

แบบฟอร์มแสดงผลการขับเคลื่อน “แผนพัฒนาสหกรณ์ ฉบับที่ 5 (พ.ศ. 2566-2570)”

1. กลุ่มงาน/กลุ่มส่งเสริมสหกรณ์.....

2. ชื่อสหกรณ์.....

ยุทธศาสตร์ที่ 1 การพัฒนาศักยภาพการบริหารจัดการในสหกรณ์สู่การเป็นองค์กรสมรรถนะสูงด้วยเทคโนโลยีและนวัตกรรม

ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมาย

☐ ตัวชี้วัดที่ 1 ร้อยละของสหกรณ์ที่ได้รับการยกระดับการบริหารจัดการและให้บริการสมาชิกด้วยเทคโนโลยีและนวัตกรรม (smart coop) ไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ในปี 2570 แผนพัฒนาการสหกรณ์ ฉบับที่ 5 (พ.ศ. 2566-2570)

☐ ตัวชี้วัดที่ 2 ร้อยละของสหกรณ์ที่มีบุคลากรเหมาะสมกับขนาด/ประเภทธุรกิจของสหกรณ์และมีความเป็นมืออาชีพ ตามคุณลักษณะที่พึงประสงค์ไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ในปี 2570

☐ ตัวชี้วัดที่ 3 ร้อยละของจำนวนกรรมการ ผู้ตรวจสอบกิจการและเจ้าหน้าที่ของสหกรณ์ ได้รับการพัฒนาศักยภาพ ร้อยละ 100 ในปี 2570

☐ ตัวชี้วัดที่ 4 ร้อยละของจำนวนสหกรณ์ที่นำเทคโนโลยีและนวัตกรรมมาใช้ มีเสถียรภาพทางการเงินและประสิทธิภาพในการบริหารจัดการเพิ่มขึ้นไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ในปี 2570

แผนงาน/โครงการ	ปีงบประมาณที่ดำเนินการ				
	2566	2567	2568	2569	2570
1. โครงการ "พัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อใช้ในการบริหารจัดการสหกรณ์"					
2. โครงการ "พัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการสหกรณ์ (CQA) เพื่อมุ่งสู่การเป็นองค์กรที่มีสมรรถนะสูง"					
3. โครงการพัฒนาสมรรถนะบุคลากรสหกรณ์สู่ความเป็นมืออาชีพ					
4. โครงการสร้างระบบการพัฒนาบุคลากรสหกรณ์ (สมาชิกกรรมการ ฝ่ายจัดการ ผู้ตรวจสอบกิจการ)					
5. โครงการยกระดับการบริหารจัดการสหกรณ์ด้วยเทคโนโลยีและนวัตกรรม					
6. การพัฒนาประสิทธิภาพการบริหารจัดการสหกรณ์					
7. การศึกษาแนวปฏิบัติองค์กรที่เป็นเลิศในการบริหารจัดการ					
8. จัดทำแผนยกระดับองค์กรไปสู่องค์กรที่มีสมรรถนะสูง					
9. ถ่ายทอดแผนการยกระดับองค์กรในด้านต่าง ๆ ไปสู่การปฏิบัติ					

ยุทธศาสตร์ที่ 2 ส่งเสริมการขับเคลื่อนองค์กรและดำเนินธุรกิจด้วยเทคโนโลยีและข้อมูลสารสนเทศ

ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมาย

- ☐ ตัวชี้วัดที่ 1 ร้อยละของสหกรณ์ที่มีระบบจัดเก็บข้อมูลเกี่ยวกับสมาชิกและการดำเนินธุรกิจมีความถูกต้อง และเป็นปัจจุบัน ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 ภายในปี 2570
- ☐ ตัวชี้วัดที่ 2 มีระบบการเชื่อมโยงฐานข้อมูลเพื่อใช้ในการบริหารจัดการในภาพรวมของขบวนการสหกรณ์
- ☐ ตัวชี้วัดที่ 3 ร้อยละของสหกรณ์ที่นำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการดำเนินธุรกิจและบริการสมาชิกไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ภายในปี 2570
- ☐ ตัวชี้วัดที่ 4 ร้อยละของบุคลากรสหกรณ์ ได้รับการพัฒนาสมรรถนะการวิเคราะห์ข้อมูล และการใช้ข้อมูลเพื่อการวางแผนและการตัดสินใจ ไม่น้อยกว่าร้อยละ 70

