

## Павловська Анна Станіславівна

### ОСВІТА:

**Вчене звання:** Професор за кафедрою менеджменту та бізнес-адміністрування, атестат АП №002031 від 01.07.2020 р.

**Науковий ступінь:** Доктор економічних наук, 08.00.05 - Розвиток продуктивних сил і регіональна економіка, диплом ДД №008485 від 23.04.2019 р.

**Найменування закладу, який закінчив:** Черкаський державний технологічний університет; **Рік закінчення:** 2001 р.; **Спеціальність** – «Фінанси», економіст-фінансист, ЕР№16681504, 25.06.2001 р.

### Види і результати професійної діяльності відповідно до п. 38. Ліцензійних умов провадження освітньої діяльності

**Підпункт 1 - наявність не менше п'яти публікацій у періодичних наукових виданнях, що включені до переліку фахових видань України, до наукометричних баз, зокрема Scopus, Web of Science Core Collection**

1. Фінагіна О. Павловська А., Білик О. (2025) Технології фінансового менеджменту: антикризова політика та фіскальне адміністрування ділового середовища в умовах глобальних та регіональних викликів. Збірник наукових праць Черкаського державного технологічного університету. Серія : Економічні науки. 2025 **Том 26 № 74(1)**. [https://doi.org/10.24025/2306-4420.1\(74\).2025.326310](https://doi.org/10.24025/2306-4420.1(74).2025.326310)

2. Павловська, А., Білик, О., & Пригодюк, О. (2025). Управлінська діяльність у цифрову епоху: інтеграція соціального та фіскального менеджменту. Економіка та суспільство, (72). <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2025-72-124>

3. Павловська, А., Проданова, Л., & Мартінович, В. (2025). Впровадження інноваційно-комунікаційних технологій у сферу соціальної відповідальності бізнесу та країни. Modeling the development of the economic systems, (1), 368–374. <https://doi.org/10.31891/mdes/2025-15-47>

4. Павловська, А., Мартінович, В., & Огілько, Д. (2025). Крос-культурні аспекти в менеджменті фіскального адміністрування. Цифрова економіка та економічна безпека, (2 (17)), 59-64. <https://doi.org/10.32782/dees.17-9>

5. Павловська, А., Пригодюк, О. і Мартінович, В. (2025). Кроскультурний, креативний та соціальний менеджмент: синергія інноваційних підходів у сучасному управлінні діловим середовищем. Економіка і організація управління. (Вер 2025), 89-98. DOI: <https://doi.org/10.31558/2307-2318.2025.1.8>.

6. Павловська, А., Столяренко, О., Мартінович, В., & Мартінович, П. (2024). ДОСЯГНЕННЯ ЕКОНОМІЧНОЇ БЕЗПЕКИ: КРОС-КУЛЬТУРНІ ОСОБЛИВОСТІ. Київський економічний науковий журнал, (4), 276-282. <https://doi.org/10.32782/2786-765X/2024-4-36>

7. Пригодюк О.М., Павловська А.С. (2024) Удосконалення якості послуг як ключове завдання інноваційного менеджменту підприємств готельного господарства // Вісник Сумського національного аграрного університету. Серія: Економіка і менеджмент. 2024. № 4 (100), с. 47-51. DOI: <https://doi.org/10.32782/bsnau.2024.4.8>

8. Pavlovska Anna (2024), Mariia Hryhorkiv, Vasyl Hryhorkiv, Lesia Buiak. Dynamic model of the economy in the conditions of ecologization of production and consumption processes. Management Theory and Studies for Rural Business and Infrastructure Development Management Theory and Studies for Rural Business and Infrastructure Development, Vol. 46 No. 4 P. 312-321 Динамічна модель економіки в умовах екологізації процесів виробництва та споживання (Web of Science)

