

Tuleva 4 sprindi päevik

Kui loed Tuleva sprindist esimest korda, siis vaata ka minu 2017. aasta kevadel toimunud [esimese sprindi päevikut](#).

Neljapäev, 19.07.2018 kell 2pm

“Ooo... tahaks juba seda tulemust näha, et mis mu tootlus siis olnud on!” ohkab [Oliver](#). On neljapäeva pealelõuna ja kell on saanud viis. Kolm inseneri on nüüd Tuleva kontoris neli päeva teinud tööd selle nimel, et Tuleva veebirakenduses saaks inimene vaadata oma II samba tootlust. Lisaks on Sander, Erko, Jordan ja Kristel aidanud distantsilt kaasa.

“No ma usun, et tunni pärast saab,” arwab [Uku](#).

Mul on päris hea meel, et vähemalt need kolm inseneri on nüüd väga veendunud, et nad tahavad teada saada, kui palju päriselt nende vara II sambas tootnud on. Tegelikult tahavad seda lisaks ka mitu Tuleva liiget, kes lugesid sprindi kutset ja on jälginud, kuidas [Githubis](#) töö usinasti käib.

Tegime prooviks ka väikese küsitluse, kus iga tiimi liige pidi ennustama

- Kui palju tuu tema II samba vara on keskmiselt tootnud
- Kas tema fondivalik on olnud parem kui Eesti II samba keskmine
- Kui palju tema aastatootlus maailmaturu keskmisele alla jääb.

Loodetavasti õhtul saame tulemused teada.



Pärast [kahte sprinti 2017. aasta kevadel](#), oleme viimased 12 kuud arendanud oma veebirakendust ja veebilehte nii nagu enamus ettevõtteid seda teevad. Inimesed käivad iga päev tööl ja teevad tükka-aasta asju ära. Möödunud suvel oli nii meil tööl Erko ja Jordan ning sügisest kuus kuud Sander. Nad tegid ära hulga tööd. Me oleme nüüd kontohaldur, kelle kaudu saab sarnaselt pankadega hallata oma pensionikontot. Meie veebileht on reaalne tööriist, mille abil on viimase 12 kuu jooksul Tuleva fondid üles leidnud rohkem kui 1500 inimest ilma, et keegi Tulevast oleks neid pidanud pangasaalis või kaubanduskeskuses käisest sikutama.

See erineb oluliselt sprintide abil tehtud tööst. Vähemalt minu jaoks.

Sprindi puhul ma tean ette, et tiim on meie juures ainult nädal aega. Kui reede saab läbi, ongi kõik - midagi ei saa lükata järgmise esmaspäeva peale. Seetõttu tuleb väga hoolikalt kohendada skoopt selleks, et reedeks konkreetne asi - ükskõik kui väike - VALMIS oleks. Tavapärasel tööl nähakse mõnikord vaeva, et kokku leppida nn *definition of DONE*. Sprindiga seda ei ole - see, mida reede pealelõunal kasutada saab, on DONE ja ülejäänud ei ole.

Seekordne sprint tõi mulle ka ootamatu tagasilöögi - Oliver ja Rauno nägid terve esimese päeva vaeva, et veebirakendus oma arvutis käima saada. Vähemalt sai selle käigus Githubis readme faile uuendatud - järgmisel arendajatel on selle võrra lihtsam. Tõenäoselt kui tihedamini uusi arendajaid lisanduks, siis tekiks selliseid tõrkeid vähem.

Skoop saab oodatult väikeseid, aga tihedaid tagasilööke ka pensionikeskusest - andmete kättesaamine sealt on tarbetult keeruline. Ma väga loodan, et järgmisel aastal võtab keegi ette ja võidab kogumispensionide registri pidamise lepingu Rahandusministeerumilt ning viib selle teenuse ka 21. sajandisse.

Ok. Täna õhtul siiski live andmeid veel ei tule. Väikesed registri iseärasused takistavad.