ภายในปี 2570

แผนงาน/โครงการ	ปีงบประมาณที่ดำเนินการ				
	2566	2567	2568	2569	2570
1. โครงการส่งเสริมการขับเคลื่อนสหกรณ์ด้วยข้อมูลสารสนเทศ					
2. โครงการพัฒนาระบบฐานข้อมูลผลผลิตทางการเกษตรของสหกรณ์ภาคการเกษตร					
3. โครงการศึกษาความเป็นไปได้ในการพัฒนาจัดทำระบบ ERP : Enterprise Resource Planning (ระบบบริหารจัดการทรัพยากรภายในองค์กร)					
4. การนำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเข้ามามีบูรณาการกับการดำเนินงานขององค์กรอย่างเป็นระบบ					

ยุทธศาสตร์ที่ 3 ยกระดับศักยภาพและสมรรถนะการดำเนินธุรกิจ ตามลักษณะธุรกิจและประเภทของสหกรณ์

ตัวชี้วัดเฉพาะสหกรณ์รายประเภท

1. ตัวชี้วัดสหกรณ์การเกษตร

☐ สหกรณ์การเกษตรเป็นผู้ให้บริการด้านการจัดการเกษตรสมัยใหม่ (Service Provider) ไม่น้อยกว่าร้อยละ 25 ในปี 2570

2. ตัวชี้วัดสหกรณ์นิคม

☐ สหกรณ์นิคมเป็นผู้ให้บริการด้านการจัดการเกษตรสมัยใหม่ (Service Provider) ไม่น้อยกว่าร้อยละ 15 ในปี 2570

3. ตัวชี้วัดสหกรณ์ประมง

☐ 3.1 สหกรณ์ประมงที่มีการสร้างเครือข่ายทางธุรกิจในการพัฒนาด้านการผลิตและการตลาดของสินค้าและผลิตภัณฑ์แปรรูป ไม่น้อยกว่าร้อยละ 30

☐ 3.2 สหกรณ์ประมงที่มีผลิตภัณฑ์ประมง ไม่น้อยกว่าร้อยละ 30

4. ตัวชี้วัดสหกรณ์ออมทรัพย์

☐ 4.1 สมาชิกสหกรณ์ได้รับการพัฒนาความรู้ด้านการวางแผนทางการเงิน ไม่น้อยกว่าร้อยละ 50

☐ 4.2 สหกรณ์ออมทรัพย์ที่นำเทคโนโลยีทางการเงินมาใช้ในการบริหารจัดการและบริการสมาชิก ไม่น้อยกว่า ร้อยละ 50

☐ 4.3 สมาชิกสหกรณ์มีอัตราส่วนเงินออมต่อหนี้สินเพิ่มมากขึ้นร้อยละ 3 ต่อปี

5. ตัวชี้วัดสหกรณ์เครดิตยูเนียน

☐ 5.1 สมาชิกสหกรณ์ได้รับการพัฒนาความรู้ด้านการวางแผนทางการเงิน ไม่น้อยกว่าร้อยละ 50

☐ 5.2 สหกรณ์เครดิตยูเนียนที่นำเทคโนโลยีทางการเงินมาใช้ในการบริหารจัดการและบริการสมาชิก ไม่น้อยกว่าร้อยละ 15

6. ตัวชี้วัดสหกรณ์ร้านค้า

☐ 6.1 สหกรณ์ร้านค้าที่ดำเนินกิจกรรมสร้างความสัมพันธ์กับสมาชิกและร้านค้า ไม่น้อยกว่าร้อยละ 100

☐ 6.2 สหกรณ์ร้านค้าที่มีการนำ Application มาใช้ในการส่งเสริมการตลาดหรือการสื่อสารกับสมาชิก ไม่น้อยกว่าร้อยละ 60