9. Панкова Л. Павловська А. Тарасевич Ю., (2023). Міста України в умовах інформаційної економіки: принципи та сценарії розвитку постмілітарного відновлення. Збірник наукових праць Черкаського державного технологічного університету. Серія : Економічні науки. 2023. Вип. 71. С. 14-26. - Режим доступу: <https://doi.org/10.24025/2306-4420.64.2022.255806>

10. Павловська А. С. (2022), Сахацький М. П., Кукса І. М., Івасенко О. М. Фінансово-безпекова капіталізація інноваційного бізнесу в управлінському обліку міжнародними проектами ефективної маркетингово-логістичної конкурентної стратегії підприємств. Формування ринкових відносин в Україні. 2022. № 5 (травень). С. 40-46

11. Анна Павловська (2022), Оксана Якушева. Еволюція теорії конвергенції в контексті інтеграції соціально-економічної системи регіонів. Збірник наукових праць Черкаського державного технологічного університету. Серія : Економічні науки. 2022. Вип. 64. С. 14-26.

12. Finagina O.V., Pavlovska A.S., Horohova L.P., Prygodiuk O.M. (2022) Directions of cross-cultural communications development in the conditions of changes in the business environment and building the potential of knowledge management. International Scientific Periodical Journal "SWorldJournal". Issue 11. Part 4. January 2022. P.84-95. DOI:10.30888/2663-5712.2022-11-04. Issn 2663-5712 doi: 10.30888/2663-5712. Напрями розвитку крос-культурних комунікацій в умовах змін ділового середовища та нарощення потенціалу управління знаннями

13. Kolomytseva O., Pavlovska A. (2020) The role of universities in the national innovation system. Baltic Journal of Economic Studies, Volume 6/ Number 1. Riga: Publishing House "Baltija Publishing", 2020. P. 51-58 DOI: 10.30525/2256-0742/2020-6-1-51-58. (Web of Science)

14. Павловська А.С. (2020) Долженко І.С. Мойсєєв О.В. Фіскальне управління житловою нерухомістю в системі економічної підтримки розвитку регіону. Вісник Східноєвропейського університету економіки і менеджменту. Серія «Економіка і менеджмент». Вип. 1(28) – Черкаси: СУЕМ, 2020 С. 150-158

15. Павловська А.С. (2020). Економічний вплив смарт-спеціалізації регіонів на ділове середовище України. Економіка і організація управління. 2020. №1(37), С. 6-13.

**Підпункт 2 - наявність одного патенту на винахід або п'яти деклараційних патентів на винахід чи корисну модель, включаючи секретні, або наявність не менше п'яти свідоцтв про реєстрацію авторського права на твір**

**Підпункт 3 - наявність виданого підручника чи навчального посібника (включаючи електронні) або монографії (загальним обсягом не менше 5 авторських аркушів), в тому числі видані у співавторстві (обсягом не менше 1,5 авторського аркуша на кожного співавтора)**

1. Антикризова економічна політика: наукові засади формування та впровадження : навчально-методичний посібник для здобувачів освітньо-наукового ступеня доктора філософії зі спеціальності 051 Економіка усіх форм навчання / [упоряд. : А. С. Павловська О. А. Руденко] ; М-во освіти і науки України, Черкас. держ. технол. у-т. – Черкаси : ЧДТУ, 2020. – 151 с.

2. Павловська А.С. Концептуальні засади розвитку ділового середовища: регіональний аспект: монографія. – Черкаси: Видавець Пономаренко Р.В., 2018. – 432 с.

3. Павловська А.С. (2024), Паскаль Д.В., Панков М.О. Передумови управлінсько-інституційного діагностування розвитку інформаційної економіки. Трансформація практики управління інноваційним розвитком соціально-економічних систем: колективна монографія / під заг. ред. Храпкіної В. В., Пічик К. В. ; Національний університет "Києво-Могилянська академія". Київ : Видавничий дім "Києво-Могилянська академія", 2024. 675 с., С. 542-550.

