

Корпоративный архитектор с опытом развития и трансформации бизнес-критичной архитектуры в крупном универсальном банке, госсекторе и ТЭК. Профиль — архитектура доменов и платформ, целевая архитектура и архитектурное управление в сложных ландшафтах с высокими требованиями к масштабу, надежности и управляемости изменений. Практика охватывает как формирование архитектурного видения и стандартов, так и сопровождение трансформации крупных прикладных контуров и контуров работы с данными и искусственным интеллектом до их приземления в проектную реализацию, а также архитектуру конкретных решений

ОСНОВНЫЕ КОМПЕТЕНЦИИ

- **Архитектурные практики:** корпоративная архитектура, архитектурная стратегия, целевая архитектура, архитектура доменов и платформ, архитектурное управление.
- **Архитектурное управление и методология:** архитектурные стандарты и паттерны, ADR / EADR, архитектурная экспертиза и ревью, управление техническим долгом, архитектурный репозиторий, TOGAF, сервисная модель, BIAN, CMMI.
- **Данные и AI:** Data Architecture, BI / DWH / Data Lake / Lakehouse, MDM, Data Governance, ML / MLOps, GenAI / LLM / RAG / MCP / AI governance / model risk.
- **Архитектура решений:** распределенные и высоконагруженные системы, микросервисная и сервисно-ориентированная архитектура, contract first, интеграционная архитектура, CRM и платформы персонализации.
- **Бизнес-контур:** розничное кредитование, управление рисками, продажи и персонализация, корпоративные финансы, цифровые государственные платформы, промышленная цифровизация.

ОПЫТ РАБОТЫ

2021 – н.в. АЛЬФА-БАНК Корпоративный архитектор

- Архитектурное развитие платформы данных Банка (Ingestion / BI / DWH / Data Lake / Lakehouse / Hot Cache / Semantic layer / дистрибуция данных), платформы MDM (клиентский, продуктовый, универсальный), платформы ML (обучение, тестирование, инференс, MLOps, ML-модельный риск), платформы генеративного ИИ (инференс LLM, агенты, RAG, MCP, генеративный модельный риск), платформы CRM (проведение кампаний, онлайн и офлайн генерация и дистрибуция продуктовых предложений в каналы продаж).
- Развитие направлений розничного кредитования, управления рисками, управления продажами и персонализации (CRM), корпоративных финансов — подготовлены стратегии, валидируются архитектурные изменения, оценена зрелость способностей и сервисов доменов.
- Разработка концепции AI-Native трансформации Банка, подходов к ее измеримости и управляемости, концепции Data Governance by Design, позволяющий оценить влияние изменений системы на ландшафт Банка на стадии проектирования до ввода в эксплуатацию.
- Доменная декомпозиция ландшафта Банка и перехода к описанию сервисной модели доменов с привязкой к BIAN как основы для архитектурного управления, и развития практики оценки зрелости способностей доменов на основе CMMI.
- Разработка архитектурных стандартов: Data Governance by Design, шардирование и распределенное хранение данных в системах Банка, архитектурной стратегии и защиты решений др.
- Разработка корпоративных EADR: разделение зон ответственности при инференсе ML/LLM, получение данных отправка сообщений в БКИ и более 10 других.
- Разработка архитектуры продающей системы розничного кредитования (генерация и AI-оценка продуктовых офферов, их дистрибуция) и системы горячего кэширования данных, базирующаяся на in-метогу колоночном хранилище.
- Архитектурное сопровождение аудитов и внешних консалтинговых проектов в Банке.
- Валидация архитектурных решений банка (~10-12 ежедневно) на соответствие стратегии Банка, стратегиям доменов, решениям архитектурной комиссии, паттернам и ADR и др.
- Управление техническим долгом команд развития Банка в части временных решений и доработок целевых решений.

2020–2021 РТ-Лабс**Главный архитектор ГАС “Выборы”**

- Разработка концептуальной архитектуры ГАС выборы и ее защита на технологическом комитете ЦИК.
- Разработка архитектурной трансформации платформы из композитного монолита (первое поколение) в микросервисную /сервисно-ориентированную.
- Определение контрактов взаимодействия между модулями платформы по принципу “contract first”.
- Разработка архитектуры модуля ДЭГ (дистанционное электронное голосование). HL/HA доступность до 70 млн пользователей личного кабинета одновременно, архитектурный надзор реализации.
- Организация работы команды архитекторов платформы (8 чел).
- Организация и управление архитектурным репозиторием платформы, организация архитектурного процесса и имплементация его в производственный процесс разработки ПО платформы.

2018–2020 Ай-Текс**Главный архитектор платформы**

- Разработка и защита архитектуры платформы “Цифровое бурение” по автоматизации процессов проектирования скважин, буровых работ и сдачи в эксплуатацию (гетерогенная SOA/MSA), включающей механизмы ML и цифровых двойников.
- Формулирование гипотез пилотирования платформы и проведение успешного пилота.
- Архитектурный контроль согласованных решений в производственном процессе.
- Разработка референсной модели архитектуры добывающей компании (совместно со специалистами Роснефть, Halliburton, Schlumberger).
- Руководство управлением архитектуры и аналитики энергетического сектора со стороны подрядчика (>30 чел).

2017–2018 ПАО Сбербанк**Корпоративный архитектор**

- Разработка и защита поквартальной архитектуры стрима “Валютный контроль” трайба ВЭД.
- Автоматизация интеллектуального распознавания и структурирования контрактов ВЭД;
- Роботизация процесса обработки валютных контрактов для их применимости в задачах валютного контроля.

2016–2017 IBS**Главный архитектор проекта**

- Разработка и защита у заказчика – Минприроды концептуальной архитектуры информационной системы лесопожарного мониторинга заповедников федерального значения.
- Проработка защиты системной архитектуры решения, архитектурный контроль реализации в подрядных организациях.

ОБРАЗОВАНИЕ И СЕРТИФИКАТЫ

- **1999 – 2000** Южный федеральный университет, аспирантура по направлению Генетические алгоритмы и эволюционное моделирование
- **1994 – 1998** Южный федеральный университет (ранее – Таганрогский государственный радиотехнический университет им. В.Д.Калмыкова)
 - Бакалавр техники и технологий;
 - Специалист по системам автоматизированного проектирования (САПР).
- > 30 сертификатов, подробнее на <https://www.linkedin.com/in/alnaz/details/certifications/>

ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ИНФОРМАЦИЯ

- Владение языками:
 - Русский – носитель,
 - Английский – профессиональное владение.