

ส่วนที่ 1

บทนำ

ตามพระราชบัญญัติสภาตำบลและองค์การบริหารส่วนตำบล พ.ศ. 2537 แก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ 6) พ.ศ. 2552 ประกอบกับพระราชบัญญัติกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๒ ส่งผลให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีบทบาทและอำนาจหน้าที่ต่างๆ เพิ่มมากขึ้น ทั้งในด้านโครงสร้างพื้นฐาน ด้านงานส่งเสริมคุณภาพชีวิต ด้านการจัดระเบียบชุมชน/สังคม และการรักษาความสงบเรียบร้อย ด้านการวางแผน ด้านการบริหารจัดการ และการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ สิ่งแวดล้อม และด้านศิลปวัฒนธรรม จารีตประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น แม้ว่าองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจะมีอำนาจหน้าที่เพิ่มมากขึ้น แต่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นส่วนใหญ่ยังคงมีทรัพยากรจำกัด ทั้งทรัพยากรบุคคล งบประมาณ และวัสดุอุปกรณ์ เพื่อให้การดำเนินงานขององค์กรเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลมีความโปร่งใส และเกิดประโยชน์สูงสุดแก่ท้องถิ่นของตน จึงกำหนดให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น มีหน้าที่จัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น อันเป็นเครื่องมือที่สำคัญประการหนึ่งที่จะให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นสามารถดำเนินงานได้ตามเป้าหมายที่วางไว้ จึงจำเป็นต้องมีการกำหนดแผนพัฒนาที่สามารถตอบสนองต่อการทำงานเพื่อพัฒนาท้องถิ่น และสามารถบ่งชี้ความสำเร็จของแผนได้ด้วย เหตุผลที่มีการวางแผนมีความสำคัญ ๕ ประการคือ

- (๑) เป็นการลดความไม่แน่นอนและปัญหาความยุ่งยากซับซ้อนที่จะเกิดขึ้นในอนาคต
- (๒) ทำให้เกิดการยอมรับแนวความคิดใหม่ๆ เข้ามาในองค์กร
- (๓) ทำให้การดำเนินการขององค์กรบรรลุเป้าหมายที่ปรารถนา
- (๔) เป็นการลดความสูญเปล่าของหน่วยงานที่ซ้ำซ้อน
- (๕) ทำให้เกิดความชัดเจนในการดำเนินงาน

ดังนั้น การวางแผนคือความพยายามที่เป็นระบบ (System attempt) เพื่อตัดสินใจเลือกแนวทางปฏิบัติที่ดีที่สุดสำหรับอนาคต เพื่อให้องค์การบรรลุผลที่ปรารถนา จากที่กล่าวมาข้างต้น แม้ว่าองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจะมีแผนพัฒนาท้องถิ่นที่ดีเท่าไรก็ตาม แต่หากไม่สามารถบ่งชี้ถึงผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นได้ ก็ไม่สามารถที่จะบ่งบอกความสำเร็จของแผนพัฒนาท้องถิ่นได้ **“ระบบติดตาม”** จึงเป็นเครื่องมือสำคัญที่ช่วยในการปรับปรุงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน รวมถึง**“ระบบประเมินผล”** ที่คอยเป็นตัวบ่งชี้ว่า ผลจากการดำเนินงานเป็นไปตามหรือบรรลุตามเป้าหมายหรือไม่อย่างไร เพื่อนำข้อมูลดังกล่าวมาใช้ในการปรับปรุง แก้ไข ขยายขอบเขต หรือแม้แต่ยุติการดำเนินงาน

การติดตามและการประเมินผลถือได้ว่าเป็นเครื่องมือที่จำเป็นในการปรับปรุงประสิทธิภาพของโครงการที่ดำเนินการอยู่โดยที่ **“การติดตาม”** (monitoring) หมายถึง กิจกรรมภายในโครงการซึ่งถูกออกแบบมา เพื่อให้ข้อมูลป้อนกลับ(feedback) เกี่ยวกับการดำเนินงานโครงการ ปัญหาที่กำลังเผชิญอยู่และประสิทธิภาพ

รายงานติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561

ของวิธีการดำเนินงาน หากไม่มีระบบติดตามของโครงการแล้ว ย่อมส่งผลให้เกิดความล่าช้าในการดำเนินงานให้ ลุล่วง ค่าใช้จ่ายโครงการสูงเกินกว่าที่กำหนดไว้ กลุ่มเป้าหมายหลักของโครงการไม่ได้รับประโยชน์หรือได้รับน้อย กว่าที่ควรจะเป็น เกิดปัญหาในการควบคุมคุณภาพของการดำเนินงานเสียเวลาในการตรวจสอบความขัดแย้งใน การปฏิบัติงานภายในหน่วยงานหรือระหว่างหน่วยงานกับกลุ่มเป้าหมายที่ได้รับประโยชน์จากโครงการในทาง ตรงกันข้ามหากโครงการมีระบบติดตามที่ดีแล้ว จะก่อให้เกิดประสิทธิภาพในการใช้ต้นทุน (cost-effective) ดำเนินงานด้านต่างๆ เป็นการให้ข้อมูลป้อนกลับเกี่ยวกับการบรรลุเป้าหมายของโครงการต่าง ๆ การระบุปัญหา ที่เกิดขึ้นในโครงการและการเสนอทางแก้ปัญหา การติดตามดูความสามารถในการเข้าถึงโครงการของกลุ่ม เป้าหมาย การติดตามดูประสิทธิภาพในการดำเนินงานของส่วนต่างๆ ในโครงการ และการเสนอวิธีการปรับปรุง การดำเนินงานโดยส่วนใหญ่แล้วผู้บริหารโครงการมักจะไม่ให้ความสำคัญกับการวางระบบติดตามโครงการ เนื่องจากกว่าเป็นสิ่งที่ต้องใช้เทคนิคเชิงวิชาการค่อนข้างสูง จึงปล่อยให้เป็นที่ของหน่วยงานระดับ สูงกว่าเป็นผู้ ดำเนินการ นอกจากนี้ยังเสียค่าใช้จ่ายสูง และก่อให้เกิดความยุ่งยากซับซ้อนในทางปฏิบัติ อย่างไรก็ตามในความ เป็นจริงแล้วขึ้นอยู่กับความจำเป็นและทรัพยากรที่มีอยู่ในแต่ละโครงการ เพราะฉะนั้นจะเห็นได้ว่าการวางระบบ ติดตามไม่จำเป็นที่จะต้องแบกรับภาระต้นทุนที่สูงหรือมีความซับซ้อนแต่อย่างใด บางโครงการมีระบบติดตามที่ อาศัยพนักงานชั่วคราว (part-time) เพียงคนเดียว โดยมีหน้าที่จัดทำรายงานการติดตามประจำไตรมาส หรือใน บางโครงการอาศัยพนักงานเต็มเวลา (full-time) เพียงจำนวนหนึ่งที่มีความเชี่ยวชาญในการทำการศึกษาดูตาม เพื่อจะเลือกใช้วิธีติดตามที่ก่อให้เกิดประสิทธิภาพในการใช้ต้นทุนสูงสุดในส่วนของ “การประเมินผล” นั้น เป็นสิ่ง หนึ่งที่สำคัญสำหรับการดำเนินการเช่นเดียวกับการติดตาม เพราะผลที่ได้จากการประเมินจะใช้ในการปรับปรุง แก้ไข การขยายขอบเขต หรือการยุติการดำเนินการซึ่งขึ้นอยู่กับวัตถุประสงค์ของการประเมิน การประเมินผล แผนงานจึงเป็นสิ่งที่ต้องบ่งชี้ว่าแผนงานที่กำหนดไว้ได้มีการปฏิบัติหรือไม่ อย่างไร อันเป็นตัวชี้วัดว่าแผนหรือ โครงการที่ได้ดำเนินการไปแล้วนั้นให้ผลเป็นอย่างไร นำไปสู่ความสำเร็จตามแผนงานที่กำหนดไว้หรือไม่ อีกทั้ง การติดตามและประเมินผลยังเป็นการตรวจสอบดูว่ามีความสอดคล้องกับการใช้ทรัพยากร (งบประมาณ) เพียงใด ซึ่งผลที่ได้จากการติดตามและประเมินผลถือเป็นข้อมูลย้อนกลับ (feedback) ที่สามารถนำไปในการปรับปรุงและ การตัดสินใจต่อไป นอกจากนี้การประเมินผลยังถือเป็นกระบวนการตัดสินใจคุณค่าและการตัดสินใจอย่างมี หลักเกณฑ์โดยใช้ข้อมูลที่เก็บรวบรวม

ดังนั้นแล้วการติดตามและประเมินผลจึงเป็นกลไกในการตรวจสอบการทำงานขององค์กรปกครอง ส่วนท้องถิ่นเพื่อให้เกิดความโปร่งใส เป็นเข็มทิศที่จะชี้ได้ว่าการพัฒนาท้องถิ่นจะไปทิศทางใด จะดำเนินการ ต่อหรือยุติโครงการต่างๆ เป็นกลไกของการขับเคลื่อนเสริมสร้างระบอบประชาธิปไตยในท้องถิ่น เพราะว่าการ ดำเนินการใดๆ ของหน่วยงานหรือองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเมื่อมีการประเมินผลในสิ่งที่วางแผนไว้แล้วและที่ ได้จัดทำเป็นงบประมาณรายจ่ายได้รับการตรวจติดตามโดยคณะกรรมการที่ถูกจัดตั้งขึ้นก็ตามหรือจากการ ติดตามการประเมินผลโดยหน่วยงานภาครัฐ ภาคเอกชน ภาคประชาสังคม สมาชิกสภาท้องถิ่น ประชาชนใน ท้องถิ่นล้วนเป็นกระบวนการมีส่วนร่วมเพื่อให้เกิดความโปร่งใส เป็นกระบวนการที่บอกถึงการบรรลุเป้าหมาย

ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ซึ่งอาจจะเป็นผลผลิต การบริการหรือความพึงพอใจซึ่งเกิดจากกระบวนการวางแผน ซึ่งประกอบไปด้วย แผนยุทธศาสตร์การพัฒนา การวางแผนพัฒนาสามปี

จากเหตุผลดังกล่าว จึงมีความจำเป็นที่จะต้องดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์กรบริหารส่วนตำบลควนหนองคว่ำ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖1 รอบเดือนตุลาคม พ.ศ. ๒๕๖1 (ระหว่างเดือนเมษายน ถึงเดือนกันยายน พ.ศ. ๒๕๖1) ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๔๘ หมวด ๖ ข้อ ๒๙ และระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๕๙ ข้อ ๑๓ และข้อ ๑๔ โดยคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น จะต้องดำเนินการ (๑) กำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา (๒) ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา (๓) รายงานผลและเสนอความเห็น ซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าวและต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีละสองครั้งภายในเดือนเมษายนและภายในเดือนตุลาคมของทุกปี

ดังนั้น เพื่อให้การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์กรบริหารส่วนตำบลควนหนองคว่ำ เป็นไปด้วยความถูกต้องตามระเบียบดังกล่าว คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์กรบริหารส่วนตำบลควนหนองคว่ำ จึงได้ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาแผนพัฒนา ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖1 รอบเดือนตุลาคม พ.ศ. ๒๕๖1 (ระหว่างเดือนเมษายน ถึงเดือนกันยายน พ.ศ. ๒๕๖1) ขึ้น โดยมีรายละเอียดดังนี้

ความสำคัญและที่มาของการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. 2548 หมวด 6 กำหนดให้ผู้บริหารท้องถิ่นแต่งตั้งคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น โดยคณะกรรมการฯ ประกอบด้วยตัวแทนจากภาคส่วนต่าง ๆ คือ

- (1) สมาชิกสภาท้องถิ่น ที่สภาท้องถิ่นคัดเลือก จำนวน 3 คน
- (2) ผู้แทนประชาคมท้องถิ่น ที่ประชาคมท้องถิ่นคัดเลือก จำนวน 2 คน
- (3) ผู้แทนหน่วยงานที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารท้องถิ่นคัดเลือก จำนวน 2 คน
- (4) หัวหน้าส่วนการบริหารที่คัดเลือกกันเอง จำนวน 2 คน

(5) ผู้ทรงคุณวุฒิที่ผู้บริหารท้องถิ่นคัดเลือก จำนวน 2 คน

โดยคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนามีอำนาจหน้าที่ในการกำหนดแนวทาง วิธีการ ดำเนินงาน และรายงานผล พร้อมเสนอความเห็นที่ได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวัน นับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าวและต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวัน โดยอย่างน้อยปีละสองครั้งภายในเดือนเมษายนและภายในเดือนตุลาคมของทุกปี

ซึ่งการดำเนินงานของคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาอาจดำเนินการติดตามและประเมินผลเอง หรือผู้บริหารท้องถิ่นอาจมอบหมายให้หน่วยงานหรือบุคคลภายนอกดำเนินการ หรือร่วมดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาภายใต้ข้อกำหนด ขอบข่าย และรายละเอียดของงานที่จะมอบหมายให้ดำเนินการติดตามและประเมินผล

จุดมุ่งหมายของการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาคือการติดตามและประเมินผลว่ามีการนำแผนพัฒนาไปปฏิบัติอย่างแท้จริงเพียงใด และได้ผลเป็นอย่างไรเพื่อที่จะสามารถวัดความสัมฤทธิ์ผลของแผนพัฒนาได้ ในขณะเดียวกันก็สามารถเก็บรวบรวมข้อมูลเพื่อใช้เป็นสมมติฐานในการจัดทำแผนพัฒนาฉบับต่อไปได้

การติดตาม (Monitoring) คือ การตรวจติดตามงานหรือการปฏิบัติงานเพื่อลดปัญหาที่เกิดขึ้นในระหว่างการทำงาน การติดตามงานเป็นเครื่องมือที่ใช้สำหรับการควบคุมการดำเนินงาน เพื่อประโยชน์ในการปรับปรุงหรือเปลี่ยนแปลงการปฏิบัติงานให้เป็นไปด้วยดีในทันทีที่เกิดปัญหาอุปสรรค

การประเมินผล (Evaluation) คือ การตรวจสอบผลการดำเนินงานในระหว่างที่กำลังดำเนินการ (On-going Evaluation) หรือภายหลังที่ดำเนินการสำเร็จเสร็จสิ้นไปแล้ว (Ex- post Evaluation)

ดังนั้น การติดตามและประเมินผล จึงเป็นเครื่องมือที่ช่วยในการปรับปรุงประสิทธิภาพในการปฏิบัติงาน ลดปัญหาที่เกิดขึ้นในระหว่างการทำงาน ควบคุมการดำเนินงานให้เป็นไปตามขั้นตอนของการดำเนินงาน และนำข้อมูลจากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนามาทบทวนปรับปรุงแผนพัฒนาเพื่อนำไปสู่การจัดสรรทรัพยากรและมีการบริหารจัดการที่มีคุณภาพสอดคล้องกับการดำเนินงานตามอำนาจหน้าที่และแนวทางการพัฒนาขององค์กรต่อไป

✂️ วัตถุประสงค์ของการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

- เพื่อทราบผลการดำเนินงาน ปัญหา อุปสรรคในการดำเนินงานตามโครงการในแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลควนหนองคว่ำ อำเภอกุพำภรณ์ จังหวัดนครศรีธรรมราช
- เพื่อทราบถึงความเหมาะสมในการใช้จ่ายงบประมาณตามโครงการในแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลควนหนองคว่ำ อำเภอกุพำภรณ์ จังหวัดนครศรีธรรมราช

✂️ ขั้นตอนของการติดตามและประเมินผล

ขั้นตอนที่ ๑

แต่งตั้งคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ ข้อ ๒๘ ดังนี้

ให้ผู้บริหารท้องถิ่นแต่งตั้งคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ประกอบด้วย

- (๑) สมาชิกสภาท้องถิ่นที่สภาท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสามคน
- (๒) ผู้แทนประชาคมท้องถิ่นที่ประชาคมท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสองคน
- (๓) ผู้แทนหน่วยงานที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสองคน
- (๔) หัวหน้าส่วนการบริหารที่คัดเลือกกันเองจำนวนสองคน
- (๕) ผู้ทรงคุณวุฒิที่ผู้บริหารท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสองคน

โดยให้คณะกรรมการเลือกกรรมการหนึ่งคนทำหน้าที่ประธานคณะกรรมการและกรรมการอีกหนึ่งคนทำหน้าที่เลขานุการของคณะกรรมการ

กรรมการตามข้อ ๒๘ ให้มีวาระอยู่ในตำแหน่งคราวละสองปีและอาจได้รับการคัดเลือกอีกได้

ขั้นตอนที่ ๒

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น กำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ ข้อ ๒๙ (๑)

ขั้นตอนที่ ๓

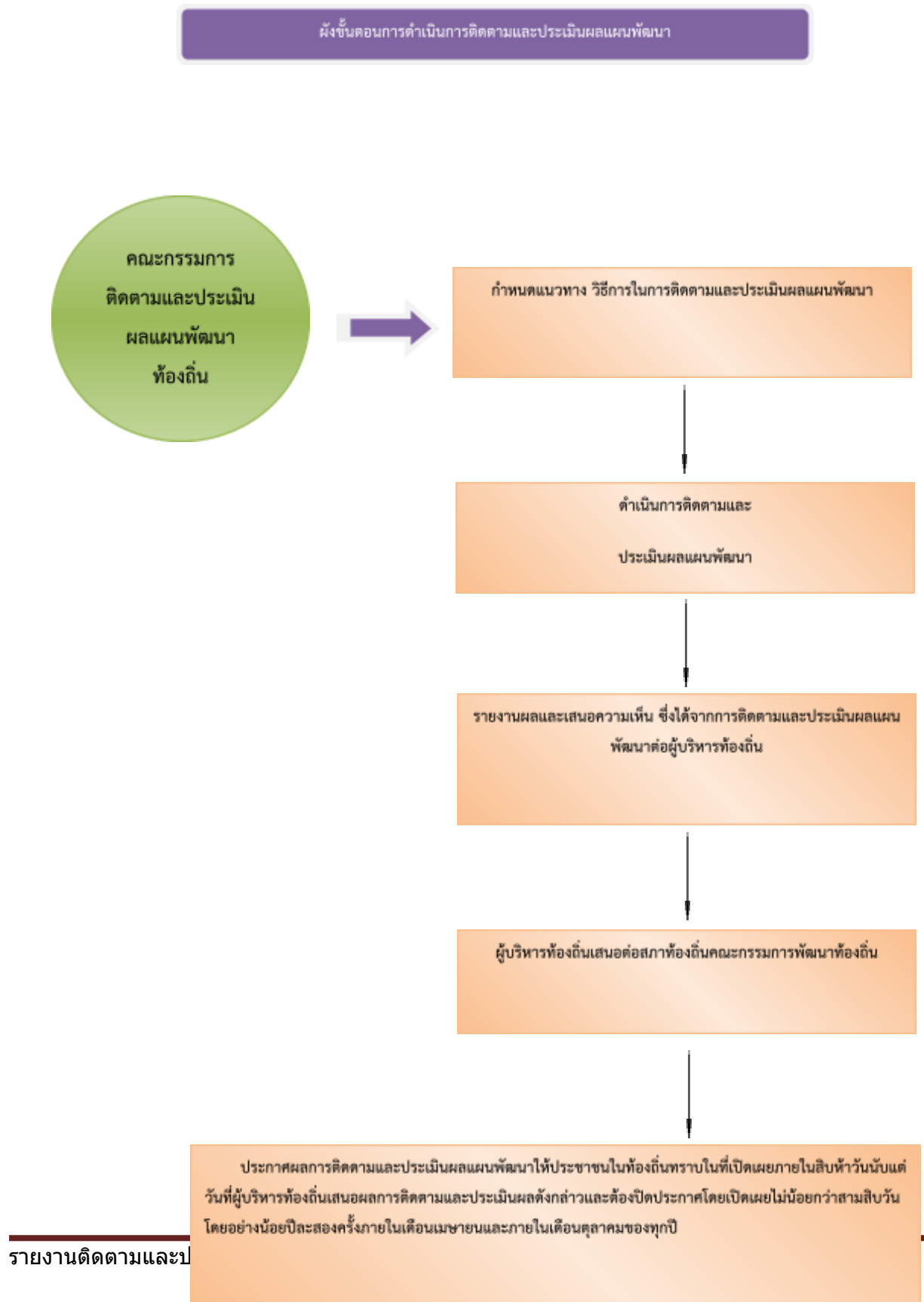
คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ ข้อ ๒๙ (๒)

ขั้นตอนที่ ๔

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าวและต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีละสองครั้งภายในเดือนเมษายนและภายในเดือนตุลาคมของทุกปี ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๕๙ ข้อ ๑๓ (๓)

ขั้นตอนที่ ๕

ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอผลการติดตามและประเมินผลต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมกันประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันที่ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอผลการติดตามและประเมินผลดังกล่าวและต้องปิดประกาศโดยเปิดเผยไม่น้อยกว่าสามสิบวัน โดยอย่างน้อยปีละสองครั้งภายในเดือนเมษายนและภายในเดือนตุลาคมของทุกปี ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๕๙ ข้อ ๑๔ (๕)



กรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลควนหนองคว้า ได้กำหนดกรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลควนหนองคว้า โดยอาศัยหนังสือกระทรวงมหาดไทยและคู่มือของกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น ดังนี้

☐ หนังสือกระทรวงมหาดไทย ด่วนที่สุด ที่ มท ๐๘๑๐.๒/ว ๔๘๓๐ ลงวันที่ ๒๒ พฤศจิกายน ๒๕๕๖ เรื่อง แนวทางและหลักเกณฑ์การจัดทำและประสานแผนพัฒนาสามปี (พ.ศ. ๒๕๕๘ – ๒๕๖๐) ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