**Підпункт 4 - наявність виданих навчально-методичних посібників/посібників для самостійної роботи здобувачів вищої освіти та дистанційного навчання, електронних курсів на освітніх платформах ліцензіатів, конспектів лекцій/практикумів/методичних вказівок/рекомендацій/ робочих програм, інших друкованих навчально-методичних праць загальною кількістю три найменування**

1. Методичні рекомендації до проходження переддипломної практики для здобувачів освітнього ступеня «бакалавр» спеціальності Д3 «Менеджмент» усіх форм навчання уклад.: Проданова Л.В., Павловська А.С., Білик О.А., Руденко О.А., Мильніченко С.М., Бітюк І.М., Пригодюк О.М., Лазуренко Ю.М., Сергата М.М. Черкаси: ЧДТУ, 2025. 24с.

2. Навчально-методичний посібник з дисципліни «Управління бізнесом» для здобувачів освітнього ступеня «магістр» спеціальності Д3 «Менеджмент» усіх форм навчання / уклад.: к.і.н., доцент Білик О.А. д.е.н., професор Павловська А.С., д.е.н., професор Проданова Л.В., к. е. н., доцент Пригодюк О.М. Черкаси: ЧДТУ, 2025 – 300 с.

3. Навчально-методичний посібник з дисципліни «Фінансовий менеджмент» для здобувачів освітнього ступеня «магістр» спеціальності Д3 «Менеджмент» усіх форм навчання / уклад.: к.і.н., доцент Білик О.А. д.е.н., професор Павловська А.С., д.е.н., к. е. н., доцент Пригодюк О.М., к.е.н., доцент Руденко О.А., к.е.н., доцент Бітюк І.М., викладач Сергата М.М. Черкаси: ЧДТУ, 2025 – 137 с.

4. Навчально-методичний посібник з дисципліни «LEAN-менеджмент» для здобувачів освітнього ступеня «магістр» для економічних спеціальностей усіх форм навчання / уклад.: Кузнецова Н.Б., Бітюк І.М., Павловська А.С., Білик О.А., 2025. –168 с.

5. Навчально-методичний посібник з дисципліни «Менеджмент в готельно-ресторанному господарстві» для здобувачів освітнього ступеня «бакалавр» спеціальності 241 «Готельно-ресторанна справа» усіх форм навчання / уклад.: д.е.н., професор Павловська А.С. Черкаси: ЧДТУ, 2025. – 62 с.

6. Навчально-методичний посібник з дисципліни «Менеджмент фіскального адміністрування» для здобувачів освітнього ступеня «бакалавр» галузі знань 07 «Управління та адміністрування», спеціальності 073 «Менеджмент» усіх форм навчання / уклад.: д.е.н., доцент Павловська А.С. Черкаси: ЧДТУ, 2025. – 93 с.

7. Навчально-методичний посібник з дисципліни «Соціальний менеджмент» для здобувачів освітнього ступеня «бакалавр» зі спеціальності 073 «Менеджмент» усіх форм навчання / уклад.: д.е.н., проф. А.С. Павловська, к.е.н, доц. О.М. Пригодюк, к.е.н, доц. І.М.Бітюк Черкаси: ЧДТУ, 2025. – 118 с.

8. Методичні рекомендації до практичних занять та самостійної роботи з дисципліни «Аналіз регіональних та галузевих ринків» для здобувачів освітнього ступеня «магістр» спеціальності Д3 «Менеджмент» усіх форм здобуття освіти / уклад.: д.е.н., професор Проданова Л.В., д.е.н., професор Павловська А.С., к.і.н., доцент Білик О.А., к.е.н., доцент Бітюк І.М., к.е.н., доцент Мильніченко С.М., к.е.н., доцент Пригодюк О.М., к.е.н., доцент Руденко О.А., к.і.н., доцент Трояновський В.С., к.і.н. Лазуренко Ю.М., Сергата М.М., Чаленко В.В. Черкаси: ЧДТУ, 2025. – 35 с.

