa de desassoreamento e recuperação dos cursos d'água no município.

Programa Projetos Estruturantes	
Tipo de Programa: Finalístico	
Objetivo: Desenvolver e implementar projetos estruturantes que promovam o crescimento sustentável, a melhoria da infraestrutura e a qualidade de vida da população, garantindo soluções duráveis e eficientes para os desafios urbanos e rurais.	

Programa Projetos Estruturantes	
Eixo estratégico: CIDADE+	
SECRETARIA DE INFRAESTRUTURA E MOBILIDADE	
Ação Orçamentária	Objetivo da Ação
Vias Perimetrais e Conectividade	<ul style="list-style-type: none"> Executar as obras das vias perimetrais, melhorando a conectividade entre as diversas regiões da cidade, facilitando a mobilidade e impulsionando o crescimento ordenado e sustentável do município.
Programa de Monitoramento e Manutenção de Pontes Urbanas	<ul style="list-style-type: none"> Mapear e acompanhar tecnicamente as pontes de acesso ao município, especialmente as situadas em áreas de vulnerabilidade geológica e hidrológica. Prevê a realização de vistorias periódicas, emissão de laudos técnicos, intervenções preventivas e corretivas e a criação de protocolos de emergência em caso de risco iminente. Estabelece-se ainda a cooperação com universidades locais para a realização de estudos técnicos aprofundados.

3.2.2. Secretaria de Licenciamento e Desburocratização

Programa Inovação na Gestão na Secretaria do Licenciamento e Desburocratização	
Tipo de Programa: Gestão	
Objetivo: Garantir a eficiência e a modernização dos processos internos da Secretaria de Licenciamento e Desburocratização, promovendo maior agilidade, transparência e integração entre os setores.	
Eixo estratégico: CIDADE+	
SECRETARIA DE LICENCIAMENTO E DESBUROCRATIZAÇÃO	
Ação Orçamentária	Objetivo da Ação
Manutenção dos Serviços Administrativos da SELD	<ul style="list-style-type: none"> Assegurar a continuidade dos serviços administrativos da SELD com eficiência, inovação e qualidade
Sistemas de Informação	<ul style="list-style-type: none"> Realizar a manutenção dos Sistemas de Licenciamento e Desburocratização.
Ação Governamental	Objetivo da Ação
Novos Setores	<ul style="list-style-type: none"> Implementar novos setores, com o objetivo de aprimorar a estrutura organizacional, otimizar os

Programa Inovação na Gestão na Secretaria do Licenciamento e Desburocratização	
	processos internos e garantir maior eficiência nos serviços prestados à população.
Metas Estratégicas para Licenciamento e Desburocratização	<ul style="list-style-type: none"> Definir objetivos claros para modernizar e desburocratizar o licenciamento, priorizando a celeridade e eficiência nos processos.
Digitalização e Integração dos Sistemas da Secretaria	<ul style="list-style-type: none"> Unificar as plataformas utilizadas (Gov.Br, GeoMais, AVMB, JUCIS) para facilitar o acesso e o cruzamento de dados entre os setores.
Digitalização de Arquivos	<ul style="list-style-type: none"> Converter documentos físicos para o meio digital, garantindo maior segurança, acessibilidade e organização dos registros de obras e atividades econômicas.
Revisão das Legislações	<ul style="list-style-type: none"> Atualizar as normativas para tornar os processos de licenciamento mais claros e alinhados às necessidades atuais do município.

Programa Modernização dos Processos de Licenciamento	
Tipo de Programa: Gestão	
Objetivo: Reduzir a burocracia e otimizar os procedimentos de licenciamento, garantindo mais agilidade, previsibilidade e segurança jurídica para cidadãos e empreendedores.	
Eixo estratégico: CIDADE+	
SECRETARIA DE LICENCIAMENTO E DESBUROCRATIZAÇÃO	
Ação Governamental	Objetivo da Ação
Descomplica	<ul style="list-style-type: none"> Digitalizar os processos de aprovação e licença, lançamento de fluxos digitais para aprovação e licenciamento de loteamentos, condomínios fechados de lotes e conjuntos residenciais horizontais e verticais, tornando os processos mais rápidos e acessíveis.
Habite-se por Relatório Fotográfico	<ul style="list-style-type: none"> Expandir a concessão de habite-se com base em documentação fotográfica, agilizando a regularização de imóveis.

Programa Modernização dos Processos de Licenciamento	
Procedimento Simplificado de Licenciamento	<ul style="list-style-type: none"> • Reduzir a burocracia e otimização das etapas de licenciamento de obras, em especial a aprovação de projetos em determinadas tipologias, proporcionando mais eficiência e previsibilidade na obtenção de alvarás e autorizações.
MEI na Liberdade Econômica	<ul style="list-style-type: none"> • Regulamentar o processo de licenciamento para Microempreendedores Individuais (MEI), garantindo menos exigências e mais incentivos para pequenos negócios.

Programa Regularização Fundiária e Urbanística	
Tipo de Programa: Gestão	
Objetivo: Promover a legalização e a regularização de imóveis e empreendimentos, garantindo segurança jurídica e o direito à moradia formal para a população.	
Eixo estratégico: CIDADE+	
SECRETARIA DE LICENCIAMENTO E DESBUROCRATIZAÇÃO	
Ação Governamental	Objetivo da Ação
More Legal	<ul style="list-style-type: none"> • Regulamentar, no âmbito da Prefeitura, as responsabilidades relacionadas ao Programa More Legal – de iniciativa do Poder Judiciário e dos Cartórios de Registro de Imóveis –, estabelecendo diretrizes municipais para a legalização de imóveis e empreendimentos, com foco na promoção da segurança jurídica aos proprietários.
Regularização Fundiária + Edilícia	<ul style="list-style-type: none"> • Viabilizar, em parceria com a Secretaria de Habitação, a entrega integrada da Certidão de Propriedade decorrente da regularização fundiária e do Habite-se da edificação, reunindo ambos os documentos em um único processo para garantir agilidade, segurança jurídica e efetividade ao acesso à moradia regularizada.

Programa Inovação e Tecnologia para Gestão e Fiscalização	
Tipo de Programa: Finalístico	
Objetivo: Desenvolver e implementar ferramentas tecnológicas para melhorar a eficiência da gestão pública e da fiscalização, reduzindo o tempo de resposta e aumentando a transparência dos processos.	
Eixo estratégico: CIDADE+	
SECRETARIA DE LICENCIAMENTO E DESBUROCRATIZAÇÃO	
Ações	Objetivo da Ação
Implementação da Ferramenta "Gestor de Demandas"	<ul style="list-style-type: none"> • Criar um sistema tecnológico para gerenciar e acompanhar demandas da administração pública, otimizando o atendimento e a resolução de solicitações de forma mais ágil e eficiente.
Modernização da Fiscalização de Elevadores	<ul style="list-style-type: none"> • Desenvolver uma ferramenta específica para controle e fiscalização de elevadores, aliada à atualização do decreto regulamentador, garantindo mais segurança e eficiência no monitoramento desses equipamentos e utilizando algum dos sistemas que já possuímos.

Programa Ordenamento e Uso do Espaço Público	
Tipo de Programa: Finalístico	
Objetivo: Estabelecer regras claras e equilibradas para o uso do espaço público, promovendo a harmonização entre interesses privados e o bem-estar coletivo.	
Eixo estratégico: CIDADE+	
SECRETARIA DE LICENCIAMENTO E DESBUROCRATIZAÇÃO	
Ação Governamental	Objetivo da Ação
Publicidade Temporária	<ul style="list-style-type: none"> • Criar normas para autorizar, de forma precária, determinados tipos de anúncios publicitários, garantindo organização e controle sobre a comunicação

	visual em espaços públicos, utilizando os sistemas para emissão automática da referida autorização.
Eventos Temporários	<ul style="list-style-type: none"> • Elaborar regulamentação específica para disciplinar a realização de eventos temporários, trazendo mais clareza e previsibilidade para organizadores e autoridades.
Sorteio de Feiras Eventuais	<ul style="list-style-type: none"> • Digitalizar/automatizar o procedimento para os sorteios de Feiras Eventuais por meio do aplicativo demandas, promovendo oportunidades para pequenos empreendedores e fomentando a economia local.
Mesas e Cadeiras no Espaço Público	<ul style="list-style-type: none"> • Atualizar legislação para permitir e organizar a ocupação de calçadas e áreas públicas por mesas e cadeiras de estabelecimentos comerciais, equilibrando o uso privado com a mobilidade urbana, bem como virtualizar o procedimento de obtenção da autorização.

3.2.3. Secretaria de Meio Ambiente

Programa Prefeitura + Verde	
Tipo de Programa: Gestão	
Objetivo: Manter as atividades da Secretaria de Meio Ambiente, implantar e fortalecer práticas sustentáveis na gestão pública municipal, promovendo ações verdes e ecológicas que integrem a preservação ambiental.	
Eixo estratégico: CIDADE+	
SECRETARIA DE MEIO AMBIENTE	
Ação Orçamentária	Objetivo da Ação
Serviços da Secretaria de Meio Ambiente	<ul style="list-style-type: none"> • Realizar a gestão da secretaria com inovação e eficiência para o pleno desenvolvimento do Planejamento Estratégico.
Ação Governamental	Objetivo da Ação
Práticas de Gestão Ambiental Sustentável	<ul style="list-style-type: none"> • Implementar ações que reduzam o impacto ambiental da administração pública, como a utilização de energia

Programa Prefeitura + Verde	
	renovável, redução de resíduos e promoção da eficiência hídrica e energética nos prédios públicos.
Educação e Conscientização Ambiental	<ul style="list-style-type: none"> Implementar campanhas e programas educativos para envolver os servidores nas questões ambientais e incentivá-los a adotar práticas sustentáveis no cotidiano.
Economia Circular na Gestão Municipal	<ul style="list-style-type: none"> Implementar estratégias de reutilização, reciclagem e redução de resíduos nos processos administrativos e na gestão de recursos públicos, promovendo uma economia mais sustentável.
Impactos Ambientais das Políticas Públicas	<ul style="list-style-type: none"> Criar sistemas de monitoramento para avaliar a eficácia das ações sustentáveis, assegurando que os objetivos de preservação ambiental e melhoria da qualidade de vida sejam atingidos.

Programa Empreendedorismo Sustentável	
Tipo de Programa: Finalístico	
Objetivo: Fomentar o empreendedorismo sustentável, incentivando práticas econômicas responsáveis, a inovação verde, a economia circular e o desenvolvimento de negócios que integrem crescimento econômico, preservação ambiental e bem-estar social.	
Eixo estratégico: CIDADE+	
SECRETARIA DE MEIO AMBIENTE	
Ação Orçamentária	Objetivo da Ação
Projetos de Meio Ambiente	<ul style="list-style-type: none"> Apoiar projetos voltados ao meio ambiente, que contribuam para com o desenvolvimento das Políticas Ambientais.
Conselho Municipal de Meio Ambiente	<ul style="list-style-type: none"> Atender demandas encaminhadas pelo Conselho, apoiando e estimulando o desenvolvimento de suas atividades.
Ação Governamental	Objetivo da Ação
Negócios Sustentáveis	<ul style="list-style-type: none"> Apoiar o surgimento e desenvolvimento de empresas que adotem práticas econômicas responsáveis e sustentáveis, promovendo a utilização de recursos naturais de forma consciente e eficiente.

Programa Empreendedorismo Sustentável	
	<ul style="list-style-type: none"> • Desenvolver mecanismos para incentivar a adoção de práticas sustentáveis em negócios já estabelecidos e em novas iniciativas empresariais.
Inovação Verde	<ul style="list-style-type: none"> • Estimular a pesquisa e o desenvolvimento de tecnologias verdes e soluções inovadoras que contribuam para a preservação ambiental e a redução dos impactos negativos ao meio ambiente. • Realizar ações com as escolas e centros de pesquisa locais, colaborando no desenvolvimento de projetos e soluções sustentáveis.
Parcerias e Colaborações	<ul style="list-style-type: none"> • Estabelecer parcerias estratégicas entre o setor público, privado e organizações não governamentais para fortalecer o ecossistema de empreendedorismo sustentável. • Criar espaços coletivos e colaborativos de aprendizagem sobre sustentabilidade, reunindo parceiros de diversos setores para desenvolver soluções inovadoras para os problemas socioambientais locais. • Fortalecer colaborações com empresas, ONGs e outras entidades para desenvolver projetos e ações sustentáveis, como o uso de tecnologias limpas e a recuperação de áreas degradadas.
Empreendedores e Comunidades	<ul style="list-style-type: none"> • Oferecer capacitação e recursos para empreendedores sobre práticas de negócios sustentáveis, criando uma cultura de responsabilidade ambiental e social.
Avaliação de Impactos	<ul style="list-style-type: none"> • Implementar sistemas de monitoramento para avaliar o impacto econômico, social e ambiental das empresas sustentáveis, garantindo que seus objetivos sejam alcançados de maneira equilibrada.

Programa Santa Maria + Verde
Tipo de Programa: Finalístico
Objetivo: Ampliar e preservar as áreas verdes de Santa Maria, promovendo a sustentabilidade, a arborização urbana e a qualidade ambiental, garantindo mais bem-estar para a população.

Programa Santa Maria + Verde	
Eixo estratégico: CIDADE+	
SECRETARIA DE MEIO AMBIENTE	
Ação Orçamentária	Objetivo da Ação
Plano de Arborização	<ul style="list-style-type: none"> • Executar o Plano de Arborização, estabelecendo diretrizes para a gestão e expansão da arborização urbana.
Áreas de Preservação Permanente (APPs)	<ul style="list-style-type: none"> • Realizar um diagnóstico socioambiental das APPs urbanas e encostas, promovendo sua conservação e manejo sustentável.
Unidades de Conservação	<ul style="list-style-type: none"> • Buscar a finalização da obra da sede do Parque Natural Municipal dos Morros (PNMM). • Estimular as pesquisas científicas e erradicar espécies invasoras. • Realizar parcerias público-privadas para estimular a gestão e conservação das áreas protegidas. • Buscar ações no Monumento Natural Paleontológico Sanga da Alemoa.
Ação Governamental	Objetivo da Ação
IPTU Verde	<ul style="list-style-type: none"> • Expandir a política de incentivo ao armazenamento descentralizado de água, estimulando a construção de cisternas e outras soluções sustentáveis para captação e reutilização da água da chuva, bem como outras práticas sustentáveis, como energia solar.
Licenciamento Ambiental	<ul style="list-style-type: none"> • Agilizar os processos de licenciamento ambiental, garantindo eficiência e conformidade com as normas ambientais.

Programa Bem-Estar Animal	
Tipo de Programa: Finalístico	
Objetivo: Promover o bem-estar animal por meio de políticas públicas voltadas à proteção, saúde, controle populacional e conscientização sobre a guarda responsável.	
Eixo estratégico: CIDADE+	
SECRETARIA DE MEIO AMBIENTE	
Ação Orçamentária	Objetivo da Ação

Programa Bem-Estar Animal	
Controle Populacional Animal	<ul style="list-style-type: none"> ● Implementar ações planejadas de castração e controle de natalidade para reduzir a população de animais abandonados, além de estimular a adoção consciente por meio de feiras de adoção e parcerias com ONGs.
Rede de Proteção Animal	<ul style="list-style-type: none"> ● Estabelecer parcerias com ONGs e organizações privadas que trabalhem em prol do bem-estar animal, apoiando financeiramente e promovendo ações de resgate e acolhimento. ● Realizar ações planejadas de vacinação e acompanhamento veterinário gratuito para animais de rua e de famílias de baixa renda, prevenindo doenças e promovendo a saúde pública.
Ação Governamental	Objetivo da Ação
Selo Amigo da Causa Animal	<ul style="list-style-type: none"> ● Criar uma regulamentação para instituir o Selo Amigo da Causa Animal, reconhecendo empresas e iniciativas que promovam o bem-estar e a proteção dos animais.
Conscientização e Educação sobre Guarda Responsável	<ul style="list-style-type: none"> ● Realizar campanhas educativas nas escolas e nas comunidades para informar sobre a importância da guarda responsável, cuidados com os animais e as consequências do abandono.
Legislação de Proteção Animal	<ul style="list-style-type: none"> ● Reforçar leis municipais que garantam punições severas para maus-tratos, abandono e outras práticas que prejudiquem o bem-estar dos animais, com foco na fiscalização e aplicação da legislação.
Espaços Públicos Amigáveis para Animais	<ul style="list-style-type: none"> ● Criar e adaptar espaços públicos, como praças e parques, para que sejam mais seguros e acessíveis para animais, permitindo que eles desfrutem de momentos de lazer e interação social.
Abandono Zero	<ul style="list-style-type: none"> ● Incentivar a adoção e a responsabilidade dos donos de animais, com campanhas que visem erradicar o abandono e conscientizar sobre as formas corretas de cuidado e a importância da esterilização. ● Realizar campanhas para o estímulo à adoção de Pets.
Combate a Canis Clandestinos e Vigilância de Criadouros Não Autorizados de Animais	<ul style="list-style-type: none"> ● Fiscalizar, coibir e responsabilizar a criação, manutenção e comércio irregular de animais, com foco no fechamento de canis clandestinos e na regulamentação de criadouros,

Programa Bem-Estar Animal	
	garantindo o bem-estar animal, a saúde pública e o cumprimento da legislação vigente.
Atendimento Veterinário Gratuito	<ul style="list-style-type: none"> Realizar atendimento veterinário gratuito para famílias de baixa renda e animais em situação de rua ou abandonados.
Conselho Municipal de Proteção e Defesa dos Animais - CMPDA	<ul style="list-style-type: none"> Criar o Conselho Municipal de Proteção e Defesa dos Animais - CMPDA
Memorial dos Animais	<ul style="list-style-type: none"> Memorial dos Animais, um local para sepultamento de cães e gatos, para que os tutores possam se despedir e realizar cerimônias.

Programa Educação para a Sustentabilidade	
Tipo de Programa: Finalístico	
Objetivo: Fomentar a educação para a sustentabilidade, promovendo a conscientização ambiental, o consumo responsável e a adoção de práticas sustentáveis, incentivando o engajamento da população na preservação dos recursos naturais e na construção de um futuro mais equilibrado e sustentável.	
Eixo estratégico: CIDADE+	
SECRETARIA DE MEIO AMBIENTE	
Ação Orçamentária	Objetivo da Ação
Educação Ambiental e Conscientização para a Sustentabilidade	<ul style="list-style-type: none"> Desenvolver ações contínuas e integradas de educação para a sustentabilidade, envolvendo a população de forma sistêmica e multidisciplinar. Conscientizar sobre a co-responsabilidade na preservação do Planeta e na melhoria da qualidade de vida nos ambientes urbanos e rurais.
Ação Governamental	Objetivo da Ação
Educação para a Sustentabilidade nas Escolas	<ul style="list-style-type: none"> Desenvolver e implementar ações colaborativas de educação para a sustentabilidade nas escolas, envolvendo alunos, professores e comunidade escolar na conscientização ambiental, no consumo responsável e na construção de práticas sustentáveis para um futuro mais equilibrado.

Programa Educação para a Sustentabilidade	
	<ul style="list-style-type: none"> • Participar de eventos em escolas e universidades para promover e expandir as iniciativas e políticas governamentais.
Parcerias Intersetoriais	<ul style="list-style-type: none"> • Estabelecer e fortalecer parcerias intersetoriais, promovendo a colaboração entre diferentes áreas e organizações buscando soluções educacionais integradas e eficazes em prol do desenvolvimento sustentável e do bem-estar coletivo.
Mini Guardiões Ambientais	<ul style="list-style-type: none"> • Implantar, nas unidades de educação infantil da RME, o projeto “Mini Guardiões Ambientais”, com atividades práticas como hortas escolares, plantio simbólico de árvores, produção de brinquedos com materiais recicláveis, orientação sobre coleta seletiva e cerimônias simbólicas de nomeação de “embaixadores mirins da natureza”. O projeto será coordenado em parceria com a Secretaria de Meio Ambiente, com envolvimento de educadores, famílias e lideranças comunitárias.