☐ หนังสือกระทรวงมหาดไทย ด่วนที่สุด ที่ มท ๐๘๑๐.๒/ว ๐๗๐๓ ลงวันที่ ๒ กุมภาพันธ์ ๒๕๕๘ เรื่อง แนวทางและหลักเกณฑ์การจัดทำและประสานแผนพัฒนาสามปีขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

☐ หนังสือกระทรวงมหาดไทย ด่วนที่สุด ที่ มท ๐๘๑๐.๒/ว ๐๖๐๐ ลงวันที่ ๒๙ มกราคม ๒๕๕๙ เรื่อง แนวทางและหลักเกณฑ์การจัดทำและประสานแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

☐ หนังสือกระทรวงมหาดไทย ด่วนที่สุด ที่ มท ๐๘๑๐.๓/ว ๕๗๙๗ ลงวันที่ ๑๐ ตุลาคม ๒๕๕๙ เรื่อง ชักซ้อมแนวทางการจัดทำและประสานแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี (พ.ศ. ๒๕๖๑ – ๒๕๖๔) ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๕๙

ตามหนังสือกระทรวงมหาดไทยและคู่มือดังกล่าวคณะกรรมการจึงได้กำหนดกรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผล ดังนี้

- กรอบเวลา (time & timeframe) ความสอดคล้อง (relevance) ความพอเพียง (adequacy) ความก้าวหน้า (progress) ประสิทธิภาพ (efficiency) ประสิทธิผล (effectiveness) ผลลัพธ์และผลผลิต (outcome and output) โดยมีรายละเอียดดังนี้

(๑) กรอบเวลา (time & timeframe)

การดำเนินโครงการเป็นไปตามห้วงระยะเวลาที่กำหนดเอาไว้ในแผนการดำเนินงานหรือไม่ มีความล่าช้าเกิดขึ้นหรือไม่

(๒) ความสอดคล้อง (relevance)

มีความสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ แผนการบริหารราชการแผ่นดิน ยุทธศาสตร์ประเทศ ค่านิยมหลักของคนไทย นโยบายของรัฐบาล ยุทธศาสตร์และนโยบายของคณะกรรมการรักษาความสงบแห่งชาติ (คสช.) ยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัด ยุทธศาสตร์การพัฒนากลุ่มจังหวัด ยุทธศาสตร์การพัฒนาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด แผนพัฒนาอำเภอ แผนพัฒนาตำบล แผนชุมชน แผนเศรษฐกิจพอเพียงท้องถิ่น (ด้านการเกษตรและแหล่งน้ำ) วิสัยทัศน์ พันธกิจ จุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนา แนวทางการพัฒนา รวมทั้งปัญหาความต้องการของประชาคมและชุมชน

(๓) ความพอเพียง (adequacy)

การบรรจุโครงการในแผนพัฒนาเป็นโครงการที่มีความจำเป็นต่อประชาชนในชุมชน สามารถแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้นได้ในชุมชน และสามารถดำเนินการได้ตามอำนาจหน้าที่ของท้องถิ่น โดยคำนึงถึงงบประมาณของท้องถิ่น

(๔) ความก้าวหน้า (Progress)

พิจารณาถึงความก้าวหน้าในอนาคตของท้องถิ่น โดยพิจารณา

๑) ด้านโครงสร้างพื้นฐาน

มีระบบโครงสร้างพื้นฐานที่ดี มีถนนหนทางที่ใช้ในการสัญจรไปมาได้สะดวก ปลอดภัย ประชาชนมีน้ำใช้ในการอุปโภค-บริโภคทุกครัวเรือน ประชาชนมีไฟฟ้าใช้ครบทุกครัวเรือนและมีไฟฟ้าสาธารณะครบทุกจุด มีแหล่งน้ำในการเกษตรที่พอเพียง

๒) ด้านงานส่งเสริมคุณภาพชีวิต

เด็กได้รับการศึกษาขั้นพื้นฐานทุกคน ผู้สูงอายุ ผู้พิการ ผู้ป่วยเอดส์ ผู้ด้อยโอกาสได้รับการดูแลอย่างทั่วถึง กลุ่มอาชีพมีความแข็งแรง โรคติดต่อ โรคระบาด โรคอุบัติใหม่ลดลง สภาพความเป็นอยู่ดีขึ้น มีที่อยู่อาศัยที่มีสภาพมั่นคงแข็งแรง ประชาชนมีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น

๓) ด้านการจัดระเบียบชุมชนและการรักษาความสงบเรียบร้อย

ประชาชนได้รับความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน ชุมชนปลอดภัยาเสพติด ปลอดภัยการพนัน อบายมุขและการทะเลาะวิวาท

๔) ด้านเศรษฐกิจ

มีการขยายตัวทางเศรษฐกิจ การพาณิชย์กรรมเพิ่มมากขึ้น มีการท่องเที่ยวในท้องถิ่นเพิ่มมากขึ้น ประชาชนมีรายได้เพิ่มขึ้นและเพียงพอในการดำรงชีวิต

๕) ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

ทรัพยากรธรรมชาติไม่ถูกทำลาย สภาพแวดล้อมในชุมชนดีขึ้น ปราศจากมลภาวะที่เป็นพิษ ชยะในชุมชนลดลงและถูกกำจัดอย่างเหมาะสม ปริมาณน้ำเสียลดลง การระบายน้ำดีขึ้น

๖) ด้านศิลปะ วัฒนธรรม จารีตประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่น

ศิลปะ วัฒนธรรม จารีตประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่นท้องถิ่นยังคงอยู่และได้รับการส่งเสริมอนุรักษ์สู่คนรุ่นต่อไป ประชาชน เด็กและเยาวชนในท้องถิ่นมีจิตสำนึก เกิดความตระหนัก และเข้ามามีส่วนร่วมในการอนุรักษ์ พื้นฟู และสืบสานภูมิปัญญาและคุณค่าความหลากหลายทางวัฒนธรรม ทั้งที่เป็นชีวิตค่านิยมที่ดีงาม และความเป็นไทย รวมทั้งได้เรียนรู้ความสำคัญ รู้จักวิถีชีวิต รู้ถึงคุณค่าของประวัติศาสตร์ในท้องถิ่น ความเป็นมาและวัฒนธรรมประเพณีของท้องถิ่น อันจะสร้างความภูมิใจและจิตสำนึกในการรักษาวัฒนธรรมประเพณีของท้องถิ่นสืบไป

(๕) ประสิทธิภาพ (efficiency)

ติดตามและประเมินโครงการที่ดำเนินการว่าสามารถดำเนินการได้บรรลุวัตถุประสงค์หรือไม่ มีผลกระทบเกิดขึ้นหรือไม่ ผู้เข้าร่วมโครงการมีความพึงพอใจหรือไม่ การดำเนินโครงการสามารถแก้ไขปัญหาของชุมชนได้หรือไม่ งบประมาณถูกใช้ไปอย่างประหยัดและคุ้มค่า วัสดุ อุปกรณ์ ครุภัณฑ์ ถูกใช้ไปอย่างคุ้มค่า มีการบำรุงรักษาและซ่อมแซม มีการปรับปรุงหรือไม่

(๖) ประสิทธิภาพ (effectiveness)

ประชาชนมีความพึงพอใจมากน้อยเพียงใด ปัญหาของชุมชนประชาชนได้รับการแก้ไขหรือไม่ มีผลกระทบต่อประชาชนในชุมชนหรือไม่

(๗) ผลลัพธ์และผลผลิต (outcome and output)

ประชาชน ชุมชน ได้รับอะไรจากการดำเนินโครงการขององค์การบริหารส่วนตำบลควนหนองควัว ซึ่งส่งผลไปถึงการพัฒนาจังหวัด ภูมิภาคและระดับประเทศ

✂ ระเบียบ วิธีการในการติดตามและประเมินผล

ระเบียบ วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ซึ่งต้องกำหนดวิธีการติดตามและประเมินกำหนดช่วงเวลาในการติดตามและประเมินผล โดยมีองค์ประกอบที่สำคัญ ๒ ประการ ดังนี้

□ **ระเบียบในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา** ระเบียบวิธีในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา มีองค์ประกอบ ๔ ประการ ดังนี้

(๑) **ผู้เข้าร่วมติดตามและประเมินผล** ได้แก่ คณะกรรมการติดตามและประเมิน ผู้รับผิดชอบแผนพัฒนา สมาชิกสภา ประชาชนในท้องถิ่น ผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง และผู้มีส่วนได้เสีย (stakeholders) ในท้องถิ่น ผู้รับผิดชอบโครงการ

(๒) ขั้นตอนในการติดตามและประเมินผล (รายละเอียดข้างต้น)

(๓) ห้วงระยะเวลาในการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการต้องดำเนินการติดตามรายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าวและต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีละสองครั้งภายในเดือนเมษายนและภายในเดือนตุลาคมของทุกปี โดยสามารถติดตามได้ ดังนี้

- เดือนตุลาคม – มีนาคม (ติดตามและประเมินผล เดือนเมษายน)
- เดือนเมษายน – กันยายน (ติดตามและประเมินผล เดือนตุลาคม)

(๔) เครื่องมือ อันได้แก่

เครื่องมือ อุปกรณ์ สิ่งที่ใช้เป็นสื่อสำหรับการติดตามและประเมินผล เพื่อใช้ในการรวบรวมข้อมูลแผนพัฒนาที่ได้กำหนดขึ้น ซึ่งมีผลต่อการพัฒนาท้องถิ่น ข้อมูลดังกล่าวเป็นได้ทั้งข้อมูลเชิงปริมาณ และข้อมูลเชิงคุณภาพ มีความจำเป็นและสำคัญในการนำมาหาค่าและผลของประโยชน์ที่ได้รับจากแผนพัฒนา เป็นแบบสอบถาม แบบวัดคุณภาพแผน แบบติดตามและประเมินผลโครงการสำหรับแผนพัฒนาเพื่อตรวจสอบความสอดคล้องของยุทธศาสตร์และโครงการ แบบตัวบ่งชี้ของการปฏิบัติงาน แบบบันทึกข้อมูล แบบรายงาน เพื่อนำไปวิเคราะห์ทางสถิติ และการหาผลสัมฤทธิ์โดยรูปแบบต่างๆ ที่สอดคล้องกับบริบทของท้องถิ่น

(๕) กรรมวิธี อันได้แก่

เป็นวิธีการติดตามและประเมินผล โดยดำเนินการตรวจสอบเอกสารหลักฐานต่าง ๆ อันได้แก่ แผนพัฒนา แผนการดำเนินงาน ข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่าย การลงนามในสัญญา การเบิกจ่ายงบประมาณ เอกสารการดำเนินโครงการ เพื่อตรวจสอบว่าดำเนินการให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์และได้รับผลตามที่ตั้งไว้หรือไม่ โดยการเก็บข้อมูล วิเคราะห์ข้อมูล (data analysis)

☐ **วิธีการติดตามและประเมินผล**

(๑) การออกแบบการติดตามและประเมินผล

ดำเนินการออกแบบการติดตามประเมินผล เริ่มจากการเก็บรวบรวมข้อมูล การนำข้อมูลมาวิเคราะห์ เปรียบเทียบ การค้นหาผลกระทบของการดำเนินโครงการ ผลกระทบต่อองค์กร สอบถามข้อมูลจากผู้รับผิดชอบโครงการ นำมาวิเคราะห์ปัญหา สรุปผลเสนอแนะการแก้ไขปัญหา

(๒) วิธีการเก็บรวบรวมข้อมูลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

โดยดำเนินการเก็บข้อมูลจากแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา แผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี แผนการดำเนินงาน ข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่าย เอกสารการเบิกจ่าย เอกสารการดำเนินโครงการจากผู้รับผิดชอบโครงการลงพื้นที่ตรวจสอบ สอบถามประชาชนในพื้นที่

✂ เครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผล

สิ่งที่จะทำให้การติดตามและประเมินผลมีประสิทธิภาพก็คือเครื่องมือที่ใช้ในการดำเนินการติดตาม ประเมินผลตามที่กล่าวไปแล้วในระเบียบวิธีการติดตามและประเมินผล คณะกรรมการได้พิจารณาเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ดังนี้

☐ การประเมินผลในเชิงปริมาณ

(๑) แบบตัวบ่งชี้ในการปฏิบัติงาน ตามหนังสือกระทรวงมหาดไทย ด่วนที่สุด ที่ มท ๐๘๑๐.๒ /ว ๐๖๐๐ ลงวันที่ ๒๙ มกราคม ๒๕๕๙ เรื่อง แนวทางและหลักเกณฑ์การจัดทำและประสานแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

(๒) แบบอื่นๆ : ตามคู่มือกรมการปกครองส่วนท้องถิ่น ดังนี้

แบบที่ ๑ แบบการกำกับการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

แบบที่ ๒ แบบติดตามผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

แบบที่ ๓/๑ แบบประเมินผลการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์

(๓) ข้อมูลในระบบ e-plan (www.dla.go.th)

☐ การประเมินผลในเชิงคุณภาพ

เครื่องมือที่ใช้ คือแบบสำรวจความพึงพอใจ ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

แบบที่ ๓/๒ แบบประเมินความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบลควนหนองควัว ในแต่ละยุทธศาสตร์การพัฒนา

แบบที่ ๓/๓ แบบประเมินความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบลควนหนองควัวในภาพรวม

☐ การติดตามและประเมินผลรายโครงการ

กำหนดให้ผู้รับผิดชอบโครงการเป็นผู้รับผิดชอบดำเนินการติดตามโครงการ โดยผู้รับผิดชอบโครงการอาจมอบหมายให้บุคคลหรือคณะกรรมการหรือคณะทำงาน กำหนดแบบและวิธีการติดตามและประเมินได้ตามความเหมาะสม และสรุปปัญหา-อุปสรรค ข้อเสนอแนะหรือแสดงความคิดเห็น

✂ ประโยชน์ของการติดตามและประเมินผล

☐ ได้ทราบข้อมูล ปัญหาอุปสรรคและข้อเสนอแนะเพื่อเป็นแนวทางในการพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลควนหนองคว้าในปีต่อไป

☐ ได้ทราบระดับความสำเร็จในการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบลควนหนองคว้า

☐ สามารถนำข้อมูลจากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาไปใช้ในการปรับปรุง เปลี่ยนแปลงยุทธศาสตร์ แนวทางการพัฒนาแผนงาน โครงการและจัดลำดับความสำคัญของยุทธศาสตร์การพัฒนา ก่อนที่จะจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีครั้งต่อไป

ส่วนที่ 2

การติดตามและประเมินผล

✂ สรุปผลการติดตามและประเมินผลในปีที่ผ่านมา

☐ บัญชีโครงการตามแผนพัฒนาสามปีขององค์การบริหารส่วนตำบลควนหนองควัว (พ.ศ. 2560 - 2562)

ตารางบัญชีสรุปโครงการ
ตามแผนพัฒนา 3 ปี (พ.ศ. 2560 – 2562)
ขององค์การบริหารส่วนตำบลควนหนองควัว

ยุทธศาสตร์การพัฒนา	ปี 2560		ปี 2561		ปี 2562	
	จำนวนโครงการ	งบประมาณ (บาท)	จำนวนโครงการ	งบประมาณ (บาท)	จำนวนโครงการ	งบประมาณ (บาท)
1)ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน	26	17,156,000	23	17,810,000	17	17,810,000
2) ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านคนและสังคม	32	4,632,000	30	4,122,000	29	3,922,000
3) ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	6	1,090,000	7	1,290,000	6	1,090,000

4) ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ	9	750,000	9	1,030,000	9	1,530,000
5) ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการเมือง การปกครอง การบริหารจัดการองค์กร	8	852,880	8	852,880	9	5,852,880
รวม	81	24,480,880	77	25,104,880	70	30,204,880

☐ การติดตามและประเมินผลโครงการในแผนพัฒนาไปสู่การปฏิบัติ

ตามแผนพัฒนาสามปีขององค์การบริหารส่วนตำบลควนหนองควัว (พ.ศ.2560 - 2562) ได้กำหนดโครงการในแผนพัฒนาสามปี ประจำปี พ.ศ. 2560 ไว้ทั้งสิ้น 81 โครงการและนำไปสู่การปฏิบัติ จำนวน 41 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 50.62

☐ โครงการตามแผนพัฒนาสามปีขององค์การบริหารส่วนตำบลควนหนองควัวที่นำไปสู่การปฏิบัติ แยกตามยุทธศาสตร์

ตารางการเปรียบเทียบโครงการตามแผนพัฒนา 3 ปี
กับโครงการที่นำไปสู่การปฏิบัติจริง ในปี 2560
ขององค์การบริหารส่วนตำบลควนหนองควัว

ยุทธศาสตร์/แนวทางการพัฒนา	จำนวนโครงการตาม แผนพัฒนา 3 ปี	จำนวนโครงการที่ นำไปสู่การปฏิบัติ	คิดเป็นร้อยละของ โครงการทั้งหมด
	ปี 2560	ปี 2560	
1) ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน			
<u>แนวทางพัฒนาที่ 1</u> พัฒนาเส้นทางคมนาคม ทางระบายน้ำ	19	12	63.16
<u>แนวทางพัฒนาที่ 2</u> การจัดหาน้ำเพื่อการอุปโภค บริโภค	5	2	40.00
	2	0	0.00

รายงานติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561

แนวทางพัฒนาที่ 3 การพัฒนาระบบไฟฟ้า ส่องสว่าง ระบบสื่อสาร			
รวม	26	14	53.85
2) ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านคนและ สังคม			
แนวทางพัฒนาที่ 1 การพัฒนาการศึกษา คุณธรรม จริยธรรม ประเพณี ภูมิปัญญา ท้องถิ่น	15	8	53.33
แนวทางพัฒนาที่ 2 การส่งเสริมสุขภาพ พละนันทน์ ความปลอดภัยในชีวิตและ ทรัพย์สิน การบรรเทาความเดือดร้อน	13	9	69.23
แนวทางพัฒนาที่ 3 การส่งเสริมสวัสดิการ สังคม	4	4	100.00
รวม	32	21	65.63

ตารางการเปรียบเทียบโครงการตามแผนพัฒนา 3 ปี
กับโครงการที่นำไปสู่การปฏิบัติจริง ในปี 2560
ขององค์การบริหารส่วนตำบลควนหนองควัว

ยุทธศาสตร์/แนวทางการพัฒนา	จำนวนโครงการตาม แผนพัฒนา 3 ปี	จำนวนโครงการที่ นำไปสู่การปฏิบัติ	คิดเป็นร้อยละของ โครงการทั้งหมด
	ปี 2560	ปี 2560	
3) ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้าน ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม			
แนวทางพัฒนาที่ 1 ดูแล ปรับปรุง บำรุง รักษาดิน แหล่งน้ำ ป่าไม้	4	0	0.00
แนวทางพัฒนาที่ 2 ปรับปรุงทัศนียภาพ จัดการขยะมูลฝอย	2	0	0.00
รวม	6	0	0.00
4) ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ			

แนวทางพัฒนาที่ 1 สร้างความเข้มแข็งให้กับกลุ่มอาชีพ	3	1	33.33
แนวทางพัฒนาที่ 2 ส่งเสริม พัฒนาอาชีพเกษตรกรกรม สร้างงานในชุมชน ลดรายจ่าย	6	0	0.00
รวม	9	1	11.11
5) ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการเมืองการปกครอง การบริหารจัดการองค์กร			
แนวทางพัฒนาที่ 1 เสริมสร้างวัฒนธรรมประชาธิปไตย ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของประชาชน	4	1	25.00
แนวทางพัฒนาที่ 2 พัฒนาบุคลากรอาคารสถานที่ เครื่องมืออุปกรณ์	4	4	100.00
รวม	8	5	62.50
รวมทั้งสิ้น	81	41	50.62

☐ งบประมาณตามแผนพัฒนา เปรียบเทียบกับงบประมาณที่นำไปสู่การปฏิบัติ

องค์การบริหารส่วนตำบลควนหนองคว่ำ ตั้งงบประมาณตามแผนพัฒนาสามปี ในปี 2560 จำนวน 24,480,880 บาท ส่วนงบประมาณที่นำไปสู่การปฏิบัติ ตามแผนการดำเนินงาน 10,323,647.79 บาท คิดเป็นร้อยละ 42.17

ตารางการเปรียบเทียบงบประมาณตามแผนพัฒนา 3 ปี
กับงบประมาณที่นำไปสู่การปฏิบัติจริง ในปี 2560
ขององค์การบริหารส่วนตำบลควนหนองคว่ำ

ยุทธศาสตร์การพัฒนา	จำนวนงบประมาณ ตามแผนพัฒนา 3 ปี	จำนวนงบประมาณ ที่นำไปสู่การปฏิบัติ	คิดเป็นร้อยละของ งบประมาณ ทั้งหมด
	ปี 2560	ปี 2560	
1) ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน			
<u>แนวทางพัฒนาที่ 1</u> พัฒนาเส้นทางคมนาคม ทางระบายน้ำ	14,906,000	5,638,300	37.83
<u>แนวทางพัฒนาที่ 2</u> การจัดหาพื้นที่เพื่อการอุปโภค บริโภค	1,950,000	272,000	13.95
<u>แนวทางพัฒนาที่ 3</u> การพัฒนาระบบไฟฟ้าส่องสว่าง ระบบสื่อสาร	300,000	0.00	0.00
รวม	17,156,000	5,910,300	51.78
2) ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านคนและสังคม			
<u>แนวทางพัฒนาที่ 1</u> การพัฒนาการศึกษา คุณธรรม จริยธรรม ประเพณี ภูมิปัญญาท้องถิ่น	2,938,000	2,623,767.20	89.30
<u>แนวทางพัฒนาที่ 2</u> การส่งเสริมสุขภาพ พละนาถัย ความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน การบรรเทาความเดือดร้อน	1,220,000	945,938	77.54
<u>แนวทางพัฒนาที่ 3</u> การส่งเสริมสวัสดิการสังคม	474,000	286,000	60.34
รวม	4,632,000	3,855,705.20	83.24