☐ 6.3 สหกรณ์ที่มีการใช้ระบบโปรแกรม การบริหารร้านค้า Point of Sale (POS) ในการบริหารจัดการร้านค้าสหกรณ์ ไม่น้อยกว่าร้อยละ 90

7. ตัวชี้วัดสหกรณ์บริการ

☐ 7.1 สมาชิกสหกรณ์เคหะสถานมีความสามารถในการชำระหนี้กับสหกรณ์ ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80

☐ 7.2 สหกรณ์เคหะสถานฯ ที่สามารถจัดทำงบการเงินได้ทุกปี ไม่น้อยกว่าร้อยละ 100

☐ 7.3 สหกรณ์ที่มีกิจกรรมให้บริการสมาชิกเพื่อตอบสนองความต้องการของสมาชิกอย่างน้อย 1 กิจกรรม อย่างน้อยร้อยละ 50

(*สหกรณ์ที่มีความประสงค์เป็นสหกรณ์ภายหลังบรรลุวัตถุประสงค์)

☐ 7.4 สหกรณ์บริการเดินรถที่ส่งเสริมให้สมาชิกใช้เทคโนโลยีให้บริการลูกค้า ไม่น้อยกว่าร้อยละ 50

สหกรณ์การเกษตร/นิคม/ประมง

แผนงาน/โครงการ	ปีงบประมาณที่ดำเนินการ				
	2566	2567	2568	2569	2570
1. โครงการส่งเสริมและพัฒนาผู้ประกอบการธุรกิจเกษตรตามกรอบแนวคิด BCG					
2. โครงการส่งเสริมการแปรรูปสินค้าเกษตรระดับชุมชน 1 จังหวัด 1 ชุมชน					
3. โครงการสร้างอาชีพสมาชิกสถาบันเกษตรกร					
4. โครงการส่งเสริมเข้าสู่ถึงแหล่งเงินทุน					
5. โครงการส่งเสริมการใช้เทคโนโลยีการผลิตแปลงอัจฉริยะ					
6. โครงการส่งเสริมโลจิสติกส์สินค้าเกษตร					
7. โครงการส่งเสริมยกระดับมาตรฐานการผลิตและการรวบรวม GAP, GMP					
8. โครงการเสริมสร้างศักยภาพด้านการตลาดออนไลน์และฐานข้อมูลผลผลิตทางการเกษตรการตลาดต่างประเทศ					

สหกรณ์ออมทรัพย์

แผนงาน/โครงการ	ปีงบประมาณที่ดำเนินการ				
	2566	2567	2568	2569	2570
โครงการพัฒนาความรู้การวางแผนทางการเงินของสมาชิก					

สหกรณ์เครดิตยูเนียน

แผนงาน/โครงการ	ปีงบประมาณที่ดำเนินการ				
	2566	2567	2568	2569	2570
โครงการปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินธุรกิจสินเชื่อของสหกรณ์เครดิตยูเนียน					

สหกรณ์ร้านค้า

แผนงาน/โครงการ	ปีงบประมาณที่ดำเนินการ				
	2566	2567	2568	2569	2570
1. โครงการ ฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการเพื่อพัฒนาบุคลากรในการดำเนินธุรกิจสหกรณ์					
2. โครงการยกระดับการใช้เทคโนโลยีในการดำเนินธุรกิจของสหกรณ์บริการ					
3. โครงการการพัฒนาปรับปรุง ด้านกฎหมายให้สอดคล้อง กับลักษณะการดำเนินงาน ของสหกรณ์บริการ					
4. โครงการส่งเสริมและพัฒนาอาชีพสมาชิก					

ทุกประเภท

แผนงาน/โครงการ	ปีงบประมาณที่ดำเนินการ				
	2566	2567	2568	2569	2570
1. เพิ่มประสิทธิภาพการจัดสรรแหล่งทุนและทรัพยากรเพื่อใช้ในการขับเคลื่อนขบวนการสหกรณ์					
2. พัฒนาสมรรถนะและองค์ความรู้ของบุคลากรและสมาชิกสหกรณ์ให้พร้อมต่อการดำเนินธุรกิจสมัยใหม่					
3. ส่งเสริมการพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการของสมาชิกเพื่อสร้างมูลค่าเพิ่ม					
4. โครงการพัฒนาระบบเครือข่ายทางการเงินสหกรณ์					
5. โครงการเพิ่มศักยภาพการดำเนินธุรกิจของสหกรณ์					