3.2.4. Secretaria de Resiliência Climática e Relações Comunitárias

Programa Estruturação da Secretaria de Resiliência Climática e Relações Comunitárias	
Tipo de Programa: Gestão	
Objetivo: Implantar a estruturação legal e funcional da secretaria.	
Eixo estratégico: CIDADE+	
SECRETARIA DE RESILIÊNCIA CLIMÁTICA E RELAÇÕES COMUNITÁRIAS	
Ação Orçamentária	Objetivo da Ação
Ações de Estruturação e Manutenção da SMRC	<ul style="list-style-type: none"> • Instalar e manter a estrutura administrativa integrada ao sistema de segurança, ao prédio da prefeitura e o depósito em local adequado.
Ação Governamental	Objetivo da Ação
Sistema Municipal de Proteção e Defesa Civil	<ul style="list-style-type: none"> • Realizar a revisão da legislação municipal adequando a nova Política Estadual e Nacional de Proteção e Defesa Civil.

Estruturas Físicas	<ul style="list-style-type: none"> • Instalar a estrutura administrativa da Secretaria integrada ao prédio da Prefeitura Municipal.
Sala de Situação	<ul style="list-style-type: none"> • Criar espaço para atendimento presencial e virtual garantindo acessibilidade e sala de atendimento técnico com interlocução com o CIOSP.
Inovação na Gestão	<ul style="list-style-type: none"> • Implantar soluções para demandas da gestão através de ferramentas digitais e inovadoras.
Formação Continuada	<ul style="list-style-type: none"> • Realizar ações de formação continuada para agentes de defesa civil e integrantes das demais secretarias municipais.

Programa de Mapeamentos e Diagnósticos	
Tipo de Programa: Gestão	
Objetivo: Realizar levantamentos e estudos sobre ameaças e vulnerabilidade para desenvolvimento de ações de prevenção, mitigação e preparação para o enfrentamento de eventos adversos.	
Eixo estratégico: CIDADE+	
Responsável: SECRETARIA DE RESILIÊNCIA CLIMÁTICA E RELAÇÕES COMUNITÁRIAS	
Ação Orçamentária	Objetivo da Ação
Mapeamento e Diagnóstico de Danos	<ul style="list-style-type: none"> • Identificar, registrar e analisar sistematicamente a ocorrência de danos, incluindo os de origem natural e tecnológica, com o objetivo de subsidiar a tomada de decisões, orientar ações de prevenção, mitigação e resposta, e fortalecer a gestão de riscos e desastres por meio de uma atuação integrada e eficiente entre os diversos setores envolvidos.
Ação Governamental	Objetivo da Ação
Mapeamento e monitoramento de áreas de suscetibilidade de riscos	<ul style="list-style-type: none"> • Identificar, sinalizar e manter monitoramento constante em áreas de risco, em especial de risco geológico e hidrológico, através do corpo técnico do Executivo Municipal e em parceria com instituições com expertise no tema.

Programa de Mapeamentos e Diagnósticos	
Mapeamento e Monitoramento de Encostas	<ul style="list-style-type: none"> • Mapear processos de erosão e solapamento de margens, informando os setores de fiscalização para o acompanhamento e monitoramento dessas áreas, com o objetivo de prevenir invasões, ocupações irregulares e explorações ilegais, promovendo a proteção ambiental e a segurança das comunidades.
Avaliação de Riscos em Novos Empreendimentos	<ul style="list-style-type: none"> • Analisar empreendimentos que, em caso de desastre, possam afetar o Município, visando a segurança da população.

Programa Planejamento Sustentável e Resiliente	
Tipo de Programa: Finalístico	
Objetivo: Desenvolver projetos e ações de resiliência conciliando o crescimento econômico, a preservação ambiental, a justiça social e a resiliência, garantindo o atendimento das necessidades atuais sem comprometer o bem-estar das futuras gerações.	
Eixo estratégico: CIDADE+	
SECRETARIA DE RESILIÊNCIA CLIMÁTICA E RELAÇÕES COMUNITÁRIAS	
Ação Governamental	Objetivo da Ação
Comitê de Resiliência	<ul style="list-style-type: none"> • Estabelecer um comitê com representantes de diversos segmentos sociais para debater e propor políticas sustentáveis e de resiliência voltadas ao município.
Ações para os Sistemas Urbanos e Rurais	<ul style="list-style-type: none"> • Realizar e buscar engajamento em estudos e projetos que fortaleçam a sustentabilidade e a resiliência no planejamento municipal.
Indicadores de Capacidades Municipais (ICM)	<ul style="list-style-type: none"> • Realizar ações para atingir os melhores indicadores publicados pelo Ministério da Integração Nacional e Secretaria Nacional de Proteção e Defesa Civil.
Construindo Cidades Resilientes	<ul style="list-style-type: none"> • Aderir à MCR 2030 liderada pelo Escritório das Nações Unidas para a Redução de Risco (UNDRR).

Programa de Prevenção e Mitigação
Tipo de Programa: Finalístico

Programa de Prevenção e Mitigação	
Objetivo: Implementar ações preventivas para evitar a ocorrência de eventos adversos ou minimizar seus impactos, protegendo vidas, reduzindo danos ambientais, mitigando prejuízos econômicos e acelerando a recuperação.	
Eixo estratégico: CIDADE+	
SECRETARIA DE RESILIÊNCIA CLIMÁTICA E RELAÇÕES COMUNITÁRIAS	
Ação Governamental	Objetivo da Ação
Gestão de Áreas de Risco	<ul style="list-style-type: none"> • Realizar o mapeamento e o monitoramento contínuo das áreas de risco, abrangendo regiões propensas a alagamentos, encostas instáveis, processos de erosão e solapamento nas margens do município. • Notificar o setor de fiscalização para prevenir ocupações irregulares e mitigar riscos. • Realizar o mapeamento sistemático das bacias hidrográficas locais e regionais em parceria com instituições especializadas no tema. • Investir em sistemas de gerenciamento de monitoramento de alertas de risco.
Mitigação de Riscos Ambientais	<ul style="list-style-type: none"> • Trabalhar em parceria com a infraestrutura para executar obras de intervenção, drenagem e contenção em encostas e áreas de risco.
Aumento da Capacidade de Infiltração do Solo	<ul style="list-style-type: none"> • Estabelecer parcerias para desenvolver ações voltadas ao saneamento, infiltração de água no solo urbano e contenção de encostas.
Infraestrutura Sustentável e Inovadora	<ul style="list-style-type: none"> • Incentivar o uso de energia renovável, a otimização dos recursos naturais e o desenvolvimento de tecnologias que promovam a sustentabilidade e a inovação.
Trabalho Conjunto com Habitação e Urbanismo	<ul style="list-style-type: none"> • Projetos para a requalificação de áreas de risco, regularização fundiária, realocação de moradias em áreas de risco, construção de habitações resilientes, considerando a recorrência de desastres ambientais.

Programa Ações de Resposta, Reabilitação e Reconstrução
Tipo de Programa: Finalístico
Objetivo: Garantir uma resposta eficaz e coordenada a situações de emergência, promovendo a reabilitação rápida das áreas afetadas e a reconstrução sustentável, com

Programa Ações de Resposta, Reabilitação e Reconstrução	
foco na proteção da população, na redução de danos e na restauração das condições socioeconômicas e ambientais do município.	
Eixo estratégico: CIDADE+	
SECRETARIA DE RESILIÊNCIA CLIMÁTICA E RELAÇÕES COMUNITÁRIAS	
Ação Governamental	Objetivo da Ação
Coordenação em Desastres	<ul style="list-style-type: none"> • Atuar na coordenação e gestão de desastres que afetem a normalidade do Município, visando a resposta o restabelecimento e a reconstrução através do Sistema de Comando de Incidentes, SCI.
Reconstruir Melhor	<ul style="list-style-type: none"> • Atuar para que a reconstrução de estruturas afetadas por desastres estejam aptas ao enfrentamento de novos eventos adversos.
Tempo de Resposta	<ul style="list-style-type: none"> • Reduzir o tempo de resposta e registro de situação de anormalidade.
Plano Integrado de Assistência a Desabrigados por Eventos Climáticos	<ul style="list-style-type: none"> • Estruturar, padronizar e qualificar as ações do Município no acolhimento emergencial de famílias e indivíduos atingidos por enchentes, alagamentos e desastres climáticos, garantindo abrigo digno, alimentação, assistência social e apoio psicossocial imediato.

Programa Comunicação e Relações Comunitárias	
Tipo de Programa: Finalístico	
Objetivo: Fomentar o uso de todos os recursos e meios de comunicação disponíveis, por meio da implementação de projetos de participação e integração comunitária, aproximando a secretaria da população e fortalecendo a realização de ações conjuntas.	
Eixo estratégico: CIDADE+	
Responsável: SECRETARIA DE RESILIÊNCIA CLIMÁTICA E RELAÇÕES COMUNITÁRIAS	
Ação Orçamentária	Objetivo da Ação
Comunicação e Acessibilidade	<ul style="list-style-type: none"> • Criar um site que integre todas as informações e serviços da secretaria, promovendo transparência e acessibilidade à comunidade.

Programa Comunicação e Relações Comunitárias	
Ação Governamental	Objetivo da Ação
Divulgação de Informações	<ul style="list-style-type: none"> Emitir boletins, avisos e alertas por meio dos canais de comunicação disponíveis, garantindo acesso rápido e eficaz à informação sobre prevenção e emergências.
Presença na Comunidade	<ul style="list-style-type: none"> Participar e promover eventos que aproximem a comunidade, atuando ativamente na divulgação de informações em atividades sociais, esportivas, culturais e educacionais, com o objetivo de fortalecer o vínculo entre o órgão e a população.
Cadastro de voluntários	<ul style="list-style-type: none"> Estruturar um cadastro de voluntários, incluindo pessoas físicas e jurídicas, para atuação em situações emergenciais.
Parcerias e Convênios	<ul style="list-style-type: none"> Instituir parcerias e convênios com instituições públicas e privadas, civis e militares para o desenvolvimento de ações de proteção e defesa civil.
Núcleos de Proteção	<ul style="list-style-type: none"> Implantar Núcleos de Proteção e Defesa Civil Comunitários (NUPDCEs)
Acolhida e Escuta para a Comunidade	<ul style="list-style-type: none"> Implantar espaço físico e virtual para atendimento das demandas comunitárias.
Espaço Sociedade + Gestão	<ul style="list-style-type: none"> Promover eventos comunitários com acolhida, escuta e prestação de serviços para a Comunidade. Participar ativamente dos eventos do Programa Cidade nos Bairros.

Programa Educação para Autoproteção
Tipo de Programa: Finalístico
Objetivo: Promover a conscientização e a mudança de comportamento junto à comunidade por meio de ações educacionais que incentivem práticas de sustentabilidade, resiliência e autoproteção.
Eixo estratégico: CIDADE+
SECRETARIA DE RESILIÊNCIA CLIMÁTICA E RELAÇÕES COMUNITÁRIAS

Programa Educação para Autoproteção	
Ação Orçamentária	Objetivo da Ação
Educação Comunitária	<ul style="list-style-type: none"> Realizar formações, seminários e capacitações sobre cidades resilientes, defesa civil, proteção e auto salvamento com a participação comunitária.
Ação Governamental	Objetivo da Ação
Mudança Cultural e Comportamental	<ul style="list-style-type: none"> Desenvolver a cultura de prevenção, preparação e resposta à ocorrência de desastres, por meio de seminários, eventos e outras formas de conscientização da população.
Populações Vulneráveis	<ul style="list-style-type: none"> Capacitar populações vulneráveis em áreas de risco por meio da atuação dos núcleos comunitários.
Educação nas Redes e Universidades	<ul style="list-style-type: none"> Promover ações educacionais transversais em parceria com as Redes de Ensino públicas e privadas e universidades, envolvendo todos os segmentos da sociedade na familiarização com a temática,
Boas Práticas	<ul style="list-style-type: none"> Compartilhar boas práticas relacionadas ao tema, incentivando a disseminação de experiências bem-sucedidas.

Programa Preparação e Treinamento na Defesa Civil	
Tipo de Programa: Finalístico	
Objetivo: Fortalecer a capacidade de resposta da população e das instituições por meio de ações contínuas de capacitação, preparação e treinamento, visando à prevenção, mitigação e enfrentamento de desastres, promovendo uma cultura de proteção e defesa civil integrada e participativa.	
Eixo estratégico: CIDADE+	
SECRETARIA DE RESILIÊNCIA CLIMÁTICA E RELAÇÕES COMUNITÁRIAS	
Ação Orçamentária	Objetivo da Ação
Capacitação em Prevenção	<ul style="list-style-type: none"> Realizar ações contínuas de capacitação, preparação e treinamento com vistas à prevenção
Estoque Estratégico Emergencial	<ul style="list-style-type: none"> Estabelecer mecanismos de organização administrativa e física para a manutenção de um estoque emergencial de materiais para ações de socorro, assistência e restabelecimento.

Programa Preparação e Treinamento na Defesa Civil	
Ação Governamental	Objetivo da Ação
Plano de Contingência do Município	<ul style="list-style-type: none"> ● Revisar anualmente o Plano de Contingência, considerando os parâmetros e previsões vigentes.
Planos de Segurança e Contingência Externos	<ul style="list-style-type: none"> ● Analisar e acompanhar os planos de segurança e contingência de empreendimentos com potencial impacto no município.
Equipe Técnica Multidisciplinar de Resposta Rápida	<ul style="list-style-type: none"> ● Formar e capacitar uma equipe técnica multidisciplinar e equipes operacionais de resposta, incluindo profissionais de diversas áreas.
Trabalho em Rede	<ul style="list-style-type: none"> ● Articular trabalho em rede com instituições públicas e privadas.
Atendimento Inclusivo	<ul style="list-style-type: none"> ● Desenvolver e implementar um protocolo específico para garantir a segurança e a acessibilidade no atendimento a pessoas com deficiência em situações de emergência.
Exercícios Simulados	<ul style="list-style-type: none"> ● Conduzir exercícios simulados em mesa e em campo para preparar os envolvidos na execução do Plano de Contingência.
Parcerias e Convênios	<ul style="list-style-type: none"> ● Instituir parcerias e convênios com instituições públicas e privadas, civis e militares para o desenvolvimento de ações de proteção e defesa civil. ● Estabelecer um consórcio ou convênio regional para ações integradas de proteção e defesa civil entre municípios vizinhos.

3.2.5. Secretaria de Serviços Públicos

Programa Inovação nos Serviços Administrativos SMSP
Tipo de Programa: Gestão
Objetivo: Atender às despesas operacionais, de manutenção e serviços da SMSP, incluindo aquisição de materiais permanentes, de expediente, de informática, mobiliário, materiais hidráulicos e de construção para conservação e reforma de prédios públicos.
Eixo estratégico: CIDADE+
SECRETARIA DE SERVIÇOS PÚBLICOS

Programa Inovação nos Serviços Administrativos SMSP	
Ação Orçamentária	Objetivo da Ação
Manutenção de Serviços	<ul style="list-style-type: none"> • Oferecer suporte e aprimorar a administração pública, assegurando que as atividades da secretaria sejam conduzidas com eficiência, transparência e qualidade, ao mesmo tempo em que se fortalece a capacidade institucional para promover uma gestão mais estruturada e eficaz.
Manutenção de Prédios Públicos	<ul style="list-style-type: none"> • Atender despesas com material hidráulico e construção para manutenção, conservação e reforma de prédios públicos.

Programa de Adequação ao Marco Legal e Universalização do Saneamento Básico	
Tipo de Programa: Gestão	
<p>Objetivo: Cumprir as metas estabelecidas pelo Marco Legal do Saneamento Básico, antecipando de 2033 para 2028 o prazo previsto no contrato com a CORSAN, e garantir o acesso amplo e eficiente aos serviços de saneamento no município, alcançando 90% de cobertura em esgotamento sanitário e 99% em abastecimento de água.</p>	
Eixo estratégico: CIDADE+	
SECRETARIA DE SERVIÇOS PÚBLICOS	
Ação Governamental	Objetivo da Ação
Acompanhamento da Execução Contratual	<ul style="list-style-type: none"> • Monitorar a implementação das metas de saneamento firmadas no contrato com a CORSAN, garantindo que os prazos e padrões técnicos sejam cumpridos, com foco na antecipação da universalização até 2028.
Fiscalização e Transparência do Processo	<ul style="list-style-type: none"> • Promover a fiscalização contínua das ações da concessionária, assegurando a transparência dos investimentos, prazos e resultados, com participação dos órgãos de controle e da sociedade civil.
Expansão da Rede de Água e Esgoto	<ul style="list-style-type: none"> • Fiscalizar as obras de ampliação e modernização da rede de abastecimento de água e esgotamento sanitário, visando atingir as metas de cobertura definidas. As intervenções contemplam áreas urbanas e periféricas ainda não atendidas ou com serviço precário.

Programa de Adequação ao Marco Legal e Universalização do Saneamento Básico	
Prevenção de Falta d'Água e Alagamentos	<ul style="list-style-type: none"> • Monitorar e supervisionar a instalação de equipamentos e sistemas voltados à mitigação de riscos de desabastecimento de água em cenários operacionais regulares e de emergência.

Programa Mais Limpeza, Mais Vida	
Tipo de Programa: Gestão	
Objetivo: Promover a qualificação da limpeza urbana de vias, praças e espaços públicos, aliada à educação ambiental, à gestão eficiente de resíduos e à valorização dos espaços coletivos, contribuindo para a sustentabilidade, a saúde pública e a melhoria da qualidade de vida da população.	
Eixo estratégico: CIDADE+	
Responsável: SECRETARIA DE SERVIÇOS PÚBLICOS	
Ação Orçamentária	Objetivo da Ação
Efetiva Limpeza da Cidade	<ul style="list-style-type: none"> • Assegurar a limpeza urbana de forma contínua e eficiente, promovendo um ambiente saudável e bem cuidado para a população.
Limpeza e Podas	<ul style="list-style-type: none"> • Manter, renovar e revitalizar o manejo de arborização nos espaços públicos, parques, praças, jardins, áreas verdes e logradouros.
Ações	Objetivo da Ação
Resíduo Zero	<ul style="list-style-type: none"> • Conscientizar sobre a meta de Resíduo Zero, contribuindo para a preservação dos recursos naturais, a saúde pública e a construção de uma cultura de responsabilidade socioambiental.

Programa Gestão de Cemitérios
Tipo de Programa: Finalístico

Programa Gestão de Cemitérios	
Objetivo: Promover a revitalização dos cemitérios públicos, assegurando melhores condições de segurança, acessibilidade e acolhimento para a população.	
Eixo estratégico: CIDADE+	
Responsável: SECRETARIA DE SERVIÇOS PÚBLICOS	
Ação Orçamentária	Objetivo da Ação
Infraestrutura dos Cemitérios	<ul style="list-style-type: none"> Melhorar a infraestrutura dos cemitérios municipais promovendo um ambiente mais acolhedor à população..
Ações	Objetivo da Ação
Lotes nos Cemitérios Municipais	<ul style="list-style-type: none"> Iniciar o recadastramento e regularização dos lotes cemitérios, começando pelos menores.

Programa de Modernização da Iluminação Pública	
Tipo de Programa: Finalístico	
Objetivo: Modernizar a iluminação pública por meio da adoção de tecnologias mais eficientes e sustentáveis, como o uso de lâmpadas LED, visando a melhoria da segurança urbana, a valorização dos espaços públicos, a redução do consumo de energia e o fortalecimento da sustentabilidade ambiental.	
Eixo estratégico: CIDADE+	
SECRETARIA DE SERVIÇOS PÚBLICOS	
Ação Orçamentária	Objetivo da Ação
Lâmpadas de LED	<ul style="list-style-type: none"> Substituir lâmpadas atuais por lâmpadas de LED, com foco em eficiência energética, economia e melhoria da qualidade da iluminação.
Ações	Objetivo da Ação
Troca de Lâmpadas	<ul style="list-style-type: none"> Fiscalizar a substituição progressiva das 29.000 lâmpadas convencionais por lâmpadas de LED em todo o município, conforme cronograma previamente estabelecido, priorizando regiões com maior demanda e necessidades mais urgentes.
Iluminação Parques e Praças	<ul style="list-style-type: none"> Fiscalizar a ampliação e implantação da Iluminação Pública de 84 Praças e Parques da cidade.

