

Чернівецький національний університет імені Юрія Федьковича
ЧЕРНІВЕЦЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
ІМЕНІ ЮРІЯ ФЕДЬКОВИЧА

ГЕОГРАФІЧНИЙ ФАКУЛЬТЕТ

КАФЕДРА ЕКОНОМІЧНОЇ ГЕОГРАФІЇ ТА ЕКОЛОГІЧНОГО МЕНЕДЖМЕНТУ

СИЛАБУС

навчальної дисципліни

ПРОЕКТНИЙ МЕНЕДЖМЕНТ

Вид дисципліни (за компонентом ОП): вибіркова

Освітньо-професійна програма: Менеджмент туристичної індустрії

Спеціальність: 073 Менеджмент

Галузь знань: 07 Управління та адміністрування

Рівень вищої освіти: перший (бакалаврський)

Назва факультету, на якому здійснюється підготовка фахівців за вказаними освітньо-професійними програмами: географічний

Мова навчання: українська

Розробник: доцент, доктор педагогічних наук, доцент кафедри економічної географії та екологічного менеджменту Чубрей Олександра Степанівна

Профайл викладача (-ів) <http://ecogeo.cv.ua>

Контактний тел. +380996493424

E-mail: o.chubrey@chnu.edu.ua,

Сторінка курсу в Moodle <https://moodle.chnu.edu.ua/course/view.php?id=3775>.

Консультації консультації: п'ятниця - 10.00 до 12.00.

1. Анотація дисципліни (призначення навчальної дисципліни).

Навчальна дисципліна «Проектний менеджмент» належить до переліку вибіркових навчальних дисциплін за освітнім рівнем «бакалавр», що пропонується в рамках циклу загальної підготовки здобувачів вищої освіти.

Вона забезпечує формування у студентів професійно-орієнтованої компетентності системного світобачення та спрямована на засвоєння теоретичних і практичних знань з управління проектами, як форми впровадження інновацій у діяльності суб'єктів господарювання.

2. Метою навчальної дисципліни

Метою викладання навчальної дисципліни «Проектний менеджмент» є засвоєння знань та придбання навичок, необхідних для впровадження сучасного управлінського мислення, грамотного планування та організації виконання проекту в за невизначеності умов і вимог зовнішнього середовища.

- розкриття теоретико-методологічних основ організації та особливостей проектної діяльності;
- вивчення вітчизняного та зарубіжного досвіду проектної діяльності;
- ознайомлення студентів із специфікою управління проектами у професійній діяльності;
- формування навичок використання методів аналізу для виявлення існуючих проблеми та оформлення орієнтовної апікаційної форми проектної заявки.

3. Результати навчання.

Вивчення навчальної дисципліни сприятиме формуванню **загальних та фахових компетентностей**: здатність до абстрактного мислення, аналізу, синтезу. Здатність до адаптації та дії в новій ситуації; здатність генерувати нові ідеї (креативність); здатність визначати перспективи розвитку організації; здатність планувати діяльність організації та управляти часом; здатність аналізувати й структурувати проблеми організації, формувати обґрунтовані рішення; розуміти принципи і норми права та використовувати їх у професійній діяльності.

Програмні результати навчання: демонструвати навички виявлення проблем та обґрунтування управлінських рішень; виявляти навички пошуку, збирання та аналізу інформації, розрахунку показників для обґрунтування управлінських рішень; виявляти навички організаційного проектування; демонструвати навички аналізу ситуації та здійснення комунікації у різних сферах діяльності організації.

Опис навчальної дисципліни Загальна інформація

Форма навчання	Рік підготовки	Семестр	Кількість		Кількість годин						Вид підсумкового контролю
			кредитів	годин	лекції	практичні	семінарські	лабораторні	самостійна робота	індивідуальні завдання	
Денна	2	4	5,0	150	30	30	15	-	75		залік