ตารางการเปรียบเทียบงบประมาณตามแผนพัฒนา 3 ปี
กับงบประมาณที่นำไปสู่การปฏิบัติจริง ในปี 2560
ขององค์การบริหารส่วนตำบลควนหนองคว้า

ยุทธศาสตร์การพัฒนา	จำนวนงบประมาณ ตามแผนพัฒนา 3 ปี	จำนวนงบประมาณ ที่นำไปสู่การปฏิบัติ	คิดเป็นร้อยละของ งบประมาณ ทั้งหมด
	ปี 2560	ปี 2560	
3) ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้าน ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม <u>แนวทางพัฒนาที่ 1</u> ดูแล ปรับปรุง บำรุง รักษาดิน แหล่งน้ำ ป่าไม้ <u>แนวทางพัฒนาที่ 2</u> ปรับปรุงทัศนียภาพ จัดการขยะมูลฝอย	940,000 150,000	0.00 0.00	0.00 0.00
รวม	1,090,000	0.00	0.00
4) ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ <u>แนวทางพัฒนาที่ 1</u> สร้างความเข้มแข็งให้ กับกลุ่มอาชีพ <u>แนวทางพัฒนาที่ 2</u> ส่งเสริม พัฒนาอาชีพ เกษตรกรรม สร้างงานในชุมชน ลด รายจ่าย	420,000 330,000	20,000 0.00	4.76 0.00
รวม	750,000	20,000	2.66
5) ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการเมือง การปกครอง การบริหารจัดการองค์กร <u>แนวทางพัฒนาที่ 1</u> เสริมสร้างวัฒนธรรม ประชาธิปไตย ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของ ประชาชน <u>แนวทางพัฒนาที่ 2</u> พัฒนาบุคลากร อาคารสถานที่ เครื่องมืออุปกรณ์	202,880 650,000	32,880 504,762.59	16.21 77.66
รวม	852,880	537,642.59	63.04
รวมงบประมาณทั้งสิ้น	24,480,880	10,323,647.79	42.17

□ ข้อเสนอแนะและความเห็นจากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

จากข้อสังเกตการติดตามและประเมินผลดังกล่าวข้างต้น คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนามีข้อเสนอแนะที่ได้จากการติดตามและประเมินผล (รอบเดือนตุลาคม 2559 ถึงเดือนกันยายน 2560) ดังต่อไปนี้

1. การวิเคราะห์การติดตามและประเมินผลโดยเปรียบเทียบกับโครงการตามแผนพัฒนาสามปี (พ.ศ.2560 – 2562) ซึ่งปรากฏว่าอยู่ในเกณฑ์พอใช้ ควรรักษามาตรฐานนี้ไว้อย่าให้ต่ำไปกว่านี้ และควรดำเนินงานโครงการต่าง ๆ ที่บรรจุไว้ในแผนพัฒนาให้มากกว่านี้อีก

2. การวิเคราะห์การติดตามและประเมินผลโดยการวัดคุณภาพของแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา (พ.ศ. 2560 – 2564) ซึ่งปรากฏว่าอยู่ในเกณฑ์ที่ดี ควรรักษามาตรฐานการจัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาให้มีเนื้อหาสาระ ถูกต้อง ครบถ้วนแบบนี้ตลอดไป

3. การวิเคราะห์การติดตามและประเมินผลโดยการวัดคุณภาพของแผนพัฒนาสามปี (พ.ศ. 2560 – 2562) ซึ่งปรากฏว่าอยู่ในเกณฑ์ที่ดี ควรรักษามาตรฐานการจัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาให้มีเนื้อหาสาระ ถูกต้อง ครบถ้วนแบบนี้ตลอดไป

4. การวิเคราะห์ติดตามและประเมินผล โดยการสรุปผลจากแบบประเมินความพึงพอใจต่อการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา ทั้ง 5 ยุทธศาสตร์การพัฒนา จากผลที่ปรากฏประชาชนส่วนใหญ่มีความพึงพอใจอยู่ในระดับปานกลาง แสดงให้เห็นว่าการพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลควนหนองคว้ายังพัฒนาน้อยมากในทุก ๆ ด้าน ประชาชนยังไม่เห็นการเปลี่ยนแปลงในทางที่ดี ซึ่งควรพัฒนาให้มากกว่านี้เพื่อให้ประชาชนในพื้นที่พึงพอใจมากยิ่งขึ้น

5. การวิเคราะห์ติดตามและประเมินผล โดยการสรุปผลจากแบบประเมินความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบลควนหนองคว้ายในภาพรวม จากผลที่ปรากฏประชาชนส่วนใหญ่มีความพึงพอใจอยู่ในระดับปานกลางทุกข้อ ซึ่งแสดงให้เห็นว่า ประชาชนยังไม่ค่อยมีความพึงพอใจต่อการพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลควนหนองคว้ายเท่าที่ควร ควรมีการพัฒนาให้มากกว่านี้ และควรส่งเสริมให้ประชาชนในท้องถิ่นได้มีส่วนร่วมในการพัฒนาให้มากยิ่งขึ้นไม่ว่าจะเป็นการร่วมแสดงความคิดเห็น ร่วมดำเนินโครงการ หรือแม้กระทั่งมีส่วนร่วมในการตรวจสอบ ติดตามและประเมินผลในโครงการต่าง ๆ ทั้งนี้เพื่อให้ประชาชนในท้องถิ่นมีความพึงพอใจและมีส่วนร่วมมากยิ่งขึ้น

ข้อเสนอแนะที่ได้จากการสำรวจความพึงพอใจของประชาชน

- ควรลดอัตราการจ้างแรงงานในตำแหน่งที่ไม่จำเป็นลงบ้าง เพื่อประหยัดงบประมาณของส่วนราชการ
- ให้อำเภอในองค์กรทุกฝ่ายกระตือรือร้นในการทำงานให้มากกว่านี้
- ควรมีการประชาสัมพันธ์ข้อมูลข่าวสารให้มากกว่านี้

- ควรพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน (ด้านไฟฟ้าสาธารณะ) ให้มากกว่านี้

✂ สรุปผลการติดตามและประเมินผลในช่วงสามปีที่ผ่านมา

☐ บัญชีโครงการตามแผนพัฒนาสามปีขององค์การบริหารส่วนตำบลควนหนองควัว (พ.ศ. 2558-2560)

ตารางบัญชีสรุปโครงการ
ตามแผนพัฒนา 3 ปี (พ.ศ. 2558 – 2560)
ขององค์การบริหารส่วนตำบลควนหนองควัว

ยุทธศาสตร์การพัฒนา	ปี 2558		ปี 2559		ปี 2560	
	จำนวนโครงการ	งบประมาณ (บาท)	จำนวนโครงการ	งบประมาณ (บาท)	จำนวนโครงการ	งบประมาณ (บาท)
1) ยุทธศาสตร์พัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน	43	39,180,000	32	17,150,000	51	47,460,000
2) ยุทธศาสตร์พัฒนาด้านคนและสังคม	57	5,796,000	52	5,571,000	52	5,571,000
3) ยุทธศาสตร์พัฒนาด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	13	1,220,000	8	1,240,000	6	1,120,000
4) ยุทธศาสตร์พัฒนาด้านเศรษฐกิจ	19	4,025,000	14	1,885,000	14	1,885,000

5) ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้าน การเมือง การปกครอง การ บริหารจัดการองค์กร	18	6,932,320	13	1,282,320	13	1,282,320
รวม	150	57,153,320	119	27,128,320	136	57,318,320

☐ การติดตามและประเมินผลโครงการในแผนพัฒนาไปสู่การปฏิบัติ

ตามแผนพัฒนาสามปีขององค์การบริหารส่วนตำบลควนหนองควัว (พ.ศ.2558 - 2560) ได้กำหนดโครงการในแผนพัฒนาสามปี ประจำปี พ.ศ. 2558 ไว้ทั้งสิ้น 150 โครงการและนำไปสู่การปฏิบัติ จำนวน 58 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 38.67

☐ โครงการตามแผนพัฒนาสามปีขององค์การบริหารส่วนตำบลควนหนองควัวที่นำไปสู่การปฏิบัติ แยกตามยุทธศาสตร์

ตารางการเปรียบเทียบโครงการตามแผนพัฒนา 3 ปี
กับโครงการที่นำไปสู่การปฏิบัติจริง ในปี 2558
ขององค์การบริหารส่วนตำบลควนหนองควัว

ยุทธศาสตร์/แนวทางการพัฒนา	จำนวนโครงการตาม แผนพัฒนา 3 ปี	จำนวนโครงการที่ นำไปสู่การปฏิบัติ	คิดเป็นร้อยละของ โครงการทั้งหมด
	ปี 2558	ปี 2558	
1) ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้าง พื้นฐาน <u>แนวทางพัฒนาที่ 1</u> พัฒนาเส้นทาง คมนาคม ทางระบายน้ำ	26	21	80.77
	13	1	7.60

รายงานติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561

รวม	13	0	0.00
4) ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ แนวทางพัฒนาที่ 1 สร้างความเข้มแข็งให้ กับกลุ่มอาชีพ	4	1	25.00
แนวทางพัฒนาที่ 2 ส่งเสริม พัฒนาอาชีพ เกษตรกรรม สร้างงานในชุมชน ลด รายจ่าย	15	3	20.00
รวม	19	4	21.05
5) ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการเมือง การปกครอง การบริหารจัดการองค์กร แนวทางพัฒนาที่ 1 เสริมสร้างวัฒนธรรม ประชาธิปไตย ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของ ประชาชน	9	1	11.11
แนวทางพัฒนาที่ 2 พัฒนาบุคลากร อาคารสถานที่ เครื่องมืออุปกรณ์	9	3	33.33
รวม	18	4	22.22
รวมทั้งสิ้น	150	58	38.67

☐ งบประมาณตามแผนพัฒนา เปรียบเทียบกับงบประมาณที่นำไปสู่การปฏิบัติ

องค์การบริหารส่วนตำบลควนหนองคว่ำมีตั้งงบประมาณตามแผนพัฒนาสามปี ในปี 2558 จำนวน 57,153,320 บาท ส่วนงบประมาณที่นำไปสู่การปฏิบัติ ตามแผนการดำเนินงาน 11,575,919.80 บาท คิดเป็นร้อยละ 20.25

ตารางการเปรียบเทียบงบประมาณตามแผนพัฒนา 3 ปี
กับงบประมาณที่นำไปสู่การปฏิบัติจริง ในปี 2558
ขององค์การบริหารส่วนตำบลควนหนองคว่ำ

ยุทธศาสตร์การพัฒนา	จำนวนงบประมาณ ตามแผนพัฒนา 3 ปี	จำนวนงบประมาณ ที่นำไปสู่การปฏิบัติ	คิดเป็นร้อยละของ งบประมาณ ทั้งหมด
	ปี 2558	ปี 2558	
1) ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน			
<u>แนวทางพัฒนาที่ 1</u> พัฒนาเส้นทางคมนาคม ทางระบายน้ำ	30,100,000	2,597,835	8.63
<u>แนวทางพัฒนาที่ 2</u> การจัดหาน้ำเพื่อการอุปโภค บริโภค	8,380,000	70,000	0.84
<u>แนวทางพัฒนาที่ 3</u> การพัฒนาระบบไฟฟ้าส่องสว่าง ระบบสื่อสาร	700,000	487,279.80	69.61
รวม	39,180,000	3,155,114.80	8.05
2) ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านคนและสังคม			
<u>แนวทางพัฒนาที่ 1</u> การพัฒนาการศึกษา คุณธรรม จริยธรรม ประเพณี ภูมิปัญญาท้องถิ่น	3,529,000	2,859,875	81.04
<u>แนวทางพัฒนาที่ 2</u> การส่งเสริมสุขภาพ พละอนามัย ความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน การบรรเทาความเดือดร้อน	1,385,000	510,040	36.83
	882,000	4,904,314	556.04

แนวทางพัฒนาที่ 3 การส่งเสริมสวัสดิการสังคม			
รวม	5,796,000	8,274,229	142.76

ตารางการเปรียบเทียบงบประมาณตามแผนพัฒนา 3 ปี
กับงบประมาณที่นำไปสู่การปฏิบัติจริง ในปี 2558
ขององค์การบริหารส่วนตำบลควนหนองควัว

ยุทธศาสตร์การพัฒนา	จำนวนงบประมาณ ตามแผนพัฒนา 3 ปี	จำนวนงบประมาณ ที่นำไปสู่การปฏิบัติ	คิดเป็นร้อยละของ งบประมาณ ทั้งหมด
	ปี 2558	ปี 2558	
3) ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้าน ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม <u>แนวทางพัฒนาที่ 1</u> ดูแล ปรับปรุง บำรุง รักษาดิน แหล่งน้ำ ป่าไม้ <u>แนวทางพัฒนาที่ 2</u> ปรับปรุงทัศนียภาพ จัดการขยะมูลฝอย	1,030,000 190,000	0 0	0.00 0.00
รวม	1,220,000	0	0.00
4) ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ <u>แนวทางพัฒนาที่ 1</u> สร้างความเข้มแข็งให้ กับกลุ่มอาชีพ <u>แนวทางพัฒนาที่ 2</u> ส่งเสริม พัฒนาอาชีพ เกษตรกรรม สร้างงานในชุมชน ลด รายจ่าย	1,500,000 2,525,000	10,000 68,076	0.67 2.70
รวม	4,025,000	78,076	1.94
5) ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการเมือง การปกครอง การบริหารจัดการองค์กร <u>แนวทางพัฒนาที่ 1</u> เสริมสร้างวัฒนธรรม ประชาธิปไตย ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของ ประชาชน <u>แนวทางพัฒนาที่ 2</u> พัฒนาบุคลากร อาคารสถานที่ เครื่องมืออุปกรณ์	682,320 6,250,000	29,400 39,100	4.31 0.63
รวม	6,932,320	68,500	0.99
รวมงบประมาณทั้งสิ้น	57,153,320	11,575,919.80	20.25

ข้อเสนอแนะและความเห็นจากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

จากที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลควนหนองควัว ได้ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาฯ ผลปรากฏว่าจำนวนโครงการที่นำมาบรรจุในแผนพัฒนาสามปีมีจำนวนมากเกินไป ไม่สามารถดำเนินการได้หมด เนื่องจากมีข้อจำกัดเรื่องงบประมาณ ซึ่งจากการติดตามและประเมินผลแผนฯของปี 2558 จำนวนโครงการในแผนสามปี มีจำนวน 150 โครงการ แต่สามารถดำเนินการได้เพียง 58 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 38.67 ซึ่งถือว่าน้อยมาก ทางคณะกรรมการจึงมีความเห็นและมีข้อเสนอว่าในการเสนอโครงการต่าง ๆ เพื่อบรรจุในแผนพัฒนาสามปี ควรชี้แจงให้ชาวบ้านเข้าใจถึงจำนวนงบประมาณที่คาดว่าจะดำเนินการได้ว่ามีจำนวนประมาณกี่บาท แต่ก่อนที่จะนำโครงการที่ชาวบ้านเสนอมาบรรจุในแผนพัฒนาควรมีการจัดลำดับความสำคัญของปัญหา มีคณะกรรมการในการกลั่นกรองพิจารณาโครงการก่อน เอาเฉพาะโครงการที่สำคัญ ๆ และเป็นปัญหาที่แท้จริง หรือมีการบูรณาการโครงการที่คาดว่าจะดำเนินการร่วมกันได้หรือดำเนินการในคราวเดียวกันได้ เพื่อลดปริมาณโครงการที่จะบรรจุในแผนพัฒนาสามปีให้น้อยลง และเพื่อให้แผนพัฒนาสามปีมีประสิทธิภาพมากกว่านี้

□ **บัญชีโครงการตามแผนพัฒนาสามปีขององค์การบริหารส่วนตำบลควนหนองควัว (พ.ศ. 2559-2561)**

ตารางบัญชีสรุปโครงการ
ตามแผนพัฒนา 3 ปี (พ.ศ. 2559 – 2561)
ขององค์การบริหารส่วนตำบลควนหนองควัว

ยุทธศาสตร์การพัฒนา	ปี 2559		ปี 2560		ปี 2561	
	จำนวนโครงการ	งบประมาณ (บาท)	จำนวนโครงการ	งบประมาณ (บาท)	จำนวนโครงการ	งบประมาณ (บาท)
1) ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน	49	49,950,000	39	24,335,000	36	41,980,000
2) ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านคนและสังคม	52	5,636,000	48	5,521,000	48	5,521,000
3) ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	10	1,090,000	10	1,090,000	10	1,090,000
4) ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ	18	3,985,000	13	1,845,000	13	1,845,000

5) ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้าน การเมือง การปกครอง การ บริหารจัดการองค์กร	17	6,732,320	13	1,282,320	13	1,282,320
รวม	146	67,393,320	123	34,073,320	120	51,718,320

☐ การติดตามและประเมินผลโครงการในแผนพัฒนาไปสู่การปฏิบัติ

ตามแผนพัฒนาสามปีขององค์การบริหารส่วนตำบลควนหนองคว้า (พ.ศ. 2559 - 2561) ได้กำหนดโครงการในแผนพัฒนาสามปี ประจำปี พ.ศ. 2559 ไว้ทั้งสิ้น 146 โครงการและนำไปสู่การปฏิบัติ จำนวน 58 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 39.73

☐ โครงการตามแผนพัฒนาสามปีขององค์การบริหารส่วนตำบลควนหนองคว้าที่นำไปสู่การปฏิบัติ แยกตามยุทธศาสตร์

ตารางการเปรียบเทียบโครงการตามแผนพัฒนา 3 ปี
กับโครงการที่นำไปสู่การปฏิบัติจริง ในปี 2559
ขององค์การบริหารส่วนตำบลควนหนองคว้า

ยุทธศาสตร์/แนวทางการพัฒนา	จำนวนโครงการตาม แผนพัฒนา 3 ปี	จำนวนโครงการที่ นำไปสู่การปฏิบัติ	คิดเป็นร้อยละของ โครงการทั้งหมด
	ปี 2559	ปี 2559	
1) ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้าง พื้นฐาน			
<u>แนวทางพัฒนาที่ 1</u> พัฒนาเส้นทาง คมนาคม ทางระบายน้ำ	28	26	92.86
<u>แนวทางพัฒนาที่ 2</u> การจัดหาเพื่อการ อุปโภค บริโภค	17	2	11.76
<u>แนวทางพัฒนาที่ 3</u> การพัฒนาระบบไฟฟ้า ส่องสว่าง ระบบสื่อสาร	4	0	0.00

รายงานติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561

รวม	49	28	57.14
2) ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านคนและสังคม			
<u>แนวทางพัฒนาที่ 1</u> การพัฒนาการศึกษา	20	7	35.00
คุณธรรม จริยธรรม ประเพณี ภูมิปัญญาท้องถิ่น			
<u>แนวทางพัฒนาที่ 2</u> การส่งเสริมสุขภาพ	27	11	40.74
พละนาถัย ความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน การบรรเทาความเดือดร้อน			
<u>แนวทางพัฒนาที่ 3</u> การส่งเสริมสวัสดิการสังคม	5	5	100.00
รวม	52	23	44.23

ตารางการเปรียบเทียบโครงการตามแผนพัฒนา 3 ปี
กับโครงการที่นำไปสู่การปฏิบัติจริง ในปี 2559
ขององค์การบริหารส่วนตำบลควนหนองควัว

ยุทธศาสตร์/แนวทางการพัฒนา	จำนวนโครงการตาม แผนพัฒนา 3 ปี	จำนวนโครงการที่ นำไปสู่การปฏิบัติ	คิดเป็นร้อยละของ โครงการทั้งหมด
	ปี 2559	ปี 2559	
3) ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้าน ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม			
<u>แนวทางพัฒนาที่ 1</u> ดูแล ปรับปรุง บำรุงรักษา ที่ดิน แหล่งน้ำ ป่าไม้	8	0	0.00
<u>แนวทางพัฒนาที่ 2</u> ปรับปรุงทัศนียภาพ จัดการขยะมูลฝอย	2	0	0.00
รวม	10	0	0.00
4) ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ			
<u>แนวทางพัฒนาที่ 1</u> สร้างความเข้มแข็งให้ กับกลุ่มอาชีพ	4	0	0.00
	14		

แนวทางพัฒนาที่ 2 ส่งเสริม พัฒนาอาชีพ เกษตรกรรม สร้างงานในชุมชน ลด รายจ่าย		2	14.29
รวม	18	2	11.11
5) ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการเมือง การปกครอง การบริหารจัดการองค์กร แนวทางพัฒนาที่ 1 เสริมสร้างวัฒนธรรม ประชาธิปไตย ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของ ประชาชน	9	2	22.22
แนวทางพัฒนาที่ 2 พัฒนาบุคลากร อาคารสถานที่ เครื่องมืออุปกรณ์	8	3	37.50
รวม	17	5	29.41
รวมทั้งสิ้น	146	58	39.73