9. Навчально-методичний посібник з дисципліни «Управлінський аналіз ділового середовища» для здобувачів освітнього ступеня «магістр» спеціальності 073 «Менеджмент» усіх форм навчання / уклад.: д.е.н., проф. Павловська А.С., д.е.н., проф. Проданова Л.В., доц. Пригодюк О.М., доц. Руденко О.А., доц. Бітюк І.М., Сергата М.М. Черкаси: – ЧДТУ, 2025. – 181 с.

10. Навчально-методичний посібник з дисципліни «Управлінське консультування» для здобувачів освітнього ступеня «магістр» спеціальності 073 «Менеджмент» усіх форм навчання / уклад.: к.і.н., доцент Білик О.А. д.е.н., професор Павловська А.С., д.е.н., професор Проданова Л.В., к. е. н., доцент Пригодюк О.М. Черкаси: ЧДТУ, 2025 – 134 с.
11. Навчально-методичний посібник з дисципліни «Крос-культурний менеджмент» для здобувачів освітнього ступеня «магістр» спеціальності 073 «Менеджмент» усіх форм навчання / уклад.: д.е.н., проф. Павловська А.С., д.е.н., проф. Проданова Л.В., доц. Пригодюк О.М., доц. Руденко О.А., доц. Бітюк І.М., Черкаси: – ЧДТУ, 2025. – 261 с.
12. Навчально-методичний посібник з дисципліни «Інноваційно-інвестиційний менеджмент» для здобувачів освітнього ступеня «магістр» для економічних спеціальностей усіх форм навчання / уклад.: д.е.н., проф. Павловська А.С., д.е.н., проф. Проданова Л.В., доц. Білик О.А., доц. Пригодюк О.М., доц. Руденко О.А., доц. Бітюк І.М. Черкаси: – ЧДТУ, 2025. – 145 с.
13. Навчально-методичний посібник з дисципліни «Діагностування регіональних ринків» для здобувачів освітнього ступеня «бакалавр» усіх спеціальностей та освітніх програм / уклад.: д.е.н., професор Проданова Л.В., д.е.н., професор Павловська А.С., к.і.н., доцент Білик О.А., к.е.н., доцент Бітюк І.М., к.е.н., доцент Мильніченко С.М., к.е.н., доцент Пригодюк О.М., к.е.н., доцент Руденко О.А., к.і.н., доцент Трояновський В.Є., к.і.н. Лазуренко Ю.М., Сергата М.М., Чаленко В.В. Черкаси: ЧДТУ, 2024 – 150 с.
14. Навчально-методичний посібник з дисципліни «Управління інтеграційними процесами» для здобувачів освітнього ступеня «бакалавр» усіх спеціальностей та освітніх програм / уклад.: д.е.н., професор Проданова Л.В., д.е.н., професор Павловська А.С., к.і.н., доцент Білик О.А., к.е.н., доцент Бітюк І.М., к.е.н., доцент Мильніченко С.М., к.е.н., доцент Пригодюк О.М., к.е.н., доцент Руденко О.А., к.і.н., доцент Трояновський В.Є., к.і.н. Лазуренко Ю.М., Сергата М.М., Чаленко В.В. Черкаси: ЧДТУ, 2024 – 187 с.
15. Методичні рекомендації для підготовки кваліфікаційної роботи здобувачів вищої освіти першого (бакалаврського) та другого (магістерського) рівнів за спеціальністю 073 «Менеджмент» з галузі знань 07 «Управління та адміністрування» / О.В. Фінагіна, Л.В. Проданова, А.С. Павловська, Панкова Л.І, І.М. Бітюк, О.М. Пригодюк, О.А. Руденко, С.М. Мильніченко – Черкаси ЧДТУ, 2022 – 47 с.