Дидактична карта навчальної дисципліни

Назви змістових модулів і тем	Кількість годин							
	денна форма				заочна форма			
	усього	у тому числі			усьог о	у тому числі		
		л	прак+ сем	сам		л	сем	с.р.
1	2	3	4	5	6	7	8	9
Змістовий модуль 1. ПЛАНУВАННЯ ПРОЄКТУ								
Тема 1 «Загальна характеристика управління проєктами»	17	4	4	9				
Тема 2. «Обґрунтування доцільності проєкту»	21	4	8	9				
Тема 3. «Загальні підходи до планування і контролю проєктів»	17	4	4	9				
Тема 4 «Структуризація проєкту. Сіткове і календарне планування проєкту»	20	3	7	10				
Змістовий модуль 1	75	15	23	37				
Змістовий модуль 2. РЕАЛІЗАЦІЯ ТА КОНТРОЛЬ ВИКОНАННЯ ПРОЄКТУ								
Тема 5. «Управління вартістю проєкту»	17	4	4	9				
Тема 6. «Управління проєктними ризиками.»	20	4	7	9				
Тема 7. «Управління якістю проєктів»	17	4	4	9				
Тема 8 «Контроль виконання проєкту»	21	3	7	11				
Змістовий модуль 2	75	15	22	38				
Разом	150	30	45	75				

Зміст завдань для самостійної роботи

№	Тема, завдання самостійної роботи	Кількість годин
1	Ініціювання змісту проєкту	9
2	Організація системи управління проєктами.	9
3	Оточення та учасники проєкту.	9
4	Шаблон плану управління проєктом.	10
5	Сіткові і календарні методи планування.	9
6	Поняття про оптимізацію плану проєкту.	9
7	Інструменти контролю виконання проєкту.	9
8	Вітчизняні та зарубіжні грантові конкурси.	11

	Всього годин	75
--	---------------------	----

Теми практичних робіт

№	Назва теми
1	Практичне заняття №1: Загальна характеристика проектів та управління ними
2.	Практичне заняття №2: Методологічні аспекти обґрунтування доцільності проекту та оцінка його ефективності
3	Практичне заняття №3: Структуризація проекту
4	Практичне заняття №4: . Організаційна структура проектів
5	Практичне заняття №5: . Формування команди проекту.
6	Практичне заняття № 6: Сіткове та календарне планування проектів
7	Практична робота №7: Планування ресурсів і витрат.
8	Практичне заняття №8: Проектний ризик-менеджмент
	Всього

Тематика індивідуальних завдань

№	Назви теми ІНДЗ	
1	Характеристика грантових проектів України у туристичній сфері.	реферат, презентація, доповідь
2	Характеристика грантових проектів у сфері туризму Чернівецької області.	реферат, презентація, доповідь
3	Характеристика грантових проектів у сфері туризму західного регіону України	реферат, презентація, доповідь
4	Розробка грантового проекту у сфері туризму.	реферат, презентація, доповідь

Зустріч зі стейкхолдерами та менторами

Впродовж вивчення курсу під час проведення лекційних та практичних занять а також в поза аудиторний час відбуватимуться зустрічі зі стейкхолдерами та менторами.

Неформальна освіта

Неформальна освіта за темами курсу. Форми неформальної освіти: очна (тренінги, майстер-класи, семінари, майстерні тощо), дистанційна (дистанційні курси, семінари, конференції, вебінари).

Де здобути: неурядові установи, приватні особи, платформи дистанційного навчання, онлайн платформи (На Урок, Prometheus, EdEra тощо).
Оцінювання 0,5 бала за 1 год. навчання.

Система контролю та оцінювання

Контроль знань студентів ґрунтується на здійсненні поточного і підсумкового контролю при застосуванні таких форм і засобів діагностики, як оцінювання практичних і самостійних робіт, тестування, оцінювання індивідуальних завдань, письмове й усне опитування. Поточний контроль проводиться під час проведення практичних занять і самостійної роботи та має на меті перевірку теоретичних знань та рівня підготовленості студента до виконання конкретного прикладного завдання. Підсумковий модульний контроль проводиться з метою оцінки й узагальнення результатів навчання на завершальному модульному етапі.