Programa de Modernização da Iluminação Pública	
Iluminação de Destaque	<ul style="list-style-type: none"> Fiscalizar a modernização, substituição e manutenção dos pontos de iluminação de destaque de 25 prédios públicos.

Programa Descarte Legal	
Tipo de Programa: Finalístico	
Objetivo: Fomentar o desenvolvimento de uma cultura de conscientização ecológica por meio de Educação Ambiental, descarte correto e reciclagem.	
Eixo estratégico: CIDADE+	
SECRETARIA DE SERVIÇOS PÚBLICOS	
Ação Orçamentária	Objetivo da Ação
Gerenciamento Integrado de Resíduos Sólidos	<ul style="list-style-type: none"> Promover a gestão eficiente e sustentável dos resíduos sólidos, com foco na redução, reciclagem e destinação adequada.
Ação Governamental	Objetivo da Ação
Coleta Seletiva	<ul style="list-style-type: none"> Ampliar a coleta seletiva para demais bairros do município.
Capacitação dos Envolvidos na Coleta Seletiva	<ul style="list-style-type: none"> Atuar na promoção e/ou no suporte de ações de capacitação dos envolvidos com a cadeia da coleta seletiva (catadores e recicladores de resíduos sólidos).
Educação Ambiental	<ul style="list-style-type: none"> Avançar em ações de Educação Ambiental nas escolas.
Pontos de Entregas Voluntárias de Resíduos Recicláveis	<ul style="list-style-type: none"> Instalar Pontos de Entregas Voluntárias (PEV) de resíduos recicláveis e Ecopontos nas escolas da Rede Municipal de Ensino e em pontos estratégicos da área central da cidade.
Eficiência Coleta de Resíduos	<ul style="list-style-type: none"> Melhorar serviços de coleta de resíduos.

Programa Gestão do Transporte Coletivo	
Tipo de Programa: Finalístico	
Objetivo: Investir no desenvolvimento, segurança e modernização do Transporte Coletivo.	
Eixo estratégico: CIDADE+	

Programa Gestão do Transporte Coletivo	
SECRETARIA DE SERVIÇOS PÚBLICOS	
Ação Orçamentária	Objetivo da Ação
Ações para o Transporte Público	<ul style="list-style-type: none"> • Ampliar a eficiência, a acessibilidade e a qualidade do transporte público, promovendo mobilidade urbana sustentável e melhorando a experiência dos usuários.
Ação Governamental	Objetivo da Ação
Otimização do Transporte Coletivo	<ul style="list-style-type: none"> • Investir na expansão e modernização do transporte coletivo, priorizando a aquisição de veículos mais eficientes e menos poluentes, a otimização de rotas e horários e a implantação de corredores exclusivos para ônibus.
Modernização Tecnológica do Transporte Coletivo	<ul style="list-style-type: none"> • Incentivar a adoção de tecnologias que melhorem a eficiência e a segurança do transporte, como aplicativos de informação ao usuário, sistemas de bilhetagem eletrônica integrada e monitoramento da frota em tempo real.
Fiscalização do Transporte Coletivo	<ul style="list-style-type: none"> • Aprimorar a fiscalização e a segurança no transporte público e individual, com ações de controle, educação e conscientização dos usuários e operadores.
Acessibilidade no Transporte Público	<ul style="list-style-type: none"> • Tratar da plena acessibilidade no sistema de transporte coletivo urbano, por meio das alterações e esforços necessários para garantia de locomoção digna em atendimento às necessidades e relatos dos passageiros.

Programa de Gestão do Estacionamento Rotativo Pago	
Tipo de Programa: Finalístico	
Objetivo: Organizar e otimizar o uso do espaço urbano por meio da gestão eficiente do estacionamento rotativo pago, promovendo rotatividade de vagas, mobilidade urbana e acessibilidade nas áreas de maior demanda.	
Eixo estratégico: CIDADE+	
SECRETARIA DE SERVIÇOS PÚBLICOS	
Ação Governamental	Objetivo da Ação
Modernização e Expansão Inteligente	<ul style="list-style-type: none"> • Fiscalizar a implementação de tecnologias avançadas para a gestão do estacionamento rotativo, como aplicativos de

	celular para pagamento e diferentes formas de pagamento, monitoramento de vagas em tempo real, sensores de ocupação e sistemas de informação digital para os usuários.
Foco na Experiência do Usuário	<ul style="list-style-type: none"> • Fiscalizar a melhor sinalização das áreas de estacionamento rotativo, com informações claras sobre horários de funcionamento, tarifas, formas de pagamento e regras de utilização.

3.2.6. Secretaria de Urbanismo e Elaboração de Projetos

Programa Planejamento Urbano e Mobilidade	
Tipo de Programa: Gestão	
Objetivo: Desenvolver e implementar estratégias eficazes de planejamento urbano, visando a integração dos espaços urbanos, a menor dependência de deslocamentos para acesso a rede de serviços básicos, a melhoria da infraestrutura de transporte e a promoção de soluções de mobilidade ativas e sustentáveis que priorizem as pessoas, atendendo às necessidades da população e incentivem o crescimento ordenado de Santa Maria.	
Eixo estratégico: CIDADE+	
SECRETARIA URBANISMO E ELABORAÇÃO DE PROJETOS	
Ação Governamental	Objetivo da Ação
Melhorias no Sistema Viário	<ul style="list-style-type: none"> • Projetar e implementar intervenções no sistema viário, incluindo semaforização, mudanças de sentido e construção de rotatórias. • Analisar e reestruturar entroncamentos viários, propondo soluções como viadutos, elevados, avenidas perimetrais e sistemas binários. • Projetar viadutos nas rótulas que apresentem necessidade e viabilidade e contribuam para a melhoria urbana do município.
Melhorias do Deslocamento por Mobilidade Ativa	<ul style="list-style-type: none"> • Incentivos à mobilidade ativa, com melhoria da infraestrutura como ciclovias e passeios públicos. • Aprimorar a circulação de pedestres nos cruzamentos viários, buscando soluções que deem mais visibilidade e segurança.
Novo Aeroporto Regional	<ul style="list-style-type: none"> • Realizar estudos e desenvolver projetos para a construção de um novo aeroporto, visando impulsionar a infraestrutura de

Programa Planejamento Urbano e Mobilidade	
	transporte e fomentar o desenvolvimento econômico e turístico da região.
Plano de Acessibilidade Universal para as Calçadas do Município	<ul style="list-style-type: none"> Desenvolver e implementar um plano municipal de acessibilidade universal voltado à qualificação e padronização das calçadas urbanas, garantindo segurança, mobilidade e autonomia para todas as pessoas, com atenção especial às pessoas com deficiência e mobilidade reduzida.

Programa Gestão Sustentável e Inovação	
Tipo de Programa: Gestão	
Objetivo: Promover a gestão sustentável e a inovação no urbanismo, implementando soluções que integrem práticas ambientais responsáveis, tecnologias avançadas e planejamento urbano eficiente, visando o desenvolvimento equilibrado, a melhoria da qualidade de vida e a preservação dos recursos naturais nas áreas urbanas.	
Eixo estratégico: CIDADE+	
SECRETARIA URBANISMO E ELABORAÇÃO DE PROJETOS	
Ação Orçamentária	Objetivo da Ação
Manter as Atividades da SMUP	<ul style="list-style-type: none"> Assegurar a continuidade e o aperfeiçoamento das atividades da Secretaria Municipal de Urbanismo e Projetos, garantindo a execução do Planejamento Estratégico.
Ação Governamental	Objetivo da Ação
Leis Urbanísticas	<ul style="list-style-type: none"> Realizar uma revisão das leis urbanísticas, buscando seu alinhamento com princípios e práticas sustentáveis e inovadoras e que busquem um equilíbrio entre ambiente construído, patrimônio e áreas verdes. Criar regulações urbanísticas que promovam uma melhor relação urbana.
Espaços Públicos	<ul style="list-style-type: none"> Promover a compatibilização e qualificação da acessibilidade, arborização e aproveitamento de terrenos e espaços públicos, visando melhorar a funcionalidade e o bem-estar urbano.

Programa Gestão Sustentável e Inovação	
Práticas Sustentáveis Urbanísticas	<ul style="list-style-type: none"> ● Revisar e avançar na política de incentivo a práticas sustentáveis, tais como o IPTU Verde, e na melhoria da ambiência urbana a partir do lote privado. ● Desenvolver e implementar novas iniciativas urbanísticas sustentáveis, com soluções práticas aplicáveis ao ambiente urbano. ● Contribuir para a implementação do Plano Municipal de Arborização (Programa Santa Maria + Verde), promovendo o aumento da vegetação urbana. ● Executar ações e contribuir com obras para melhorar a infiltração de água no solo em áreas urbanas, contribuindo para a gestão eficiente da água e a sustentabilidade ambiental.
Educação e Aprendizagem Colaborativa	<ul style="list-style-type: none"> ● Criar ações educativas focadas na sustentabilidade urbana e no comportamento responsável no uso dos recursos. ● Organizar espaços coletivos e colaborativos voltados para a aprendizagem e disseminação de práticas sustentáveis no contexto urbano.
Criação do Polo de Proteção Ambiental e Desenvolvimento Sustentável – Distrito Verde	<ul style="list-style-type: none"> ● Criar de incentivos fiscais e outros mecanismos de apoio para atividades econômicas e iniciativas que promovam o desenvolvimento sustentável na área; ● Estabelecer de normas e regulamentos específicos para o uso e ocupação do solo no Distrito Verde; ● Promoção de ações de fiscalização e controle ambiental na área; ● Priorização de investimentos em infraestrutura sustentável; ● Sinalizar e indicar o Distrito e seus atrativos ecológicos; ● Instalação de iluminação pública eficiente e com baixo impacto ambiental. ● Criar e autorizar o uso de áreas públicas e de preservação ambiental para fins de turismo ecológico, lazer integrado com a natureza, educação ambiental ou implantação de infraestrutura verde. ● Criação da Comissão de Avaliação do Polo de Preservação Ambiental e Desenvolvimento Sustentável - Distrito Verde.

Programa Revitalização Urbana e Patrimônio Histórico
Tipo de Programa: Gestão

Programa Revitalização Urbana e Patrimônio Histórico	
Objetivo: Promover a revitalização urbana e a preservação do patrimônio histórico, com a implementação de projetos que integrem a modernização da infraestrutura urbana com a conservação de elementos culturais e arquitetônicos, visando o desenvolvimento sustentável e o fortalecimento da identidade local.	
Eixo estratégico: CIDADE+	
SECRETARIA URBANISMO E ELABORAÇÃO DE PROJETOS	
Ações	Objetivo da Ação
Recuperação e Requalificação de Patrimônios Históricos	<ul style="list-style-type: none"> • Avançar na recuperação e requalificação de prédios, praças, ruas e equipamentos públicos históricos, integrando-os ao planejamento urbano e promovendo seu uso sustentável. • Realizar um plano setorial para o Distrito Centro Gare para o desenvolvimento inovador e sustentável.
Gestão Administrativa do Patrimônio Histórico	<ul style="list-style-type: none"> • Criar o setor de patrimônio histórico construído do município, centralizando as informações e regramento para edificações tombadas.
Praças, Áreas Verdes, Parques	<ul style="list-style-type: none"> • Contribuir para a revitalização de praças e áreas verdes nos bairros, criando espaços urbanos que incentivam a convivência e promovam a sustentabilidade. • Finalizar a revitalização de parques e áreas públicas, melhorando a infraestrutura e acessibilidade para beneficiar a população. • Implementar ações e obras de revitalização de espaços comunitários, em parceria com organizações locais, favorecendo o uso coletivo e a melhoria do ambiente urbano.
Estruturação e Hierarquização de Praças	<ul style="list-style-type: none"> • Mapear e hierarquizar as praças e parques, criando um plano estruturado para a revitalização e melhoria dos espaços públicos verdes, com foco em acessibilidade, sustentabilidade e convivência comunitária.

Programa Desenvolvimento Econômico e Cultural
Tipo de Programa: Gestão
Objetivo: Fomentar o desenvolvimento econômico e cultural de forma integrada ao urbanismo, promovendo a revitalização de espaços urbanos, o incentivo a atividades

Programa Desenvolvimento Econômico e Cultural	
culturais e criativas, e a criação de um ambiente favorável para o crescimento econômico sustentável, que beneficie a comunidade e melhore a qualidade de vida nas áreas urbanas.	
Eixo estratégico: CIDADE+	
SECRETARIA URBANISMO E ELABORAÇÃO DE PROJETOS	
Ações	Objetivo da Ação
Parque Industrial e Tecnológico	<ul style="list-style-type: none"> Avançar na recuperação e requalificação de prédios, praças, ruas e equipamentos públicos históricos, integrando-os ao planejamento urbano e promovendo seu uso sustentável.
Turismo e Cultura	<ul style="list-style-type: none"> Desenvolver projetos urbanos e iniciativas que explorem as qualidades de cada região e atraiam visitantes, ao mesmo tempo em que fortalecem o senso de pertencimento e identidade da comunidade. Expandir o conceito do Distrito Criativo Centro-Gare para outras regiões da cidade, integrando a cultura e a criatividade ao desenvolvimento urbano e ao estímulo ao turismo.
Apoio às PPPs	<ul style="list-style-type: none"> Avançar com o projeto de Parceria Público-Privada (PPP) para as áreas como o Jockey Clube, implementando soluções inovadoras e sustentáveis, alinhadas ao desenvolvimento urbano e ao uso responsável do espaço. Avançar em projetos de parceria para as áreas verdes do município, buscando uma melhor manutenção e gestão destes espaços.

Programa Meio Ambiente e Sustentabilidade Urbana	
Tipo de Programa: Gestão	
Objetivo: Promover a sustentabilidade urbana em Santa Maria, através da expansão de áreas verdes e da melhoria da gestão de recursos hídricos, visando a criação de uma cidade mais resiliente, saudável e com maior qualidade de vida para seus cidadãos.	
Eixo estratégico: CIDADE+	
SECRETARIA URBANISMO E ELABORAÇÃO DE PROJETOS	
Ações	Objetivo da Ação

Programa Meio Ambiente e Sustentabilidade Urbana	
Plano Municipal de Arborização	<ul style="list-style-type: none"> Contribuir com o Plano Municipal de Arborização, promovendo o plantio de árvores e a expansão de áreas verdes na cidade, visando melhorar a qualidade do ar, reduzir a temperatura urbana e aumentar a biodiversidade.
Infiltração Urbana	<ul style="list-style-type: none"> Criar, em regime colaborativo, novas políticas para incentivar obras e ações para aumentar a capacidade de absorção de água pelo solo em áreas urbanas, como a construção de jardins de chuva, pavimentos permeáveis e sistemas de drenagem sustentáveis, com o objetivo de reduzir o risco de enchentes e melhorar a recarga de aquíferos.

3.3. Programas do Eixo Estratégico Governança

EIXO ESTRATÉGICO GOVERNANÇA		
Objetivo Estratégico: Inovar na gestão pública, promovendo maior transparência, incentivando a participação cidadã e garantindo eficiência na administração dos recursos públicos.		
Secretaria Responsável	Programa de Governo	Tipo de Programa
Procuradoria Geral do Município	Programa PGM mais Eficiente e Inovadora	Gestão
	Programa Mais Segurança Jurídica	Gestão
Comunicação	Programa Inovação Administrativa	Gestão
	Programa Publicidade Institucional	Gestão
	Programa Comunicação e Capacitação	Gestão
	Programa Formação e Expressão	Gestão
	Programa Participação Comunitária	Gestão
	Programa Grandes Eventos	Gestão
Fazenda	Programa Modernização e Transparência Fiscal	Gestão
	Programa Gestão do FUNREBOM	Gestão
	Programa Comunicação e Atendimento Digital ao Contribuinte	Gestão

EIXO ESTRATÉGICO GOVERNANÇA		
Gestão de Pessoas	Programa Gestão Estratégica de Pessoas	Gestão
	Programa Qualidade de Vida dos Servidores	Gestão
	Programa Valorização e Reconhecimento Profissional	Gestão
	Programa Capacitação e Formação Profissional	Gestão
	Programa Inovação na Gestão de Pessoas	Gestão
	Programa Ambiente de Trabalho	Gestão
Governança	Programa Gestão da Secretaria de Governança	Gestão
	Programa Reestruturação e Criação de Secretarias	Gestão
	Programa Modernização e Eficiência na Gestão Pública	Gestão
	Programa Cidades Educadoras	Finalístico
Planejamento e Administração	Programa Inovação da Gestão Patrimonial e Financeira	Gestão
	Programa Cidade Conectada	Gestão
	Programa Planejamento Estratégico e Plano Plurianual (PPA)	Gestão
	Programa Captação de Recursos	Gestão
	Programa Parcerias Público-Privadas (PPP)	Gestão
Transparência e Controle	Programa Inovação no Sistema de Controle Interno	Gestão
	Programa Balcão do Consumidor	Gestão
	Programa Transparência e Acesso à Informação	Gestão
	Programa Participação Social	Gestão
	Programa Conciliação e Mediação	Gestão

EIXO ESTRATÉGICO GOVERNANÇA		
	Programa Desenvolvimento de Lideranças e Boas Práticas Administrativas	Gestão
Secretaria Extraordinária de Projetos Especiais	Programa de Modernização e Integração do Transporte Urbano	Finalístico

3.3.1. Procuradoria Geral do Município (PGM)

Programa Procuradoria Eficiente e Inovadora	
Tipo de Programa: Gestão	
Objetivo: Promover uma transformação institucional na Procuradoria Geral do Município de Santa Maria por meio da modernização de processos, adoção de tecnologias jurídicas e o fortalecimento da cultura de inovação, com vistas a ampliar a eficiência na prestação dos serviços e a segurança jurídica.	
Eixo estratégico: Governança	
PROCURADORIA GERAL DO MUNICÍPIO	
Ação Orçamentária	Objetivo da Ação
Manutenção dos Serviços Administrativos da PGM	<ul style="list-style-type: none"> Manter as atividades da Procuradoria com eficiência e transparência.
Ação Governamental	Objetivo da Ação
Revisão das Normativas de Execução Fiscal	<ul style="list-style-type: none"> Realizar a reavaliação e atualização das legislações pertinentes aos executivos fiscais, visando adequação normativa, maior segurança jurídica e efetividade na cobrança da dívida ativa.
Implantação de Sistema Informatizado de Controle	<ul style="list-style-type: none"> Desenvolver e implementar sistema digital de controle processual, com foco na padronização, rastreabilidade e celeridade da tramitação dos feitos administrativos e judiciais.
Expansão do Uso de Inteligência Artificial	<ul style="list-style-type: none"> Ampliar a utilização de soluções baseadas em inteligência artificial para suporte à análise de dados jurídicos, automação de tarefas repetitivas e otimização da tomada de decisão.

Programa Procuradoria Eficiente e Inovadora	
Elaboração de Mapa de Risco e Plano de Ação	<ul style="list-style-type: none"> • Construir diagnóstico das áreas com maior índice de judicialização por meio de mapa de risco e desenvolver plano de ação voltado à mitigação de passivos e à racionalização da atuação judicial.

Programa Mais Segurança Jurídica	
Tipo de Programa: Gestão	
<p>Objetivo: Fortalecer a segurança jurídica nas ações do poder público municipal, promovendo a previsibilidade, a legalidade e a transparência nos processos administrativos, regulatórios e decisórios, com foco na proteção dos direitos dos cidadãos, no estímulo ao desenvolvimento sustentável e na atração de investimentos.</p>	
Eixo estratégico: Governança	
PROCURADORIA GERAL DO MUNICÍPIO	
Ação Governamental	Objetivo da Ação
Instituição de Procuradorias Setoriais	<ul style="list-style-type: none"> • Criar estruturas jurídicas especializadas nos órgãos com maior volume de demandas, visando maior eficiência, capilaridade e alinhamento técnico nas manifestações jurídicas.
Publicação de Boletim Jurídico Semanal	<ul style="list-style-type: none"> • Estabelecer boletim informativo com periodicidade semanal, contendo as principais pautas institucionais e entendimentos jurídicos uniformizados, promovendo a integração e atualização das unidades.
Definição de Cronograma de Capacitações	<ul style="list-style-type: none"> • Planejar e executar cronograma sistemático de capacitação para aprimoramento contínuo das competências técnicas dos servidores da Procuradoria e áreas correlatas.
Revisão de Modelos Jurídicos Institucionais	<ul style="list-style-type: none"> • Proceder à análise crítica e à atualização dos modelos-padrão de pareceres, petições, ações e peças defensivas, com vistas à padronização e melhoria da qualidade técnica.
Avaliação Técnica dos Apontamentos do TCE	<ul style="list-style-type: none"> • Promover estudo sistematizado dos principais apontamentos emitidos pelo Tribunal de Contas,

Programa Mais Segurança Jurídica	
	subsidiando ações corretivas e preventivas nos processos administrativos.
Aperfeiçoamento do Atendimento às Secretarias	<ul style="list-style-type: none"> Institucionalizar reuniões periódicas com as Secretarias demandantes, com o objetivo de qualificar o fluxo de atendimento, esclarecer diretrizes jurídicas e fortalecer a atuação integrada.