☐ งบประมาณตามแผนพัฒนา เปรียบเทียบกับงบประมาณที่นำไปสู่การปฏิบัติ

องค์การบริหารส่วนตำบลควนหนองคว่ำ ตั้งงบประมาณตามแผนพัฒนาสามปี ในปี 2559 จำนวน 67,393,320 บาท ส่วนงบประมาณที่นำไปสู่การปฏิบัติ ตามแผนการดำเนินงาน 15,897,984.20 บาท คิดเป็นร้อยละ 23.59

ตารางการเปรียบเทียบงบประมาณตามแผนพัฒนา 3 ปี
กับงบประมาณที่นำไปสู่การปฏิบัติจริง ในปี 2559
ขององค์การบริหารส่วนตำบลควนหนองคว่ำ

ยุทธศาสตร์การพัฒนา	จำนวนงบประมาณ ตามแผนพัฒนา 3 ปี	จำนวนงบประมาณ ที่นำไปสู่การปฏิบัติ	คิดเป็นร้อยละของ งบประมาณ ทั้งหมด
	ปี 2559	ปี 2559	
1) ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน			
<u>แนวทางพัฒนาที่ 1</u> พัฒนาเส้นทางคมนาคม ทางระบายน้ำ	33,920,000	6,452,400	19.02
<u>แนวทางพัฒนาที่ 2</u> การจัดหาน้ำเพื่อการอุปโภค บริโภค	15,330,000	654,000	4.27
<u>แนวทางพัฒนาที่ 3</u> การพัฒนาระบบไฟฟ้าส่องสว่าง ระบบสื่อสาร	700,000	0.00	0.00
รวม	49,950,000	7,106,400	14.23
2) ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านคนและสังคม			
<u>แนวทางพัฒนาที่ 1</u> การพัฒนาการศึกษา คุณธรรม จริยธรรม ประเพณี ภูมิปัญญาท้องถิ่น	3,509,000	2,946,611.20	83.97
<u>แนวทางพัฒนาที่ 2</u> การส่งเสริมสุขภาพ พละนามัย ความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน การบรรเทาความเดือดร้อน	1,265,000	508,969	40.23
	862,000	5,145,984	596.98

แนวทางพัฒนาที่ 3 การส่งเสริมสวัสดิการ สังคม			
รวม	5,636,000	8,601,564.20	152.62

ตารางการเปรียบเทียบงบประมาณตามแผนพัฒนา 3 ปี
กับงบประมาณที่นำไปสู่การปฏิบัติจริง ในปี 2559
ขององค์การบริหารส่วนตำบลควนหนองควัว

ยุทธศาสตร์การพัฒนา	จำนวนงบประมาณ ตามแผนพัฒนา 3 ปี	จำนวนงบประมาณ ที่นำไปสู่การปฏิบัติ	คิดเป็นร้อยละของ งบประมาณ ทั้งหมด
	ปี 2559	ปี 2559	
3) ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้าน ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม <u>แนวทางพัฒนาที่ 1</u> ดูแล ปรับปรุง บำรุง รักษาดิน แหล่งน้ำ ป่าไม้ <u>แนวทางพัฒนาที่ 2</u> ปรับปรุงทัศนียภาพ จัดการขยะมูลฝอย	1,020,000	0.00	0.00
	70,000	0.00	0.00
รวม	1,090,000	0.00	0.00
4) ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ <u>แนวทางพัฒนาที่ 1</u> สร้างความเข้มแข็งให้ กับกลุ่มอาชีพ <u>แนวทางพัฒนาที่ 2</u> ส่งเสริม พัฒนาอาชีพ เกษตรกรรม สร้างงานในชุมชน ลด รายจ่าย	1,500,000	0.00	0.00
	2,485,000	70,000	2.82
รวม	3,985,000	70,000	1.76
5) ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการเมือง การปกครอง การบริหารจัดการองค์กร <u>แนวทางพัฒนาที่ 1</u> เสริมสร้างวัฒนธรรม ประชาธิปไตย ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของ ประชาชน <u>แนวทางพัฒนาที่ 2</u> พัฒนาบุคลากร อาคารสถานที่ เครื่องมืออุปกรณ์	682,320	31,230	4.58
	6,050,000	88,790	1.47
รวม	6,732,320	120,020	1.78
รวมงบประมาณทั้งสิ้น	67,393,320	15,897,984.20	23.59

□ ข้อเสนอแนะและความเห็นจากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

จากที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลควนหนองคว่ำ ได้ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาฯ ผลปรากฏว่าจำนวนโครงการที่นำมาบรรจุในแผนพัฒนาสามปี มีจำนวนมากเกินไป ไม่สามารถดำเนินการได้หมด เนื่องจากมีข้อจำกัดเรื่องงบประมาณ ซึ่งจากการติดตามและประเมินผลแผนฯ ของปี 2559 จำนวนโครงการในแผนสามปี มีจำนวน 146 โครงการ แต่สามารถดำเนินการได้เพียง 58 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 39.73 ซึ่งถือว่าน้อยมาก ทางคณะกรรมการจึงมีความเห็นและมีข้อเสนอว่าในการเสนอโครงการต่าง ๆ เพื่อบรรจุในแผนพัฒนาสามปี ควรชี้แจงให้ชาวบ้านเข้าใจถึงจำนวนงบประมาณที่คาดว่าจะดำเนินการได้ว่ามีจำนวนประมาณกี่บาท แต่ก่อนที่จะนำโครงการที่ชาวบ้านเสนอมาบรรจุในแผนพัฒนา ควรมีการจัดลำดับความสำคัญของปัญหา มีคณะกรรมการในการกลั่นกรองพิจารณาโครงการก่อน เอาเฉพาะโครงการที่สำคัญ ๆ และเป็นปัญหาที่แท้จริง หรือมีการบูรณาการโครงการที่คาดว่าจะดำเนินการร่วมกันได้หรือดำเนินการในคราวเดียวกันได้ เพื่อลดปริมาณโครงการที่จะบรรจุในแผนพัฒนาสามปีให้น้อยลง และเพื่อให้แผนพัฒนาสามปีมีประสิทธิภาพมากกว่านี้ และที่สำคัญก่อนที่จะดำเนินโครงการไม่ว่าจะเป็นการก่อสร้างหรือการปรับปรุงถนน ทางระบายน้ำ หรือโครงการอะไรก็ตาม ควรจะมีการประชาสัมพันธ์ก่อนดำเนินโครงการ ไม่ใช่เอาป้ายประชาสัมพันธ์มาติดตอนดำเนินการเสร็จแล้ว ซึ่งอยากจะขอความกรุณาให้ติดก่อนดำเนินโครงการอย่างน้อย 1 วัน เพื่อเป็นการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนหรือผู้สัญจรไปมาได้รับทราบข้อมูลดังกล่าวด้วย และนอกจากนี้ควรมีการแต่งตั้งประชาคมในกระบวนการของพัสดุด้วย ไม่ว่าจะเป็นคณะกรรมการเปิดซองสอบราคา หรือคณะกรรมการตรวจการจ้าง ทั้งนี้เพื่อร่วมกันตรวจสอบการดำเนินงานให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

☐ บัญชีโครงการตามแผนพัฒนาสามปีขององค์การบริหารส่วนตำบลควนหนองคว้า (พ.ศ. 2560 - 2562)

ตารางบัญชีสรุปโครงการ
ตามแผนพัฒนา 3 ปี (พ.ศ. 2560 – 2562)
ขององค์การบริหารส่วนตำบลควนหนองคว้า

ยุทธศาสตร์การพัฒนา	ปี 2560		ปี 2561		ปี 2562	
	จำนวน โครงการ	งบประมาณ (บาท)	จำนวน โครงการ	งบประมาณ (บาท)	จำนวน โครงการ	งบประมาณ (บาท)
1)ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้าน โครงสร้างพื้นฐาน	26	17,156,000	23	17,810,000	17	17,810,000
2) ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านคน และสังคม	32	4,632,000	30	4,122,000	29	3,922,000
3) ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้าน ทรัพยากรธรรมชาติและ สิ่งแวดล้อม	6	1,090,000	7	1,290,000	6	1,090,000
4) ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้าน เศรษฐกิจ	9	750,000	9	1,030,000	9	1,530,000
5) ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้าน การเมือง การปกครอง การ บริหารจัดการองค์กร	8	852,880	8	852,880	9	5,852,880
รวม	81	24,480,880	77	25,104,880	70	30,204,880

☐ การติดตามและประเมินผลโครงการในแผนพัฒนาไปสู่การปฏิบัติ

ตามแผนพัฒนาสามปีขององค์การบริหารส่วนตำบลควนหนองควัว (พ.ศ.2560 - 2562) ได้กำหนดโครงการในแผนพัฒนาสามปี ประจำปี พ.ศ. 2560 ไว้ทั้งสิ้น 81 โครงการและนำไปสู่การปฏิบัติ จำนวน 41 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 50.62

☐ โครงการตามแผนพัฒนาสามปีขององค์การบริหารส่วนตำบลควนหนองควัวที่นำไปสู่การปฏิบัติ แยกตามยุทธศาสตร์

ตารางการเปรียบเทียบโครงการตามแผนพัฒนา 3 ปี
กับโครงการที่นำไปสู่การปฏิบัติจริง ในปี 2560
ขององค์การบริหารส่วนตำบลควนหนองควัว

ยุทธศาสตร์/แนวทางการพัฒนา	จำนวนโครงการตาม แผนพัฒนา 3 ปี	จำนวนโครงการที่ นำไปสู่การปฏิบัติ	คิดเป็นร้อยละของ โครงการทั้งหมด
	ปี 2560	ปี 2560	
1) ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้าง พื้นฐาน <u>แนวทางพัฒนาที่ 1</u> พัฒนาเส้นทาง คมนาคม ทางระบายน้ำ <u>แนวทางพัฒนาที่ 2</u> การจัดหาน้ำเพื่อการ อุปโภค บริโภค <u>แนวทางพัฒนาที่ 3</u> การพัฒนาระบบไฟฟ้า ส่องสว่าง ระบบสื่อสาร	19 5 2	12 2 0	63.16 40.00 0.00
รวม	26	14	53.85
2) ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านคนและ สังคม <u>แนวทางพัฒนาที่ 1</u> การพัฒนาการศึกษา คุณธรรม จริยธรรม ประเพณี ภูมิปัญญา ท้องถิ่น	15 13	8 9	53.33 69.23

<u>แนวทางพัฒนาที่ 2</u> การส่งเสริมสุขภาพ พละนาถัย ความปลอดภัยในชีวิตและ ทรัพยสิน การบรรเทาความเดือดร้อน <u>แนวทางพัฒนาที่ 3</u> การส่งเสริมสวัสดิการ สังคม	4	4	100.00
รวม	32	21	65.63

ตารางการเปรียบเทียบโครงการตามแผนพัฒนา 3 ปี
 กับโครงการที่นำไปสู่การปฏิบัติจริง ในปี 2560
 ขององค์การบริหารส่วนตำบลควนหนองควา

ยุทธศาสตร์/แนวทางการพัฒนา	จำนวนโครงการตาม แผนพัฒนา 3 ปี	จำนวนโครงการที่ นำไปสู่การปฏิบัติ	คิดเป็นร้อยละของ โครงการทั้งหมด
	ปี 2560	ปี 2560	
3) ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้าน ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม <u>แนวทางพัฒนาที่ 1</u> ดูแล ปรับปรุง บำรุง รักษาดิน แหล่งน้ำ ป่าไม้ <u>แนวทางพัฒนาที่ 2</u> ปรับปรุงทัศนียภาพ จัดการขยะมูลฝอย	4	0	0.00
	2	0	0.00
รวม	6	0	0.00
4) ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ <u>แนวทางพัฒนาที่ 1</u> สร้างความเข้มแข็งให้ กับกลุ่มอาชีพ	3	1	33.33

รายงานติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561

แนวทางพัฒนาที่ 2 ส่งเสริม พัฒนาอาชีพ เกษตรกรกรรม สร้างงานในชุมชน ลด รายจ่าย	6	0	0.00
รวม	9	1	11.11
5) ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการเมือง การปกครอง การบริหารจัดการองค์กร แนวทางพัฒนาที่ 1 เสริมสร้างวัฒนธรรม ประชาธิปไตย ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของ ประชาชน	4	1	25.00
แนวทางพัฒนาที่ 2 พัฒนาบุคลากร อาคารสถานที่ เครื่องมืออุปกรณ์	4	4	100.00
รวม	8	5	62.50
รวมทั้งสิ้น	81	41	50.62

☐ งบประมาณตามแผนพัฒนา เปรียบเทียบกับงบประมาณที่นำไปสู่การปฏิบัติ

องค์การบริหารส่วนตำบลควนหนองควัว ตั้งงบประมาณตามแผนพัฒนาสามปี ในปี 2560 จำนวน 24,480,880 บาท ส่วนงบประมาณที่นำไปสู่การปฏิบัติ ตามแผนการดำเนินงาน 10,323,647.79 บาท คิดเป็น ร้อยละ 42.17

ตารางการเปรียบเทียบงบประมาณตามแผนพัฒนา 3 ปี
กับงบประมาณที่นำไปสู่การปฏิบัติจริง ในปี 2560
ขององค์การบริหารส่วนตำบลควนหนองควัว

ยุทธศาสตร์การพัฒนา	จำนวนงบประมาณ ตามแผนพัฒนา 3 ปี	จำนวนงบประมาณ ที่นำไปสู่การปฏิบัติ	คิดเป็นร้อยละของ งบประมาณ ทั้งหมด
	ปี 2560	ปี 2560	
1) ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน			
<u>แนวทางพัฒนาที่ 1</u> พัฒนาเส้นทางคมนาคม ทางระบายน้ำ	14,906,000	5,638,300	37.83
<u>แนวทางพัฒนาที่ 2</u> การจัดหาหน้าเพื่อการอุปโภค บริโภค	1,950,000	272,000	13.95
<u>แนวทางพัฒนาที่ 3</u> การพัฒนาระบบไฟฟ้าส่องสว่าง ระบบสื่อสาร	300,000	0.00	0.00
รวม	17,156,000	5,910,300	51.78
2) ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านคนและสังคม			
<u>แนวทางพัฒนาที่ 1</u> การพัฒนาการศึกษา คุณธรรม จริยธรรม ประเพณี ภูมิปัญญาท้องถิ่น	2,938,000	2,623,767.20	89.30
<u>แนวทางพัฒนาที่ 2</u> การส่งเสริมสุขภาพ พละนามัย ความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน การบรรเทาความเดือดร้อน	1,220,000	945,938	77.54
<u>แนวทางพัฒนาที่ 3</u> การส่งเสริมสวัสดิการสังคม	474,000	286,000	60.34
รวม	4,632,000	3,855,705.20	83.24

ตารางการเปรียบเทียบงบประมาณตามแผนพัฒนา 3 ปี
กับงบประมาณที่นำไปสู่การปฏิบัติจริง ในปี 2560
ขององค์การบริหารส่วนตำบลควนหนองควัว

ยุทธศาสตร์การพัฒนา	จำนวนงบประมาณ ตามแผนพัฒนา 3 ปี	จำนวนงบประมาณ ที่นำไปสู่การปฏิบัติ	คิดเป็นร้อยละของ งบประมาณ ทั้งหมด
	ปี 2560	ปี 2560	
3) ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้าน ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม <u>แนวทางพัฒนาที่ 1</u> ดูแล ปรับปรุง บำรุง รักษาดิน แหล่งน้ำ ป่าไม้ <u>แนวทางพัฒนาที่ 2</u> ปรับปรุงทัศนียภาพ จัดการขยะมูลฝอย	940,000 150,000	0.00 0.00	0.00 0.00
รวม	1,090,000	0.00	0.00
4) ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ <u>แนวทางพัฒนาที่ 1</u> สร้างความเข้มแข็งให้ กับกลุ่มอาชีพ <u>แนวทางพัฒนาที่ 2</u> ส่งเสริม พัฒนาอาชีพ เกษตรกรรม สร้างงานในชุมชน ลด รายจ่าย	420,000 330,000	20,000 0.00	4.76 0.00
รวม	750,000	20,000	2.66
5) ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการเมือง การปกครอง การบริหารจัดการองค์กร <u>แนวทางพัฒนาที่ 1</u> เสริมสร้างวัฒนธรรม ประชาธิปไตย ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของ ประชาชน <u>แนวทางพัฒนาที่ 2</u> พัฒนาบุคลากร อาคารสถานที่ เครื่องมืออุปกรณ์	202,880 650,000	32,880 504,762.59	16.21 77.66
รวม	852,880	537,642.59	63.04
รวมงบประมาณทั้งสิ้น	24,480,880	10,323,647.79	42.17

□ ข้อเสนอแนะและความเห็นจากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

จากข้อสังเกตการติดตามและประเมินผลดังกล่าวข้างต้น คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนามีข้อเสนอแนะที่ได้จากการติดตามและประเมินผล (รอบเดือนตุลาคม 2559 ถึงเดือนกันยายน 2560) ดังต่อไปนี้

1. การวิเคราะห์การติดตามและประเมินผลโดยเปรียบเทียบกับโครงการตามแผนพัฒนาสามปี (พ.ศ.2560 – 2562) ซึ่งปรากฏว่าอยู่ในเกณฑ์พอใช้ ควรรักษามาตรฐานนี้ไว้อย่าให้ต่ำกว่านี้ และควรดำเนินงานโครงการต่าง ๆ ที่บรรจุไว้ในแผนพัฒนาให้มากกว่านี้อีก

2. การวิเคราะห์การติดตามและประเมินผลโดยการวัดคุณภาพของแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา (พ.ศ. 2560 – 2564) ซึ่งปรากฏว่าอยู่ในเกณฑ์ที่ดี ควรรักษามาตรฐานการจัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาให้มีเนื้อหาสาระ ถูกต้อง ครบถ้วนแบบนี้ตลอดไป

3. การวิเคราะห์การติดตามและประเมินผลโดยการวัดคุณภาพของแผนพัฒนาสามปี (พ.ศ. 2560 – 2562) ซึ่งปรากฏว่าอยู่ในเกณฑ์ที่ดี ควรรักษามาตรฐานการจัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาให้มีเนื้อหาสาระ ถูกต้อง ครบถ้วนแบบนี้ตลอดไป

4. การวิเคราะห์ติดตามและประเมินผล โดยการสรุปผลจากแบบประเมินความพึงพอใจต่อการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา ทั้ง 5 ยุทธศาสตร์การพัฒนา จากผลที่ปรากฏประชาชนส่วนใหญ่มีความพึงพอใจอยู่ในระดับปานกลาง แสดงให้เห็นว่าการพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลควนหนองคว้ายังพัฒนาน้อยมากในทุก ๆ ด้าน ประชาชนยังไม่เห็นการเปลี่ยนแปลงในทางที่ดี ซึ่งควรพัฒนาให้มากกว่านี้ เพื่อให้ประชาชนในพื้นที่พึงพอใจมากยิ่งขึ้น

5. การวิเคราะห์ติดตามและประเมินผล โดยการสรุปผลจากแบบประเมินความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบลควนหนองคว้ายในภาพรวม จากผลที่ปรากฏประชาชนส่วนใหญ่มีความพึงพอใจอยู่ในระดับปานกลางทุกข้อ ซึ่งแสดงให้เห็นว่า ประชาชนยังไม่ค่อยมีความพึงพอใจต่อการพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลควนหนองคว้ายเท่าที่ควร ควรมีการพัฒนาให้มากกว่านี้ และควรส่งเสริมให้ประชาชนในท้องถิ่นได้มีส่วนร่วมในการพัฒนาให้มากยิ่งขึ้นไม่ว่าจะเป็นการร่วมแสดงความคิดเห็น ร่วมดำเนินโครงการ หรือแม้กระทั่งมีส่วนร่วมในการตรวจสอบ ติดตามและประเมินผลในโครงการต่าง ๆ ทั้งนี้ เพื่อให้ประชาชนในท้องถิ่นมีความพึงพอใจและมีส่วนร่วมมากยิ่งขึ้น

ข้อเสนอแนะที่ได้จากการสำรวจความพึงพอใจของประชาชน

- ควรลดอัตราการจ้างแรงงานในตำแหน่งที่ไม่จำเป็นลงบ้าง เพื่อประหยัดงบประมาณของส่วนราชการ
- ให้อำเภอในองค์กรทุกฝ่ายกระตือรือร้นในการทำงานให้มากกว่านี้
- ควรมีการประชาสัมพันธ์ข้อมูลข่าวสารให้มากกว่านี้
- ควรพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน (ด้านไฟฟ้าสาธารณะ) ให้มากกว่านี้

✂ การประเมินผลสภาพทั่วไป

ผลการวิเคราะห์ศักยภาพเพื่อประเมินสถานภาพการพัฒนาในปัจจุบันและโอกาสการพัฒนาในอนาคตของ
ท้องถิ่น ด้วยเทคนิค SWOT Analysis

ปัจจัยภายนอกขององค์การบริหารส่วนตำบลควนหนองคว้า ซึ่งประกอบด้วย แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 10 และฉบับที่ 11 นโยบายรัฐบาล นโยบายการพัฒนาจังหวัด นครศรีธรรมราช นโยบายอำเภอ ภาวะทางเศรษฐกิจ สังคม กฎหมาย การเมือง วัฒนธรรม เทคโนโลยี และโลกาภิวัตน์ กรณีส่งผลกระทบด้านบวก แสดงว่าเป็นโอกาสขององค์การบริหารส่วนตำบลควนหนองคว้าในการดำเนินการด้านต่างๆ ให้บรรลุจุดหมายของการพัฒนา ในทางกลับกัน กรณีส่งผลกระทบเชิงลบ จึงเป็นอุปสรรคต่อการดำเนินงานหรือจุดหมายของการพัฒนาที่องค์การบริหารส่วนตำบลควนหนองคว้าต้องการบรรลุผลสำเร็จที่ตั้งไว้ด้วยเช่นกัน

