

### Выбор мотивационных предпочтений (по Ф. Герцбергу)

№	Мотивационные предпочтения	Выбор
1	А) Возможность достигнуть каких-либо результатов Б) Ответственность работы	1a 1б
2	А) Шанс на продвижение Б) Статус работы	2a 2б
3	А) Признание за эффективную работу Б) То, как ваша организация структурирована	3a 3б
4	А) Интерес к работе Б) Заработная плата	4a 4б
5	А) Возможность улучшить собственную компетенцию Б) Личные отношения с подчиненными	5a 5б
6	А) Рабочие условия Б) Личные отношения с коллегами	6a 6б
7	А) Надежная работа Б) Личные отношения с вышестоящими	7a 7б
8	А) Достижения целей работы Б) То, как другие люди рассматривают вашу работу	8a 8б
9	А) Возможности карьеры Б) Получение похвалы со стороны начальника	9a 9б
10	А) Направление деятельности организации и администрирования Б) Получать за работу столько, сколько вы стоите	10a 10б
11	А) Наслаждение вашей работой Б) Нравиться подчиненным	11a 11б
12	А) Возможности получения дальнейшей квалификации Б) Нравиться коллегам	12a 12б
13	А) Приятное рабочее окружение Б) Быть другом со своим начальником	13a 13б
14	А) Возможность получить место вашего начальника Б) Иметь ответственность	14a 14б
15	А) Работать для перспективной организации Б) То, как ваши друзья рассматривают вашу работу	15a 15б
16	А) Удовлетворение от работы Б) чтобы было видно, что вы хорошо выполняете работу	16a 16б
17	А) Шанс стать лучше на вашей работе Б) Зарабатывать адекватное жалование	17a 17б
18	А) Работать в приятной среде Б) Ладить с подчиненными	18a 18б
19	А) Маленький шанс потерять эту работу Б) Ладить с коллегами	19a 19б
20	А) Признание за то, что вы делаете Б) Соответствовать целям на работе	20a 20б
21	А) Зарабатывать хорошее жалование Б) Продвижение	21a 21б
22	А) Быть в хороших отношениях с подчиненными Б) Работать в организации с хорошим руководством	22a 22б
23	А) Быть в хороших отношениях с коллегами Б) Быть заинтересованным в работе	23a 23б
24	А) Знать, что вы нравитесь начальнику Б) Улучшать свои личные навыки	24a 24б
25	А) Ожидать хорошую пенсию Б) Приятные рабочие условия	25a 25б
26	А) Иметь личную ответственность за работу Б) Иметь четко определенные правила, по которым надо работать	26a 26б

27	А) Знать, что ваша работа важна Б) Считать работу интересной	27a 27б
28	А) Видеть, что вашу работу ценят Б) Стать более хорошим менеджером	28a 28б
29	А) Делать много денег Б) Прохладная, чистая, спокойная окружающая среда	29a 29б
30	А) Знать, что вы нравитесь подчиненному Б) Иметь работу на всю жизнь, если вы этого хотите	30a 30б
31	А) Знать, что коллеги вас любят Б) Быть в хороших отношениях с вышестоящими	31a 31б
32	А) Финансовые вознаграждения Б) Достижение того, что вы наметили сделать	32a 32б
33	А) Иметь хорошие отношения с подчиненными Б) Хорошая для карьеры структура организации	33a 33б
34	А) Иметь хорошие рабочие отношения с коллегами Б) Работать на эффективную организацию	34a 34б
35	А) Ладить с начальниками Б) Считать работу удовольствием	35a 35б
36	А) Знать, что вы не потеряете работу Б) Развивать свои способности как менеджера	36a 36б
37	А) Делать работу как вам нравится Б) Достигнуть степени ответственности	37a 37б
38	А) Улучшить навыки Б) Чтобы считали, что вы выполняете ответственную работу	38a 38б
39	А) Хорошая окружающая рабочая среда Б) То, чтобы ваши усилия были признаны	39a 39б
40	А) Не иметь страха потерять работу Б) Получать хорошую заработную плату	40a 40б
41	А) Иметь хорошие рабочие отношения с начальником Б) Угодждать подчиненным	41a 41б
42	А) Достигать выполнения работы Б) Быть уважаемым подчиненными	42a 42б
43	А) Возможность получить более высокую должность Б) Угодждать коллегам	43a 43б
44	А) Работать в организации с хорошим руководством Б) Угодждать вышестоящим	44a 44б
45	А) Любить то, что вы делаете Б) Иметь постоянную работу	45a 45б
46	А) Работать лучше Б) Удовлетворительные рабочие условия	46a 46б
47	А) Чтобы вам позволили планировать и организовывать свою работу Б) Стать более компетентным	47a 47б
48	А) Уважение, которое общество питает к вашей работе Б) Приятное окружение на вашей работе	48a 48б
49	А) Начальник, который вас ценит Б) Надежность работы	49a 49б
50	А) Уровень оплаты за вашу работу Б) Желание сделать хорошо работу для вашего начальника	50a 50б
51	А) Чтобы ваши подчиненные были довольны Б) Пользоваться уважением коллег	51a 51б
52	А) Чтобы ваши коллеги принимали вас Б) Хорошо работать	52a 52б
53	А) Пользоваться уважением начальника Б) Хорошие возможности для продвижения	53a 53б
54	А) Знать, что ваша работа надежна Б) Справедливые правила в вашей организации	54a 54б