3.3.2. Secretaria de Comunicação

Programa Inovação Administrativa	
Tipo de Programa: Gestão	
Objetivo: Implementar soluções inovadoras na manutenção dos serviços administrativos, assegurando o pleno funcionamento e a eficiência operacional da Secretaria de Comunicação.	
Eixo estratégico: Governança	
SECRETARIA DE COMUNICAÇÃO	
Ação Orçamentária	Objetivo da Ação
Serviços Administrativos	<ul style="list-style-type: none"> Manutenção dos serviços administrativos que objetiva a continuidade dos contratos de licença de software, locação de impressoras, locação de veículos, valores de adiantamento, serviços de estagiários, valores de diárias e passagens, valores de cursos e eventos, material de expediente, material de áudio e vídeo, material gráfico e de identificação visual e equipamentos permanentes.

Programa Publicidade Institucional	
Tipo de Programa: Gestão	
Objetivo: Aprimorar, com foco em inovação, a gestão da publicidade institucional, garantindo a continuidade contratual e a modernização dos processos relacionados às demais despesas do setor.	
Eixo estratégico: Governança	

Programa Publicidade Institucional	
SECRETARIA DE COMUNICAÇÃO	
Ação Orçamentária	Objetivo da Ação
Publicidade Institucional	<ul style="list-style-type: none"> Promover a manutenção da publicidade institucional que objetiva a continuidade do contrato de demais despesas.

Programa Comunicação e Capacitação	
Tipo de Programa: Gestão	
Objetivo: Promover oficinas e cursos para ampliar a qualificação dos servidores que atuam na área da comunicação e atendimento à sociedade.	
Eixo estratégico: Governança	
SECRETARIA DE COMUNICAÇÃO	
Ação Orçamentária	Objetivo da Ação
Oficina de Mídia Training e Oratória para Porta-Vozes	<ul style="list-style-type: none"> Preparar gestores para atuarem com clareza, segurança e alinhamento institucional em entrevistas, pronunciamentos públicos e outras interações com a imprensa e a sociedade, fortalecendo a credibilidade da instituição.

Programa Formação e Expressão	
Tipo de Programa: Gestão	
Objetivo: Oferecer oficinas e cursos voltados à qualificação profissional e à capacitação na área da comunicação, com foco na comunicação pública e na promoção da democratização da informação.	
Eixo estratégico: Governança	
SECRETARIA DE COMUNICAÇÃO	
Ação Orçamentária	Objetivo da Ação
Oficina de Comunicação Pública	<ul style="list-style-type: none"> Criar e gerir um espaço prático para estudantes de Jornalismo, Publicidade e Relações Públicas, oferecendo oportunidades de aprendizado e experimentação em

Programa Formação e Expressão	
	comunicação pública, fortalecendo a formação acadêmica e profissional.
Ação Governamental	Objetivo da Ação
Escola de Comunicação para Pessoas em Situação de Vulnerabilidade Social	<ul style="list-style-type: none"> Implementar um programa educacional voltado para capacitar pessoas em situação de vulnerabilidade social, oferecendo conhecimentos em comunicação, mídia e marketing, ampliando suas oportunidades no mercado de trabalho.
Oficina de Foto e Texto para Estudantes da Rede Pública	<ul style="list-style-type: none"> Oferecer oficinas e cursos para ampliar o acesso da população à comunicação e estimular o desenvolvimento de habilidades de comunicação e expressão.

Programa Participação Comunitária	
Tipo de Programa: Gestão	
Objetivo: Aproximar o governo ao cidadão e o cidadão ao governo levando serviços à população.	
Eixo estratégico: Governança	
SECRETARIA DE COMUNICAÇÃO	
Ações	Objetivo da Ação
Prefeitura nos Bairros	<ul style="list-style-type: none"> Instituir um programa itinerante que leva serviços públicos e atendimento direto da administração municipal para os bairros, aproximando a gestão da população e facilitando o acesso a direitos e benefícios.
Campanha de Adoção Responsável "Adotar é Compromisso"	<ul style="list-style-type: none"> Realizar uma campanha pública de conscientização e incentivo à adoção responsável de animais, com foco na educação da população sobre os deveres legais, afetivos e sanitários do tutor, e na valorização da adoção como ato de cidadania e cuidado.
Campanha de Matrículas da Rede Municipal de Ensino	<ul style="list-style-type: none"> Desenvolver e executar uma campanha ampla, informativa e acessível para divulgar o período de matrículas e rematrículas na rede municipal de ensino, incentivando que as famílias realizem o processo com antecedência.

Programa Grandes Eventos	
Tipo de Programa: Gestão	
Objetivo: Auxiliar na concepção e gestão de eventos de grande porte que celebrem datas comemorativas, fortaleçam a identidade cultural do município e incentivem o turismo e a economia criativa.	
Eixo estratégico: Governança	
SECRETARIA DE COMUNICAÇÃO	
Ações	Objetivo da Ação
Grandes Eventos da Prefeitura	<ul style="list-style-type: none"> Desenvolver projetos para realização de eventos como a Páscoa, Natal, Aniversário da Cidade e a volta do Carnaval de Rua, em parceria com as secretarias de cultura, esporte e lazer e turismo.
Comunicação Institucional Para Promoção de Eventos Culturais	<ul style="list-style-type: none"> Criação de uma estrutura permanente dentro da SECOM para acompanhar, divulgar e colaborar com os eventos constantes no calendário oficial de cultura e criatividade do município. A ação prevê o desenvolvimento de campanhas de divulgação, suporte técnico-comunicacional e integração com outras secretarias envolvidas.

3.3.3. Secretaria da Fazenda

Programa Modernização e Transparência Fiscal	
Tipo de Programa: Gestão	
Objetivo: Modernizar os processos internos da administração tributária, com foco em eficiência, transparência, com fluxo operacional dos processos através de ferramentas tecnológicas, além de fortalecer a comunicação com os contribuintes e ampliar o acesso às informações e dados fiscais, otimizando a expansão da receita municipal, com o incremento e qualificação do quadro, aspirando uma efetiva arrecadação.	
Eixo estratégico: Governança	
SECRETARIA DA FAZENDA	
Ação Governamental	Objetivo da Ação
Projetos de Lei	<ul style="list-style-type: none"> Buscar a aprovação de projetos de lei, incluindo situações como: desconto adimplência, redução juros e

Programa Modernização e Transparência Fiscal	
	multa, desconto pagamento à vista, depósito administrativo, divulgação de devedores – portal da transparência, e execuções fiscais.
Gerenciamento da Receita Pública e Programas de Incentivos	<ul style="list-style-type: none"> • Fornecimento de dados a fim de facilitar os processos judiciais de cobrança de dívida ativa em execuções fiscais; • Programa Peça Nota e Cashback da Receita Municipal; • Regime especial de fiscalização do ISSQN as empresas inadimplentes, a fim de ocorra regularização junto ao ente municipal propiciando o acompanhamento e o efetivo recolhimento do tributo, fortalecendo o cofre público. Realização de estudos quanto ao cadastro imobiliário e planta de valores do município.
Ação Orçamentária	Objetivo da Ação
Manutenção dos Serviços Administrativos da SMF	<ul style="list-style-type: none"> • Manter os serviços da Secretaria a fim de desenvolver o Planejamento Estratégico com eficiência e transparência.

Programa Gestão do FUNREBOM	
Tipo de Programa: Gestão	
Objetivo: Prover recursos para reequipamento e custeio, aprimoramento técnico profissional, aquisição de material permanente, realização de estudos e vistoria em planos e sistemas técnicos de prevenção e combate a incêndio, construção e conservação de instalações da Organização de Bombeiro Militar com sede em Santa Maria.	
Eixo estratégico: Governança	
SECRETARIA DA FAZENDA	
Ação Orçamentária	Objetivo da Ação
Manutenção do Fundo de Reequipamento do Corpo de Bombeiros	<ul style="list-style-type: none"> • Atender as demandas encaminhadas pela Corporação do Corpo de Bombeiros, a fim de executar os objetivos definidos no Programa previsto em lei.

Programa Comunicação e Atendimento Digital ao Contribuinte	
Tipo de Programa: Gestão	
Objetivo: Implementar soluções tecnológicas para melhorar a comunicação entre a administração municipal e os contribuintes, garantindo maior acessibilidade e eficiência nos serviços tributários.	
Eixo estratégico: Governança	
SECRETARIA DA FAZENDA	
Ação Governamental	Objetivo da Ação
Domicílio Tributário Eletrônico (DTE)	<ul style="list-style-type: none"> Implementar ferramenta tecnológica para aprimorar a comunicação entre a administração municipal e o contribuinte/cidadão.
Informações Dados Fiscais	<ul style="list-style-type: none"> Manter a qualidade na informação dos dados fiscais e contábeis, buscando a excelência nas informações passadas à população.
Gestão de Recursos Públicos	<ul style="list-style-type: none"> Manter e aprimorar a execução orçamentária e os registros contábeis, garantindo uma prestação de contas efetiva, visando o equilíbrio fiscal e o fornecimento de informações confiáveis para a tomada de decisões, promovendo a continuidade das ações pretendidas.

3.3.4. Secretaria de Gestão de Pessoas

Programa Gestão Estratégica de Pessoas	
Tipo de Programa: Gestão	
Objetivo: Implementar uma gestão estratégica de pessoas que promova o alinhamento das competências das pessoas às demandas e metas institucionais, visando a eficiência, a inovação e o aprimoramento contínuo dos serviços públicos, com foco no desenvolvimento profissional e na valorização dos servidores.	
Eixo estratégico: Governança	
SECRETARIA DE GESTÃO DE PESSOAS	
Ação Orçamentária	Objetivo da Ação

Programa Gestão Estratégica de Pessoas	
Mapeamento e Alinhamento de Competências	<ul style="list-style-type: none"> • Realizar levantamento das competências e habilidades dos servidores, garantindo o alinhamento com as necessidades e metas estratégicas da instituição. • Definir perfis profissionais com base nas competências necessárias para o desempenho adequado das funções. • Relacionar as competências essenciais ao avanço na carreira, como forma de promover a valorização e o desenvolvimento pessoal e profissional.
Atividades da Gestão de Pessoas	<ul style="list-style-type: none"> • Garantir a remuneração dos servidores da secretaria e o pleno desenvolvimento do Planejamento Estratégico.
Ação Governamental	Objetivo da Ação
Avaliação de Desempenho e Feedback	<ul style="list-style-type: none"> • Implementar um sistema de avaliação de desempenho transparente e justo, com foco no acompanhamento de resultados e no desenvolvimento dos servidores. • Promover sessões regulares de <i>feedback</i>, incentivando a melhoria contínua e o alinhamento com os objetivos organizacionais.
Planejamento de Carreira e Sucessão	<ul style="list-style-type: none"> • Estruturar planos de sucessão para cargos estratégicos, assegurando a continuidade da gestão e o aproveitamento do talento interno. • Proporcionar oportunidades de crescimento e mobilidade no serviço público, incentivando a retenção e valorização dos servidores. • Desenvolver estratégias para o aprimoramento e progressão na carreira, promovendo o desenvolvimento profissional.
Comunicação e Engajamento	<ul style="list-style-type: none"> • Estabelecer canais de comunicação abertos para promover a transparência nas decisões e ações de gestão de pessoas. • Fomentar a participação dos servidores nas decisões institucionais e envolver a equipe em processos colaborativos de melhoria.

Programa Qualidade de Vida dos Servidores
Tipo de Programa: Gestão

Programa Qualidade de Vida dos Servidores	
Objetivo: Promover a qualidade de vida, bem-estar e equilíbrio entre vida profissional e pessoal, por meio de iniciativas que favoreçam a saúde física e mental, a valorização profissional e um ambiente de trabalho saudável e motivador.	
Eixo estratégico: Governança	
SECRETARIA DE GESTÃO DE PESSOAS	
Ação Orçamentária	Objetivo da Ação
Grupo Multiprofissional	<ul style="list-style-type: none"> Promover ações integradas e contínuas voltadas à saúde física, mental e ao bem-estar dos servidores, por meio da atuação de uma equipe multiprofissional, visando melhorar a qualidade de vida e fortalecer o engajamento, a motivação e a produtividade.
Ação Governamental	Objetivo da Ação
Bem-estar dos Servidores/Mediação e Diálogo	<ul style="list-style-type: none"> Expandir as políticas públicas para aprimorar a qualidade dos serviços prestados e garantir o bem-estar dos servidores. Fomentar a qualidade de vida dos servidores por meio de iniciativas voltadas à saúde, bem-estar e ao equilíbrio entre vida profissional e pessoal.
Acolhimento e Integração	<ul style="list-style-type: none"> Implementar iniciativas de acolhimento para fortalecer o suporte e a integração dos servidores.

Programa Valorização e Reconhecimento Profissional	
Tipo de Programa: Gestão	
Objetivo: Implementar ações que promovam a valorização e o reconhecimento profissional, incentivando o engajamento, a motivação e o desenvolvimento contínuo dos servidores, com práticas que reforcem a meritocracia e o apreço pelo trabalho realizado.	
Eixo estratégico: Governança	
SECRETARIA DE GESTÃO DE PESSOAS	
Ação Orçamentária	Objetivo da Ação
Recenseamento do Quadro de Servidores/Protocolo de Remoção	<ul style="list-style-type: none"> Estabelecer uma metodologia para otimização dos serviços a partir das necessidades técnicas requeridas pelas Secretarias.

Programa Valorização e Reconhecimento Profissional	
Ação Governamental	Objetivo da Ação
Cultura do Reconhecimento	<ul style="list-style-type: none"> Implementar e aprimorar continuamente mecanismos que fortaleçam a cultura de reconhecimento profissional, incentivando a atuação das lideranças nesse processo.
Premiações	<ul style="list-style-type: none"> Implementar programas de premiação e valorização para destacar servidores com desempenho exemplar, estimulando o engajamento e a motivação.

Programa Capacitação e Formação Profissional	
Tipo de Programa: Gestão	
Objetivo: Proporcionar capacitação e formação profissional contínua aos servidores, visando o aprimoramento das competências técnicas e comportamentais, o desenvolvimento de novas habilidades e a preparação para os desafios da inovação na gestão pública.	
Eixo estratégico: Governança	
SECRETARIA DE GESTÃO DE PESSOAS	
Ação Orçamentária	Objetivo da Ação
Escola de Governo	<ul style="list-style-type: none"> Estruturar a Escola de Governo em seus aspectos físicos, legais e organizacionais, garantindo sua institucionalização e funcionamento eficaz como espaço de formação e desenvolvimento de servidores públicos.
Ação Governamental	Objetivo da Ação
Formação de Lideranças	<ul style="list-style-type: none"> Expandir e intensificar as ações de formação para lideranças atuais e sucessão com criação da Escola de Governo.
Treinamento e Aperfeiçoamento	<ul style="list-style-type: none"> Oferecer programas contínuos de treinamento e aperfeiçoamento, com ênfase em competências técnicas, comportamentais e de liderança.
Talentos Internos	<ul style="list-style-type: none"> Desenvolver um banco de talentos para engajar colaboradores nas iniciativas e propostas da Instituição.
Parcerias Interorganizacionais	<ul style="list-style-type: none"> Estabelecer parcerias com instituições de ensino, instituições de formação técnica e/ou tecnológica e

Programa Capacitação e Formação Profissional	
	plataformas de educação a distância para ampliar o acesso à capacitação.

Programa Inovação na Gestão de Pessoas	
Tipo de Programa: Gestão	
Objetivo: Implantar soluções inovadoras na gestão de pessoas, utilizando tecnologias e metodologias modernas para otimizar processos, melhorar a experiência dos servidores e promover uma cultura organizacional ágil, inclusiva e focada no desenvolvimento contínuo.	
Eixo estratégico: Governança	
SECRETARIA DE GESTÃO DE PESSOAS	
Ação Orçamentária	Objetivo da Ação
Soluções Tecnológicas Inovadoras	<ul style="list-style-type: none"> Implementar soluções tecnológicas para a gestão de pessoas, como sistemas de RH integrados e plataformas de comunicação e colaboração.
Ação Governamental	Objetivo da Ação
Práticas de Trabalho Flexíveis e Inovadoras	<ul style="list-style-type: none"> Incentivar a adoção de práticas de trabalho flexíveis e inovadoras que aumentem a eficiência e o bem-estar dos servidores.

Programa Ambiente de Trabalho	
Tipo de Programa: Gestão	
Objetivo: Promover um ambiente de trabalho saudável, seguro e colaborativo, com foco no bem-estar dos servidores, na valorização profissional e na melhoria contínua das condições laborais.	
Eixo estratégico: Governança	
SECRETARIA DE GESTÃO DE PESSOAS	
Ação Orçamentária	Objetivo da Ação

Programa Ambiente de Trabalho	
Saúde e Segurança no Trabalho	<ul style="list-style-type: none"> Implementar ações de avaliação dos ambientes de trabalho para identificar e minimizar riscos à saúde e segurança dos servidores, além de revisar a concessão da gratificação por insalubridade.
Ação Governamental	Objetivo da Ação
CIPA	<ul style="list-style-type: none"> Estabelecer e fortalecer a atuação da Comissão Interna de Prevenção de Acidentes (CIPA), visando garantir um ambiente de trabalho mais seguro e saudável para os servidores.
Medidas de Prevenção	<ul style="list-style-type: none"> Implementar medidas de prevenção para reduzir riscos de doenças e lesões ocupacionais.
Espaços Físicos	<ul style="list-style-type: none"> Assegurar que os espaços físicos, canais digitais e serviços, sejam acessíveis, promovendo a inclusão e a igualdade de oportunidades para todas as pessoas.

3.3.5. Secretaria de Governança

Programa Gestão da Secretaria de Governança	
Tipo de Programa: Gestão	
Objetivo: Assegurar o pleno funcionamento institucional da Secretaria de Governança, garantindo suporte administrativo, infraestrutura adequada e ações de articulação intersetorial que promovam a eficiência governamental.	
Eixo estratégico: Governança	
SECRETARIA DE GOVERNANÇA	
Ação Orçamentária	Objetivo da Ação
Serviços Administrativos da Secretaria de Governança	<ul style="list-style-type: none"> Garantir o funcionamento contínuo das atividades administrativas, operacionais e estratégicas da secretaria.
Ação Governamental	Objetivo da Ação
Suporte Técnico e Administrativo às Iniciativas de Governança	<ul style="list-style-type: none"> Apoiar tecnicamente projetos, programas e ações intersetoriais coordenados pela secretaria.

Programa Reestruturação e Criação de Secretarias	
Tipo de Programa: Gestão	
Objetivo: Fortalecer a capacidade institucional do governo municipal por meio da criação e consolidação de secretarias especializadas, assegurando maior eficiência na gestão de áreas estratégicas e promovendo uma distribuição racional de competências.	
Eixo estratégico: Governança	
SECRETARIA DE GOVERNANÇA	
Ação Governamental	Objetivo da Ação
Criação e Estruturação de Secretarias de Governo	<ul style="list-style-type: none"> Promover a estruturação administrativa, física e operacional das novas secretarias especializadas, assegurando organização, funcionalidade e eficiência em seus processos e atividades.