Reede, 20.07, kell 2pm

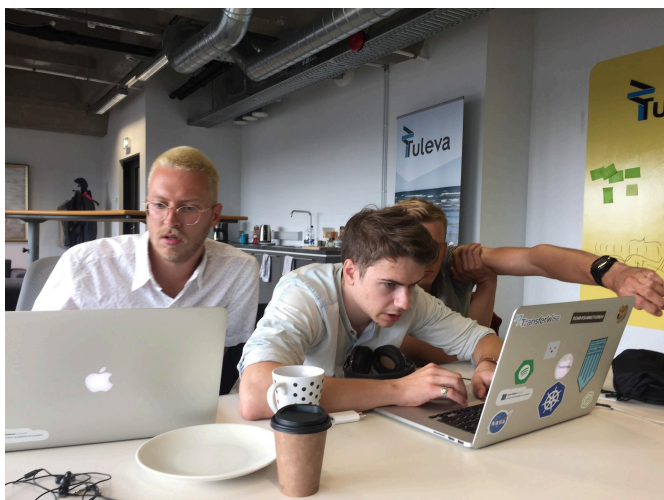
"Ma pole kunagi nii palju rõõmu tundnud ühe numbri välja arvutamisest!" teatab Uku kui oleme juubelduste saatel kindlaks teinud, et meie tootluse arvutus on ka live`is korrektne.

Sinu II samba pensionivara tootlus

Sinu II samba tootlus	Eesti keskmine	Maailma keskmine
4.3%	3.4%	7.7%

Mul on endal ka elevus nii suur, et teen Facebooki Tuleva liikmete gruppi sarnase küsitluse, mille me tiimiga eile tahvlile joonistasime. Mitu Tuleva liiget, kellega ma tootlusest olen rääkinud, helistavad ja küsivad, kus proovida saab.

Nagu alati, on viimane sprindi päev pingeline. Kell 3.30 tuleb stakeholder demo ja mis sel hetkel on live`is ja töötab, on ainus mõõdik sinu töö tulemusest. Mitte see, mis kuskil sinu local hostis töötab. Lõuna tuleb töölaua taga Bueno burgereid süües.



(Pildid püüab tiim aru saada, miks 5-aasta tootlusnäitajad valed on)

Täna me skooپی enam kärpima ei pidanud. Väike tiim on nädalaga saanud väga hästi töötama - väikesed vead leitakse kohe üles ja taske jagatakse lennult. Jube kahju, et esmaspäeval me samas koosseisus ei jätka.

Loen just üht raamatut How to Build an A team. Parim tulemus tuleb siis kui oled õppimiskõvera kõige järsema tõusu peal. Iga moment õpid midagi uut ja see annab innustust pingutamiseks.

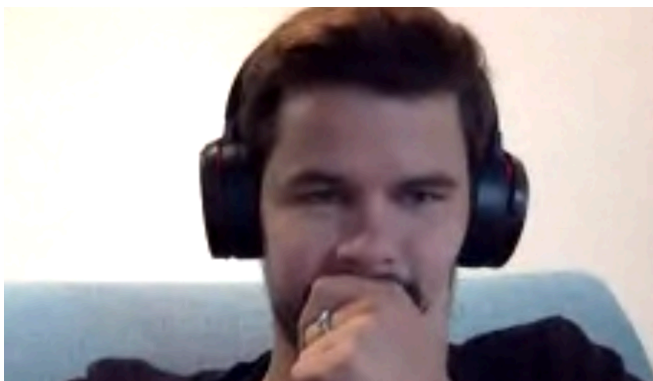
Sprindi käigus on kõigi õppimiskõver olnud järsk.

Rauno ei ole varem eriti Javas koodi kirjutanud ning tema jaoks on õppimine kahe java-ässa kõrval väga motiveeriv. Oliver ja Uku tahavad proovida finantsmatemaatikat - seda ei ole nende senises töös väga ette tulnud. Mulle finantsinimesena tundub muidugi alati imelik, et kuidas see võimalik on, et nii super tehnilise taibuga inimested ei tea kohe peast öelda, mis on XIRR funtsioon. Samas on neil lihtne sellest aru saada - Newtoni meetodil iteratsiooni abil tootlusmäära leidmine. Mulle ei ütle see jälle midagi...