ปัจจัยภายในขององค์การบริหารส่วนตำบลควนหนองคว้า ซึ่งประกอบไปด้วย นโยบายของคณะผู้บริหารโครงสร้างองค์กร บุคลากร ทรัพยากรในองค์กร ศักยภาพของประชาชนในพื้นที่ ศักยภาพของชุมชน และของบุคลากรผู้ปฏิบัติงาน หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง งบประมาณหรือสถานะทางการเงินขององค์การบริหารส่วนตำบลควนหนองคว้า ทรัพยากรธรรมชาติในพื้นที่ และวัฒนธรรมภายในขององค์การบริหารส่วนตำบลควนหนองคว้า ซึ่งเป็นองค์ประกอบสำคัญในการกำหนดความสำเร็จในการบริหารงานขององค์การบริหารส่วนตำบลควนหนองคว้า ปัจจัยภายในขององค์การบริหารส่วนตำบลควนหนองคว้า ตามที่กล่าวมาแล้วข้างต้น จะบ่งบอกถึงจุดแข็งและจุดอ่อนขององค์การบริหารส่วนตำบลควนหนองคว้า ในการนำไปสู่ผลสำเร็จตามเป้าหมายที่ได้กำหนดไว้หรือไม่

การวิเคราะห์ปัจจัยภายนอก โอกาส (Opportunity)

1. รัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พุทธศักราช 2550 หมวด 5 แนวนโยบายพื้นฐานแห่งรัฐ มาตรา 74 กำหนดว่า รัฐต้องดำเนินการตามแนวนโยบายด้านการบริหารราชการแผ่นดิน โดยกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นพึ่งตนเองและตัดสินใจในกิจการของท้องถิ่นได้เอง ส่งเสริมให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีส่วนร่วมในการดำเนินการตามแนวนโยบายพื้นฐานแห่งรัฐ พัฒนาเศรษฐกิจของท้องถิ่น และระบบสาธารณูปโภค และสาธารณูปการ ตลอดทั้งโครงสร้างพื้นฐาน สาธารณเทศในท้องถิ่น ให้ทั่วถึงและเท่าเทียมกันทั่ว

รายงานติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561

ประเทศ รวมทั้งพัฒนาจังหวัดที่มีความพร้อมให้เป็นองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นขนาดใหญ่ โดยคำนึงถึงเจตนารมณ์ของประชาชนในจังหวัดนั้น

ในด้านการปกครองส่วนท้องถิ่น รัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พุทธศักราช 2550 ได้กำหนดไว้ในหมวด 14 รวม 10 มาตรา ตั้งแต่มาตรา 281-290 สรุปว่า รัฐจะต้องให้ความสำคัญแก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ตามหลักการปกครองตนเองตามเจตนารมณ์ของประชาชนในท้องถิ่น และส่งเสริมให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเป็นหน่วยงานหลักในการจัดทำบริการสาธารณะ และมีส่วนร่วมในการตัดสินใจแก้ไขปัญหาในพื้นที่ การกำกับดูแลองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นต้องทำเท่าที่จำเป็นและมีหลักเกณฑ์ วิธีการ และเงื่อนไขที่ชัดเจน สอดคล้องและเหมาะสมกับรูปแบบขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และในการกำกับดูแล ให้มีมาตรฐานกลางเพื่อเป็นแนวทางให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเลือกไปปฏิบัติได้เอง โดยคำนึงถึงความเหมาะสมและความแตกต่างในระดับของการพัฒนา และประสิทธิภาพในการบริหารขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในแต่ละรูปแบบ โดยไม่กระทบต่อความสามารถในการตัดสินใจดำเนินงานตามความต้องการขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น รวมทั้งจัดให้มีกลไกการตรวจสอบการดำเนินงานโดยประชาชนเป็นหลัก

2. จังหวัดนครศรีธรรมราช เป็นจังหวัดที่มีความหลากหลายทั้งทางด้าน ทรัพยากรธรรมชาติ สิ่งแวดล้อม วัฒนธรรม สังคม อีกทั้งมีชนบทธรรมเนียมประเพณีที่สืบทอดกันมาอย่างช้านาน ความแตกต่างของลักษณะดังที่กล่าวมาแล้ว เหมาะแก่การพัฒนาเป็นแหล่งเรียนรู้ และแหล่งท่องเที่ยวทั้งทางด้านธรรมชาติและวัฒนธรรม

3. จังหวัดนครศรีธรรมราชมีความพร้อมในการพัฒนาด้านการคมนาคม และการขนส่ง ทั้งทางอากาศ ทางทะเล และทางบก มีอาณาเขตที่ติดต่อกับหลายจังหวัดทั้งภาคใต้ตอนบน และภาคใต้ตอนล่าง มีศักยภาพเพียงพอต่อการพัฒนาในหลายๆด้าน ที่สอดคล้องกับทิศทางการพัฒนาของประเทศในอนาคต

4. ศักยภาพของบุคคลในพื้นที่จังหวัดนครศรีธรรมราช มีประชากรที่ค่อนข้างมีคุณภาพทั้งทางด้านการศึกษา และกระบวนการการเรียนรู้ การปรับตัวให้ทันกับการเปลี่ยนแปลง มีความสนใจในกิจการงานบ้านงานเมือง มีต้นทุนทางสังคมที่สูงเมื่อเทียบกับจังหวัดอื่นๆ ในภาคใต้ด้วยกัน

5. ความเข้มแข็งและความเป็นเอกลักษณ์ทางด้านการเมือง ที่เป็นที่สนใจของประชาชนทุกระดับ ทำให้การพัฒนาด้านต่าง ๆ สามารถพัฒนาให้ควบคู่ไปกับการพัฒนาทางด้านการเมืองตามไปด้วย

การวิเคราะห์ปัจจัยภายนอก อุปสรรค (Threat)

1. สถานการณ์ทางด้านการเมืองที่มีความไม่แน่นอน มีโอกาสเกิดการเปลี่ยนแปลงได้ตลอดเวลา

2. กฎหมาย ระเบียบ ที่เกี่ยวข้องในการปฏิบัติงานไม่เอื้ออำนวยต่อการพัฒนาตามความต้องการของประชาชนในท้องถิ่น

3. สภาวะทางด้านเศรษฐกิจโดยรวมที่มีแนวโน้มในทิศทางการเกิดภาวะเงินเฟ้อสูง ต้นทุนการผลิตมีแนวโน้มสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง สินค้าที่มีความจำเป็นต่อการดำเนินชีวิตมีราคาที่สูงขึ้น ส่งผลให้ค่าครองชีพสูงขึ้น

ทำให้เกิดอัตราการเจริญเติบโตทางด้านเศรษฐกิจของประชาชนมีอัตราการเติบโตที่ลดลง ซึ่งไม่เอื้อต่อการพัฒนา
ด้านการค้า การลงทุน การท่องเที่ยว และการประกอบอาชีพของประชาชน

4. การจัดสรรงบประมาณจากส่วนกลางที่เอื้ออำนวยต่อการพัฒนาด้านต่างๆ มีไม่เพียงพอ สืบ
เนื่องมาจากภาวะการเมือง และภาวการณ์ทางเศรษฐกิจ ประกอบกับการวางแผนทางในการพัฒนาท้องถิ่น และ
ถ่ายโอนภารกิจงาน โดยไม่คำนึงถึงศักยภาพของท้องถิ่น ทั้งด้านงบประมาณ บุคลากรเพื่อรองรับภารกิจ

5. ขาดการประสานงานตามหลักการทำงานแบบบูรณาการระหว่างหน่วยงานต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง
เกื้อกูลกัน

จุดแข็ง	จุดอ่อน
- พื้นที่ไม่กว้างมากทำให้บริหารจัดการง่าย - สื่อสารได้รวดเร็วทั่วถึง - ระบบสังคมระบบเครือญาติที่ผูกพันกัน - เหนียวแน่น - ผู้บริหารท้องถิ่นสมาชิกสภาท้องถิ่นรู้ปัญหาในพื้นที่	- ลักษณะภูมิประเทศเป็นที่รับน้ำทำให้น้ำท่วมได้ - ง่ายโดยเฉพาะพื้นที่หมู่ 2 - ประชาชนสนใจมีส่วนร่วมในการเลือกตั้ง - หลังจากเลือกตั้งแล้วขาดการมีส่วนร่วมอย่างต่อเนื่อง - การแบ่งพรรคแบ่งพวกจากการเลือกตั้ง - และหลังเลือกตั้ง

โอกาส	ปัญหา อุปสรรค ข้อจำกัด
- มีรายได้เป็นของตนเองสามารถนำงบประมาณมาแก้ปัญหาให้กับประชาชนได้รวดเร็ว - มีกลุ่มอาชีพต่างๆ ที่สามารถส่งเสริมให้เป็น - ที่พึ่งของชุมชนได้ - มีทรัพยากรธรรมชาติ แหล่งน้ำ หนองหาร - หนองหารเตย สระศาลาน้ำ สามารถพัฒนามาใช้ได้	- อัตรากำลังบุคลากรไม่เพียงพอกับภารกิจ - งบประมาณมีน้อยไม่สามารถทำโครงการใหญ่ๆ ได้ - หน่วยงานราชการต่างๆ ขอรับเงินอุดหนุน - มากเกินควร - ระเบียบการปฏิบัติมีมากจนบางครั้งบุคลากร - สับสน

✂ การประเมินผลยุทธศาสตร์และแนวทางการพัฒนา

💧 กรอบยุทธศาสตร์และแนวทางการพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบล ควนหนองควา

องค์การบริหารส่วนตำบลควนหนองคว่ำ ได้กำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ ยุทธศาสตร์และแนวทางการพัฒนา ดังต่อไปนี้

วิสัยทัศน์ (Vision)

“มุ่งเน้นสาธารณูปโภคพื้นฐาน สืบสานขนบธรรมเนียมประเพณี อนุรักษ์วิถีแห่งภูมิปัญญา บำรุงรักษาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม เตรียมพร้อมด้านการศึกษา ป้องกันปัญหาเสพติด ส่งเสริมปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง”

พันธกิจ (Mission)

1. จัดให้มี ดูแล ปรับปรุง บำรุงรักษาเส้นทางคมนาคม และระบบสาธารณูปโภค
2. ส่งเสริมการจัดการศึกษา กิจกรรมด้านศิลปวัฒนธรรม ประเพณี ภูมิปัญญา
3. ส่งเสริมกิจกรรมด้านสุขภาพพลานามัย ดูแลช่วยเหลือผู้ด้อยโอกาสในชุมชน
4. ส่งเสริมความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน บรรเทาความเดือดร้อนของประชาชน
5. คัดกรอง ดูแล บำรุงรักษาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
6. พัฒนาอาชีพ เพิ่มรายได้ ส่งเสริมแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง
7. พัฒนาระบบการเมืองการปกครองและการบริหารจัดการให้มีประสิทธิภาพ

จุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนา

1. พัฒนาเส้นทางคมนาคมและระบบสาธารณูปโภค
2. ประชาชนได้รับการศึกษาอย่างทั่วถึง
3. ศิลปวัฒนธรรม ประเพณี และภูมิปัญญาได้รับการสืบทอด
4. ประชาชนมีสุขภาพที่ดี
5. ประชาชนได้รับความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน
6. ผู้ด้อยโอกาสทางสังคมได้รับการดูแลช่วยเหลือ
7. ชุมชนมีส่วนร่วมในการจัดการสิ่งแวดล้อม
8. ประชาชนมีรายได้เพียงพอต่อการดำรงชีพ
9. มีระบบบริหารจัดการองค์กรที่มีประสิทธิภาพ

ยุทธศาสตร์และแนวทางการพัฒนา

1. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน
 - 1.1 พัฒนาเส้นทางคมนาคม ทางระบายน้ำ
 - 1.2 พัฒนา จัดหาน้ำเพื่อการอุปโภค บริโภค
 - 1.3 พัฒนาระบบไฟฟ้าส่องสว่าง ระบบสื่อสาร
2. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านคนและสังคม
 - 2.1 พัฒนาการศึกษาศิลปะ วัฒนธรรม ประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น
 - 2.2 ส่งเสริมสุขภาพพลานามัย ความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน บรรเทาความเดือดร้อน
 - 2.3 ส่งเสริมสวัสดิการสังคม
3. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
 - 3.1 ดูแล ปรับปรุง บำรุงรักษาแหล่งน้ำ ป่าไม้
 - 3.2 ปรับปรุงทัศนียภาพ จัดการขยะมูลฝอย
4. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ
 - 4.1 สร้างความเข้มแข็งให้กับกลุ่มอาชีพ
 - 4.2 ส่งเสริม พัฒนาอาชีพเกษตรกรรม สร้างงานในชุมชน ลดรายจ่าย
5. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการเมืองการปกครอง การบริหารจัดการองค์กร
 - 5.1 เสริมสร้างวัฒนธรรมประชาธิปไตย ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของประชาชน
 - 5.2 พัฒนาบุคลากร อาคารสถานที่ เครื่องมืออุปกรณ์

 การวิเคราะห์กรอบการจัดทำยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

(ใช้การวิเคราะห์ SWOT Analysis/Demand (Demand Analysis)/Global Demand และ Trend ปัจจัยและสถานการณ์การเปลี่ยนแปลงที่มีผลต่อการพัฒนา อย่างน้อยต้องประกอบด้วย การวิเคราะห์ศักยภาพด้านเศรษฐกิจ ด้านสังคม ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

ผลการวิเคราะห์ปัญหาและความต้องการของประชาชนในท้องถิ่นตามประเด็นการพัฒนาท้องถิ่น

การพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลควนหนองคว่ำในช่วงระยะเวลาที่ผ่านมา ยังมีปัจจัยและสถานการณ์ต่าง ๆ ซึ่งเป็นอุปสรรคในการแก้ไขปัญหาและตอบสนองความต้องการของประชาชน ที่จะต้องปรับปรุงและแก้ไข โดยแยกตามประเด็นการพัฒนา คือ

1.) การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน

ขอบข่ายและปริมาณของปัญหาและความต้องการของประชาชน

- ปัญหาความต้องการของประชาชนมีมากเกินงบประมาณขององค์การที่จะตอบสนองความต้องการทั้งหมดได้
- ปัญหาความต้องการถนนที่ได้มาตรฐานซึ่งยังมีไม่ถึงทุกพื้นที่ และถนนบางสายชำรุดเนื่องจากสภาพการใช้งานที่ยาวนาน และไม่มีความเหมาะสมกับสภาพภูมิประเทศและสภาพอากาศ
- ปัญหาเรื่องครุบน้ำเนื่องจากสภาพพื้นที่ก่อให้เกิดการกัดเซาะถนนทำให้ถนนชำรุดในช่วงฤดูฝน
- ปัญหาการขยายเขตการให้บริการไฟฟ้ายังไม่ครอบคลุมทุกพื้นที่ เนื่องจากสภาพบ้านเรือนที่อยู่อาศัยกระจายและมีปัญหาเรื่องของถนนที่เป็นทางเข้าออก ตลอดจนงบประมาณของทางองค์การบริหารส่วนตำบลควนหนองคว่ำมีไม่เพียงพอ รวมถึงเรื่องของไฟส่องสว่างในพื้นที่ชุมชนด้วย
- ปัญหาการดำเนินงานด้านการสาธารณสุข โภค ด้านบริการน้ำประปา ซึ่งยังไม่สามารถดำเนินการได้ร้อยเปอร์เซ็นต์ แม้จะเป็นความต้องการของประชาชนส่วนใหญ่ในพื้นที่ เนื่องจากข้อจำกัดด้านงบประมาณที่ไม่เพียงพอ แม้ขณะปัจจุบันทางองค์การบริหารส่วนตำบลควนหนองคว่ำจะพยายามดำเนินงานด้านการประปาให้ได้มากที่สุดก็ตาม เพราะได้ตระหนักถึงปัญหาการขาดแคลนน้ำทั้งเพื่อการอุปโภคและบริโภคในช่วงฤดูแล้งมาอย่างต่อเนื่องซึ่งส่วนหนึ่งเป็นผลมาจากสภาพพื้นที่ ทำให้ขาดแหล่งน้ำ
- ปัญหาการขยายเขตการให้บริการด้านโทรคมนาคมยังไม่เพียงพอกับความต้องการ ขาดคู่มือในการให้บริการ ซึ่งทางองค์การบริหารส่วนตำบลควนหนองคว่ำไม่สามารถดำเนินการเองได้

พื้นที่เป้าหมาย/กลุ่มเป้าหมาย

- จัดลำดับความสำคัญและความต้องการของประชาชน/ชุมชน โดยเน้นการสนองตอบความต้องการของประชาชนเป็นสำคัญ ยึดหลักของการแก้ไขปัญหาความเดือดร้อน ตลอดจนความเป็นไปได้ของโครงการ ทั้งเชิงปริมาณและเชิงคุณภาพในแต่ละพื้นที่เป็นหลัก
- สำหรับโครงการที่เกินศักยภาพขององค์การบริหารส่วนตำบลควนหนองคว่ำ จะพิจารณาดำเนินการโดยประสานความร่วมมือและขอรับการสนับสนุนงบประมาณจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้องและรับผิดชอบ เช่น ขอรับการสนับสนุนจากองค์การบริหารส่วนจังหวัดนครศรีธรรมราช เป็นต้น

การคาดการณ์แนวโน้มในอนาคต

- สำหรับการพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐานขององค์การบริหารส่วนตำบลควนหนองคว้านั้น ถือว่ายังมีความจำเป็นต่อการพัฒนาเป็นอย่างยิ่ง ไม่ว่าจะเป็นเรื่องของถนน ระบบประปา ไฟฟ้า การโทรคมนาคม คาดว่าในอนาคตจะมีถนนที่ได้มาตรฐานครอบคลุมทุกพื้นที่ มีระบบประปาที่ให้บริการต่อชุมชนอย่างทั่วถึง ได้มาตรฐาน และเพียงพอต่อความต้องการ ระบบไฟฟ้าและการโทรคมนาคมกระจายได้อย่างทั่วถึงเพียงพอต่อความต้องการของประชาชนทั้งตำบลควนหนองคว้าน

2.) การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ

ข้อบ่งชี้และปริมาณของปัญหาและความต้องการของประชาชน

- ประชาชนส่วนใหญ่ประกอบอาชีพด้านการเกษตร ซึ่งส่วนหนึ่งมีรายได้ไม่เพียงพอต่อการดำรงชีวิตอยู่อย่างมีคุณภาพ
- ประชาชนส่วนใหญ่ โดยเฉพาะเยาวชนยังขาดความรู้ และทักษะด้านการประกอบอาชีพ
- ประชาชนยังให้ความสำคัญกับการประกอบอาชีพเสริมเพิ่มรายได้น้อย
- การรวมกลุ่มอาชีพของชุมชนไม่มีความเข้มแข็ง ขาดความร่วมมือ ความสามัคคีและขาดการประสานความร่วมมือหรือการประสานงานในระบบเครือข่าย ทำให้การบริหารงานของกลุ่มไม่เป็นไปตามเป้าหมาย ไม่ประสบความสำเร็จเท่าที่ควร
- ประชาชนขาดแคลนเงินทุน และอุปกรณ์ในการประกอบอาชีพ และขาดการส่งเสริมสนับสนุนให้ความรู้ด้านการประกอบอาชีพจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้องอย่างต่อเนื่อง
- ที่มาของรายได้หลักยังต้องอาศัยพึ่งพาหรือขึ้นอยู่กับสภาพภูมิอากาศที่เป็นไปตามธรรมชาติ ขาดการเตรียมพร้อมกับการเปลี่ยนแปลง เช่น กรณีฝนตกชุกกระยะเวลาหนึ่งจะมีภาวะการขาดสภาพคล่องทางการเงินของคนในชุมชนโดยส่วนใหญ่

พื้นที่เป้าหมาย/กลุ่มเป้าหมาย

- ประชาชนผู้มีรายได้น้อย ไม่มีความรู้และทักษะในการประกอบอาชีพ กลุ่มผู้ว่างงาน เยาวชน และกลุ่มอาชีพต่างๆในพื้นที่ตำบลควนหนองคว้าน

การคาดการณ์แนวโน้มในอนาคต

- ประชาชนหันมาให้ความสำคัญกับการประกอบอาชีพเสริมเพื่อเพิ่มรายได้ให้เพียงพอต่อการดำรงชีวิตอย่างมีคุณภาพ ยึดหลักการดำเนินการตามแนวเศรษฐกิจพอเพียง สามารถใช้ทรัพยากรที่มีอยู่อย่างจำกัดให้เกิดประโยชน์อย่างสูงสุด มีการพัฒนาด้านฝีมือแรงงาน มีการรวมกลุ่มอาชีพที่เข้มแข็งสามารถดำเนินการได้อย่างมีประสิทธิภาพ มีความพร้อมต่อการปรับตัวรับกับการเปลี่ยนแปลงที่อาจเกิดขึ้นได้