#### **Підпункт 5 - захист дисертації на здобуття наукового ступеня**

У 2019 році захистила докторську дисертацію за спеціальністю 08.00.05 «Розвиток продуктивних сил і регіональна економіка» на тему: «Науково-методологічні основи формування та розвитку ділового середовища регіонів України»

#### **Підпункт 6 - наукове керівництво (консультування) здобувача, який одержав документ про присудження наукового ступеня**

Науковий керівник дисертації на здобуття наукового ступеня кандидата економічних наук «Процеси бізнес-інкубування в системі заходів регіональної політики» Бітюк І.М. зі спеціальності 08.00.05 – Розвиток продуктивних сил і регіональна економіка.

#### **Підпункт 7 - участь в атестації наукових кадрів як офіційного опонента або члена постійної спеціалізованої вченої ради, або члена не менше трьох разових спеціалізованих вчених рад**

Член Спецради Д.73.052.02 при Черкаському державному технологічному університеті (6 червня 2022 року наказом Міністерства освіти і науки України №530 в ЧДТУ утворено Спецраду Д.73.052.02 строком на три роки. Профіль ради: 08.00.04 «Економіка та управління підприємствами (за видами економічної діяльності)», 08.00.05 «Розвиток продуктивних сил і регіональна економіка»)

*Участь в атестації наукових кадрів як рецензента на захисті дисертацій:*

Слинька М.Ю. «Смарт-спеціалізація регіону як інструмент інноваційного розвитку», представлена на здобуття наукового ступеня доктора філософії за спеціальністю 051 «Економіка» (захист відбувся на засіданні разової спеціалізованої вченої ради ДФ 73.052.010 в Черкаському державному технологічному університеті, м. Черкаси, 10.11.2021 р.).

#### **Підпункт 8 - виконання функцій (повноважень, обов'язків) наукового керівника або відповідального виконавця наукової теми (проекту), або головного редактора/члена редакційної колегії/експерта (рецензента) наукового видання, включеного до переліку фахових видань України, або іноземного наукового видання, що індексується в бібліографічних базах**

Виконавець:

1. ініціативної держбюджетної НДР «Смарт-спеціалізація та інноваційна парадигма розвитку національної економіки: пріоритети та перспективи» (номер держреєстрації 0121U114146, 2021-2024) ЧДТУ;
2. ініціативної держбюджетної НДР «Організаційно-економічне забезпечення інноваційного розвитку та економічної безпеки суб'єктів господарювання» (державний реєстраційний номер 0122U000510, 2022-2025 рр.).
3. держбюджетної НДР «Соціальні та економічні трансформації ринку: регіональний та галузевий аспект» (номер державної реєстрації 0115U000972) ЧДТУ;
4. держбюджетної НДР «Створення та розвиток бізнес-інкубаторів регіонального та міжрегіонального типів» (номер державної реєстрації 0115U000719) ЧДТУ;
5. держбюджетної НДР «Моделювання економічної поведінки та стратегії розвитку суб'єктів господарювання» (державний реєстраційний номер 0116U008360) НМетАУ;

6. ініціативної держбюджетної НДР «Методологія соціально-економічного, інформаційного та науково-технічного розвитку регіонів, галузей виробництва, підприємств та їх об'єднань» (державний реєстраційний номер 0116U006782) НМетАУ.

**Підпункт 9 - робота у складі експертної ради з питань проведення експертизи дисертацій МОН або у складі галузевої експертної ради як експерта Національного агентства із забезпечення якості вищої освіти, або у складі Акредитаційної комісії, або міжгалузевої експертної ради з вищої освіти Акредитаційної комісії, або трьох експертних комісій МОН/заяченого Агентства, або Науково-методичної ради/науково-методичних комісій (підкомісій) з вищої або фахової передвищої освіти МОН, наукових/науково-методичних/експертних рад органів державної влади та органів місцевого самоврядування, або у складі комісій Державної служби якості освіти із здійснення планових (позапланових) заходів державного нагляду (контролю)**