ยุทธศาสตร์ที่ 4 สร้างการเชื่อมโยงและร่วมมือกันทางธุรกิจและสังคม เพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน

ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมาย

☐ ตัวชี้วัดที่ 1 จำนวนข้อตกลงความร่วมมือการดำเนินธุรกิจ ทั้งสหกรณ์ภาคการเกษตรและสหกรณ์นอกภาคการเกษตร หรือหน่วยงานภาคีเครือข่ายการพัฒนาเพิ่มขึ้น อย่างน้อยร้อยละ 10 ต่อปี

☐ ตัวชี้วัดที่ 2 จำนวนชนิด/มูลค่าสินค้าและบริการ/ผลิตภัณฑ์ที่เกิดจากความตกลงความร่วมมือระหว่างสหกรณ์ภาคการเกษตรและสหกรณ์นอกภาคการเกษตร กับ หน่วยงานเครือข่ายการพัฒนาเพิ่มขึ้นอย่างน้อยร้อยละ 10 ต่อปี

☐ ตัวชี้วัดที่ 3 จำนวนความร่วมมือกับสถาบันการศึกษาหรือองค์กรอื่นด้านองค์ความรู้หรือมีนวัตกรรมที่จะมาช่วยสหกรณ์เพิ่มขึ้นอย่างน้อยร้อยละ 20 ต่อปี

แผนงาน/โครงการ	ปีงบประมาณที่ดำเนินการ				
	2566	2567	2568	2569	2570
1. โครงการเสริมสร้างเครือข่ายการผลิตและการตลาดสินค้าเกษตร					
2. โครงการเพิ่มศักยภาพสินค้าอัตลักษณ์และภูมิปัญญาท้องถิ่นและพัฒนาผลิตภัณฑ์ชุมชนของสมาชิกสหกรณ์					
3. โครงการพัฒนาศักยภาพสหกรณ์ด้านการท่องเที่ยวเชิงอัตลักษณ์ ภูมิปัญญาท้องถิ่นและชุมชน					
4. โครงการส่งเสริมพัฒนาศักยภาพโครงสร้างพื้นฐานของสหกรณ์บริการเพื่อเชื่อมต่อระบบโลจิสติกส์สินค้าเกษตร					
5. เชื่อมโยงเครือข่ายสินค้าและบริการกับสหกรณ์ในประเทศและต่างประเทศ					
6. โครงการบูรณาการความร่วมมือเชื่อมโยงกับภาคีเครือข่าย เพื่อพัฒนาสหกรณ์					
7. พัฒนากลไกการเชื่อมโยงการเป็นหุ้นส่วนทางเศรษฐกิจในการพัฒนาระบบสหกรณ์ตลอดห่วงโซ่อุปทาน					
8. ส่งเสริมบทบาทภาคเอกชนในการเป็นหุ้นส่วนเศรษฐกิจ					

ยุทธศาสตร์ที่ 5 สร้างธรรมาภิบาลในขบวนการสหกรณ์

ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมาย

☐ ตัวชี้วัดที่ 1 ร้อยละของสหกรณ์ที่มีข้อบังคับเรื่องจรรยาบรรณของบุคลากร ร้อยละ 100 ในปี 2570

☐ ตัวชี้วัดที่ 2 มีนวัตกรรมการตรวจสอบการดำเนินงานของสหกรณ์ (ด้านการป้องกันสมาชิก/ตรวจสอบการดำเนินงานของกรรมการ/ตรวจสอบการดำเนินงานฝ่ายจัดการ)

☐ ตัวชี้วัดที่ 3 สหกรณ์มีผลการประเมินระดับคุณภาพการควบคุมภายในเกณฑ์ดีขึ้น ร้อยละ 70 ภายในปี 2570