55	А) Ваша рабочая среда Б) Иметь интерес к тому, что вы делаете	55a 55б
56	А) Быть ответственным за то, что вы делаете Б) Хорошие рабочие условия	56a 56б
57	А) Статус Б) Работать на постоянной основе	57a 57б
58	А) Чтобы ваш вклад был признан Б) Делать то, что хотят вышестоящие	58a 58б
59	А) Высокое жалование Б) Добиваться уважения коллег	59a 59б
60	А) Получать результаты Б) Чтобы начальник был доволен	60a 60б
61	А) Возможности карьеры Б) Чувствовать надежность в работе	61a 61б
62	А) Хорошая организационная структура Б) Приятная рабочая среда	62a 62б
63	А) Быть удовлетворенным работой Б) Шанс научиться управлять лучше	63a 63б
64	А) Работать на месте с перспективой получения пенсии Б) Ответственность, которая неотъемлема от работы	64a 64б
65	А) Создавать хорошее впечатление перед начальником Б) Чтобы другие считали вашу работу важной	65a 65б
66	А) Избегать конфликтов с коллегами Б) Получать похвалу, когда вы это заслужили	66a 66б
67	А) Быть принятым подчиненными Б) Хорошие перспективы на жалование	67a 67б
68	А) Добиваться уважения вышестоящих Б) Самостоятельно планировать и организовывать	68a 68б
69	А) То, насколько высоко другие ставят вашу работу Б) То, что начальник передает вам ответственность	69a 69б
70	А) Делать то, что вы можете для достижения целей Б) Получить продвижение	70a 70б
71	А) Высокий уровень оплаты Б) Оценка вашей работы	71a 71б
72	А) То, что вам дают более высокую ответственность Б) Иметь приятные отношения с коллегами	72a 72б
73	А) Соответствовать требованиям работы Б) Иметь четко определенную административную структуру	73a 73б
74	А) Быть удовлетворенным той ответственностью, которая на вас возложена Б) Признание ваших усилий вышестоящими	74a 74б
75	А) Получить работу на более высокой ступени Б) Хорошие рабочие условия	75a 75б
76	А) Получать удовольствие от деталей вашей работы Б) Успешно выполнять задания	76a 76б
77	А) Избегать конфликтов с подчиненными Б) Достигать признания	77a 77б
78	А) Иметь возможность быть продвинутым по службе Б) Реалистичные направления деятельности организации	78a 78б
79	А) Знать, что коллеги вас уважают Б) Важность вашей работы	79a 79б
80	А) Выполнять работу, которая высоко оценивается другими Б) Деньги, которые вы зарабатываете	80a 80б
81	А) Возможность достижения целей Б) Улучшать ваши управленческие возможности	81a 81б
82	А) Получать высокие финансовые вознаграждения Б) Ответственность	82a 82б

83	А) Эффективно управляемая организация Б) Иметь интерес к работе	83a 83б
84	А) То, что вас сделали ответственным за какие-то аспекты вашей работы Б) Иметь приятные отношения с подчиненными	84a 84б
85	А) Достигнуть большей эффективности как менеджер Б) Работать для организации с хорошим управлением	85a 85б
86	А) Работать в приятном окружении Б) Быть удовлетворенным тем, что вы достигаете	86a 86б
87	А) Знать, что подчиненные уважают вас Б) Иметь статус, связанный с вашей работой	87a 87б
88	А) Иметь ясную схему карьеры Б) Возможности для развития на вашей настоящей работе	88a 88б
89	А) Работать в соответствии с требуемыми стандартами Б) Иметь ничтожный шанс того, что вы окажетесь без работы	89a 89б
90	А) Быть поглощенным вашей работой Б) Перспективы того, что вас продвигнут	90a 90б
91	А) Работать на пользующемся высокой оценкой месте Б) То, что вас лично ценят	91a 91б

### Набор мотивационных предпочтений (ключ ответов)

<b>A</b>	<b>B</b>	<b>C</b>	<b>D</b>	<b>E</b>	<b>F</b>	<b>G</b>	<b>H</b>	<b>I</b>	<b>J</b>	<b>K</b>	<b>L</b>	<b>M</b>	<b>N</b>
1a	3б	4a	1б	2a	5a	3a	7б	6a	4б	6б	5б	2б	7a
8a	9б			9a		10a			10б			8б	
20б	16б	11a	14б	14a	12a	15a	13б	13a	17б	12б	11б	15б	19a
	20a	16a			17a			18a		19б	18б		
	28a	23б	26a	21б	24б	22б	24a	25б	21a	23a	22a	27a	25a
		27б			28б	26б		29б	29a		30a		30б
32б	39б	35б	37б	33б	36б	34б	31б	39a	32a	31a	33a		36a
		37a	38б		38a		35a		40б	34a			40a
42a	49a	45a	47a	43a	46a	44a	41a	46б	50a	43б	41б	48a	45б
				47б			44б	48б			42б	50б	49б
52б	58a	55б	56a	53б		54б	53a	55a	59a	51б	51a	57a	54a
60a							58б	56б		52a			57б
							60б			59б			
63a	66б		64б	61a	63б	62a	65a	62б	67б	66a	67a	65б	61б
70a			68б	70б			68a					69a	64a
			69б										
76б	71б	76a	72a	75a	73a	73б	74б	75б	71a	72б	77a	74a	
	77б			78a		78б			80б	79a		79б	
	80a												
81a		83б	82б	90б	81б	83a		86a	82a		84б	87б	89б
86б		88a	84a		85a	85б					87a		
89a		90a			88б								
	91б											91a	

В нижней строке суммируйте кол-во ответов каждого столбца. Проверьте сумму, должно получиться 91