Programa Modernização e Eficência na Gestão Pública	
Tipo de Programa: Gestão	
Objetivo: Modernizar a gestão pública, promovendo maior eficiência, transparência e agilidade nos processos administrativos, ampliando a capacidade de atendimento e resposta às demandas da população.	
Eixo estratégico: Governança	
Responsável: SECRETARIA DE GOVERNANÇA	
Ações Governamentais	Objetivo da Ação
Modelos de Gestão Pública	<ul style="list-style-type: none"> Apoiar a implementação de modelos de gestão pública inovadores e eficientes, voltados à transparência, à otimização de recursos e à melhoria da qualidade dos serviços prestados à população.
Estrutura para Captação de Recursos	<ul style="list-style-type: none"> Apoiar a criação de uma estrutura moderna e qualificada para as PPPs e captação de recursos.
Integração da Gestão	<ul style="list-style-type: none"> Promover a integração entre os diversos setores da administração, visando à articulação eficiente das ações governamentais, à otimização de processos e ao fortalecimento da gestão estratégica e colaborativa.

Programa Cidade Educadora	
Tipo de Programa: Gestão	
Objetivo: Fomentar a integração entre políticas públicas, territórios urbanos e comunidades, com o objetivo de consolidar o município como uma Cidade Educadora, articulando o desenvolvimento humano à gestão pública por meio da formação cidadã, da inclusão social e da participação comunitária..	
Eixo estratégico: Governança	
SECRETARIA DE GOVERNANÇA	
Ação Orçamentária	Objetivo da Ação
Capacitação de Pessoas no conceito de Cidades Educadoras	<ul style="list-style-type: none"> • Apoiar a disseminação do conceito de cidades educadoras no município, ampliando as possibilidades de desenvolvimento de ações em parceria com a comunidade.
Ação Governamental	Objetivo da Ação
Criação de Comitê Gestor Intersetorial	<ul style="list-style-type: none"> • Garantir a articulação entre secretarias e atores locais no desenvolvimento de ações educadoras.
Conceito de Cidade Educadora	<ul style="list-style-type: none"> • Implementar o conceito de Cidade Educadora no município, promovendo a transversalidade das políticas públicas, a valorização dos espaços educativos formais e informais, e o fortalecimento da participação cidadã como instrumento de desenvolvimento humano e coesão social.

3.3.6. Secretaria de Planejamento e Administração

Programa Inovação da Gestão Patrimonial e Financeira
Tipo de Programa: Gestão
Objetivo: Gerenciar de forma eficiente os ativos públicos, garantindo melhor aproveitamento dos recursos e transparência na gestão.
Eixo Estratégico: Governança
SECRETARIA de Planejamento e Administração

Programa Inovação da Gestão Patrimonial e Financeira	
Ação Orçamentária	Objetivo da ação
Manutenção e Modernização dos Serviços Administrativos da SMPA	<ul style="list-style-type: none"> • Assegurar o funcionamento contínuo e eficiente dos serviços administrativos da secretaria por meio da provisão de recursos humanos, materiais, tecnológicos e operacionais necessários ao desempenho de suas atividades, garantindo suporte à gestão pública municipal, bem como melhorias estruturais nos edifícios próprios do Município, em especial o Centro Administrativo Municipal.
Ação Governamental	Objetivo da ação
Leilão de Inservíveis	<ul style="list-style-type: none"> • Organizar leilão dos próprios inservíveis com venda.
Regularização de Imóveis	<ul style="list-style-type: none"> • Realizar a regularização dos imóveis do município, em especial as da Rede Municipal de Ensino, por meio da elaboração e implementação do Termo de Referência, garantindo a conformidade legal e a adequação das estruturas para o uso educacional.
(Re)Avaliação dos Bens Patrimoniais	<ul style="list-style-type: none"> • Assegurar a fidedignidade das informações contábeis do Município, em atendimento às normas legais e aos princípios da contabilidade pública. De acordo com as exigências estabelecidas pela legislação vigente, especialmente pela Lei nº 4.320/1964, pelas Normas Brasileiras de Contabilidade Aplicadas ao Setor Público (NBCASP) e pelas orientações do Tribunal de Contas, é imprescindível que os bens móveis e imóveis estejam devidamente avaliados, registrados e atualizados no inventário patrimonial.
Sistema de Inventário de Bens Móveis do Município	<ul style="list-style-type: none"> • Modernizar o registro, acompanhamento e movimentação dos bens, com a padronização dos procedimentos e a otimização das rotinas de controle interno.
Licitações Integradas em Obras e Serviços	<ul style="list-style-type: none"> • Instituir e operacionalizar a prática de licitações integradas, com a elaboração dos projetos e execução das obras ou serviços em um único contrato, conforme autorizado pela legislação vigente.

Programa Inovação da Gestão Patrimonial e Financeira	
Plano de Contratações Anual (PCA)	<ul style="list-style-type: none"> Estruturar e consolidar o processo de elaboração e monitoramento do Plano de Contratações Anual (PCA) de todas as unidades administrativas, como instrumento obrigatório de planejamento prévio das aquisições e contratações de bens, serviços e obras. A ação visa promover contratações alinhadas ao planejamento estratégico, diretrizes orçamentárias e ao Plano Plurianual, além de aumentar a transparência e a racionalização dos recursos públicos.
Sistema de Gestão de Contratos e Sanções Administrativas	<ul style="list-style-type: none"> Implantar um controle de registro e acompanhamento das informações sobre os contratos firmados pelo Município, incluindo a execução e fiscalização, com as sanções administrativas, multas e advertências decorrentes.
Aproveitamento e Gestão Eficiente de Imóveis Públicos	<ul style="list-style-type: none"> Encaminhar o Projeto de Lei que moderniza a gestão do patrimônio imobiliário, instituindo medidas voltadas ao aprimoramento dos procedimentos de gestão dos imóveis utilizados e alienação dos imóveis não utilizados pela administração municipal. Consolidar a legislação vigente às inovações normativas nacionais, especialmente aquelas introduzidas pela Lei Federal nº 14.011, de 10 de junho de 2020.

Programa Cidade Conectada	
Tipo de Programa: Gestão	
Objetivo: Promover a transformação digital da administração pública municipal por meio da modernização da infraestrutura tecnológica, da integração de plataformas e serviços digitais, da implantação de soluções inovadoras como inteligência artificial, e da ampliação do acesso à internet e canais digitais, visando à inclusão digital do cidadão, à melhoria da qualidade dos serviços públicos e à eficiência da gestão.	
Eixo Estratégico: Governança	
SECRETARIA de Planejamento e Administração	
Ação Orçamentária	Objetivo da ação

Programa Cidade Conectada	
Inovação de Tecnologia da Informação	<ul style="list-style-type: none"> • Modernizar os sistemas de informação da Prefeitura com o novo site, inclusão de inteligência artificial, e aplicativo de resiliência climática.
Ação Governamental	Objetivo da Ação
Inclusão Digital da População	<ul style="list-style-type: none"> • Proporcionar livre acesso da população à rede de internet sem fio em mais de 90 pontos da cidade e garantir acesso gratuito à internet em locais públicos estratégicos, promovendo inclusão digital e cidadania.
Desenvolvimento de Aplicativos para Secretarias	<ul style="list-style-type: none"> • Modernizar a infraestrutura tecnológica da administração pública municipal, promovendo maior eficiência, segurança da informação e integração entre sistemas.
Teleagendamento para os Serviços de Saúde	<ul style="list-style-type: none"> • Implantar sistemas de teleagendamento e atendimentos digitais, com foco inicial na saúde, visando melhorar o acesso da população e otimizar recursos.
Desenvolvimento de Aplicativos para Secretarias	<ul style="list-style-type: none"> • Desenvolver e implementar aplicativos móveis setoriais, com foco na prestação de serviços públicos em áreas como saúde, mobilidade urbana, educação e assistência social.
Gestão Arquivística Digital	<ul style="list-style-type: none"> • Estimular a transformação digital da gestão municipal, integrando sistemas e promovendo uma cultura organizacional voltada à inovação e ao uso estratégico da tecnologia, promovendo a gestão arquivística eletrônica, a transparência e a redução do uso de papel.
Superintendência de Tecnologia da Informação	<ul style="list-style-type: none"> • Modernizar e fortalecer a Superintendência de Tecnologia da Informação, com investimentos em equipamentos, pessoal, capacitação e integração com os demais órgãos da administração.
Soluções de Inteligência Artificial na Gestão Pública	<ul style="list-style-type: none"> • Implantar soluções de inteligência artificial e automação para apoiar o atendimento ao cidadão, a gestão de serviços e a tomada de decisões baseada em dados.
Login único com Gov.br para Acesso aos Serviços Municipais	<ul style="list-style-type: none"> • Ampliar o acesso da população aos serviços digitais por meio da unificação dos canais de atendimento (site, aplicativo, login Gov.br), proporcionando uma experiência mais simples e acessível.
Infraestrutura Digital Digitalização dos Protocolos e	<ul style="list-style-type: none"> • Implantação de sistema online no portal oficial da Prefeitura para recepção, acompanhamento e gestão de solicitações de serviços como tapa-buracos, desobstrução de bueiros,

Programa Cidade Conectada	
Demandas de Serviços da Secretaria Municipal de Infraestrutura	patrolamento de estradas vicinais, repavimentação e manutenção de vias públicas, com funcionamento completo até o final de 2026. A plataforma deverá incluir protocolo de atendimento, status da solicitação, georreferenciamento do local e prazo estimado de execução, integrando-se aos sistemas internos da Secretaria Municipal de Infraestrutura.

Programa Planejamento Estratégico e Plano Plurianual (PPA)	
Tipo de Programa: Gestão	
Objetivo: Adotar o planejamento estratégico como instrumento de gestão integrada, alinhado ao Plano Plurianual (PPA), de modo a assegurar a convergência entre diretrizes, metas e ações governamentais, promovendo a otimização dos recursos públicos e o alcance dos objetivos institucionais.	
Eixo estratégico: Governança	
SECRETARIA DE PLANEJAMENTO E ADMINISTRAÇÃO	
Ação Governamental	Objetivo da Ação
Capacitação de Gestores	<ul style="list-style-type: none"> Promover treinamentos para qualificar os responsáveis pela implementação e acompanhamento do planejamento estratégico.
Acompanhamento e Revisão Periódica	<ul style="list-style-type: none"> Monitorar continuamente a execução das ações, ajustando estratégias conforme necessário para garantir alinhamento ao PPA.
Transparência e Participação	<ul style="list-style-type: none"> Estimular a participação da sociedade e dos órgãos de controle na construção e acompanhamento do planejamento estratégico.
Integração entre Secretarias	<ul style="list-style-type: none"> Fortalecer a articulação entre diferentes setores da administração municipal para garantir a execução eficaz das ações previstas no PPA.
Eficiência Governamental	<ul style="list-style-type: none"> Revisão de contratos vigentes, com renegociação de valores, escopos e prazos; Diagnóstico de ineficiências operacionais, com foco em digitalização e automação de processos;

Programa Planejamento Estratégico e Plano Plurianual (PPA)	
	<ul style="list-style-type: none"> • Corte de gastos improdutivos, como aluguéis de espaços ociosos, assinaturas, terceirizações ineficientes; • Criação de metas de eficiência para cada secretaria, com acompanhamento e relatório público anual; • Desburocratização de fluxos internos, com padronização de atos administrativos; • Estímulo à cultura de resultado, com formação de lideranças internas orientadas por metas objetivas.

Programa Captação de Recursos	
Tipo de Programa: Gestão	
Objetivo: Captar recursos por meio da diversificação das fontes de financiamento, ou fundo perdido, construção de parcerias sólidas e implementação de estratégias eficazes, assegurando recursos contínuos e suficientes para atingir as metas estabelecidas no planejamento e PPA e garantir a sustentabilidade a longo prazo.	
Eixo estratégico: Governança	
SECRETARIA DE PLANEJAMENTO E ADMINISTRAÇÃO	
Ação Governamental	Objetivo da Ação
Identificação de Fontes de Recursos	<ul style="list-style-type: none"> • Buscar fontes financeiras diversificadas, como editais, programas estaduais e federais, para financiar as metas do plano plurianual.
Adoção de Modelos Eficientes de Captação	<ul style="list-style-type: none"> • Implementar estratégias inovadoras para ampliar a base de doadores e aumentar a arrecadação.
Monitoramento da Execução dos Recursos	<ul style="list-style-type: none"> • Acompanhar a aplicação dos recursos captados, centralizando informações das secretarias, para assegurar a transparência e a efetividade na execução dos projetos.

Programa Parcerias Público-Privadas (PPP)	
Tipo de Programa: Gestão	
Objetivo: Combinar os recursos e a expertise do setor privado com o poder de regulamentação e o alcance do setor público, visando à entrega eficiente de projetos e serviços que beneficiem a sociedade.	
Eixo estratégico: Governança	
SECRETARIA DE PLANEJAMENTO E ADMINISTRAÇÃO	
Ações	Objetivo da Ação
Estrutura para as PPPs	<ul style="list-style-type: none"> Implementar modelos eficientes de gestão para Parcerias Público-Privadas (PPPs), visando aprimorar a qualidade dos serviços oferecidos aos cidadãos.

3.3.7. Secretaria de Transparência e Controle

Programa Inovação no Sistema de Controle Interno	
Tipo de Programa: Gestão	
Objetivo: Implementar e aprimorar mecanismos de controle interno, assegurando a conformidade e a eficiência dos atos administrativos no âmbito municipal.	
Eixo estratégico: Governança	
SECRETARIA DE TRANSPARÊNCIA E CONTROLE	
Ação Orçamentária	Objetivo da Ação
Atividades de Transparência e Controle	Inovar nas ações e manter as atividades da Secretaria de Transparência e Controle.
Ação Governamental	Objetivo da Ação
Auditoria, Acompanhamento e Orientação	<ul style="list-style-type: none"> Garantir transparência e eficiência na gestão pública por meio da orientação e monitoramento contínuo das diversas áreas da administração municipal; Atuar de forma descentralizada para acompanhamento e suporte contínuo aos órgãos municipais;

Programa Inovação no Sistema de Controle Interno	
	<ul style="list-style-type: none"> • Atuar de forma preventiva junto às secretarias, auxiliando na resolução de problemas na tramitação de processos; • Auxiliar na minimização dos riscos nos processos e/ou ações. • Ampliar o conhecimento dos servidores sobre a composição e estrutura dos custos, promovendo maior transparência e assertividade na administração dos contratos.
Aprimoramento da Gestão de Riscos e Controle Interno	<ul style="list-style-type: none"> • Implantar, desenvolver e fortalecer mecanismos de governança e controle, promovendo maior transparência, mitigação de riscos e conformidade com as normas administrativas.
Monitoramento e Avaliação	<ul style="list-style-type: none"> • Implementar indicadores de desempenho para avaliar a eficácia das políticas de transparência e controle.

Programa Balcão do Consumidor	
Tipo de Programa: Gestão	
Objetivo: Harmonizar a relação entre consumidor e fornecedor, garantindo a proteção da parte vulnerável e proporcionar ações descentralizadas no município.	
Eixo estratégico: Governança	
SECRETARIA DE TRANSPARÊNCIA E CONTROLE	
Ação Orçamentária	Objetivo da Ação
Manutenção do Balcão do Consumidor	<ul style="list-style-type: none"> • Proporcionar as ferramentas necessárias para o pleno desenvolvimento do Programa.
Ação Governamental	Objetivo da Ação
Parcerias com Instituições de Ensino	<ul style="list-style-type: none"> • Envolver as instituições de pesquisa e ensino, de forma interdisciplinar, especialmente os cursos de direito, ciências contábeis, psicologia e administração.
Comunicação Visual e Identificação	<ul style="list-style-type: none"> • Implementar, em locais previamente definidos, a identidade, a comunicação visual, para que a população a ser atendida reconheça o local de atendimento.

Ações Educacionais	<ul style="list-style-type: none"> • Divulgar informações e ampliar o conhecimento para a população.
---------------------------	---

Programa Transparência e Acesso à Informação	
Tipo de Programa: Gestão	
Objetivo: Promover a transparência na gestão pública, garantindo o acesso às informações, a integridade dos processos e a eficiência administrativa.	
Eixo estratégico: Governança	
SECRETARIA DE TRANSPARÊNCIA E CONTROLE	
Ação Governamental	Objetivo da Ação
Políticas e Normas	<ul style="list-style-type: none"> • Desenvolver políticas claras sobre transparência e controle interno, incluindo códigos de ética e conduta, por meio de encontros, reuniões e manuais orientativos de padronização de procedimentos.
Acesso à Informação	<ul style="list-style-type: none"> • Aprimorar o portal de transparência onde todas as informações sobre os atos legais sejam disponibilizadas ao público.
Tecnologia da Informação	<ul style="list-style-type: none"> • Utilizar ferramentas de TI para facilitar a divulgação de informações e o monitoramento de processos; • Implementar sistemas de gestão que integrem dados e promovam a transparência em tempo real, também oferecendo informações ao controle interno na verificação da legalidade dos atos administrativos.

Programa Participação Social	
Tipo de Programa: Gestão	
Objetivo: Fortalecer a participação da sociedade civil na fiscalização da gestão pública, promovendo uma cultura de cidadania ativa e co-responsabilidade.	
Eixo estratégico: Governança	
SECRETARIA DE TRANSPARÊNCIA E CONTROLE	

Ação Governamental	Objetivo da Ação
Envolvimento da Comunidade	<ul style="list-style-type: none"> Estabelecer parcerias com a sociedade civil para promover a fiscalização e a participação cidadã nas ações de gestão pública.

Programa Conciliação e Mediação	
Tipo de Programa: Gestão	
Objetivo: Proporcionar o diálogo e a escuta ativa, com vistas a encontrar solução para as controvérsias administrativas.	
Eixo estratégico: Governança	
SECRETARIA DE TRANSPARÊNCIA E CONTROLE	
Ação Governamental	Objetivo da Ação
Mediação, conciliação e práticas restaurativas	<ul style="list-style-type: none"> Oportunizar o diálogo e a escuta ativa entre as partes envolvidas. Evitar processos mais extensos (Sindicância e PAD). Evitar a pausa na tramitação de processos administrativos.
Comunicação e Divulgação	<ul style="list-style-type: none"> Promover ações educativas e orientativas acerca dos procedimentos que deverão ser adotados para encaminhamento ao programa.

Programa Disseminação de Boas Práticas Administrativas	
Tipo de Programa: Gestão	
Objetivo: Fomentar a responsabilidade, autonomia e o comprometimento dos gestores municipais, promovendo uma cultura organizacional baseada em boas práticas administrativas.	
Eixo estratégico: Governança	
SECRETARIA DE TRANSPARÊNCIA E CONTROLE	
Ações	Objetivo da Ação

Programa Disseminação de Boas Práticas Administrativas	
Capacitação e Sensibilização de Gestores	<ul style="list-style-type: none"> • Capacitar e sensibilizar os gestores estratégicos e táticos da prefeitura para a importância da transparência, do controle interno e da adoção de boas práticas administrativas, com acolhimento inicial aos novos Secretários e Adjuntos.
Estímulo à Responsabilidade	<ul style="list-style-type: none"> • Delegar tarefas e permitir espaço para criatividade. • Encorajar o comprometimento e a autonomia. • Monitorar constantemente o progresso das ações.
Feedback e Melhoria Contínua	<ul style="list-style-type: none"> • Criar mecanismos para receber feedback dos setores da administração sobre o programa de gestão. • Estabelecer um ciclo de melhoria contínua, ajustando as políticas e práticas conforme necessário.

3.3.8. Secretaria Extraordinária de Projetos Especiais

Programa de Modernização e Integração do Transporte Urbano	
Tipo de Programa: Finalístico	
Objetivo: Desenvolver e implementar um sistema de transporte urbano mais moderno, integrado, eficiente e sustentável, que atenda de forma adequada às necessidades de mobilidade da população, contribua para a organização do espaço urbano e promova a melhoria da qualidade de vida no município.	
Eixo estratégico: Governança	
SECRETARIA EXTRAORDINÁRIA DE PROJETOS ESPECIAIS	
Ação Orçamentária	Objetivo da Ação
Ações para a Manutenção dos Processos	<ul style="list-style-type: none"> • Assegurar a manutenção contínua e qualificada dos processos internos da Secretaria Extraordinária, por meio da otimização administrativa, da atualização tecnológica e da gestão eficiente de recursos.
Ações	Objetivo da Ação
Transporte Público	<ul style="list-style-type: none"> • Garantir a manutenção e a qualidade dos serviços municipais de transporte público de passageiros. • Buscar a implementação do novo edital de Transporte Público Urbano, visando modernizar e aprimorar o sistema de transporte coletivo no município.