☐ ตัวชี้วัดที่ 4 ร้อยละความสำเร็จของ กฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับข้อบกพร่องและการทุจริตในสหกรณ์ที่นำมาทบทวน ได้รับการปรับปรุงร้อยละ 100 ภายในปี 2570

☐ ตัวชี้วัดที่ 5 จำนวนสหกรณ์ที่มีข้อบกพร่อง ข้อสังเกต และการทุจริตลดลง เมื่อเทียบกับปีฐาน ร้อยละ 10 ภายในปี 2570

แผนงาน/โครงการ	ปีงบประมาณที่ดำเนินการ				
	2566	2567	2568	2569	2570
1. รณรงค์และส่งเสริมให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกส่วนตระหนักในแนวทางและอุดมการณ์สหกรณ์					
2. โครงการส่งเสริม สนับสนุน ให้สหกรณ์กำหนดจรรยาบรรณในข้อบังคับสหกรณ์และถือใช้					
3. โครงการเสริมสร้างศักยภาพธรรมาภิบาลสหกรณ์					
4. โครงการพัฒนาเครื่องมือประเมินความเสี่ยงเตือนภัยและป้องกันการทุจริตของสหกรณ์					
5. โครงการพัฒนาศักยภาพ ผู้ตรวจสอบกิจการเพื่อเป็นกลไกป้องกันและเฝ้าระวังการทุจริต					
6. โครงการทบทวนกฎหมายให้เอื้อต่อการแก้ปัญหา กรณีเกิดข้อบกพร่องหรือทุจริต					
7. โครงการศึกษา วิจัย องค์ประกอบของคณะกรรมการสหกรณ์ที่เหมาะสม					
8. นำเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อใช้ในการบริหารจัดการข้อมูลสหกรณ์สำหรับการกำกับบริหารจัดการ องค์กรและความเสี่ยง					

ยุทธศาสตร์ที่ 6 การปรับโครงสร้างและบทบาทหน้าที่ขบวนการสหกรณ์และภาครัฐเพื่อให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลง

ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมาย



ตัวชี้วัดที่ 1 มีผลการศึกษาวิจัยการปรับปรุงโครงสร้างของขบวนการสหกรณ์และภาครัฐ



ตัวชี้วัดที่ 2 มีการทบทวนบทบาทหน้าที่และโครงสร้าง ของชุมนุมสหกรณ์ฯ สันนิบาตสหกรณ์ฯ ให้สอดคล้องกับบริบทของการพัฒนาสหกรณ์



ตัวชี้วัดที่ 3 ทบทวนบทบาทหน้าที่โครงสร้างของหน่วยงานภาครัฐ และแนวทางการส่งเสริมสหกรณ์

แผนงาน/โครงการ	ปีงบประมาณที่ดำเนินการ				
	2566	2567	2568	2569	2570
1. โครงการศึกษา วิจัย เพื่อปรับโครงสร้างบทบาท หน้าที่ ขบวนการสหกรณ์รวมทั้งหน่วยงานภาครัฐ ที่เกี่ยวข้องเพื่อให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลง					
2. โครงการปรับโครงสร้างขบวนการสหกรณ์ให้สอดคล้องกับการศึกษา					

3. โครงการปรับปรุงทบทวนโครงสร้างและบทบาทหน้าที่ของภาครัฐและแนวทางการส่งเสริมสหกรณ์					
4. ปรับปรุงกฎหมายและระเบียบเกี่ยวกับการพัฒนาสหกรณ์ให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงและเอื้อกับการสร้างความเข้มแข็งของสหกรณ์					

3. ผลการนำแผนพัฒนาสหกรณ์ ฉบับที่ 5 (พ.ศ. 2566-2570) ไปขับเคลื่อน (แนบเอกสารประกอบด้วย)

- ☐ รายงานการประชุมของสหกรณ์
- ☐ แผนกลยุทธ์ของสหกรณ์
- ☐ แผนงานประจำปีของสหกรณ์

4. ภาพถ่ายการชี้แจง/นำเสนอแผนฯ ต่อสหกรณ์ (แนบภาพถ่ายประกอบด้วย)

- ☐ มี
- ☐ ไม่มี เพราะ.....