3.) การพัฒนาคนและสังคม

ขอบข่ายและปริมาณของปัญหาและความต้องการของประชาชน

- การให้ความสำคัญต่อการศึกษาค้นคว้าหาความรู้ของคนทุกระดับยังมีน้อยกว่าที่ควรจะเป็น โรงเรียนขาดแคลนงบประมาณ อุปกรณ์ทางการศึกษา ขาดบุคลากรที่มีความรู้โดยตรงด้านการศึกษา
- ประชาชนขาดความสนใจและการให้ความสำคัญต่อศาสนา ประเพณีและวัฒนธรรมท้องถิ่น โดยเฉพาะเยาวชนที่รับเอาวัฒนธรรมตะวันตกมาใช้ในชีวิตประจำวันมากขึ้น
- ประชาชน เด็ก และเยาวชนยังขาดความรู้ในการปฏิบัติตนให้ถูกสุขลักษณะ ขาดการส่งเสริมสนับสนุนด้านการกีฬาอย่างจริงจัง และสถานพยาบาลในพื้นที่ยังมีน้อยเพียง 1 แห่ง บุคลากรไม่เพียงพอหรือเหมาะสมกับจำนวนประชาชนในพื้นที่
- ประชาชนส่วนใหญ่ขาดการตระหนักรู้ถึงความสำคัญของการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ทั้งที่มีแหล่งน้ำทางธรรมชาติในพื้นที่

พื้นที่เป้าหมาย/กลุ่มเป้าหมาย

- ประชาชนทุกกลุ่ม ทุกชุมชนมุ่งให้มีการตระหนักถึงความสำคัญในการพัฒนาคน สังคม ทั้งจากการให้การศึกษา การฝึกอบรม และการสร้างจิตสำนึกสาธารณะและสุขอนามัย
- ปรับปรุงพื้นที่ทางธรรมชาติที่มีผลต่อระบบนิเวศวิทยาของพื้นที่ตำบลควนหนองคว่ำ ให้มีความอุดมสมบูรณ์ เหมาะกับการเป็นสถานที่พักผ่อนหย่อนใจ หรือเป็นสถานศึกษานอกห้องเรียนด้านธรรมชาติให้กับโรงเรียนในพื้นที่ตำบลควนหนองคว่ำ

การคาดการณ์แนวโน้มในอนาคต

- เด็ก เยาวชน และประชาชนในพื้นที่ตำบลควนหนองคว่ำ และใกล้เคียงได้รับการบริการด้านการศึกษามากกว่าภาคบังคับ มีบริการด้านสาธารณสุขที่ทั่วถึงมีประสิทธิภาพ มีสุขอนามัย ให้ความสำคัญกับการเล่นกีฬาและการออกกำลังกาย เป็นชุมชนที่ปราศจากสิ่งเสพติดและอบายมุขทุกประเภท กลับมาให้ความสำคัญและอนุรักษ์ศิลปะ วัฒนธรรมประเพณีอันดีงามของท้องถิ่น เห็นคุณค่าของการดำรงไว้ซึ่งความเป็นไทย มีความภาคภูมิใจในความเป็นท้องถิ่นของตนเอง เกิดความรักสามัคคีของคนในชุมชน เกิดความร่วมมือในระบบเครือข่ายที่มีความเข้มแข็ง

4.) การพัฒนาด้านการเมืองและการบริหาร

ขอบข่ายและปริมาณของปัญหาและความต้องการของประชาชน

- ปัญหาการขาดความพร้อมของบุคลากร และอุปกรณ์เครื่องมืออุปกรณ์ที่ทันสมัยเพื่อใช้ในการปฏิบัติงานให้มีประสิทธิภาพ และเพียงพอต่อภาระหน้าที่และความรับผิดชอบขององค์การบริหารส่วนตำบลที่เพิ่มมากขึ้น ซึ่งเป็นอุปสรรคในการปฏิบัติงานและการให้บริการประชาชน
- ปัญหาการขาดบุคลากรผู้ปฏิบัติหน้าที่ ทั้งที่ปริมาณงานมีเพิ่มมากขึ้น พร้อมทั้งบุคลากรยังต้องมีการพัฒนาเพิ่มศักยภาพในการปฏิบัติงาน ให้มีความรู้ความสามารถและความเข้าใจในการปฏิบัติงาน เพื่อให้ทันต่อ

สภาวการณ์ที่มีการเปลี่ยนแปลงของสังคม และการปรับปรุงแก้ไข เพิ่มเติม ระเบียบ กฎหมาย ข้อบังคับ ข้อสั่งการต่างๆ ในการปฏิบัติงาน ที่เกิดขึ้นอยู่เสมอ

- ปัญหาประชาชนยังขาดความรู้ความเข้าใจในบทบาทหน้าที่ อำนาจและภารกิจขององค์การบริหารส่วนตำบล และการเข้ามามีส่วนร่วมในการบริหารจัดการในการพัฒนาท้องถิ่นน้อย ส่วนหนึ่งสาเหตุมาจากประชาคม กลุ่มองค์กรในชุมชนยังขาดความเข้มแข็ง

- ปัญหาข้อจำกัดของอาคารสถานที่เพื่อใช้ในการให้บริการประชาชนทั้งการมาติดต่อราชการหรือ เป็นแหล่งถ่ายทอดการเรียนรู้ร่วมกันยังไม่มีความพร้อม

- ปัญหาในการขาดความเข้าใจในสิทธิและหน้าที่ของประชาชน ชุมชนที่จะต้องมี หรือถือปฏิบัติร่วมกันของคนในชุมชน เกี่ยวกับการปกครองหรือบทบาทหน้าที่ตามรัฐธรรมนูญภายใต้การปกครองในระบอบประชาธิปไตยที่มีพระมหากษัตริย์ทรงเป็นประมุข

- ประชาชนทุกระดับในตำบล กลุ่มองค์กรต่างๆ ผู้นำชุมชนท้องถิ่น บุคลากรทางการศึกษาในพื้นที่ และองค์กรเอกชนในพื้นที่

- บุคลากรของหน่วยงานผู้ปฏิบัติในองค์การบริหารส่วนตำบลควนหนองควัว และหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้อง

การคาดการณ์แนวโน้มในอนาคต

- องค์การบริหารส่วนตำบลควนหนองควัวมีสถานที่ปฏิบัติงานที่เหมาะสมในการให้บริการต่อประชาชนในพื้นที่ทุกด้าน มีอุปกรณ์เครื่องมือเครื่องใช้ที่เหมาะสม มีประสิทธิภาพในการให้บริการ ประชาชนมีความเข้าใจในบทบาทหน้าที่ขององค์การบริหารส่วนตำบลเป็นอย่างดี รู้และเข้าใจในเรื่องของสิทธิและหน้าที่ของตนเองและของชุมชน รู้เท่าทันการเปลี่ยนแปลงและการพัฒนาในอนาคต ชุมชนมีการเตรียมพร้อมรับกับสถานการณ์ต่าง ๆ ที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต ชุมชนเกิดการรวมกลุ่ม มีส่วนร่วมในการพัฒนาท้องถิ่นของตน และเกิดการสร้างชุมชนเข้มแข็งต่อไปในอนาคต

ส่วนที่ 3

ผลการวิเคราะห์การติดตามและประเมินผล

✂ วิเคราะห์เชิงปริมาณ

☐ บัญชีโครงการตามแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีขององค์การบริหารส่วนตำบลควนหนองคว่ำ (พ.ศ. 2561 - 2564)

ตารางบัญชีสรุปโครงการ
ตามแผนพัฒนาท้องถิ่น 4 ปี (พ.ศ. 2561 - 2564)
ขององค์การบริหารส่วนตำบลควนหนองคว่ำ

ยุทธศาสตร์การพัฒนา	ปี 2561		ปี 2562		ปี 2563		ปี 2564	
	จำนวนโครงการ	งบประมาณ (บาท)	จำนวนโครงการ	งบประมาณ (บาท)	จำนวนโครงการ	งบประมาณ (บาท)	จำนวนโครงการ	งบประมาณ (บาท)
1. ยุทธศาสตร์การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน	46	81,049,000	20	8,280,000	12	11,830,000	12	9,300,000
2. ยุทธศาสตร์การพัฒนาคนและสังคม	36	10,394,000	38	10,794,000	36	10,394,000	36	10,394,000
3. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	5	255,000	5	255,000	5	255,000	5	255,000
4. ยุทธศาสตร์การพัฒนาเศรษฐกิจ	6	270,000	5	320,000	3	140,000	3	140,000
5. ยุทธศาสตร์การพัฒนาการเมืองการปกครอง การบริหารจัดการองค์กร	12	885,000	12	855,000	12	855,000	12	855,000
รวม	105	92,853,000	80	20,534,000	68	23,504,000	68	20,974,000

☐ การติดตามและประเมินผลโครงการในแผนพัฒนาไปสู่การปฏิบัติ

ตามแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีขององค์การบริหารส่วนตำบลควนหนองคว่ำ (พ.ศ.2561 - 2564) ได้กำหนดโครงการในแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี ประจำปี พ.ศ. 2561 ไว้ทั้งสิ้น 105 โครงการและนำไปสู่การปฏิบัติจำนวน 39 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 37.14

รายงานติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561

☐ โครงการตามแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีขององค์การบริหารส่วนตำบลควนหนองควั่วที่นำไปสู่การปฏิบัติ แยกตามแผนงาน

ตารางการเปรียบเทียบโครงการตามแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี
กับโครงการที่นำไปสู่การปฏิบัติจริง ในปี 2561
ขององค์การบริหารส่วนตำบลควนหนองควั่ว

ยุทธศาสตร์/แนวทางการพัฒนา	จำนวนโครงการตาม แผนพัฒนาท้องถิ่น 4 ปี	จำนวนโครงการที่ นำไปสู่การปฏิบัติ	คิดเป็นร้อยละของ โครงการทั้งหมด
	ปี 2561	ปี 2561	
1) ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน			
- แผนงานเคหะและชุมชน	45	2	4.44
- แผนงานการพาณิชย์	1	1	100.00
รวม	46	3	6.52
2) ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านคนและสังคม			
- แผนงานการศึกษา	7	6	85.71
- แผนงานสาธารณสุข	3	2	66.67
- แผนงานงบกลาง	7	7	100.00
- แผนงานการรักษาความสงบภายใน	6	4	66.67
- แผนงานสร้างความเข้มแข็งของชุมชน	4	2	50.00
- แผนงานการศึกษา วัฒนธรรมและนันทนาการ	9	6	66.67
รวม	36	27	75.00
3) ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม			
- แผนงานการเกษตร	5	1	20.00
รวม	5	1	20.00

กับโครงการที่นำไปสู่การปฏิบัติจริง ในปี 2561
ขององค์การบริหารส่วนตำบลควนหนองควัว

ยุทธศาสตร์/แนวทางการพัฒนา	จำนวนโครงการตาม แผนพัฒนาท้องถิ่น 4 ปี	จำนวนโครงการที่ นำไปสู่การปฏิบัติ	คิดเป็นร้อยละของ โครงการทั้งหมด
	ปี 2561	ปี 2561	
4) ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ			
- แผนงานสร้างความเข้มแข็งของชุมชน	2	1	50.00
- แผนงานการเกษตร	4	0	0.00
รวม	6	1	16.67
5) ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการเมือง การปกครอง การบริหารจัดการองค์กร			
- แผนงานบริหารทั่วไป	10	5	50.00
- แผนงานเคหะและชุมชน	2	2	100.00
รวม	12	7	58.33
รวมทั้งหมด	105	39	37.14

สรุปสถานการณ์การพัฒนา การตั้งงบประมาณ การเบิกจ่ายงบประมาณ พ.ศ. 2561

ยุทธศาสตร์การพัฒนา	แผนงาน	ชื่อโครงการ/กิจกรรม	วงเงินตามสัญญา	แหล่งที่มาของงบประมาณ
1) ยุทธศาสตร์การพัฒนา ด้านโครงสร้างพื้นฐาน	- แผนงานเคหะและชุมชน	1. โครงการขุดเจาะบ่อบาดาลพร้อมติดตั้งเครื่องสูบน้ำ หมู่ที่ 3 2. โครงการบุกเบิกปรับปรุงถนนสายสามแยกสวนอาจารย์ถาวร – ที่ดินนางกุลศลแสงสุข 3. โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กสายบ้านนายเสถียร – บ้านนางเนื่อง หมู่ที่ 3	259,000 87,000 482,000	งบประมาณรายจ่ายประจำปี เบิกตัดปี (ก้นเงินปี 60) งบประมาณรายจ่ายประจำปี
	- แผนงานการพาณิชย์	1. จัดซื้อตู้ควบคุมระบบเปิด- ปิดน้ำอัตโนมัติ 2. จัดซื้อวัสดุซ่อมแซมระบบประปา 3. ค่าไฟฟ้าระบบประปา 4. ค่าจัดซื้อวัสดุวิทยาศาสตร์/การแพทย์ 5. จัดซื้อเครื่องสูบน้ำ	24,000 50,605 399,136.69 226,675 78,000 778,416.69	งบประมาณรายจ่ายประจำปี
2) ยุทธศาสตร์การพัฒนา ด้านคนและสังคม	- แผนงานการศึกษา	1. สนับสนุนการดำเนินงานของ ศพด. - จัดซื้อวัสดุการศึกษา ศพด. - ค่าอาหารกลางวัน ศพด. 2. สนับสนุนอาหารเสริม (นม) โรงเรียน ทั้ง 3 โรงเรียน และ ศพด. 3. โครงการอุดหนุนค่าอาหารกลางวันแก่นักเรียนในเขตพื้นที่ ทั้ง 3 โรงเรียน 4. โครงการฝึกอบรมการเรียนรู้ภาษาต่างประเทศเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิตเด็กและเยาวชนเข้าสู่อาเซียน 5. อุดหนุนโครงการสรรหาลูกจ้างชั่วคราว (โรงเรียนบ้านดอนทราย)	81,600 248,255 369,979.28 1,460,000 61,575 72,000	งบประมาณรายจ่ายประจำปี

		6. อุดหนุนโครงการพัฒนาคุณภาพการศึกษาสู่ความเป็นเลิศของนักเรียนในเขตพื้นที่ทั้ง 3 โรง	216,000	
--	--	--	---------	--

ยุทธศาสตร์การพัฒนา	แผนงาน	ชื่อโครงการ/กิจกรรม	วงเงินตามสัญญา	แหล่งที่มาของงบประมาณ
2) ยุทธศาสตร์การพัฒนา ด้านคนและสังคม	- แผนงาน สาธารณสุข	1. ค่าจัดซื้อวัสดุวิทยาศาสตร์และการแพทย์ 2. อุดหนุนตามโครงการพระราชดำริด้านสาธารณสุข จำนวน 4 หมู่บ้าน ๆ ละ 20,000 บาท	29,770 80,000 109,770	งบประมาณ รายจ่ายประจำ ปี
	- แผนงานงบกลาง	1. สมทบกองทุนหลักประกันสุขภาพตำบลควนหนองควัว 2. สงเคราะห์เบี้ยยังชีพผู้สูงอายุ 3. สงเคราะห์เบี้ยยังชีพผู้สูงอายุ 4. สงเคราะห์เบี้ยยังชีพผู้พิการ 5. สมทบกองทุนบำเหน็จบำนาญข้าราชการ (กทบ.) 6. เงินสมทบกองทุนประกันสังคม 7. เงินสำรองจ่าย - ช่วยเหลือประชาชนที่ได้รับความเสียหายจากอุทกภัย - จัดซื้อข้าวสารช่วยเหลือผู้ประสบอุทกภัย - ซ่อมแซมถนนสายหนองราโพธิ์ - เขตตำบลบ้านตุล ม.2 - ช่วยเหลือผู้ประสบวาตภัย 8. เงินสมทบกองทุนสวัสดิการชุมชนตำบลควนหนองควัว	60,000 54,000 4,044,800 1,006,400 150,570 43,472 10,689 330,000 212,000 15,354 126,500	งบประมาณ รายจ่ายประจำ ปี

	- แผนงานการรักษาความสงบภายใน	1. โครงการป้องกันและลดอุบัติเหตุทางถนนในช่วงเทศกาลสำคัญ 2. สนับสนุนการปฏิบัติงานของ อปพร. (ค่าตอบแทนในการช่วยเหลือน้ำท่วม) 3. ค่าใช้จ่ายการปฏิบัติงานด้านการแพทย์ฉุกเฉิน 4. จัดซื้อหลังคารถยนต์กู้ชีพ	42,000 3,600 290,190 34,000	งบประมาณรายจ่ายประจำปี
	- แผนงานสร้างความเข้มแข็งของชุมชน	1. การจัดกิจกรรมของศูนย์พัฒนาครอบครัว 2. การจัดกิจกรรมของสภาเด็กและเยาวชน	17,000 19,700	งบประมาณรายจ่ายประจำปี

ยุทธศาสตร์การพัฒนา	แผนงาน	ชื่อโครงการ/กิจกรรม	วงเงินตามสัญญา	แหล่งที่มาของงบประมาณ
2) ยุทธศาสตร์การพัฒนา ด้านคนและสังคม	- แผนงานการศาสนาวัฒนธรรมและ นันทนาการ	1. โครงการอนุรักษ์ศิลปวัฒนธรรม ประเพณี ภูมิปัญญาท้องถิ่น - ค่าใช้จ่ายในการจัดกิจกรรมถวาย ดอกไม้จันทน์ - ค่าใช้จ่ายในการจัดงานประเพณี ลอยกระทง - ค่าใช้จ่ายในการจัดงานวันเด็ก - ค่าใช้จ่ายในการจัดกิจกรรมเฉลิมพระ เกียรติสมเด็จพระนางเจ้าสิริกิติ์ พระบรม ราชินีนาถ - ค่าใช้จ่ายในการจัดกิจกรรมเนื่องในวัน สงกรานต์ 2. โครงการจัดส่งนักศึกษาเข้าร่วมการแข่งขัน กีฬาของ อปท.	82,750 100,000 40,447 9,975 50,090 30,520	งบประมาณรายจ่ายประจำปี

		1. อุดหนุนการจัดงานประเพณีวันมาฆบูชา แห่งผ้าขึ้นธาตุ จังหวัดนครศรีธรรมราช 2. อุดหนุนในการจัดกิจกรรมวัน เฉลิมพระชนมพรรษาสมเด็จพระนางเจ้า สิริกิตี พระบรมราชินีนาถ 3. อุดหนุนในการจัดงานประเพณีเทศกาล เดือนสิบของจังหวัดนครศรีธรรมราช 4. อุดหนุนในการจัดกิจกรรมเฉลิมพระ เกียรติสมเด็จพระเจ้าลูกเธอเจ้าฟ้าจุฬาภรณ วลัยลักษณ์ อัครราชกุมารี	7,000 6,000 20,000 8,000	งบประมาณ รายจ่ายประจำ ปี
3) ยุทธศาสตร์การ พัฒนาด้าน ทรัพยากรธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อม	- แผนงานการเกษตร	- จัดซื้อวัสดุทางการเกษตร (ต้นไม้)	5,000	งบประมาณ รายจ่ายประจำ ปี
4) ยุทธศาสตร์การ พัฒนาด้านเศรษฐกิจ	- แผนงานสร้างความ เข้มแข็งของชุมชน	- การจัดกิจกรรมตามโครงการเศรษฐกิจพอ เพียง	20,000	งบประมาณ รายจ่ายประจำ ปี
	- แผนงานการเกษตร	-	-	

ยุทธศาสตร์การพัฒนา	แผนงาน	ชื่อโครงการ/กิจกรรม	วงเงินตาม สัญญา	แหล่งที่มา ของ งบประมาณ
--------------------	--------	---------------------	--------------------	-------------------------------

5) ยุทธศาสตร์การ พัฒนาด้านการเมือง การปกครอง การ บริหารจัดการองค์กร	- แผนงานบริหาร ทั่วไป (สำนักปลัด, การคลัง)	1. การจัดเวทีประชาคมระดับหมู่บ้านและ ตำบลเพื่อการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น 2. โครงการพัฒนาศักยภาพบุคลากร, คณะผู้บริหาร 3. การจัดซื้อวัสดุ, อุปกรณ์ต่าง ๆ - ซื้อวัสดุสำนักงาน 149,703 - ซื้อวัสดุงานบ้านงานครัว 4,940 - จัดซื้อเครื่องคอมพิวเตอร์ 32,000 - จัดซื้อวัสดุคอมพิวเตอร์ 106,357 - ค่าสาธารณูปโภค 110,278.34 - ค่าซ่อมแซม บำรุงรักษา วัสดุ,ครุภัณฑ์ 169,777.33 - ค่าน้ำมันเชื้อเพลิง 149,096 - ค่าจัดซื้อวัสดุไฟฟ้าวิทยุ 8,577 - ค่าจัดซื้อเครื่องพิมพ์ดีด 13,500 - ค่าจัดซื้อตู้เหล็กเก็บเอกสาร 12,000 4. อุดหนุนศูนย์ปฏิบัติการร่วมช่วยเหลือ ประชาชน 25,000 5. ค่าใช้จ่ายในการจัดทำ/ปรับปรุงแผนที่ ภาษีและทะเบียนทรัพย์สิน 50,000	10,000 131,955 149,703 4,940 32,000 106,357 110,278.34 169,777.33 149,096 8,577 13,500 12,000 25,000 50,000	งบประมาณ รายจ่ายประจำ ปี
	- แผนงานเคหะและ ชุมชน	1. โครงการพัฒนาศักยภาพบุคลากร 2. การจัดซื้อวัสดุ, อุปกรณ์ต่าง ๆ - ค่าจัดซื้อวัสดุไฟฟ้า 1,273 - ค่าจัดซื้อวัสดุสำนักงาน 19,819 - ค่าจัดซื้อวัสดุก่อสร้าง 88,289 - ค่าจัดซื้อวัสดุคอมพิวเตอร์ 30,661 - ค่าบำรุงรักษา ซ่อมแซม วัสดุ,ครุภัณฑ์ 314,628	6,300 1,273 19,819 88,289 30,661 314,628	งบประมาณ รายจ่ายประจำ ปี