При вивченні дисципліни «Проектний менеджмент» використовуються такі

методи і форми контролю:

1. Контроль засвоєння лекційного і самостійно опрацьованого теоретичного матеріалу здійснюється на основі **модульного письмового тестування, оцінювання письмового виконання завдань, усної співбесіди.**

2. Контроль засвоєння знань та набуття умінь і навичок при виконанні практичних робіт здійснюється шляхом **їх поточної перевірки й оцінювання.**

3. Контроль за виконанням ІНДЗ (за бажанням студента) здійснюється шляхом **оцінювання виконаних проєктів та усного індивідуального захисту дослідження.**

Підсумкова оцінка (оцінка за **залік**) з навчальної дисципліни є сумою рейтингових оцінок (балів), одержаних за окремі оцінювані форми навчальної діяльності та за виконані ІНДЗ. Максимальну кількість балів, яку може отримати студент за модульне тестування (оцінювання засвоєння лекційного та самостійно опрацьованого матеріалу), виконання практичних робіт – у сумі становить 100 балів. Додатково студент може отримати до 20 балів за виконання ІНДЗ. Оцінка за екзамен виставляється за сумою всіх отриманих балів згідно зі шкалою оцінювання. При цьому в екзаменаційній відомості зазначається кількість набраних балів, оцінка за шкалою ECTS і оцінка за національною шкалою.

Розподіл балів які отримують студенти

МК №1		МК№2		Підсумковий МК	Сума
Практичні роботи	Модульна контрольна	Практичні роботи	Модульна контрольна		
20	10	20	10	40	100

Рейтингова оцінка з дисципліни	Оціню-вання в системі ECTS	Оцінка за національною шкалою
90-100	A	5 (відмінно) зараховано
80-89	B	4 (добре) зараховано
70-79	C	4 (добре) зараховано
60-69	D	3 (задовільно) зараховано
50-59	E	3 (задовільно) зараховано
35-49	FX	2 (незадовільно) з можливістю повторного складання Не зараховано
34-1	F	2 (незадовільно) з обов'язковим повторним курсом Не зараховано

7. Політика курсу

Впродовж семестру для перевірки знань студента та контролю за самостійною роботою студента застосовують письмові роботи, письмові роботи з тем самостійної роботи, виконані і здані практичні роботи. Під час здачі практичних робіт здобувач вищої освіти повинен знати сутність понять, термінів та категорій, вміти виконувати конкретне практичне завдання.

Питання плагіату та академічної доброчесності регламентуються ЗУ «Про вищу освіту» та локально-правовими актами ЗВО: Правила академічної доброчесності у Чернівецькому національному університеті імені Юрія Федьковича https://drive.google.com/file/d/1EzBsehqERCEzxJwWe-rz6_eTUFUBGv4o/view.

Положення про виявлення та запобігання плагіату у Чернівецькому національному університеті імені Юрія Федьковича https://drive.google.com/file/d/16eJk4gKG5oJII2ot4UeSq2_BSgadrPl/view та Етичний кодекс Чернівецького національного університету імені Юрія Федьковича https://drive.google.com/file/d/1CB4AIMVXSAYkF_CepI-k98GPc9E8KznQ/view