Transporte de Passageiro Individual	<ul style="list-style-type: none"> ● Implementar uma regulamentação eficaz para os serviços de transporte individual de passageiros por aplicativos e táxis, visando promover a equidade no uso das vias públicas, garantir a segurança dos usuários e motoristas, assegurar a qualidade dos serviços prestados e fomentar a concorrência leal entre os prestadores de serviço.
Praças de Embarque	<ul style="list-style-type: none"> ● Analisar a implantação de praças de embarque e desembarque estruturada (análise e definição de estratégias) dentro do perímetro urbano.
Integração entre Modais de Transporte	<ul style="list-style-type: none"> ● Realizar estudos para a implantação de praças de embarque e desembarque, visando a integração eficiente entre diferentes modais de transporte de passageiros.
Logística de Cargas na Zona Urbana	<ul style="list-style-type: none"> ● Realizar estudos e implementar ações para otimizar a logística e a circulação de grandes cargas na zona urbana. ● Desenvolver mecanismos de controle e regulamentação do uso das vias municipais, incluindo a criação de um Porto Seco, por meio de parcerias público-privadas.
Acessibilidade no Transporte Público	<ul style="list-style-type: none"> ● Garantir a acessibilidade plena no sistema de transporte coletivo urbano, através das ações operacionais necessárias, por meio da adaptação da frota, instalação de equipamentos adequados (elevadores, sinalização sonora e visual), capacitação dos trabalhadores do setor e fiscalização do cumprimento das normas de acessibilidade, assegurando o direito de ir e vir de todas as pessoas com deficiência ou mobilidade reduzida.

3.4. Programas do Eixo Estratégico Desenvolvimento Sustentável

EIXO ESTRATÉGICO DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL		
Objetivo Estratégico: Promover um desenvolvimento sustentável e equilibrado que integre os princípios das economias circular e criativa, incentivando a inovação para preservar os recursos naturais.		
Secretaria Responsável	Programa de Governo	Tipo de Programa

EIXO ESTRATÉGICO DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL

Cultura	Programa Inovação na Gestão da Cultura	Gestão
	Programa Mais Cultura - Fomento à Produção Cultural	Finalístico
	Programa Eventos Culturais	Finalístico
	Programa Territórios Criativos	Finalístico
	Programa Nova Gare da Viação Férrea	Finalístico
	Programa Mais Qualidade dos Equipamentos Culturais	Finalístico
Desenvolvimento Econômico e Inovação	Programa Gestão da Secretaria de Desenvolvimento Econômico e Inovação	Gestão
	Programa Inova Santa Maria	Finalístico
	Programa Indústria em Movimento	Finalístico
	Programa Avança Santa Maria	Finalístico
	Programa Infraestrutura Aeroportuária e Conectividade Aérea	Finalístico
Desenvolvimento Rural	Programa Gestão Administrativa da SMDR	Gestão
	Programa Agricultura Familiar, Urbana e Periurbana	Finalístico
	Programa Mais Água, Mais Produção	Finalístico
	Programa Eixo da Produção	Finalístico
	Programa Eixo da Comercialização	Finalístico
	Programa Eixo do Abastecimento Regional	Finalístico
	Programa Eixo da Inspeção Municipal	Finalístico
	Eixo da Inspeção Municipal	Finalístico
	Programa Eixo da Infraestrutura	Finalístico
Esporte e Lazer	Programa Inovação e Gestão no Esporte e Lazer	Gestão

EIXO ESTRATÉGICO DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL		
	Programa Esporte e Lazer para Toda a Vida	Finalístico
	Programa Formação Esportiva	Finalístico
	Programa Excelência Esportiva	Finalístico
Turismo	Programa Gestão da Secretaria de Turismo	Gestão
	Programa Santa Maria Destino Turístico e de Referência	Finalístico

3.4.1. Secretaria de Cultura

Programa Inovação na Gestão da Cultura	
Tipo de Programa: Gestão	
Objetivo: Desenvolver ações inovadoras voltadas ao atendimento das demandas da Secretaria de Cultura, com foco no compromisso de garantir o acesso à cultura e aos espaços históricos, para a população santa-mariense e turistas.	
Eixo estratégico: Desenvolvimento Sustentável	
SECRETARIA DE CULTURA	
Ação Orçamentária	Objetivo da Ação
Ações para Promover a Cultura	<ul style="list-style-type: none"> Inovar e manter as atividades da Secretaria.
Ação Governamental	Objetivo da Ação
Acesso à Cultura	<ul style="list-style-type: none"> Ampliar o acesso à cultura, por meio da descentralização de eventos e atividades culturais em bairros e distritos, garantindo participação diversa e democrática.
Capacitação dos Servidores	<ul style="list-style-type: none"> Promover ações de capacitação aos servidores, tendo em vista o novo contexto de gestão e de governança da prefeitura.

Programa Mais Cultura - Fomento à Produção Cultural	
Tipo de Programa: Finalístico	
Objetivo: Fomentar a criação, a valorização e a difusão de bens, serviços e manifestações culturais, gerando emprego, renda e fortalecendo a identidade local.	
Eixo estratégico: Desenvolvimento Sustentável	
SECRETARIA DE CULTURA	
Ação Orçamentária	Objetivo da Ação
Ações do FUNCULTURA	<ul style="list-style-type: none"> Fortalecer a política cultural do município por meio do FUNCULTURA, promovendo o fomento à produção artística, à preservação do patrimônio cultural, à democratização do acesso à cultura e ao desenvolvimento da economia criativa, garantindo apoio a iniciativas diversas e valorizando a identidade cultural local.
Ação Governamental	Objetivo da Ação
Lei de incentivo à Cultura (LIC)	<ul style="list-style-type: none"> Promover a geração de emprego e renda através do financiamento às manifestações culturais locais e do fortalecimento do setor criativo por meio dos editais da LIC.
Editais Públicos	<ul style="list-style-type: none"> Financiar projetos inovadores e experimentais, preservando tradições e incentivando novas linguagens artísticas.
Fundo Municipal de Cultura	<ul style="list-style-type: none"> Dinamizar a cadeia produtiva cultural, estimulando a produção e distribuição de bens culturais.
Editais Culturais Colaborativos	<ul style="list-style-type: none"> Ampliar parcerias entre setores público, privado e sociedade civil, promovendo cooperação e multiplicando investimentos. Incentivar a criatividade, o conhecimento e a participação social, valorizando talentos locais.
Salão Latino Americano de Artes Visuais de Santa Maria	<ul style="list-style-type: none"> Fomentar e incentivar a criação e o desenvolvimento das artes visuais. Promover o intercâmbio cultural entre artistas locais e latino-americanos, contribuindo para a expansão do Turismo cultural e a divulgação da produção artística brasileira e latino-americana.
Festivais Musicais	<ul style="list-style-type: none"> Valorizar a diversidade musical, formar público e democratizar o acesso à cultura. Possibilitar a realização dos Festivais Musicais – Tertúlia Musical Nativista e Debora Rosa.

Programa Eventos Culturais	
Tipo de Programa: Finalístico	
Objetivo: Impulsionar o desenvolvimento cultural, econômico e social, celebrando a identidade e as tradições da cidade através de eventos marcantes.	
Eixo estratégico: Desenvolvimento Sustentável	
SECRETARIA DE CULTURA	
Ação Orçamentária	Objetivo da Ação
Ações para as Atividades Artísticas e Culturais	<ul style="list-style-type: none"> Fomentar e valorizar as atividades artísticas e culturais no município, incentivando a produção, difusão e fruição das expressões culturais locais, promovendo a diversidade, a inclusão, a formação de público e o fortalecimento da identidade cultural da comunidade
Ações	Objetivo da Ação
Eventos Temáticos e/ou Identitários	<ul style="list-style-type: none"> Promover eventos culturais que celebrem a história, as tradições e as artes locais, criando um senso de pertencimento e valorização da cultura da cidade (Carnaval, Páscoa, Aniversário da Cidade, Festejos Farroupilhas, Rodeio ao Aniversário de Santa Maria, Natal, dentre outros).
Calourada	<ul style="list-style-type: none"> Incentivar a realização de festivais, exposições e shows que atraem turistas e impulsionam o comércio, estimulando o crescimento econômico e a geração de empregos.
Feira do Livro	<ul style="list-style-type: none"> Continuidade da Feira do Livros e suas atividades correlatas.
Eventos Culturais	<ul style="list-style-type: none"> Criar oportunidades para que artistas locais se apresentem e sejam reconhecidos, contribuindo para o enriquecimento da vida cultural e artística da cidade. Organizar eventos culturais que proporcionem um espaço para a interação entre diferentes grupos sociais, promovendo a inclusão, a diversidade e a coesão social. Desenvolver uma agenda cultural rica e diversificada que torne a cidade mais atraente para investidores, novos residentes e colabore para a revitalização de áreas urbanas. Utilizar os eventos culturais como âncoras para o desenvolvimento do Turismo, atraindo visitantes em busca de experiências autênticas e enriquecedoras, além de expandir a oferta de atrações culturais na cidade.
Carnaval de Rua	<ul style="list-style-type: none"> Impulsionar o desenvolvimento cultural, econômico e social, celebrando a identidade e as tradições da cidade através de eventos marcantes. Fomentar e valorizar as atividades artísticas e culturais no município, incentivando a produção, difusão e fruição das expressões culturais locais,

	promovendo a diversidade, a inclusão, a formação de público e o fortalecimento da identidade cultural da comunidade
Carnaval	<ul style="list-style-type: none"> • Realização do Carnaval.

Programa Mais Qualidade dos Equipamentos Culturais	
Tipo de Programa: Finalístico	
Objetivo: Garantir a preservação, manutenção e qualificação contínua dos equipamentos culturais do município (Biblioteca Pública, Arquivo Histórico, MASM, Bombril e CEU das Artes), assegurando infraestrutura adequada para acesso democrático à cultura, preservação do patrimônio e dinamização das atividades culturais.	
Eixo estratégico: Desenvolvimento Sustentável	
SECRETARIA DE CULTURA	
Ação Orçamentária	Objetivo da Ação
Manutenção dos Equipamentos Culturais	Garantir a manutenção, modernização e funcionamento contínuo dos equipamentos culturais do município, assegurando espaços adequados, acessíveis e atrativos para o desenvolvimento de atividades artísticas, educativas e de promoção da cultura local.
Ações	Objetivo da Ação
Manutenção Preventiva e Corretiva dos Equipamentos Culturais	<ul style="list-style-type: none"> • Implementar rotinas de manutenção preventiva e corretiva nos equipamentos culturais. • Garantir o pleno funcionamento das instalações, sistemas e estruturas físicas dos espaços culturais. • Assegurar condições adequadas de conservação, segurança e acessibilidade nos equipamentos.
Modernização e Qualificação dos Espaços	<ul style="list-style-type: none"> • Atualizar e modernizar os equipamentos, mobiliários e recursos tecnológicos dos espaços culturais. • Adequar os espaços às normas de acessibilidade, segurança e sustentabilidade. • Promover a eficiência energética e a sustentabilidade ambiental nos equipamentos culturais.

Programa Mais Qualidade dos Equipamentos Culturais	
Preservação e Atualização de Acervos	<ul style="list-style-type: none"> ● Implementar políticas de preservação, conservação e digitalização dos acervos da Biblioteca Pública, Arquivo Histórico e MASM. ● Ampliar e atualizar os acervos, garantindo sua relevância e representatividade. ● Desenvolver sistemas de catalogação e acesso digital aos acervos.
Integração e Dinamização dos Equipamentos Culturais	<ul style="list-style-type: none"> ● Promover a integração dos equipamentos culturais com programas de formação, difusão e eventos. ● Desenvolver programação cultural regular e diversificada nos equipamentos. ● Estimular o uso comunitário e educativo dos espaços culturais.
Parcerias para Sustentabilidade dos Equipamentos	<ul style="list-style-type: none"> ● Estabelecer parcerias com instituições públicas e privadas para apoio à manutenção e qualificação dos equipamentos. ● Captar recursos externos para projetos de modernização e ampliação dos espaços. ● Implementar modelos de gestão compartilhada e participativa dos equipamentos culturais.

Programa Territórios Criativos	
Tipo de Programa: Finalístico	
Objetivo: Fortalecer a identidade local, promover pertencimento e estimular o desenvolvimento socioeconômico por meio de espaços de inovação e expressão cultural, considerando as diretrizes e objetivos do Programa de Desenvolvimento da Economia Criativa de Santa Maria - Cria Santa Maria – Lei 6615/2022.	
Eixo estratégico: Desenvolvimento Sustentável	
SECRETARIA DE CULTURA	
Ação Governamental	Objetivo da Ação
Revitalização dos Equipamentos Culturais	<ul style="list-style-type: none"> ● Revitalizar os equipamentos culturais do município por meio de investimentos em infraestrutura, acessibilidade e adequação dos espaços, promovendo ambientes mais

Programa Territórios Criativos	
	acolhedores e funcionais para o fomento da arte, da cultura e da participação cidadã.
Ações Orçamentárias	Objetivo da Ação
Distrito Criativo Centro-Gare	<ul style="list-style-type: none"> • Reorganizar projetos para ampliar resultados e impacto comunitário.
Revitalização do prédio da Associação dos Empregados da Viação Ferroviária	<ul style="list-style-type: none"> • Oportunizar um espaço amplo e qualificado à EMAET (SMED) • Criar um espaço de convivência para os moradores da Vila Belga. • Abrigar um Centro de Artes e Economia Criativa, promovendo espaços de qualificação e profissionalização na área.
Revitalização da Casa de Cultura	<ul style="list-style-type: none"> • Transformar o espaço em referência de arte e economia criativa, com café, espaço de leitura, loja criativa, auditório e setores culturais.
Revitalização da SUCV	<ul style="list-style-type: none"> • Oportunizar um espaço moderno e qualificado para o Museu de Arte (MASM) de Santa Maria, no prédio da SUCV. • Definir a regulamentação para a utilização dos espaços comuns do Prédio, como o Auditório.
Expansão dos Distritos-Criativos	<ul style="list-style-type: none"> • Mapear e fortalecer outras regiões como polos criativos, promovendo a troca de saberes e soluções inovadoras.
Economia Criativa	<ul style="list-style-type: none"> • Incentivar a formação de incubadoras de negócios e startups dentro dos distritos criativos, atraindo investimentos, gerando empregos e aumentando a arrecadação de impostos. • Incentivar a colaboração entre diferentes setores e profissionais dentro dos distritos criativos, fortalecendo o capital social e gerando novas oportunidades de negócios. • LabCriativo: promover trilhas de formação e capacitação para empreendedores criativos. • Lojas Criativas: possibilitar espaço de comercialização para os empreendedores que passam pelas qualificações, a fim de gerar trabalho e renda.
Revitalização de Áreas Urbanas	<ul style="list-style-type: none"> • Requalificar espaços públicos, tornando-os mais acolhedores e atrativos.
Promoção da Cultura Local	<ul style="list-style-type: none"> • Organizar eventos, festivais e iniciativas artísticas nos distritos criativos para fortalecer a identidade cultural da cidade e atrair turistas e moradores.

Programa Territórios Criativos	
	<ul style="list-style-type: none"> • Oferecer espaços para atividades culturais, lazer e interação social, tornando a cidade mais agradável, vibrante e acessível para seus moradores.
Revitalização do Monumento ao Ferroviário	<ul style="list-style-type: none"> • O Monumento ao Ferroviário teve sua inauguração em 1934 e foi construído em homenagem aos trabalhadores da linha férrea. O monumento é parte histórica e cultural da cidade de Santa Maria evocando a história ferroviária que por aqui formaram um dos maiores entroncamentos ferroviários do país.

Programa Nova Gare da Viação Férrea	
Tipo de Programa: Finalístico	
<p>Objetivo: Possibilitar a utilização da Gare da Viação Férrea como um espaço gastronômico e cultural, promovendo o turismo local e regional, estimulando o empreendedorismo e gerando empregos. Através da concessão de espaços para restaurantes, cafés, feiras e eventos culturais, busca-se preservar a história e a identidade local, integrar a estação ao contexto urbano contemporâneo e fortalecer a economia local.</p>	
Eixo estratégico: Desenvolvimento Sustentável	
SECRETARIA DE CULTURA	
Ação Orçamentária	Objetivo da Ação
Utilização Sustentável da Gare	<ul style="list-style-type: none"> • Garantir ocupação equilibrada e legal, apoiando eventos e parcerias culturais.
Ação Governamental	Objetivo da Ação
Espaço de Memória Ferroviária e Educação Patrimonial	<ul style="list-style-type: none"> • Criar um espaço para preservar e valorizar a memória coletiva das ferrovias, reconhecendo a sua importância histórica no desenvolvimento social e econômico da cidade e da região. • Reunir e expor documentos e registros fotográficos que componham a trajetória da ferrovia, incluindo inovações tecnológicas, impacto social e transformações culturais. • Dar visibilidade às histórias de pessoas que trabalharam nas ferrovias, assim como à relevância das comunidades que foram formadas ao redor delas, promovendo um

Programa Nova Gare da Viação Férrea	
	<p>reconhecimento das contribuições desses indivíduos e grupos.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Despertar um senso de pertencimento e identidade entre a população, conectando as pessoas à sua história ferroviária local e fortalecendo a cultura local. • Proporcionar recursos educacionais por meio de exposições, oficinas e programas voltados para escolas e comunidade, promovendo o aprendizado sobre a história da ferrovia em Santa Maria.
“Vida e Movimento” à Gare	<ul style="list-style-type: none"> • Criar grupos de trabalho para integrar a Gare ao distrito criativo e devolver vida ao espaço.

3.4.2. Secretaria de Desenvolvimento Econômico e Inovação

Programa Gestão da Secretaria de Desenvolvimento Econômico e Inovação	
Tipo de Programa: Gestão	
<p>Objetivo: Promover o desenvolvimento econômico sustentável e a inovação, por meio do apoio ao empreendedorismo, da modernização dos setores produtivos, da atração de investimentos e da criação de um ambiente favorável à geração de emprego, renda e competitividade territorial.</p>	
Eixo estratégico: Desenvolvimento Sustentável	
SECRETARIA DE DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO E INOVAÇÃO	
Ação Orçamentária	Objetivo da Ação
Ações para a Gestão da Inovação e Desenvolvimento Econômico	<ul style="list-style-type: none"> • Assegurar a continuidade e o fortalecimento das ações e programas voltados à inovação e ao desenvolvimento econômico, garantindo a eficiência administrativa, o apoio constante aos empreendedores e a consolidação de políticas públicas que impulsionam a geração de emprego, renda e competitividade local
Ações Governamental	Objetivo da Ação
Equipe Técnica	<ul style="list-style-type: none"> • Garantir equipe técnica capacitada e recursos para execução dos programas.

Espaços de Inovação	<ul style="list-style-type: none"> • Manter o funcionamento de espaços de inovação (incubadoras, coworkings, hubs).
Monitoramento das Ações	<ul style="list-style-type: none"> • Acompanhar e avaliar os resultados dos programas existentes.
Incentiva Santa Maria	<ul style="list-style-type: none"> • Programa de Estudos e Diretrizes para Incentivos Fiscais a Setores Estratégicos. Instituir, no âmbito da Secretaria Municipal de Desenvolvimento Econômico e Inovação, em conjunto com a Secretaria Municipal da Fazenda, um núcleo técnico permanente para mapeamento de setores econômicos estratégicos em Santa Maria, com vistas à elaboração de políticas de incentivos fiscais, orientadas por evidências, capazes de induzir a atração de investimentos, geração de emprego formal, redução da sonegação e aumento da arrecadação líquida. Estruturar um plano plurianual de estímulo ao empreendedorismo e à formalização via redução responsável e seletiva de tributos municipais. O plano contemplará: <ol style="list-style-type: none"> I. Estudos de impacto fiscal e arrecadatário por setor; II. Análises comparativas com municípios semelhantes que adotaram regimes diferenciados; III. Propostas de incentivos condicionados a metas de geração de emprego, formalização, inovação ou exportação; IV. Avaliação da elasticidade da arrecadação frente a reduções de alíquotas; V. Instrumentos para garantir o princípio da neutralidade e retorno fiscal a médio prazo.