**Підпункт 10 - участь у міжнародних наукових та/або освітніх проектах, залучення до міжнародної експертизи, наявність звання "суддя міжнародної категорії"**

**Підпункт 11 - наукове консультування підприємств, установ, організацій не менше трьох років, що здійснювалося на підставі договору із закладом вищої освіти (науковою установою)**

**Підпункт 12 - наявність апробаційних та/або науково-популярних, та/або консультаційних (дорадчих), та/або науково-експертних публікацій з наукової або професійної тематики загальною кількістю не менше п'яти публікацій**

1. Anna Pavlovska, Olesia Finagina, Olena Prygodiuk. Organisation and successful functioning of crosscultural communications: the future of corporate management. *Organizing Committee of the conference "Modern systems of science and education in the USA, EU and other countries '2022" No 9 on January 31, 2022* P. 65-68. DOI: <https://doi.org/10.30888/2709-2267.2022-9>

2. Павловська А.С., Шолом А.А., Бехер К.К. Сучасні виклики та інтерпретація ролі соціальної відповідальності бізнесу (на матеріалах ТОВ «Атб-Маркет»). *Сучасні теорія і практика менеджменту та бізнес-адміністрування*: Збірник тез доповідей VI Всеукраїнської науково-практичної конференції (м. Черкаси, 25 травня 2022 р.). –Черкаси, Черкаський державний технологічний університет. Видавець Пономаренко Р.В., 2022. С.155-158

3. Павловська А.С., Бехер К.К., Скибська К.О. Корпоративна соціальна відповідальність компаній кока-кола в Україні в системі соціального менеджменту (на матеріалах ТОВ «Атб-Маркет»). *Сучасні теорія і практика менеджменту та бізнес-адміністрування*: Збірник тез доповідей VI Всеукраїнської науково-практичної конференції (м. Черкаси, 20 квітня 2023 р.). –Черкаси, Черкаський державний технологічний університет. Видавець Пономаренко Р.В., 2023. С.155-158

4. Павловська А.С. Обґрунтування передумов, світового досвіду та проблем формування смарт-економіки. *Сучасні теорія і практика менеджменту та бізнес-адміністрування*: Збірник тез доповідей VI Всеукраїнської науково-практичної конференції (м. Черкаси, 20 квітня 2023 р.). –Черкаси, Черкаський державний технологічний університет. Видавець Пономаренко Р.В., 2023. С.155-158

5. Павловська А., Кравчук М. Формування основ соціально-відповідального управління підприємством. *Сучасні теорія і практика менеджменту та бізнес-адміністрування*: Збірник тез доповідей VI Всеукраїнської науково-практичної конференції (м. Черкаси, 25 квітня 2024 р.). –Черкаси, Черкаський державний технологічний університет. Видавець Пономаренко Р.В., 2024. С.79-81

6. Павловська А., Яценко М. Інноваційний розвиток ділового середовища України. *Сучасні теорія і практика менеджменту та бізнес-адміністрування*: Збірник тез доповідей VI Всеукраїнської науково-практичної конференції (м. Черкаси, 25 квітня 2024 р.). –Черкаси, Черкаський державний технологічний університет. Видавець Пономаренко Р.В., 2024. С.97-99

7. Павловська Анна, Єрґаков Артем, Гріщенко В'ячеслав. ІТ-технології в соціальному управлінні *Сучасні теорія і практика менеджменту та бізнес-адміністрування* (з міжнародною участю): Збірник тез доповідей IX Всеукраїнської науково-практичної конференції (м. Черкаси, 30 квітня 2025 р.). –Черкаси, Черкаський державний технологічний університет, 2025. С. 199-200

**Підпункт 13 - проведення навчальних занять із спеціальних дисциплін іноземною мовою (крім дисциплін мовної підготовки) в обсязі не менше 50 аудиторних годин на навчальний рік**

