

Выбор мотивационных предпочтений (по Ф. Герцбергу)

№	Мотивационные предпочтения	Выбор
1	А) Возможность достигнуть каких-либо результатов Б) Ответственность работы	1а 1б
2	А) Шанс на продвижение Б) Статус работы	2а 2б
3	А) Признание за эффективную работу Б) То, как ваша организация структурирована	3а 3б
4	А) Интерес к работе Б) Заработка плата	4а 4б
5	А) Возможность улучшить собственную компетенцию Б) Личные отношения с подчиненными	5а 5б
6	А) Рабочие условия Б) Личные отношения с коллегами	6а 6б
7	А) Надежная работа Б) Личные отношения с вышестоящими	7а 7б
8	А) Достижения целей работы Б) То, как другие люди рассматривают вашу работу	8а 8б
9	А) Возможности карьеры Б) Получение похвалы со стороны начальника	9а 9б
10	А) Направление деятельности организации и администрирования Б) Получать за работу столько, сколько вы стоите	10а 10б
11	А) Наслаждение вашей работой Б) Нравиться подчиненным	11а 11б
12	А) Возможности получения дальнейшей квалификации Б) Нравиться коллегам	12а 12б
13	А) Приятное рабочее окружение Б) Быть другом со своим начальником	13а 13б
14	А) Возможность получить место вашего начальника Б) Иметь ответственность	14а 14б
15	А) Работать для перспективной организации Б) То, как ваши друзья рассматривают вашу работу	15а 15б
16	А) Удовлетворение от работы Б) чтобы было видно, что вы хорошо выполняете работу	16а 16б
17	А) Шанс стать лучше на вашей работе Б) Зарабатывать адекватное жалование	17а 17б
18	А) Работать в приятной среде Б) Ладить с подчиненными	18а 18б
19	А) Маленький шанс потерять эту работу Б) Ладить с коллегами	19а 19б
20	А) Признание за то, что вы делаете Б) Соответствовать целям на работе	20а 20б
21	А) Зарабатывать хорошее жалование Б) Продвижение	21а 21б
22	А) Быть в хороших отношениях с подчиненными Б) Работать в организации с хорошим руководством	22а 22б
23	А) Быть в хороших отношениях с коллегами Б) Быть заинтересованным в работе	23а 23б
24	А) Знать, что вы нравитесь начальнику Б) Улучшать свои личные навыки	24а 24б
25	А) Ожидать хорошую пенсию Б) Популярные рабочие условия	25а 25б
26	А) Иметь личную ответственность за работу Б) Иметь четко определенные правила, по которым надо работать	26а 26б

27	A) Знать, что ваша работа важна Б) Считать работу интересной	27a 276
28	A) Видеть, что вашу работу ценят Б) Стать более хорошим менеджером	28a 286
29	A) Делать много денег Б) Прохладная, чистая, спокойная окружающая среда	29a 296
30	A) Знать, что вы нравитесь подчиненному Б) Иметь работу на всю жизнь, если вы этого хотите	30a 306
31	A) Знать, что коллеги вас любят Б) Быть в хороших отношениях с вышестоящими	31a 316
32	A) Финансовые вознаграждения Б) Достижение того, что вы наметили сделать	32a 326
33	A) Иметь хорошие отношения с подчиненными Б) Хорошая для карьеры структура организации	33a 336
34	A) Иметь хорошие рабочие отношения с коллегами Б) Работать на эффективную организацию	34a 346
35	A) Ладить с начальниками Б) Считать работу удовольствием	35a 356
36	A) Знать, что вы не потеряете работу Б) Развивать свои способности как менеджера	36a 366
37	A) Делать работу как вам нравится Б) Достигнуть степени ответственности	37a 376
38	A) Улучшить навыки Б) чтобы считали, что вы выполняете ответственную работу	38a 386
39	A) Хорошая окружающая рабочая среда Б) То, чтобы ваши усилия были признаны	39a 396
40	A) Не иметь страха потерять работу Б) Получать хорошую заработную плату	40a 406
41	A)Иметь хорошие рабочие отношения с начальником Б) Угоджать подчиненным	41a 416
42	A) Достигать выполнения работы Б) Быть уважаемым подчиненными	42a 426
43	A) Возможность получить более высокую должность Б) Угождать коллегам	43a 436
44	A) Работать в организации с хорошим руководством Б) Угождать вышестоящим	44a 446
45	A) Любить то, что вы делаете Б) Иметь постоянную работу	45a 456
46	A) Работать лучше Б) Удовлетворительные рабочие условия	46a 466
47	A) Чтобы вам позволили планировать и организовывать свою работу Б) Стать более компетентным	47a 476
48	A) Уважение, которое общество питает к вашей работе Б) Приятное окружение на вашей работе	48a 486
49	A) Начальник, который вас ценит Б) Надежность работы	49a 496
50	A) Уровень оплаты за вашу работу Б) Желание сделать хорошо работу для вашего начальника	50a 506
51	A)Чтобы ваши подчиненные были довольны Б) Пользоваться уважением коллег	51a 516
52	A) Чтобы ваши коллеги принимали вас Б) Хорошо работать	52a 526
53	A) Пользоваться уважением начальника Б) Хорошие возможности для продвижения	53a 536
54	A) Знать, что ваша работа надежна Б) Справедливые правила в вашей организации	54a 546