Reede, 20.07, kell 4pm

Kõik on seni kuidagi liiga hästi läinud ja just pool tundi enne stakeholder demot tuleb välja, et millegipärast on 3 ja 5-aasta tootluse numbrid valed! Rauno on vahepeal juba võtnud ette meie KPI-de arvestuse R-koodi ja asunud seda uurima. Nüüd tuleb kõik kiirelt jälle algse ülesande juurde tagasi tuua.

Õnneks leiame bugi üles ja kell 3.29pm on tootlus live`is ja töötab. Kohe saabuvad ka [Loit](#), [Kristi](#) ja [Aivar](#) ning vaatavad üle, millega me hakkama oleme saanud. Jääme oma põhimõttele kindlaks - sprindi töö tulemus on see, mis stakeholder demo ajaks live`i on pandud. Muu ei loe.



Stakeholderid on rahul ja mis kõige parem, vestlus ei keskendu koodile või veebirakenduse parandamise ettepanekutele vaid hoopis tootlusnäitajatele. Miks see nii on, et Uku senine tulemus on peakõrguselt teiste omast parem? Ja mis selle Eesti keskmisega on juhtunud, et see nii madal on? Tundub, et tegime vajaliku asja.

(Pildil näeb [Erko](#) oma tootlusnumbreid esimest korda)

Pärast stakeholder demo-t on retro. Continue doing: teeme veel mõne sprindi!. Arvutid kinni ja edasi jätkub arutelu juba Telliskivi arvukates baarides.

Järgmine nädal

Alustan nädalat sellega, et teen lõpuks ära user-testid, mida ma tegelikult oleks tahtnud juba sprindi käigus teha. Tiim arvas siiski, et nad ei taha olla tarbetu ajapressi all selleks, et anda testijatele pooleldi tehtud tööd proovida. See on tiimi otsus ja seega sprindinädalal me kasutajatest ei teinud.

Loogiline oleks ju üldse klikitavat prototüüpi testida, aga meie viimase pooleteist aasta jooksul tehtud üle 100 kasutajatesti kogemus ütleb, et inimesed ei käitu mock-andmetega ligilähedaseltki samamoodi kui oma tegelikku kontoseisu nähes. Seetõttu tegime disainer Sanderiga kohe otsuse - milline on minimaalne uue info hulk, mida me saame kuvada. Kolm numbrit ja kõik. Küll hiljem jõuab müra juurde lisada.

Kasutajte tagasiside on väga innustav. Paar kogenud investorit ei eeldanud üldse, et nad tegelikult ka päris oma tootlusnäitajaid näevad. "Oleks juba ammu sellist infot näha tahtnud!" Oi kui hea on sellist tagasisidet saada.

Kolmapäeva hommikul on linn üsna välja surnud, aga kui ma Tuleva ligi 3800 liikmele igakuise e-maili välja saadan infoga, et meie veebirakenduses on võimalik oma isiklikku tootlusmäära näha, ületab sisselogijate arv kümne minutiga meie teenuse võimekuse. Saame Erko kiire sekkumise abil rakenduse taas töökorda. Esimese paari tunniga logib ligi 400 Tuleva liiget sisse ja uurib, mis nende tootlus siis olnud on.

Ma ei tea, miks üldlevinud arvamus on, et Eesti inimesi ei huvita nende II samba seis. Kui inimestel on võimalik lihtsalt kätte saada just enda kohta vajalik info ilma, et selleks peaks [tundide kaupa Excelis jändama](#), siis hoolivad inimesed oma rahaasjadest väga.

Oi kui lahe oleks, kui järgmise asjana saaksime tootlusmäära juurde lisada väikese kalkulaatori, mis arusaadaval viisil ette ennustaks, kui suurt pensioni tänases rahas sinu tänase kogumistempo juures saada võiks. Ja võtaks arvesse sinu tegeliku I samba pensioni suuruse.

Aga sellest skoobist kirjutan mõne aja pärast juba lähemalt.