☐ แนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

ตามที่องค์การบริหารส่วนตำบลควนหนองคว่ำ ได้ดำเนินการประชุมคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลควนหนองคว่ำ เพื่อพิจารณาการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ซึ่งสามารถสรุปผลการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี ได้ดังต่อไปนี้

ประเด็นการพิจารณา	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
1. ข้อมูลสภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐานของ อปท.	20	15
2. การวิเคราะห์สถานการณ์และศักยภาพ	15	11
3. ยุทธศาสตร์ ประกอบด้วย	65	58
3.1 ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	(10)	(9.0)
3.2 ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด	(10)	(9.0)
3.3 ยุทธศาสตร์จังหวัด	(10)	(9.0)
3.4 วิสัยทัศน์	(5)	(4.5)
3.5 กลยุทธ์	(5)	(4.5)
3.6 เป้าประสงค์ของแต่ละประเด็นกลยุทธ์	(5)	(4.0)
3.7 จุดยืนทางยุทธศาสตร์	(5)	(4.0)
3.8 แผนงาน	(5)	(5.0)
3.9 ความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์ในภาพรวม	(5)	(4.5)
3.10 ผลผลิต/โครงการ	(5)	(4.5)
รวม	100	84.0

คะแนนยุทธศาสตร์			
ประเด็นการพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
1. ข้อมูลสภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	ควรประกอบด้วยข้อมูลดังนี้ (1) ข้อมูลเกี่ยวกับด้านกายภาพ เช่น ที่ตั้งของหมู่บ้าน/ชุมชน/ตำบล ลักษณะภูมิประเทศ ลักษณะภูมิอากาศ ลักษณะของดิน ลักษณะของแหล่งน้ำ ลักษณะของไม้/ป่า ไม้ ฯลฯ ด้านการเมือง/การปกครอง เช่น เขตการปกครอง การเลือกตั้ง ฯลฯ	20 (3)	15 (2.5)
	(2) ข้อมูลเกี่ยวกับด้านการเมือง/การปกครอง เช่น เขตการปกครอง การเลือกตั้ง ฯลฯ ประชากร เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับจำนวนประชากร และช่วงอายุ ฯลฯ	(2)	(1.5)
	(3) ข้อมูลเกี่ยวกับสภาพทางสังคม เช่น การศึกษา สาธารณสุข อาชญากรรม ยาเสพติด การสังคมสงเคราะห์ ฯลฯ	(2)	(1)
	(4) ข้อมูลเกี่ยวกับระบบบริการพื้นฐาน เช่น การคมนาคมขนส่ง การไฟฟ้า การประปา โทรศัพท์ ฯลฯ	(2)	(1.5)
	(5) ข้อมูลเกี่ยวกับระบบเศรษฐกิจ เช่น การเกษตร การประมง การปศุสัตว์ การบริการ การท่องเที่ยว อุตสาหกรรม การพาณิชย์/กลุ่มอาชีพ แรงงาน ฯลฯ และเศรษฐกิจพอเพียงท้องถิ่น (ด้านการเกษตรและแหล่งน้ำ)	(2)	(1.5)
	(6) ข้อมูลเกี่ยวกับศาสนา ประเพณี วัฒนธรรม เช่น การนับถือศาสนา ประเพณีและงานประจำปี ภูมิปัญญาท้องถิ่น ภาษาถิ่น สินค้าพื้นเมืองและของที่ระลึกและอื่นๆ	(2)	(1.5)
	(7) ข้อมูลเกี่ยวกับทรัพยากรธรรมชาติ เช่น น้ำ ป่าไม้ ภูเขา คุณภาพของทรัพยากรธรรมชาติ ฯลฯ	(2)	(1)

	(8) การสำรวจและจัดเก็บข้อมูลเพื่อการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นหรือการใช้ข้อมูล จปฐ.	(2)	(1.5)
	(9) การประชุมประชาคมท้องถิ่น รูปแบบ วิธีการ และการดำเนินการประชุมประชาคมท้องถิ่น โดยใช้กระบวนการร่วมคิด ร่วมทำ ร่วมตัดสินใจ ร่วมตรวจสอบ ร่วมรับประโยชน์ ร่วมแก้ปัญหา ปรึกษาหารือ แลกเปลี่ยนเรียนรู้ เพื่อแก้ปัญหาสำหรับการพัฒนาท้องถิ่นตามอำนาจหน้าที่ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	(3)	(3)

ประเด็นการพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
2. การวิเคราะห์สภาพการณ์และศักยภาพ	ควรประกอบด้วยข้อมูลดังนี้ (1) การวิเคราะห์ที่ครอบคลุมความเชื่อมโยง ความสอดคล้องยุทธศาสตร์จังหวัด ยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น นโยบายของผู้บริหารท้องถิ่น รวมถึงความเชื่อมโยงแผนยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ และ Thailand 4.0	15 (2)	11 (2)
	(2) การวิเคราะห์การใช้ผังเมืองรวมหรือผังเมืองเฉพาะ และการบังคับใช้ ผลของการบังคับใช้ สภาพการณ์ที่เกิดขึ้นต่อการพัฒนาท้องถิ่น	(1)	(0.5)
	(3) การวิเคราะห์ทางสังคม เช่น ด้านแรงงาน การศึกษา สาธารณสุข ความยากจน อาชญากรรม ปัญหายาเสพติด เทคโนโลยี จารีต ประเพณี วัฒนธรรม ภูมิปัญญาท้องถิ่น ฯลฯ	(2)	(1.5)
	(4) การวิเคราะห์ทางเศรษฐกิจ ข้อมูลด้านรายได้ครัวเรือน การส่งเสริมอาชีพ กลุ่มอาชีพ กลุ่มทางสังคม การพัฒนาอาชีพและกลุ่มต่าง ๆ สภาพทางเศรษฐกิจและความเป็นอยู่ทั่วไป เป็นต้น	(2)	(1)

	(5) การวิเคราะห์สิ่งแวดล้อม พื้นที่สีเขียว ธรรมชาติ ต่าง ๆ ทางภูมิศาสตร์ กระบวนการหรือสิ่งที่เกิดขึ้น การประดิษฐ์ที่มีผลต่อสิ่งแวดล้อมและการพัฒนา	(2)	(1)
	(6) ผลการวิเคราะห์ศักยภาพเพื่อประเมินสถานภาพการพัฒนาในปัจจุบันและโอกาสการพัฒนาในอนาคตของท้องถิ่น ด้วยเทคนิค SWOT Analysis ที่อาจส่งผลต่อการดำเนินงาน ได้แก่ S-Strength (จุดแข็ง) W-Weakness (จุดอ่อน) O-Opportunity (โอกาส) T-Threat (อุปสรรค)	(2)	(1.5)
	(7) สรุปประเด็นปัญหาและความต้องการของประชาชนเชิงพื้นที่ มีการนำเสนอปัญหา ค้นหาสาเหตุของปัญหา หรือสมมติฐานของปัญหา แนวทางการแก้ไขปัญหาหรือวิธีการแก้ไขปัญหา การกำหนดวัตถุประสงค์เพื่อการแก้ไขปัญหา	(2)	(1.5)

ประเด็นการพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
2. การวิเคราะห์สถานการณ์และศักยภาพ (ต่อ)	(8) สรุปผลการดำเนินงานตามงบประมาณที่ได้รับ และการเบิกจ่ายงบประมาณ ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 – 2560 เช่น สรุปสถานการณ์การพัฒนา การตั้งงบประมาณ การเบิกจ่ายงบประมาณ การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ และการประเมินประสิทธิผลของแผนพัฒนาท้องถิ่นในเชิงคุณภาพ	(1)	(1)
	(9) ผลที่ได้รับจากการดำเนินงานในปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 – 2560 เช่น ผลที่ได้รับ/ผลที่สำคัญ ผลกระทบ และสรุปปัญหาอุปสรรค การดำเนินงานที่ผ่านมาและแนวทางการแก้ไข ปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 - 2560	(1)	(1)
3. ยุทธศาสตร์	ควรประกอบด้วยข้อมูลดังนี้	65	58
3.1 ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	สอดคล้องกับสภาพสังคม เศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อมของท้องถิ่น ประเด็นปัญหาการพัฒนาและแนวทางการพัฒนาที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครอง	(10)	(9)

	ส่วนท้องถิ่น และเชื่อมโยงหลักประชาธิรัฐ แผนยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ และ Thailand 4.0		
3.2 ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด	สอดคล้องและเชื่อมโยงกับสภาพสังคม เศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อมของท้องถิ่นและยุทธศาสตร์จังหวัด และเชื่อมโยงหลักประชาธิรัฐ แผนยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ และ Thailand 4.0	(10)	(9)
3.3 ยุทธศาสตร์จังหวัด	สอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ แผนการบริหารราชการแผ่นดิน นโยบาย/ยุทธศาสตร์ คสช. และนโยบายรัฐบาล หลักประชาธิรัฐ แผนยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี และ Thailand 4.0	(10)	(9)
3.4 วิสัยทัศน์	วิสัยทัศน์ ซึ่งมีลักษณะแสดงสถานภาพที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นต้องการจะเป็นหรือบรรลุถึงอนาคตอย่างชัดเจน สอดคล้องกับโอกาสและศักยภาพที่เป็นลักษณะเฉพาะขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และสัมพันธ์กับโครงการพัฒนาท้องถิ่น	(5)	(4.5)

ประเด็นการพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
3. ยุทธศาสตร์ (ต่อ) 3.5 กลยุทธ์	แสดงให้เห็นช่องทาง วิธีการ ภารกิจหรือสิ่งที่ต้องทำตามอำนาจหน้าที่ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่จะนำไปสู่การบรรลุวิสัยทัศน์ หรือแสดงให้เห็นถึงความชัดเจนในสิ่งที่จะดำเนินการให้บรรลุวิสัยทัศน์นั้น	(5)	(4.5)
3.6 เป้าประสงค์ของแต่ละประเด็นกลยุทธ์	เป้าหมายของแต่ละประเด็นกลยุทธ์มีความสอดคล้องและสนับสนุนต่อกลยุทธ์ที่จะเกิดขึ้น มุ่งหมายสิ่งหนึ่งสิ่งใดที่ชัดเจน	(5)	(4)
3.7 จุดยืนทางยุทธศาสตร์ (Positioning)	ความมุ่งมั่นอันแน่วแน่ในการวางแผนพัฒนาท้องถิ่น เพื่อให้บรรลุวิสัยทัศน์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ซึ่ง	(5)	(4)

	เกิดจากศักยภาพของพื้นที่จริงที่จะนำไปสู่ผลสำเร็จทางยุทธศาสตร์		
3.8 แผนงาน	แผนงานหรือจุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนาในอนาคต กำหนดจุดมุ่งหมายในเรื่องใดเรื่องหนึ่งหรือแผนงานที่เกิดจากเป้าประสงค์ ตัวชี้วัด ค่าเป้าหมาย กลยุทธ์ จุดยืนทางยุทธศาสตร์และยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่มีความชัดเจน นำไปสู่การจัดทำโครงการพัฒนาท้องถิ่นในแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี โดยระบุแผนงานและความเชื่อมโยงดังกล่าว	(5)	(5)
3.9 ความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์ในภาพรวม	ความเชื่อมโยงองค์รวมที่นำไปสู่การพัฒนาท้องถิ่นที่เกิดผลผลิต/โครงการจากแผนยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12 Thailand 4.0 แผนพัฒนาภาค/แผนพัฒนากลุ่มจังหวัด/แผนพัฒนาจังหวัด/ยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัดและยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	(5)	(4.5)
3.10 ผลผลิต/โครงการ	ผลผลิต/โครงการ เป็นผลผลิตที่เป็นชุดหรือเป็นโครงการที่เป็นชุด กลุ่มหรืออันหนึ่งอันเดียวกัน ลักษณะเดียวกัน เป็นต้น เพื่อนำไปสู่การจัดทำโครงการเพื่อพัฒนาท้องถิ่นในแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีอย่างถูกต้องและครบถ้วน	(5)	(4.5)
รวม		100	84.0

☐ แนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผลโครงการเพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

ประเด็นการพิจารณา	คะแนน	คะแนนที่ได้
1. การสรุปสถานการณ์การพัฒนา	10	8.5
2. การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีไปสู่การปฏิบัติในเชิงปริมาณ	10	9.5

3. การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีไปสู่การปฏิบัติในเชิงคุณภาพ	10	8.0
4. แผนงานและยุทธศาสตร์การพัฒนา	10	8.5
5. โครงการพัฒนา ประกอบด้วย	60	52.5
5.1 ความชัดเจนของชื่อโครงการ	(5)	(4.0)
5.2 กำหนดวัตถุประสงค์สอดคล้องกับโครงการ	(5)	(4.5)
5.3 เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความชัดเจนนำไปสู่การตั้งงบประมาณได้ถูกต้อง	(5)	(4.0)
5.4 โครงการมีความสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี	(5)	(5.0)
5.5 เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ	(5)	(5.0)
5.6 โครงการมีความสอดคล้องกับ Thailand 4.0	(5)	(4.5)
5.7 โครงการสอดคล้องกับยุทธศาสตร์จังหวัด	(5)	(5.0)
5.8 โครงการแก้ไขปัญหาความยากจนหรือการเสริมสร้างให้ประเทศชาติ มั่นคง มั่งคั่ง และยั่งยืนภายใต้หลักปรัชญา	(5)	(4.0)
5.9 งบประมาณ มีความสอดคล้องกับเป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ)	(5)	(4.0)
5.10 มีการประมาณการราคาถูกต้องตามหลักวิธีการงบประมาณ	(5)	(4.0)
5.11 มีการกำหนดตัวชี้วัด (KPI) และสอดคล้องกับวัตถุประสงค์และผลที่คาดว่าจะได้รับ	(5)	(4.0)
5.12 ผลที่คาดว่าจะได้รับ สอดคล้องกับวัตถุประสงค์	(5)	(4.5)
รวม	100	87.0

คะแนนโครงการ

ประเด็นการพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
1. การสรุปสถานการณ์การพัฒนา	เป็นการวิเคราะห์กรอบการจัดทำยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ใช้การวิเคราะห์ SWOT Analysis/Demand Analysis)/Global Demand และ Trend ปัจจัยและสถานการณ์การเปลี่ยนแปลงที่มีผลต่อการพัฒนา อย่างน้อยต้องประกอบด้วย การวิเคราะห์ศักยภาพด้านเศรษฐกิจ ด้านสังคม ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	10	8.5
2. การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ	(1) การควบคุมที่มีการใช้ตัวเลขต่าง ๆ เพื่อนำมาใช้วัดผลในเชิงปริมาณ เช่น การวัดจำนวนโครงการ กิจกรรมงานต่าง ๆ ก็คือผลผลิตนั้นเองว่าเป็นไปตามที่ตั้งเป้าหมายเอาไว้หรือไม่ จำนวนที่ดำเนินการจริงตามที่ได้กำหนดไว้เท่าไร จำนวนที่ไม่สามารถดำเนินการได้มีจำนวนเท่าไร สามารถอธิบายได้ตามหลักประสิทธิภาพ (Efficiency) ของการพัฒนาท้องถิ่นตามอำนาจหน้าที่ที่กำหนดไว้ (2) วิเคราะห์ผลกระทบ/สิ่งที่กระทบ (Impact) โครงการที่ดำเนินการในเชิงปริมาณ (Quantitative)	10	9.5
3. การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีไปปฏิบัติในเชิงคุณภาพ	(1) การประเมินประสิทธิผลของแผนพัฒนาในเชิงคุณภาพคือการนำเอาเทคนิคต่าง ๆ ที่ดำเนินการในพื้นที่นั้น ๆ ตรงต่อความต้องการของประชาชนหรือไม่ และเป็นไปตามอำนาจหน้าที่หรือไม่ ประชาชนพึงพอใจหรือไม่ สิ่งของ วัสดุ ครุภัณฑ์ การดำเนินการต่าง ๆ มีสภาพหรือลักษณะถูกต้อง คงทน ถาวร สามารถใช้ได้ตามวัตถุประสงค์หรือไม่ ซึ่งเป็นไปตามหลักประสิทธิผล (Effectiveness) ผลการปฏิบัติราชการที่บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายของแผนการปฏิบัติราชการตามที่ได้รับงบประมาณมาดำเนินการ รวมถึงสามารถเทียบเคียงกับส่วนราชการหรือหน่วยงาน (2) วิเคราะห์ผลกระทบ/สิ่งที่กระทบ (Impact) โครงการที่ดำเนินการในเชิงคุณภาพ (Qualitative)	10	8.0

คะแนนโครงการ			
ประเด็นการพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
4. แผนงานและยุทธศาสตร์การพัฒนา	(1) วิเคราะห์แผนงาน งานที่เกิดจากด้านต่าง ๆ มีความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในมิติต่าง ๆ จนนำไปสู่การจัดทำโครงการพัฒนาท้องถิ่น โดยใช้ SWOT Analysis/Demand Analysis/Global Demand/Trend หรือหลักการบูรณาการ (Integration) กับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่มีพื้นที่ติดต่อกัน (2) วิเคราะห์แผนงาน งานที่เกิดจากด้านต่าง ๆ ที่สอดคล้องกับการแก้ไขปัญหาความยากจน หลักประกันรัฐ และหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงและโดยเฉพาะเศรษฐกิจพอเพียงท้องถิ่น (ด้านการเกษตรและแหล่งน้ำ) (Local Sufficiency Economy Plan : LSEP)	10	8.5
5. โครงการพัฒนา 5.1 ความชัดเจนของชื่อโครงการ	ควรประกอบด้วยข้อมูลดังนี้ เป็นโครงการที่มีวัตถุประสงค์สนองต่อแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นและดำเนินการเพื่อให้การพัฒนาบรรลุตามวิสัยทัศน์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่กำหนดไว้ ชื่อโครงการมีความชัดเจน มุ่งไปเรื่องใดเรื่องหนึ่ง อ่านแล้วเข้าใจได้ว่าจะพัฒนาอะไรในอนาคต	60 (5)	52.5 (4.0)
5.2 กำหนดวัตถุประสงค์สอดคล้องกับโครงการ	วัตถุประสงค์ชัดเจน (Clear objective) โครงการต้องกำหนดวัตถุประสงค์สอดคล้องกับความเป็นมาของโครงการ สอดคล้องกับหลักการและเหตุผล วิธีการดำเนินงานต้องสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ มีความเป็นไปได้ ชัดเจน มีลักษณะเฉพาะเจาะจง	(5)	(4.5)
5.3 เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความชัดเจนนำไปสู่การตั้งงบประมาณได้ถูกต้อง	สภาพที่อยากให้เกิดขึ้นในอนาคตเป็นทิศทางที่ต้องไปให้ถึง เป้าหมายต้องชัดเจน สามารถระบุจำนวนเท่าไร กลุ่มเป้าหมายคืออะไร มีผลผลิตอย่างไร กลุ่มเป้าหมาย พื้นที่ดำเนินการ และระยะเวลาดำเนินงานอธิบายให้ชัดเจนว่าโครงการนี้จะทำที่ไหน เริ่มต้นในช่วงเวลาใดและจบลงเมื่อไหร่ ใครคือกลุ่มเป้าหมายของโครงการ	(5)	(4.0)

คะแนนโครงการ			
ประเด็นการพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
5.4 โครงการมีความสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ 20 ปี	โครงการสอดคล้องกับ (1) ความมั่นคง (2) การสร้างความสามารถในการแข่งขัน (3) การพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพคน (4) การสร้างโอกาสความเสมอภาคและเท่าเทียมกันทางสังคม (5) การสร้างการเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม (6) การปรับสมดุลและพัฒนากระบวนการบริหารจัดการภาครัฐ เพื่อให้เกิดความมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน	(5)	(5.0)
5.5 เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ	โครงการมีความสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12 โดย (1) ยึดหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง (2) ยึดคนเป็นศูนย์กลางการพัฒนา (3) ยึดวิสัยทัศน์ภายใต้อุตสาหกรรมชาติ 20 ปี (4) ยึดเป้าหมายอนาคตประเทศไทย 2579 (5) ยึดหลักการนำไปสู่การปฏิบัติให้เกิดผลสัมฤทธิ์อย่างจริงจังใน 5 ปีที่ต่อยอดไปสู่ผลสัมฤทธิ์ที่เป็นเป้าหมายระยะยาวภายใต้แนวทางการพัฒนา 1. การยกระดับศักยภาพการแข่งขันและการหลุดพ้นกับดักรายได้ปานกลางสู่รายได้สูง 2. การพัฒนาศักยภาพคนตามช่วงวัยและการปฏิรูประบบเพื่อสร้างสังคมสูงวัยอย่างมีคุณภาพ 3. การลดความเหลื่อมล้ำทางสังคม 4. การรองรับการเชื่อมโยงภูมิภาคและความเป็นเมือง 5. การสร้างความเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจและสังคมอย่างเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม 6. การบริหารราชการแผ่นดินที่มีประสิทธิภาพ	(5)	(5.0)
5.6 โครงการมีความสอดคล้องกับ Thailand 4.0	โครงการมีลักษณะหรือสอดคล้องกับการปรับเปลี่ยนโครงสร้างเศรษฐกิจไปสู่ Value Based Economy หรือเศรษฐกิจที่ขับเคลื่อนด้วยนวัตกรรม ทำน้อย ได้มาก เช่น 1. เปลี่ยนจากการ	(5)	(4.5)