55	A) Ваша рабочая среда Б) Иметь интерес к тому, что вы делаете	55a 55б
56	A) Быть ответственным за то, что вы делаете Б) Хорошие рабочие условия	56a 56б
57	A) Статус Б) Работать на постоянной основе	57a 57б
58	A) Чтобы ваш вклад был признан Б) Делать то, что хотят вышестоящие	58a 58б
59	A) Высокое жалование Б) Добиваться уважения коллег	59a 59б
60	A) Получать результаты Б) Чтобы начальник был доволен	60a 60б
61	A) Возможности карьеры Б) Чувствовать надежность в работе	61a 61б
62	A) Хорошая организационная структура Б) Приятная рабочая среда	62a 62б
63	A) Быть удовлетворенным работой Б) Шанс научиться управлять лучше	63a 63б
64	A) Работать на месте с перспективой получения пенсии Б) Ответственность, которая неотъемлема от работы	64a 64б
65	A) Создавать хорошее впечатление перед начальником Б) Чтобы другие считали вашу работу важной	65a 65б
66	A) Избегать конфликтов с коллегами Б) Получать похвалу, когда вы это заслужили	66a 66б
67	A) Быть принятым подчиненными Б) Хорошие перспективы на жалованье	67a 67б
68	A) Добиваться уважения вышестоящих Б) Самостоятельно планировать и организовывать	68a 68б
69	A) То, насколько высоко другие ставят вашу работу Б) То, что начальник передает вам ответственность	69a 69б
70	A) Делать то, что вы можете для достижения целей Б) Получить продвижение	70a 70б
71	A) Высокий уровень оплаты Б) Оценка вашей работы	71a 71б
72	A) То, что вам дают более высокую ответственность Б) Иметь приятные отношения с коллегами	72a 72б
73	A) Соответствовать требованиям работы Б) Иметь четко определенную административную структуру	73a 73б
74	A) Быть удовлетворенным той ответственностью, которая на вас возложена Б) Признание ваших усилий вышестоящими	74a 74б
75	A) Получить работу на более высокой ступени Б) Хорошие рабочие условия	75a 75б
76	A) Получать удовольствие от деталей вашей работы Б) Успешно выполнять задания	76a 76б
77	A) Избегать конфликтов с подчиненными Б) Достигать признания	77a 77б
78	A) Иметь возможность быть продвинутым по службе Б) Реалистичные направления деятельности организации	78a 78б
79	A) Знать, что коллеги вас уважают Б) Важность вашей работы	79a 79б
80	A) Выполнять работу, которая высоко оценивается другими Б) Деньги, которые вы зарабатываете	80a 80б
81	A) Возможность достижения целей Б) Улучшать ваши управленческие возможности	81a 81б
82	A) Получать высокие финансовые вознаграждения Б) Ответственность	82a 82б

83	A) Эффективно управляемая организация Б) Иметь интерес к работе	83a 83б
84	A) То, что вас сделали ответственным за какие-то аспекты вашей работы Б) Иметь приятные отношения с подчиненными	84a 84б
85	A) Достигнуть большей эффективности как менеджер Б) Работать для организации с хорошим управлением	85a 85б
86	A) Работать в приятном окружении Б) Быть удовлетворенным тем, что вы достигаете	86a 86б
87	A) Знать, что подчиненные уважают вас Б) Иметь статус, связанный с вашей работой	87a 87б
88	A) Иметь ясную схему карьеры Б) Возможности для развития на вашей настоящей работе	88a 88б
89	A) Работать в соответствии с требуемыми стандартами Б) Иметь ничтожный шанс того, что вы окажетесь без работы	89a 89б
90	A) Быть поглощенным вашей работой Б) Перспективы того, что вас продвинут	90a 90б
91	A) Работать на пользующемся высокой оценкой месте Б) То, что вас лично ценят	91a 91б

Набор мотивационных предпочтений (ключ ответов)

A	B	C	D	E	F	G	H	I	J	K	L	M	N
1a	36	4a	1б	2а	5а	3а	7б	6а	4б	6б	5б	2б	7а
8а	9б			9а		10а			10б			8б	
20б	16б	11а	14б	14а	12а	15а	13б	13а	17б	12б	11б	15б	19а
	20а	16а			17а			18а		19б	18б		
	28а	23б	26а	21б	24б	22б	24а	25б	21а	23а	22а	27а	25а
		27б			28б	26б		29б	29а		30а		30б
32б	39б	35б	37б	33б	36б	34б	31б	39а	32а	31а	33а		36а
		37а	38б		38а		35а		40б	34а			40а
42а	49а	45а	47а	43а	46а	44а	41а	46б	50а	43б	41б	48а	45б
			47б			44б	48б			42б	50б	49б	
52б	58а	55б	56а	53б		54б	53а	55а	59а	51б	51а	57а	54а
60а							58б	56б		52а			57б
							60б			59б			
63а	66б		64б	61а	63б	62а	65а	62б	67б	66а	67а	65б	61б
70а			68б	70б			68а				69а	64а	
			69б										
76б	71б	76а	72а	75а	73а	73б	74б	75б	71а	72б	77а	74а	
	77б			78а		78б			80б	79а		79б	
	80а												
81а		83б	82б	90б	81б	83а		86а	82а		84б	87б	89б
86б		88а	84а		85а	85б					87а		
89а		90а			88б								
	91б										91а		

В нижней строке суммируйте кол-во ответов каждого столбца. Проверьте сумму, должно получиться 91