Programa Inova Santa Maria	
Tipo de Programa: Finalístico	
Objetivo: Criar um ambiente de inovação colaborativo, estimulando a troca de conhecimento, a educação e a criação de soluções inovadoras para os desafios da cidade.	
Eixo estratégico: Desenvolvimento Sustentável	
SECRETARIA DE DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO E INOVAÇÃO	
Ação Orçamentária	Objetivo da Ação

Ecosistema de Inovação	<ul style="list-style-type: none"> • Estimular o desenvolvimento do ecossistema de inovação em Santa Maria, promovendo a integração entre academia, setor produtivo, poder público e sociedade, com foco na geração de soluções criativas, sustentáveis e tecnológicas que impulsionam o empreendedorismo, a competitividade local e o desenvolvimento socioeconômico da região.
Ação Governamental	Objetivo da Ação
Estrutura Quádrupla Hélice e Novas Ideias e Abordagens	<ul style="list-style-type: none"> • Fomentar a colaboração entre governo, universidades, empresas e sociedade civil para impulsionar a inovação. • Criar um ambiente de inovação colaborativo, estimulando a educação, a troca de conhecimento e a criação de soluções inovadoras para os desafios da cidade. • Posicionar e divulgar o ecossistema de Santa Maria em feiras e eventos com visibilidade nacional e internacional.
Lei da Inovação	<ul style="list-style-type: none"> • Atualizar a Lei da Inovação no contexto municipal.

Programa Indústria em Movimento	
Tipo de Programa: Finalístico	
Objetivo: Reestruturar o Parque Industrial e Tecnológico de Santa Maria (PITSM) com o objetivo de atrair empresas voltadas à tecnologia e à inovação, promovendo a geração de empregos qualificados, fortalecendo o ecossistema de inovação local e impulsionando o desenvolvimento econômico sustentável do município.	
Eixo estratégico: Desenvolvimento Sustentável	
SECRETARIA DE DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO E INOVAÇÃO	
Ação Orçamentária	Objetivo da Ação
Desenvolvimento Industrial	<ul style="list-style-type: none"> • Fomentar o crescimento sustentável e competitivo do setor industrial no PITSM, por meio da atração de investimentos, modernização tecnológica, capacitação de mão de obra e incentivo à inovação, consolidando o parque como polo de desenvolvimento econômico regional.

Infraestrutura do PITSM	<ul style="list-style-type: none"> • Modernizar a infraestrutura para atrair novas empresas e investimentos à região, com melhorias nos Eixos Secundários, assegurando também a manutenção da sinalização horizontal, vertical e orientativa em condições adequadas.
Ação Governamental	Objetivo da Ação
Gestão do PITSM	<ul style="list-style-type: none"> • Reposicionar o PITSM. • Atualizar a legislação de acordo com as novas necessidades. • Renovar a Licença de Operação do PITSM. • Elaborar/Atualizar o Plano Setorial para o PITSM. • Desmembrar a Reserva Técnica I para instalação de novos empreendimentos. • Assessorar empresários com interesses de instalação e/ou expansão de negócios no Município.

Programa Avança Santa Maria	
Tipo de Programa: Finalístico	
Objetivo: Fortalecer a economia local, promovendo o crescimento sustentável e a inovação em Santa Maria.	
Eixo estratégico: Desenvolvimento Sustentável	
SECRETARIA DE DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO E INOVAÇÃO	
Ação Orçamentária	Objetivo da Ação
Incentivo e Microcrédito	<ul style="list-style-type: none"> • Ampliar o programa de microcrédito Juro Zero para facilitar o acesso a recursos financeiros aos pequenos empreendedores, impulsionando a geração de renda e emprego na cidade, e aplicar de forma eficiente as Leis de Incentivo para potencializar os investimentos e o desenvolvimento econômico local.
Ação Governamental	Objetivo da Ação
Empreendedorismo e Criação de Arranjos Produtivos Municipais	<ul style="list-style-type: none"> • Criar um espaço centralizado para apoio e orientação a empreendedores e empresas locais, oferecendo serviços de consultoria, capacitação e acesso a recursos

	<p>financeiros, facilitando a abertura e o crescimento de novos negócios.</p> <ul style="list-style-type: none"> ● Posicionar e divulgar o ambiente econômico de Santa Maria em feiras e eventos, visibilidade nacional e internacional. ● Promover ações educacionais de forma intersetorial, envolvendo outras secretarias. ● Desenvolver projetos e ações que estimulem a economia local nos bairros, promovendo a geração de emprego e renda, e fortalecendo o comércio e os serviços locais, tornando-os autossuficientes ● Monitorar e mapear os empreendimentos instalados e em expansão. ● Coletar e analisar indicadores estratégicos para a expansão da economia local. ● Promover a criação de incubadoras sociais, criando um ambiente que promova renda e desenvolvimento dos empreendedores. ● Sensibilizar e mobilizar empresas com interesses em comum, para realização de ações de desenvolvimento econômico e fomento ao empreendedorismo e as vantagens competitivas através de constituições de Arranjos Produtivos Municipais. ● Formar e capacitar empreendedores na integração e abertura de novos mercados internos e externos. ● Incentivar o empoderamento econômico das mulheres através da capacitação e formação em Empreendedorismo Feminino.
--	--

Programa Infraestrutura Aeroportuária e Conectividade Aérea	
Tipo de Programa: Finalístico	
Objetivo: Fortalecer a infraestrutura aeroportuária e ampliar a conectividade aérea de Santa Maria como vetor de desenvolvimento regional, integração logística e atração de investimentos.	
Eixo estratégico: Desenvolvimento Sustentável	
SECRETARIA DE DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO E INOVAÇÃO	
Ação Orçamentária	Objetivo da Ação

<p>Ações para Melhoria do Aeroporto de Santa Maria</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Modernizar e expandir a capacidade e o conforto do terminal de passageiros do Aeroporto de Santa Maria, garantindo segurança e eficiência operacional, além de adequar o acesso viário do aeroporto, integrando-o ao sistema de mobilidade urbana para oferecer uma experiência de viagem mais agradável e acessível aos usuários.
<p>Ações para a Funcionalidade do Aeroporto</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Assegurar a funcionalidade operacional do aeroporto, garantindo segurança, eficiência e regularidade nas operações aéreas e no atendimento aos usuários.
<p>Ação Governamental</p>	<p>Objetivo da Ação</p>
<p>Inovações no Aeroporto de Santa Maria</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Buscar meios para ampliar as rotas aéreas e aumentar a frequência de voos regulares, conectando Santa Maria a importantes centros econômicos e turísticos do Brasil. • Fomentar a integração do modal aéreo com os demais modais logísticos da região. • Celebrar convênios e parcerias com entes públicos e privados para investimento em infraestrutura. • Buscar projetos de engenharia para adequações e melhorias no aeroporto. • Incentivar atividades econômicas associadas ao aeroporto (logística, cargas, turismo, inovação).
<p>Novo Aeroporto Regional</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Promover institucionalmente o aeroporto como ativo estratégico de desenvolvimento regional. • Buscar a transformação do Aeroporto de Santa Maria em um importante hub regional, impulsionando o turismo e o desenvolvimento econômico. • Estimular a utilização do aeroporto como plataforma de desenvolvimento econômico, turístico e tecnológico. • Iniciar diálogos de estudos de viabilidade de um novo sítio aeroportuário. • Promover a realização de estudos técnicos e diagnósticos da infraestrutura aeroportuária.

3.4.3. Secretaria de Desenvolvimento Rural

Programa Gestão Administrativa da SMDR	
Tipo de Programa: Finalístico	
Objetivo: Promover o desenvolvimento sustentável das áreas rurais por meio do fortalecimento da agricultura familiar, do acesso a políticas públicas, da geração de renda e da valorização das comunidades do campo.	
Eixo estratégico: Desenvolvimento Sustentável	
SECRETARIA DE DESENVOLVIMENTO RURAL	
Ação Orçamentária	Objetivo da Ação
Ações Administrativas da SMDR	Realizar a manutenção das Ações Administrativas da SMDR com inovação e eficiência.
Subprefeituras e Zeladoria Distrital	Realizar a manutenção Administrativa das Subprefeituras e Zeladoria Distrital
Ação Governamental	Objetivo da Ação
Serviços no interior	Planejar, ordenar e gerir ações de fomento, apoio e ampliação na qualidade dos serviços públicos prestados à população do interior de Santa Maria.
Patrulha dos Distritos	Garantir a manutenção e a melhoria das estradas e vias nas áreas distritais, por meio de ações contínuas de patrulhamento e conservação, assegurando melhores condições de tráfego, acesso aos serviços e qualidade de vida para a população rural.

Programa Agricultura Familiar, Urbana e Periurbana	
Tipo de Programa: Finalístico	
Objetivo: Fomentar o desenvolvimento sustentável da agricultura familiar, urbana e periurbana, fortalecendo a produção, a distribuição e a comercialização de hortifrutigranjeiros. A iniciativa busca garantir o abastecimento local e regional, além de ampliar as políticas de apoio aos produtores.	
Eixo estratégico: Desenvolvimento Sustentável	
SECRETARIA DE DESENVOLVIMENTO RURAL	
Ação Orçamentária	Objetivo da Ação

Agricultura Familiar	<ul style="list-style-type: none"> • Implantar um centro de abastecimento para suprir a demanda local e regional de hortifrutigranjeiros, aliado à expansão de políticas de incentivo e apoio aos produtores da agricultura familiar, fortalecendo a produção local, a segurança alimentar e a geração de renda no campo.
Ação Governamental	Objetivo da Ação
Cinturão Verde	<ul style="list-style-type: none"> • Coordenar os produtores da agricultura familiar para estabelecer um cinturão verde voltado ao cultivo de hortifrutigranjeiros.
Agricultura Urbana e Periurbana	<ul style="list-style-type: none"> • Expandir a implementação de hortas comunitárias em áreas públicas para beneficiar diretamente as comunidades locais.
Feirão Colonial	<ul style="list-style-type: none"> • Criar espaços para comercialização para produtos agrícolas em praças e espaços urbanos revitalizados que possuam infraestrutura adequada.

Programa Mais Água, Mais Produção

Tipo de Programa: Finalístico

Objetivo: Melhorar a infraestrutura no meio rural, com foco no armazenamento de água e no suporte à alimentação animal, por meio da ampliação de açudes, micro açudes e bebedouros nas propriedades rurais.

Eixo estratégico: Desenvolvimento Sustentável

SECRETARIA DE DESENVOLVIMENTO RURAL

Ações	Objetivo da Ação
Reserva de Água	<ul style="list-style-type: none"> • Expandir as políticas de incentivo à agricultura familiar, com programas voltados à construção de coletivos e micro açudes para captação e armazenamento de água nas propriedades e bebedouros para assegurar a dessedentação animal e a captação de água da chuva.

Programa Eixo da Produção

Tipo de Programa: Finalístico

Programa Eixo da Produção	
Objetivo: Aumentar a produtividade e a competitividade da agricultura familiar, promovendo a diversificação de cultivos, a adoção de tecnologias inovadoras e o escalonamento da produção ao longo do ano, reduzindo a sazonalidade e melhorando a renda dos produtores.	
Eixo estratégico: Desenvolvimento Sustentável	
SECRETARIA DE DESENVOLVIMENTO RURAL	
Ação Orçamentária	Objetivo da Ação
Diversificação e Escalonamento da Produção	<ul style="list-style-type: none"> • Introduzir novas variedades de cultivos adaptados às condições climáticas e edafológicas da região, reduzindo riscos de perdas e garantindo maior oferta de alimentos ao longo do ano. • Promover o desenvolvimento de sistemas produtivos integrados, como agroflorestas e policultivos, que aumentam a resiliência dos produtores. • Estimular a produção de alimentos com alto valor agregado, como hortaliças, frutas e produtos diferenciados para mercados específicos.
Ação Governamental	Objetivo da Ação
Capacitação Técnica e Assistência Técnica Rural	<ul style="list-style-type: none"> • Realizar cursos, <i>workshops</i> e visitas técnicas para qualificação dos produtores, com foco em práticas agroecológicas, gestão rural e inovação tecnológica. • Estabelecer parcerias com instituições de ensino e centros de pesquisa para aprimoramento das técnicas produtivas e melhoria da produtividade. • Implementar programas de assistência técnica e extensão rural contínuos, garantindo suporte técnico aos agricultores familiares.
Facilitação do Acesso a Crédito e Financiamento	<ul style="list-style-type: none"> • Realizar articulação com bancos públicos e privados, cooperativas de crédito e programas governamentais para ampliar as opções de financiamento agrícola. • Proporcionar acompanhamento técnico para elaboração de projetos e planos de negócios que viabilizem o acesso ao crédito.
Inovação e Adoção de Tecnologias de Baixo Custo	<ul style="list-style-type: none"> • Implementar técnicas de manejo sustentável, incluindo irrigação eficiente, uso de bioinsumos e proteção do solo.

Programa Eixo da Produção	
	<ul style="list-style-type: none"> • Incentivar a utilização de energia renovável nas propriedades rurais, como painéis solares para bombeamento de água.
Diversificação e Valor Agregado	<ul style="list-style-type: none"> • Incentivar a introdução de novas variedades e cultivos adaptados às condições climáticas e edafológicas da região, reduzindo riscos de perdas e garantindo maior oferta de alimentos ao longo do ano. • Promover o desenvolvimento de sistemas produtivos integrados, como agroflorestas e policultivos, que aumentam a resiliência dos produtores. • Estimular a produção de alimentos com alto valor agregado, como hortaliças, frutas e produtos diferenciados para mercados específicos.
Promoção da Agricultura Urbana e Periurbana	<ul style="list-style-type: none"> • Implantar projetos piloto para produção de alimentos em áreas urbanas, incluindo hortas comunitárias e produção vertical. • Capacitar pequenos produtores urbanos para cultivo sustentável e aproveitamento de espaços ociosos. • Fomentar a parcerias entre escolas, hospitais e associações comunitárias para incentivar o consumo de alimentos locais e saudáveis.

Programa Eixo da Comercialização	
Tipo de Programa: Finalístico	
Objetivo: Expandir o acesso dos agricultores familiares aos mercados institucionais e privados, fortalecendo a comercialização direta e incentivando o consumo de produtos locais.	
Eixo estratégico: Desenvolvimento Sustentável	
SECRETARIA DE DESENVOLVIMENTO RURAL	
Ação Orçamentária	Objetivo da Ação
Feiras Livres e Terminal de Comercialização	<ul style="list-style-type: none"> • Organizar novas feiras e ampliação da infraestrutura das já existentes, garantindo acessibilidade, conforto e segurança para feirantes e consumidores.

Programa Eixo da Comercialização	
	<ul style="list-style-type: none"> • Construir infraestrutura física do terminal, garantindo espaço adequado para exposição e comercialização dos produtos da agricultura familiar. • Adquirir equipamentos essenciais, como bancadas, câmaras frias, balanças eletrônicas e sistemas de pagamento digital.
Ação Governamental	Objetivo da Ação
Gestão do Terminal de Comercialização	<ul style="list-style-type: none"> • Criar um calendário fixo de feiras nos distritos rurais, promovendo maior capilaridade da comercialização. • Estruturar a gestão do terminal com um modelo participativo, envolvendo produtores, associações e poder público para garantir transparência e eficiência na operação. • Promover a divulgação para ampliar o público consumidor, utilizando redes sociais, rádio comunitária e materiais impressos.
Programa Vale Feira	<ul style="list-style-type: none"> • Desenvolver um sistema de voucher (Cartão ou Aplicativo) que estimule o consumo de produtos da agricultura familiar, fortalecendo o comércio local. • Estabelecer parcerias com empresas e órgãos públicos para incluir o Vale Feira como benefício alimentar para servidores e trabalhadores da região. • Monitorar e avaliar o impacto do programa, garantindo que ele beneficie diretamente os produtores e fomente a economia rural.
Compras Públicas	<ul style="list-style-type: none"> • Expandir a participação dos produtores locais nos programas federais PNAE (Programa Nacional de Alimentação Escolar) e PAA (Programa de Aquisição de Alimentos). • Capacitar os agricultores para atender aos requisitos técnicos e burocráticos desses programas, garantindo maior adesão e ampliação das vendas. • Articular com instituições locais (escolas, creches, hospitais e unidades de assistência social) para priorizar a compra de alimentos da produção familiar.
Redes Locais e Cooperativas	<ul style="list-style-type: none"> • Promover a organização dos produtores em cooperativas e associações, viabilizando negociações coletivas e aumentando o poder de comercialização.

Programa Eixo da Comercialização	
	<ul style="list-style-type: none"> • Estabelecer parcerias estratégicas com supermercados, restaurantes e distribuidores locais para ampliar os canais de venda. • Incentivar o desenvolvimento de cadeias produtivas especializadas, promovendo a agregação de valor aos produtos e a certificação de alimentos orgânicos e agroecológicos.

Programa Eixo do Abastecimento Regional	
Tipo de Programa: Finalístico	
Objetivo: Garantir um sistema de abastecimento eficiente, organizado e sustentável, promovendo a integração entre produtores e consumidores locais e regionais, reduzindo desperdícios e otimizando a logística de distribuição de alimentos.	
Eixo estratégico: Desenvolvimento Sustentável	
SECRETARIA DE DESENVOLVIMENTO RURAL	
Ação Orçamentária	Objetivo da Ação
Central de Abastecimento Regional	<ul style="list-style-type: none"> • Construir uma infraestrutura moderna para recepção, armazenamento e distribuição de produtos agrícolas, garantindo a logística eficiente entre produtores e mercados consumidores. • Adquirir equipamentos como câmaras frias, balanças, empilhadeiras e sistema de rastreabilidade para assegurar a qualidade dos produtos.
Ação Governamental	Objetivo da Ação
Gestão da Central de Abastecimento Regional	<ul style="list-style-type: none"> • Implementar protocolos de segurança alimentar e boas práticas de manipulação para minimizar perdas e garantir produtos frescos à população. • Estruturar a gestão da central com modelo participativo, envolvendo produtores, cooperativas e poder público para garantir operação eficiente e sustentável.
Governança do Abastecimento Regional	<ul style="list-style-type: none"> • Formar um Conselho Gestor Intermunicipal, reunindo representantes da Prefeitura de Santa Maria, municípios

Programa Eixo do Abastecimento Regional	
	<p>vizinhos, associações de produtores e instituições estratégicas;</p> <ul style="list-style-type: none"> • Capacitar agentes públicos e privados para otimizar a logística e garantir a integração das cadeias produtivas regionais; • Articular com municípios vizinhos para estruturar um sistema eficiente de distribuição de alimentos, fortalecendo o abastecimento local e reduzindo custos logísticos; • Desenvolver um plano estratégico para ampliar os mercados consumidores, incluindo parcerias com redes de supermercados, restaurantes e programas de alimentação institucional (escolas, hospitais, creches).

Programa Eixo da Inspeção Municipal	
Tipo de Programa: Finalístico	
<p>Objetivo: Reestruturar e fortalecer o Serviço de Inspeção Municipal (SIM) por meio da reposição de materiais e serviços essenciais, assegurando a fiscalização sanitária eficaz dos produtos de origem animal no âmbito municipal, com foco na excelência e na manutenção da equivalência ao Sistema Federal de Inspeção, por meio do SUASA/SISB/POA.</p>	
Eixo estratégico: Desenvolvimento Sustentável	
SECRETARIA DE DESENVOLVIMENTO RURAL	
Ação Orçamentária	Objetivo da Ação
Serviço de Inspeção Municipal	<ul style="list-style-type: none"> • Assegurar a continuidade e a qualidade da fiscalização sanitária de produtos de origem animal, mantendo a estrutura e a conformidade do Serviço de Inspeção Municipal (SIM) com os padrões do SUASA/SISB/PO
Ação Governamental	Objetivo da Ação
Organização do Serviço de Inspeção	<ul style="list-style-type: none"> • Qualificar a atenção na fiscalização sanitária de produtos de origem animal. • Designar profissionais para fiscalização dos estabelecimentos que manipulam produtos de origem animal e/ou abatem animais.