**Підпункт 14 – керівництво студентом, який зайняв призове місце на I або II етапі Всеукраїнської студентської олімпіади (Всеукраїнського конкурсу студентських наукових робіт), або робота у складі організаційного комітету / журі Всеукраїнської студентської олімпіади (Всеукраїнського конкурсу студентських наукових робіт), або керівництво постійно діючим студентським науковим гуртком / проблемною групою; керівництво студентом, який став призером або лауреатом Міжнародних, Всеукраїнських мистецьких конкурсів, фестивалів та проектів, робота у складі організаційного комітету або у складі журі міжнародних, всеукраїнських мистецьких конкурсів, інших культурно-мистецьких проектів (для забезпечення провадження освітньої діяльності на третьому (освітньо-творчому) рівні);**

керівництво здобувачем, який став призером або лауреатом міжнародних мистецьких конкурсів, фестивалів, віднесених до Європейської або Всесвітньої (Світової) асоціації мистецьких конкурсів, фестивалів, робота у складі організаційного комітету або у складі журі зазначених мистецьких конкурсів, фестивалів); керівництво студентом, який брав участь в Олімпійських, Паралімпійських іграх, Всесвітній та Всеукраїнській Універсіаді, чемпіонаті світу, Європи, Європейських іграх, етапах Кубка світу та Європи, чемпіонаті України; виконання обов'язків тренера, помічника тренера національної збірної команди України з видів спорту; виконання обов'язків головного секретаря, головного судді, судді міжнародних та всеукраїнських змагань; керівництво спортивною делегацією; робота у складі організаційного комітету, суддівського корпусу

**Підпункт 15 - керівництво школярем, який зайняв призове місце III-IV етапу Всеукраїнських учнівських олімпіад з базових навчальних предметів, II-III етапу Всеукраїнських конкурсів-захистів науково-дослідницьких робіт учнів - членів Національного центру «Мала академія наук України»; участь у журі III-IV етапу Всеукраїнських учнівських олімпіад з базових навчальних предметів чи II-III етапу Всеукраїнських конкурсів-захистів науково-дослідницьких робіт учнів - членів Національного центру «Мала академія наук України» (крім третього (освітньо-наукового/освітньо-творчого) рівня)**

**Підпункт 16 – наявність статусу учасника бойових дій (для вищих військових навчальних закладів, закладів вищої освіти із специфічними умовами навчання, військових навчальних підрозділів закладів вищої освіти)**

**Підпункт 17 - участь у міжнародних операціях з підтримання миру і безпеки під егідою Організації Об'єднаних Націй (для вищих військових навчальних закладів, закладів вищої освіти із специфічними умовами навчання, військових навчальних підрозділів закладів вищої освіти)**

**Підпункт 18 - участь у міжнародних військових навчаннях (тренуваннях) за участю збройних сил країн - членів НАТО (для вищих військових навчальних закладів, військових навчальних підрозділів закладів вищої освіти)**

**Підпункт 19 - діяльність за спеціальністю у формі участі у професійних та/або громадських об'єднаннях**

Член УАРМБО. Членство в УАРМБО свідоцтво №1473 від 30 січня 2024р.

**Підпункт 20 – досвід практичної роботи за спеціальністю не менше п'яти років (крім педагогічної, науково-педагогічної, наукової діяльності)**

З 2000 року по 2012 рр., працювала в аналітичному підрозділі податкової міліції ДПС в Черкаській області на посаді старшого оперуповноваженого з особливо важливих справ. Основні напрями діяльності: аналіз діяльності бізнес-структур, управлінські інструменти впливу на розвиток ділового середовища, економічної ситуації регіону, міжнародне співробітництво («Інтерпол»); аналітична та роз'яснювальна робота (підходи до управління розвитком регіону, управлінський вплив на розвиток бізнес-середовища, податкова «сумлінність та обізнаність» та ін).