Рекомендована література

Основна

1. Кожушко Л. Ф. Управління проектами: навчальний посібник. Київ: Кондор. 2015. 388 с.
2. Логачова Л. М. Управління проектами : навч. посібн. Суми: Університетська книга, 2015. 208 с.
3. Ноздріна Л. В., Ящук В. І., Полотай О. І. Управління проектами : підручник. Київ: ЦНЛ, 2019. 432 с.
4. Петренко Н. О. Управління проектами. Київ: Центр учбової літератури, 2017. 224 с.
5. Петренко Н. О., Кустріч Л. О., Гоменюк М. О. Управління проектами. Київ: Центр навчальної літератури, 2019. 244 с.
6. Victorii V. Yavorska, Nadiia V. Chyr, Andriy V. Melnyk, Ihor V. Hevko, **Oleksandra S. Chubrei**, Alexander V. Hryhoriev. Spatial analysis of natural reserve fund of the Zakarpatska Oblast. JOURNAL OF GEOLOGY, GEOGRAPHY AND GEOECOLOG. Дніпро, 2021. Вип.30(3). Journal home page: geology-dnu.dp.ua. Doi: 10.15421/11215501C. 597-606. (включено до бази Web of Science Core Collection).
7. V. Yavorska, K. Kolomiyets, V. Trigub, I. Hevko, **O. Chubrei**. Problems of formation of ecological networks for environmental safety of Odesa region/ Проблеми формування екологічних мереж екологічної безпеки Одеської області, IV International Scientific Congress SOCIETY OF AMBIENT INTELLIGENCE 2021 (ISCSAI 2021).
8. Підгірна В.Н., **Чубрей О.С.** Реформування української економіки в умовах кризи. Інфраструктура ринку. Електронний науково-практичний журнал. Випуск 30. Причорноморський науково-дослідний інститут економіки та інновацій. Одеса 2019. С. 62-64.
9. **Чубрей О.С.**, Зарубіна А.В., Голубець І.М. Ринок туризму: пандемічні проблеми та новітні перспективи. *Наукові перспективи*. Київ, 2022. Вип.1(19). С. 391-403.
10. Підгірна В. Н., Ячнюк М. О., **Чубрей О. С.** Особливості функціонування ринку туристичних послуг України на сучасному етапі // Achievements and prospects of modern scientific research. Abstracts of the 2nd International scientific and practical conference. Editorial EDULCP. Buenos Aires, Argentina. 2021. Pp. 549-555. *International Journal of Early Childhood Special Education (INT-JECSE)*, 14(1): 39-51. DOI: 10.9756/INT-JECSE/V14I1.221006
11. **Чубрей О.С.**, Герецун І. В., Поліщук Б.О. Формування системи ефективного управління розвитком туристичної сфери м. Києва на сучасному етапі *The 11th International scientific and practical conference "New Challenges and Threats in Science"*

(November 16-17, 2020) Pegas Publishing, Canada, Vancouver. 2020. P. 64–67.

Додаткова

9. Багашова Н. В. Світові та вітчизняні тенденції розвитку управління проектами. *Ефективна економіка* (електронний журнал). 2015. № 6. URL: http://nbuv.gov.ua/UJRN/efek_2015_6_34 (дата звернення: 30.08.2020)
10. Башинська І. О., Новак Н. Г. Ефективне управління проектами підприємства. Інфраструктура ринку. 2017. Вип. 6. С. 75- 78.
11. Березін О. В. Управління проектами: навч. посібн. Суми : Університетська книга, 2014. 272 с.
12. Веретенников, В. І. Управління проектами. Навч. посібник для вузів К.: Центр навч. літ., 2006. 280 с.
13. Гонтарева І. В. Управління проектами : підручник. Харків: Вид-во ХНЕУ, 2011. 444 с.
14. Тарасюк Г. М. Управління проектами : навч. посібник для студентів ВНЗ. Київ: Каравела, 2012. 320 с.
15. Тянь Р.Б. Управління проектами: підручник для студ. вищ. навч. закл. Київ: Центр навчальної літератури, 2014. 221 с.
16. Фесенко Т. Е. Управління проектами: теорія та практика виконання проектних дій: навч. посібник. Харків: ХНАМЕ, 2012. 181 с.
17. Філіппова С. В., Захарченко В. І., Акулюшина М. О. Науково- методичні засади передпланової оцінки інноваційно-інвестиційних проектів: монографія. Одеса, 2015. 104 с

Інформаційні ресурси

1. [http:// www.rada.gov.ua](http://www.rada.gov.ua) - інформаційно-пошукова система законодавчих і нормативних документів України
2. [http:// www.niss.gov.ua](http://www.niss.gov.ua) - сайт Національного Інституту стратегічних досліджень
3. [http:// www.europa.eu.int](http://www.europa.eu.int) - сайт ЄС
4. [http:// www.cnn.com](http://www.cnn.com) - новини СІЦК
5. [http:// www.search.global.epnet.com](http://www.search.global.epnet.com) - електронний формат наукових журналів
6. [http:// www.inf.kiev.ua](http://www.inf.kiev.ua) - ділова Україна
7. [http:// www.infoart.ru8000/misc/news/obzori/htm](http://www.infoart.ru8000/misc/news/obzori/htm) - огляд преси
8. [http:// www.isi.gov.ua](http://www.isi.gov.ua) - матеріали ЄС і РЄ