Programa Eixo da Inspeção Municipal	
	<ul style="list-style-type: none"> • Manter parcerias com outras esferas de governo para ampliar a fiscalização e por consequência a comercialização de produtos de origem animal para os mais diferentes mercados, incluindo a exportação.

Programa Eixo da Infraestrutura	
Tipo de Programa: Finalístico	
<p>Objetivo: Melhorar a infraestrutura rural para garantir o escoamento da produção agrícola, facilitando o transporte de insumos e produtos, reduzindo perdas e promovendo a integração das comunidades rurais com os centros urbanos produtores.</p>	
<p>Eixo estratégico: Desenvolvimento Sustentável</p>	
<p>SECRETARIA DE DESENVOLVIMENTO RURAL</p>	
Ação Orçamentária	Objetivo da Ação
<p>Estradas Rurais Estratégicas</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Requalificar e melhorar trechos estratégicos para otimizar o escoamento da produção agrícola, melhorar o acesso para as escolas e melhorar o acesso às comunidades rurais. • Priorizar vias essenciais para a integração dos produtores com mercados consumidores, feiras, centrais de abastecimento e áreas urbanas. • Implantar sistema de drenagem eficiente para evitar erosão e garantir maior durabilidade das vias. • Realizar manutenção contínua, com reforço nas ações preventivas para evitar custos elevados com recuperação emergencial. • Criar e equipar uma zeladoria em cada distrito, vinculada à subprefeitura, e coordenada pelos subprefeitos nomeados, com o objetivo de melhorar a gestão local e os serviços oferecidos à comunidade. • Adquirir maquinário e equipamentos adequados para manutenção regular das estradas rurais, incluindo motoniveladoras, caminhões caçamba, retroescavadeiras e rolos compactadores.

Programa Eixo da Infraestrutura	
	<ul style="list-style-type: none"> Realizar a formação de equipes especializadas para a execução de serviços de conservação e recuperação da infraestrutura rural. Implementar um plano de manutenção preventiva e corretiva, com cronograma regular de serviços, reduzindo danos e garantindo estradas trafegáveis ao longo do ano.
Ação Governamental	Objetivo da Ação
Pontes e Bueiros	<ul style="list-style-type: none"> Substituir pontes de madeira e bueiros precários por estruturas de engenharia duráveis, como pontes de concreto armado e galerias pluviais. Ampliar a capacidade de carga das pontes para permitir o tráfego seguro de veículos pesados, como caminhões de transporte agrícola e ônibus escolares. Priorizar pontos críticos em regiões de alta produção agropecuária e áreas suscetíveis a alagamentos, garantindo a conectividade rural.

3.4.4. Secretaria de Esporte e Lazer

Programa Gestão da Secretaria de Esporte e Lazer	
Tipo de Programa: Gestão	
<p>Objetivo: Realizar a gestão administrativa da Secretaria de Esporte e Lazer, garantindo, por meio de processos organizados e eficientes, as condições ideais de trabalho tanto na sede da Secretaria quanto nos espaços esportivos e suas respectivas coordenadorias. A proposta visa assegurar o bom funcionamento das atividades, otimizando recursos, promovendo a qualificação dos serviços prestados e fortalecendo a estrutura de apoio às ações esportivas no município.</p>	
Eixo estratégico: Desenvolvimento Sustentável	
SECRETARIA DE ESPORTE E LAZER	
Ação Orçamentária	Objetivo da Ação
Ações para a Gestão da Secretaria	<ul style="list-style-type: none"> Planejar, coordenar e executar políticas públicas que promovam o acesso ao esporte em suas diversas manifestações – educacional, participativa e de rendimento – garantindo inclusão social, qualidade de vida e o

Programa Gestão da Secretaria de Esporte e Lazer	
	desenvolvimento integral da população por meio de ações estruturadas, parcerias estratégicas e investimentos em infraestrutura esportiva.
Ação Governamental	Objetivo da Ação
Competências da SMEL	<ul style="list-style-type: none"> Realizar os serviços administrativos de competência da Secretaria de Esporte e Lazer, prezando pelos princípios básicos da administração pública, como legalidade, impessoalidade, moralidade, publicidade e eficiência.
Controle	<ul style="list-style-type: none"> Realizar o controle e fiscalização de contratos de serviços essenciais para andamentos das atividades e locais de esporte e lazer
Plano Municipal do Esporte e Lazer	<ul style="list-style-type: none"> Organizar o Plano Municipal de Esporte e Lazer, traçando diagnóstico e estabelecendo diretrizes para políticas públicas de estado, condizentes com a realidade local e os anseios da comunidade
Sede da Superintendência	<ul style="list-style-type: none"> Criar a Sede da Superintendência Esportiva, além de coordenação do Centro Desportivo Municipal. Visa qualificar o ambiente de trabalho, com resultado direto nas ações da secretaria e no atendimento à comunidade
Emendas e Recursos	<ul style="list-style-type: none"> Organizar e despachar demandas administrativas relacionadas a Emendas Impositivas, PROESP e demais recursos externos

Programa Políticas Públicas	
Tipo de Programa: Finalístico	
Objetivo: Promover o desenvolvimento do esporte no município de Santa Maria por meio da realização de eventos esportivos, implementação de projetos sociais e utilização de Leis de Incentivo, com apoio e fomento a entidades esportivas do Terceiro Setor.	
Eixo estratégico: Desenvolvimento Sustentável	
SECRETARIA DE ESPORTE E LAZER	
Ação Orçamentária	Objetivo da Ação
Ações para as Políticas Públicas	<ul style="list-style-type: none"> Promover o acesso democrático ao esporte em todas as suas dimensões – educacional, participativa e de rendimento – por meio de ações que incentivem a prática

Programa Políticas Públicas	
	esportiva, a inclusão social, a formação cidadã e a melhoria da qualidade de vida da população
Ação Governamental	Objetivo da Ação
Mês do Esporte	<ul style="list-style-type: none"> Organizar o Mês do Esporte no município de Santa Maria.
JESMA	<ul style="list-style-type: none"> Fortalecer a realização dos Jogos Escolares de Santa Maria – JESMA como política pública de inclusão, por meio da competição de interesse participativo, entre escolas da rede pública e privada, no âmbito do esporte para crianças e jovens e com a inclusão do esporte adaptado no contexto dos Jogos Escolares
Eventos Esportivos Diversos	<ul style="list-style-type: none"> Fomentar eventos esportivos organizados pelo terceiro setor ou iniciativa privada, fortalecendo ações em diversas modalidades esportivas.
Maratona e Rústica do Aniversário	<ul style="list-style-type: none"> Organizar a Maratona de Santa Maria e Rústica de Aniversário de Santa Maria fortalecendo a modalidade de corrida de rua no Município
Esporte para Idosos	<ul style="list-style-type: none"> Ofertar a prática esportiva e atividade física para idosos, por meio de aulas e oficinas oferecidas em espaços públicos.
Campeonatos	<ul style="list-style-type: none"> Fomentar os campeonatos municipais em diferentes modalidades esportivas.
Escolas de Aprendizagem Esportiva	<ul style="list-style-type: none"> Oferecer serviços de escolinhas para aprendizagem esportiva, oportunizando a prática em diversas modalidades com supervisão profissional e de maneira contínua
Desporto de Formação	<ul style="list-style-type: none"> Ampliação do recurso destinado ao Programa de Apoio e Incentivo ao Esporte e Fundo Municipal de Esportes possibilitando maior alcance de iniciativas voltadas ao desporto de formação.
Cultura do Olimpismo	<ul style="list-style-type: none"> Criar projetos e programas destinados à difusão da cultura do olimpismo, aliado aos processos educacionais de jovens e crianças.
Formação Profissional	<ul style="list-style-type: none"> Estimular a capacitação dos gestores de entidades e associações esportivas, assim como profissionais de educação física e áreas afins, para que possam atuar no

Programa Políticas Públicas	
	âmbito do esporte de rendimento
Cultura do Skate	<ul style="list-style-type: none"> ● Implementar, em parceria com demais secretarias, políticas públicas voltadas à valorização, descriminalização e democratização da prática do skate, garantindo espaços adequados e fomentando sua aceitação como manifestação esportiva, cultural e de convivência juvenil.
Nossa Praça Esportiva - Articulação e Planejamento	<ul style="list-style-type: none"> ● Criação de Estrutura Institucional para a divulgação, articulação de parcerias e planejamento estratégico do Programa Nossa Praça Esportiva, com foco na mobilização de empresas, entidades comunitárias e cidadãos interessados na adoção e revitalização dos espaços esportivos públicos, conforme prevê a Lei Municipal nº 6985/2025.
Programa de Apoio às Equipes Esportivas de Alto Rendimento	<ul style="list-style-type: none"> ● Fortalecer as equipes esportivas locais que representam oficialmente o município em competições estaduais, nacionais e interestaduais, por meio de apoio técnico, estrutural e financeiro, garantindo condições adequadas de preparação e desempenho.
Programa Municipal Legado em Movimento	<ul style="list-style-type: none"> ● Criar um programa que valorize e aproveite a experiência de atletas aposentados do alto rendimento por meio de sua atuação em atividades educativas, formativas e de incentivo ao esporte nas escolas e projetos sociais da rede municipal, bem como palestras e encontros em eventos esportivos no município e região.
Santa Maria em Movimento	<ul style="list-style-type: none"> ● Programa de Incentivo ao Lazer e à Prática Esportiva em Espaços Públicos Definir ruas urbanas aptas para fechamento parcial ou total aos finais de semana e feriados, com apoio da Guarda Municipal, orientação de trânsito e incentivo a parcerias com grupos comunitários, culturais e esportivos.
Campeonatos	<ul style="list-style-type: none"> ● Fomentar os campeonatos municipais em diferentes modalidades esportivas.
Futebol Amador	<ul style="list-style-type: none"> ● Valorização do futebol amador em Santa Maria através da revitalização dos campos de futebol existentes e auxílio aos clubes.
Recursos para Esportes	<ul style="list-style-type: none"> ● Maior apoio para as entidades e competições de esportes

Programa Políticas Públicas	
Radicais	radicais por entender que o tema não tem a visibilidade necessária em nosso município.

Programa Construção, Manutenção e Modernização	
Tipo de Programa: Finalístico	
Objetivo: Promover a construção, manutenção e modernização de ginásios poliesportivos públicos e academias indoor, visando oferecer à comunidade estruturas esportivas seguras, acessíveis e de qualidade. As ações contemplam reparos estruturais, melhorias na iluminação, pintura, aquisição de equipamentos, atualização dos espaços e contratação de serviços essenciais para garantir o pleno funcionamento e a segurança dos ambientes destinados à prática esportiva.	
Eixo estratégico: Desenvolvimento Sustentável	
SECRETARIA DE ESPORTE E LAZER	
Ação Orçamentária	Objetivo da Ação
Ações para Construção e Manutenção	<ul style="list-style-type: none"> Promover a construção, manutenção e modernização de áreas e espaços para a prática esportiva e de lazer.
Ação Governamental	Objetivo da Ação
Academias	<ul style="list-style-type: none"> Fomento e manutenção das academias públicas situadas no CDM, Ginásio Oreco e Clube 21 de abril. Busca de captação de recurso para novas academias em regiões onde não possui este atendimento.
Pracinhas de Brinquedos	<ul style="list-style-type: none"> Implementação de novas pracinhas de brinquedos infantis em parques e praças do Município, ampliando o acesso de crianças e familiares ao lazer
Espaços para Esporte	<ul style="list-style-type: none"> Criação de um espaço físico para desenvolvimento de projetos esportivos, em diversas modalidades, consolidando o esporte como alternativa de prática para jovens e crianças em idades escolares
Parque da Barragem	<ul style="list-style-type: none"> Promover condições para a construção do Parque da Barragem, se tornando um espaço físico que possibilita o lazer, prática de diversas modalidades esportivas em meio a natureza

Programa Construção, Manutenção e Modernização	
Parque Itaimbé	<ul style="list-style-type: none"> Promover a reforma dos equipamentos de esporte e lazer situados no Parque Itaimbé com intuito de ampliar o acesso da população e fortalecer o vínculo da comunidade com espaço
Clube 21 de Abril	<ul style="list-style-type: none"> Promover a reforma do Clube 21 de Abril, para a criação do Centro de Lazer para Idosos, proporcionando um espaço com atendimento multidisciplinar, focado na integração e convivência do público idoso, tendo esporte e atividade física como ferramenta de inclusão.
Guarani Atlântico	<ul style="list-style-type: none"> Promover a reforma do Complexo Guarani Atlântico.
Corrida de Rua Segura	<ul style="list-style-type: none"> Promover a criação, em articulação com a Secretaria de Município de Infraestrutura e Mobilidade, de percursos seguros, iluminados e devidamente demarcados, definindo as carências estruturais e alterações necessárias para prática regular de corrida de rua em diferentes regiões de Santa Maria, garantindo segurança, acessibilidade e incentivo à atividade física.
Programa nossa Praça Esportiva - Execução e Requalificação de Espaços	<ul style="list-style-type: none"> Incentivar a adoção do programa Nossa Praça Esportiva, que possibilita a criação e revitalização de espaços esportivos através de parcerias entre o poder público, empresas e pessoas físicas.
Pista de Skate	<ul style="list-style-type: none"> Promover a construção da Pista de Skate no Centro Desportivo Municipal.

3.4.5. Secretaria de Turismo

Programa Gestão da Secretaria de Turismo
Tipo de Programa: Gestão
<p>Objetivo: Consolidar a Secretaria de Turismo como centro de gestão e promoção do turismo local, coordenando opções para atrair visitantes, impulsionar o desenvolvimento econômico e social e aprimorar os serviços turísticos, por meio de estratégias integradas com foco em sustentabilidade, inclusão, integração regional e valorização dos recursos culturais e naturais Municipais.</p>

Programa Gestão da Secretaria de Turismo	
Eixo estratégico: Desenvolvimento Sustentável	
SECRETARIA DE TURISMO	
Ação Orçamentária	Objetivo da Ação
Manutenção dos Serviços Administrativos da SMT	<ul style="list-style-type: none"> Inovar e manter os serviços administrativos da secretaria e implementar o plano estratégico, alinhando as necessidades do turismo local com o desenvolvimento econômico e social do município.

Programa Santa Maria Destino Turístico de Referência	
Tipo de Programa: Finalístico	
<p>Objetivo: Fortalecer Santa Maria como um destino turístico de destaque no Rio Grande do Sul, promovendo um turismo sustentável, inclusivo e inovador que valorize seus patrimônios histórico, cultural, natural e acadêmico, atraindo visitantes ao longo de todo o ano. Incentivar o turismo rural como estratégia para fortalecer a economia dos produtores e comunidades distritais, promovendo o desenvolvimento sustentável, preservando a cultura local, gerando oportunidades econômicas e ampliando a conexão entre visitantes e a natureza.</p>	
Eixo estratégico: Desenvolvimento Sustentável	
SECRETARIA DE TURISMO	
Ação Orçamentária	Objetivo da Ação
Identidade Turística, Cultural e Histórica	<ul style="list-style-type: none"> Valorizar a identidade cultural e acadêmica de Santa Maria, consolidando-a como um polo que integra tradição, fé, conhecimento e diversidade, com ênfase nos seus aspectos culturais e acadêmicos. Desenvolver ações para a Semana do Turismo, envolvendo a comunidade e oferecendo a oportunidade de visitar atrativos turísticos, além de promover a mobilização do trade turístico. Valorizar a memória ferroviária, implementando ações contínuas de manutenção e revitalização do patrimônio ferroviário. Implantar memoriais e espaços dedicados à preservação e valorização da história de Santa Maria. Criar um circuito de museus históricos e culturais, adaptados para receber visitantes de todas as idades, com

Programa Santa Maria Destino Turístico de Referência	
	<p>foco em experiências educativas, especialmente voltadas para crianças.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Desenvolver ações junto ao Exército a fim de atrair e explorar visitantes com objetivo de fortalecer os laços com a comunidade, criando um ambiente de interação, além de aproximar crianças e jovens da rotina dos militares.
Construção e Modernização da Infraestrutura turística	<ul style="list-style-type: none"> • Modernizar a infraestrutura turística, tornando-a mais acessível e inclusiva para todos os visitantes. • Revitalizar pontos estratégicos da cidade, fortalecendo sua atratividade e elevando o orgulho da comunidade local. • Desenvolver roteiros turísticos integrados que destaquem tanto o patrimônio histórico quanto as belezas naturais da região. • Unir esforços entre governo, empresas e comunidade para fortalecer a infraestrutura turística e promover o turismo regional de forma colaborativa e eficaz. • Investir na capacitação contínua de guias, comerciantes e prestadores de serviços turísticos, aprimorando a qualidade da experiência dos visitantes. • Melhorar a infraestrutura turística, como transporte, acessibilidade e equipamentos, para garantir uma experiência de qualidade.
Ação Governamental	Objetivo da Ação
Turismo sustentável e inclusivo	<ul style="list-style-type: none"> • Assegurar que as práticas turísticas respeitem e preservem a essência única da cidade, enquanto promovem o desenvolvimento econômico e social de forma responsável e acessível a todos.
Consolidar Santa Maria como um Destino Turístico	<ul style="list-style-type: none"> • Estimular o turismo contínuo, atraindo visitantes ao longo do ano e reduzindo a sazonalidade. • Posicionar Santa Maria como um destino acolhedor, inovador e diversificado, utilizando estratégias digitais para ampliar seu alcance. • Desenvolver campanhas de marketing segmentadas para diferentes nichos turísticos, como turismo religioso, cultural, de aventura, gastronômico e paleontológico, dentro do Plano de Promoção, Marketing e Comunicação Turística.

Programa Santa Maria Destino Turístico de Referência	
	<ul style="list-style-type: none"> • Fortalecer a conexão com viajantes argentinos e uruguaios, promovendo Santa Maria como uma parada estratégica no caminho para o litoral. • Manter a cidade no Mapa de Regionalização do Ministério do Turismo, atendendo aos requisitos estabelecidos. • Estruturar um calendário unificado de eventos, contemplando tanto as iniciativas da Prefeitura quanto as da sociedade civil, potencializando a visibilidade e o engajamento turístico.
Eventos Gastronômicos	<ul style="list-style-type: none"> • Promover a gastronomia local por meio de eventos que valorizem os Empreendedores Rurais e a culinária regional, incentivando o turismo e fortalecendo a economia distrital.
Roteiros Turísticos Distritais e Regionais	<ul style="list-style-type: none"> • Desenvolver e divulgar um roteiro turístico no Distrito de Boca do Monte e Distrito de Santo Antônio e São Martinho, destacando suas belezas naturais, patrimônio histórico e atrações culturais • Promover a integração turística ligando Santa Maria, São Martinho e Boca do Monte. • Retomar a estruturação de uma rota integrada entre Santa Maria e Silveira Martins, unindo turismo e gastronomia para fomentar o desenvolvimento regional, fortalecer a identidade cultural e impulsionar a economia local.
Eventos Turísticos Rurais	<ul style="list-style-type: none"> • Fortalecer o Pátio Rural como um espaço de valorização dos Empreendedores Rurais, oferecendo um ambiente de comercialização, lazer e experiências autênticas que conectem visitantes ao modo de vida no campo.
Calendário Religioso Regional e Museus	<ul style="list-style-type: none"> • Desenvolver um calendário regional de eventos voltado ao turismo religioso, abrangendo toda a Região Central. • Criar um circuito de museus sacros em parceria com a Secretaria de Cultura, promovendo a valorização do patrimônio religioso e cultural.
Ícones Religiosos de Santa Maria	<ul style="list-style-type: none"> • Ampliar e fortalecer a organização turística de eventos religiosos já consolidados, como a Romaria da Medianeira, Mãe de Todos os Gaúchos, Mãe Peregrina e outros, potencializando sua atratividade e impacto. • Estruturar e preparar estrategicamente o município para acolher, de forma organizada e planejada, o movimento de

Programa Santa Maria Destino Turístico de Referência

	Beatificação e possível canonização do Diácono João Luiz Pozzobon, garantindo sua plena expressão e relevância
--	--