	ผลิตสินค้าโภคภัณฑ์ไปสู่สินค้าเชิงนวัตกรรม 2. เปลี่ยนจากการขับเคลื่อนด้วยเทคโนโลยี ความคิดสร้างสรรค์และนวัตกรรม 3. เปลี่ยนจากการเน้นภาคการผลิตสินค้าไปสู่การเน้นภาคบริการมากขึ้น รวมถึงโครงการที่เติมเต็มด้วยวิทยาการ ความคิดสร้างสรรค์ นวัตกรรม วิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี และการวิจัยและพัฒนา แล้วต่อยอดความได้เปรียบเชิงเปรียบเทียบ เช่น ด้านเกษตร เทคโนโลยี ชีวภาพ สาธารณสุข วัฒนธรรม ฯลฯ		
--	---	--	--

คะแนนโครงการ			
ประเด็นการพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
5.7 โครงการสอดคล้องกับยุทธศาสตร์จังหวัด	โครงการพัฒนาท้องถิ่นมีความสอดคล้องกับห้วงระยะเวลาของแผนพัฒนาจังหวัดที่ได้กำหนดขึ้น เพื่อขับเคลื่อนการพัฒนาท้องถิ่นเสมือนหนึ่งการขับเคลื่อนการพัฒนาจังหวัด ซึ่งไม่สามารถแยกส่วนใดส่วนหนึ่งออกจากกันได้ นอกจากนี้โครงการพัฒนาท้องถิ่นต้องเป็นโครงการเชื่อมต่อหรือเดินทางไปด้วยกันกับยุทธศาสตร์จังหวัดที่ได้กำหนดขึ้นที่เป็นปัจจุบัน	(5)	(5.0)
5.8 โครงการแก้ไขปัญหาคความยากจนหรือการเสริมสร้างให้ประเทศชาติมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน ภายใต้หลักปรัชชารัฐ	เป็นโครงการที่ดำเนินการภายใต้พื้นฐานความพอเพียงที่ประชาชนดำเนินการเองหรือร่วมดำเนินการ เป็นโครงการต่อยอดและขยายได้ เป็นโครงการที่ประชาชนต้องการเพื่อให้เกิดความยั่งยืน ซึ่งมีลักษณะที่จะให้ท้องถิ่นมีความมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน เป็นท้องถิ่นที่พัฒนาแล้ว ด้วยการพัฒนามตามปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงและเศรษฐกิจพอเพียงท้องถิ่น (ด้านการเกษตรและแหล่งน้ำ) (LSEP)	(5)	(4.0)
5.9 งบประมาณ มีความสอดคล้องกับเป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ)	งบประมาณโครงการพัฒนาจะต้องคำนึงถึงหลักสำคัญ 5 ประการ ในการจัดทำโครงการ ได้แก่ 1. ความประหยัด (Economy) 2. ความมีประสิทธิภาพ (Efficiency) 3. ความมีประสิทธิภาพ (Effectiveness) 4. ความยุติธรรม (Equity) 5. ความโปร่งใส (Transparency)	(5)	(4.0)
5.10 มีการประมาณการราคาถูก	การประมาณการราคาเพื่อการพัฒนาต้องให้สอดคล้องกับโครงการ ถูกต้องตามหลักวิชาการทางช่าง หลักของราคากลาง ราคากลางท้องถิ่น มีความโปร่งใสในการกำหนดราคาและตรวจสอบได้ในเชิง	(5)	(4.0)

ต้องตามหลักวิธีการงบประมาณ	ประจักษ์ มีความคลาดเคลื่อนไม่มากกว่าหรือไม่ต่ำกว่าร้อยละ 5 ของการนำไปตั้งงบประมาณรายจ่ายในข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ เงินสะสม หรือรายจ่ายพัฒนาที่ปรากฏในรูปแบบอื่น ๆ)		
5.11 มีการกำหนดตัวชี้วัด (KPI) และสอดคล้องกับวัตถุประสงค์และผลที่คาดว่าจะได้รับ	มีการกำหนดดัชนีวัดผลงาน (Key Performance Indicator : KPI) ที่สามารถวัดได้ (measurable) ใช้บอกประสิทธิผล (effectiveness) ใช้บอกประสิทธิภาพ (efficiency) ได้ เช่น การกำหนดความพึงพอใจ การกำหนดร้อยละ การกำหนดอันเกิดจากผลของวัตถุประสงค์ที่เกิดขึ้นที่ได้รับ (การคาดการณ์ คาดว่าจะได้รับ)	(5)	(4.0)

คะแนนโครงการ			
ประเด็นการพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
5.12 ผลที่คาดว่าจะได้รับสอดคล้องกับวัตถุประสงค์	ผลที่ได้รับเป็นสิ่งที่เกิดขึ้นได้จริงจากการดำเนินการตามโครงการพัฒนา ซึ่งสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้ การได้ผลหรือผลที่เกิดขึ้นจะต้องเท่ากับวัตถุประสงค์หรือมากกว่าวัตถุประสงค์ ซึ่งการเขียนวัตถุประสงค์ควรคำนึงถึง 1. ความเป็นไปได้และมีความเฉพาะเจาะจงในการดำเนินงานตามโครงการ 2. วัดและประเมินผลระดับของความสำเร็จได้ 3. ระบุสิ่งที่ต้องการดำเนินงานอย่างชัดเจนและเฉพาะเจาะจงมากที่สุด และสามารถปฏิบัติได้ 4. เป็นเหตุเป็นผล สอดคล้องกับความเป็นจริง 5. ส่งผลต่อการบ่งบอกเวลาได้	(5)	(4.5)
รวม		100	87.0

✂ วิเคราะห์เชิงคุณภาพ

องค์การบริหารส่วนตำบลควนหนองควัว ได้ดำเนินการสำรวจความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบลควนหนองควัว

- ซึ่งมีกลุ่มตัวอย่างทั้งหมด 107 คน เป็นเพศชาย จำนวน 66 คน และเพศหญิง จำนวน 41 คน
- มีอายุระหว่าง 1-12 ปี จำนวน 1 คน, อายุระหว่าง 13-20 ปี จำนวน 15 คน, อายุระหว่าง 21-59 ปี จำนวน 65 คน, และอายุ 60 ปีขึ้นไป จำนวน 26 คน
- การศึกษาระดับประถมศึกษา จำนวน 32 คน, ระดับมัธยมศึกษา/ปวช. จำนวน 35 คน, ระดับอนุปริญญา/ปวส. จำนวน 23 คน, และระดับปริญญาตรี/ปริญญาโท จำนวน 17 คน
- อาชีพนักเรียน/นักศึกษา จำนวน 17 คน, อาชีพค้าขาย/ธุรกิจส่วนตัว จำนวน 21 คน, อาชีพเกษตรกร/รับจ้างทั่วไป จำนวน 61 คน และอาชีพรับราชการ/รัฐวิสาหกิจ จำนวน 8 คน

โดยสำรวจความพึงพอใจแยกเป็นประเด็นยุทธศาสตร์การพัฒนา ทั้ง 5 ยุทธศาสตร์ โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

- ★ ความพึงพอใจต่อการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา
- ★ ความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบลควนหนองควัวในภาพรวม

- ★ ความพึงพอใจต่อการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา

ยุทธศาสตร์การพัฒนา	ระดับความพึงพอใจ				
	มากที่สุด	มาก	ปานกลาง	น้อย	น้อยที่สุด
1.ด้านการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน เช่น การพัฒนาเส้นทางคมนาคม ทางระบายน้ำ การจัดหา น้ำเพื่อการอุปโภค บริโภค การพัฒนาระบบไฟฟ้าส่องสว่าง ระบบการสื่อสาร เป็นต้น	0 (0%)	14 (13.08%)	49 (45.79%)	33 (30.84%)	11 (10.28%)
2.ด้านการพัฒนาคนและสังคม เช่น การพัฒนา ด้านการศึกษา คุณธรรม จริยธรรม ประเพณี ภูมิปัญญาท้องถิ่น การส่งเสริมสุขภาพอนามัย	1 (0.93%)	12 (11.21%)	42 (39.25%)	29 (27.10%)	23 (21.50%)

รายงานติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561

ความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน การบรรเทา ความเดือดร้อน การส่งเสริมสวัสดิการสังคม เป็นต้น					
3.ด้านการพัฒนาทรัพยากรธรรมชาติและ สิ่งแวดล้อม เช่น การดูแล ปรับปรุง บำรุงรักษาดิน แหล่งน้ำ ป่า ไม้ การปรับปรุงทัศนียภาพ การจัดการขยะมูลฝอย เป็นต้น	2 (1.87%)	7 (6.54%)	38 (35.51%)	38 (35.51%)	22 (20.56%)
4.ด้านการพัฒนาเศรษฐกิจ เช่น การสร้างความ เข้มแข็งให้กับกลุ่มอาชีพ การส่งเสริม พัฒนาอาชีพ เกษตรกรรม การสร้างงานในชุมชน การลดรายจ่าย เป็นต้น	2 (1.87%)	5 (4.67%)	38 (35.51%)	37 (34.58%)	25 (23.36%)
5.ด้านการพัฒนาการเมืองการปกครอง เช่น การ เสริมสร้างวัฒนธรรมประชาธิปไตย การส่งเสริมการ มีส่วนร่วมของประชาชน การพัฒนาบุคลากร อาคารสถานที่ เครื่องมือ อุปกรณ์ต่าง ๆ เป็นต้น	1 (0.93%)	3 (2.80%)	40 (37.38%)	38 (35.51%)	25 (23.36%)

★ ความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบลควนหนองควัวในภาพรวม

ยุทธศาสตร์การพัฒนา	ระดับความพึงพอใจ				
	มากที่สุด	มาก	ปานกลาง	น้อย	น้อยที่สุด
1. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนเข้ามามีส่วนร่วมใน โครงการ/กิจกรรม	2 (1.87%)	8 (7.48%)	38 (35.51%)	30 (28.04%)	14 (13.08%)

2. มีการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลข่าวสารของโครงการ	1 (0.93%)	5 (4.67%)	23 (21.50%)	37 (34.58%)	26 (24.30%)
3. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็นในโครงการ/กิจกรรม	1 (0.93%)	7 (6.54%)	28 (26.17%)	33 (30.84%)	23 (21.50%)
4. มีการรายงานผลการดำเนินงานของโครงการ/กิจกรรมให้ประชาชนได้รับทราบ	2 (1.87%)	6 (5.61%)	29 (27.10%)	37 (34.58%)	18 (16.82%)
5. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนตรวจสอบผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม	0 (0%)	5 (4.67%)	30 (28.04%)	31 (28.97%)	26 (24.30%)
6. การดำเนินงานเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด	1 (0.93%)	5 (4.67%)	35 (32.71%)	23 (21.50%)	28 (26.17%)
7. ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรมนำไปสู่การแก้ไขปัญหาของประชาชนในท้องถิ่น	0 (0%)	7 (6.54%)	41 (38.32%)	27 (25.23%)	17 (15.89%)
8. ประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	1 (0.93%)	7 (6.54%)	42 (39.25%)	22 (20.56%)	20 (18.69%)

การวิเคราะห์เชิงคุณภาพ

★ ความพึงพอใจต่อการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา

รายงานติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561

ตามที่องค์การบริหารส่วนตำบลควนหนองคว่ำ ได้ดำเนินการสำรวจความพึงพอใจของประชาชนในตำบลควนหนองคว่ำ ซึ่งมีกลุ่มตัวอย่างทั้งหมด 107 คน เป็นเพศชาย จำนวน 66 คน และเพศหญิง จำนวน 41 คน ต่อผลการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลควนหนองคว่ำ ทั้ง 5 ยุทธศาสตร์ ซึ่งผลการสำรวจส่วนใหญ่อยู่ในระดับปานกลาง

โดยยุทธศาสตร์ที่ 1 การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน ประชาชนมีความพึงพอใจในระดับปานกลาง จำนวน 49 คน คิดเป็นร้อยละ 45.79

ยุทธศาสตร์ที่ 2 การพัฒนาด้านคนและสังคม ประชาชนมีความพึงพอใจในระดับปานกลาง จำนวน 42 คน คิดเป็นร้อยละ 39.25

ยุทธศาสตร์ที่ 3 การพัฒนาด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ประชาชนมีความพึงพอใจในระดับปานกลางและระดับน้อย จำนวน 38 คน **คิดเป็นร้อยละ 35.51**

ยุทธศาสตร์ที่ 4 การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ ประชาชนมีความพึงพอใจในระดับปานกลาง จำนวน 38 คน คิดเป็นร้อยละ 35.51

ยุทธศาสตร์ที่ 5 การพัฒนาด้านการเมือง การปกครอง ประชาชนมีความพึงพอใจในระดับปานกลาง จำนวน 40 คน คิดเป็นร้อยละ 37.38

*** ความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบลควนหนองคว่ำในภาพรวม**

ตามที่องค์การบริหารส่วนตำบลควนหนองคว่ำ ได้ดำเนินการสำรวจความพึงพอใจของประชาชนในตำบลควนหนองคว่ำ **ซึ่งมีกลุ่มตัวอย่างทั้งหมด 107 คน เป็นเพศชายจำนวน 66 คน และเพศหญิง จำนวน 41 คน** ต่อผลการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบลควนหนองคว่ำ ในภาพรวม ซึ่งผลการสำรวจส่วนใหญ่อยู่ในระดับปานกลาง ซึ่งสามารถสรุปเป็นรายชื่อได้ดังนี้

1. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนเข้ามามีส่วนร่วมในโครงการ/กิจกรรม ส่วนใหญ่ประชาชนมีความพึงพอใจในระดับปานกลาง จำนวน 38 คน คิดเป็นร้อยละ 35.51

2. มีการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลข่าวสารของโครงการ ส่วนใหญ่ประชาชนมีความพึงพอใจในระดับน้อย จำนวน 37 คน คิดเป็นร้อยละ 34.58

3. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็นในโครงการ/กิจกรรม ส่วนใหญ่ประชาชนมีความพึงพอใจในระดับน้อย จำนวน 33 คน คิดเป็นร้อยละ 30.84

4. มีการรายงานผลการดำเนินงานของโครงการ/กิจกรรมให้ประชาชนได้รับทราบ ส่วนใหญ่ประชาชนมีความพึงพอใจในระดับน้อย จำนวน 37 คน คิดเป็นร้อยละ 34.58

5. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนตรวจสอบผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม ส่วนใหญ่ประชาชนมีความพึงพอใจใน**ระดับน้อย** จำนวน 31 คน คิดเป็นร้อยละ 28.97
6. การดำเนินงานเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด ส่วนใหญ่ประชาชนมีความพึงพอใจใน**ระดับปานกลาง** จำนวน 35 คน คิดเป็นร้อยละ 32.71
7. ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรมนำไปสู่การแก้ไขปัญหาของประชาชนในท้องถิ่น ส่วนใหญ่ประชาชนมีความพึงพอใจใน**ระดับปานกลาง** จำนวน 41 คน คิดเป็นร้อยละ 38.32
8. ประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินโครงการ/กิจกรรม ส่วนใหญ่ประชาชนมีความพึงพอใจใน**ระดับปานกลาง** จำนวน 42 คน คิดเป็นร้อยละ 39.25

ส่วนที่ 4

สรุปผล ข้อเสนอแนะและข้อเสนอแนะ

✂ สรุปผลการติดตามและประเมินผล

✱ การเปรียบเทียบโครงการตามแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี (พ.ศ. 2561 – 2564)

เมื่อทำการเปรียบเทียบโครงการตามแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีขององค์การบริหารส่วนตำบลควนหนองควัว (พ.ศ. 2561 - 2564) ซึ่งได้กำหนดโครงการในแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี ประจำปี พ.ศ. 2561 ไว้ทั้งสิ้น 105 โครงการ แต่นำไปสู่การปฏิบัติจริง (รอบเดือนตุลาคม 2560 – กันยายน 2561) มีจำนวน 39โครงการ คิดเป็นร้อยละ 37.14 ซึ่งถือว่ามีความน้อยมาก

✱ แนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (พ.ศ. 2561 – 2564)

การพิจารณาการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (พ.ศ. 2561 – 2564) จะสังเกตเห็นได้ว่าจากคะแนนเต็มทั้งหมด 100 คะแนน ได้ 84.00 คะแนน ซึ่งระดับคะแนนถือว่าอยู่ในเกณฑ์ดี สามารถสรุปได้ว่าข้อมูลเกี่ยวกับยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลควนหนองควัว มีเนื้อหาสาระที่ถูกต้อง ครบถ้วน ครอบคลุมและเชื่อมโยงประเด็นยุทธศาสตร์ในระดับต่างๆ ตั้งแต่ระดับชาติจนถึงระดับชุมชนหรือหมู่บ้าน

✱ แนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผลโครงการเพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

รายงานติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561

การพิจารณาการติดตามและประเมินผลโครงการเพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นตามแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี (พ.ศ. 2561 – 2564) จะสังเกตเห็นได้ว่าจากคะแนนเต็มทั้งหมด 100 คะแนน ได้ **87.00 คะแนน** ซึ่งระดับคะแนนถือว่าอยู่ในเกณฑ์ดี สามารถสรุปได้ว่าข้อมูลในแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี (พ.ศ. 2561 – 2564) ขององค์การบริหารส่วนตำบลควนหนองคว่ำ มีเนื้อหาสาระที่ถูกต้อง ครบถ้วน ครอบคลุม มีการสรุปสถานการณ์ของการพัฒนา การประเมินผลการนำแผนพัฒนาไปสู่การปฏิบัติทั้งในเชิงคุณภาพและปริมาณ มีการกำหนดโครงการที่ชัดเจน สอดคล้องกับวัตถุประสงค์ กำหนดตัวชี้วัดที่สามารถวัดค่าได้จริง เป็นต้น ซึ่งโดยรวมแล้วอยู่ในเกณฑ์ที่ดี

ข้อสังเกตการติดตามและประเมินผล

จากผลการติดตามและประเมินผล ซึ่งแบ่งการวิเคราะห์ออกเป็น 2 รูปแบบคือการวิเคราะห์ในเชิงปริมาณและการวิเคราะห์ในเชิงคุณภาพ

1. การวิเคราะห์การติดตามและประเมินผลโดยเปรียบเทียบกับโครงการตามแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี (พ.ศ.2561 – 2564) หมายความว่า เป็นการเปรียบเทียบโครงการระหว่างโครงการที่ดำเนินการจริงในปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 ว่าดำเนินการกี่โครงการ คิดเป็นร้อยละเท่าไรของโครงการทั้งหมดที่ปรากฏในแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี (พ.ศ. 2561 – 2564) ซึ่งจากการวิเคราะห์สามารถสรุปได้ว่าดำเนินการไปแล้ว (ตั้งแต่เดือนตุลาคม 2560 – กันยายน 2561) จำนวน 39 โครงการ คิดเป็นร้อยละ **37.14** ซึ่งถือว่ามียำนวนน้อยมาก

2. การวิเคราะห์ติดตามและประเมินผล ตามแนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผล ยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (พ.ศ. 2561 – 2564) ซึ่งเป็นการวิเคราะห์ทางเอกสาร หมายความว่า เป็นการตรวจสอบข้อมูล รายละเอียดของยุทธศาสตร์ต่าง ๆ ว่ามีข้อมูลครบถ้วนสมบูรณ์หรือไม่ มีความเชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์ชาติ ยุทธศาสตร์กลุ่มจังหวัด ยุทธศาสตร์จังหวัดหรือไม่ ซึ่งผลที่ปรากฏคือได้คะแนน ได้ **84.00 คะแนน** จากคะแนนเต็ม 100 คะแนน ซึ่งระดับคะแนนถือว่าอยู่ในเกณฑ์ดี

3. การวิเคราะห์ติดตามและประเมินผล ตามแนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผล โครงการเพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น หัวข้อนี้ก็เป็นการวิเคราะห์ รายงานติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561

ทางเอกสารเช่นกัน เป็นการตรวจสอบข้อมูล รายละเอียดของโครงการต่าง ๆ ในแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี (พ.ศ. 2561 – 2564) ว่ามีข้อมูลรายละเอียด เนื้อหาสาระครบถ้วน ถูกต้องหรือไม่ ซึ่งผลที่ปรากฏ คือได้คะแนน 87.00 คะแนน ซึ่งระดับคะแนนถือว่าอยู่ในเกณฑ์ดี

✂ ข้อเสนอแนะการติดตามและประเมินผล

จากข้อสังเกตการติดตามและประเมินผลดังกล่าวข้างต้น คณะกรรมการติดตามและประเมินผล แผนพัฒนามีข้อเสนอแนะที่ได้จากการติดตามและประเมินผล (รอบเดือนตุลาคม 2560 – มีนาคม 2561) ดังต่อไปนี้

1. การวิเคราะห์การติดตามและประเมินผลโดยเปรียบเทียบกับโครงการตามแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี (พ.ศ.2561 – 2564) จากผลที่ปรากฏถือว่าโครงการที่ดำเนินการน้อยมาก

2. การวิเคราะห์การติดตามและประเมินผลตามแนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผล ยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (พ.ศ. 2561 – 2564)ซึ่ง ปรากฏว่าอยู่ในเกณฑ์ที่ดี ควรรักษามาตรฐานการจัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาให้มีเนื้อหาสาระ ถูกต้อง ครบถ้วนแบบนี้ตลอดไป

3. การวิเคราะห์การติดตามและประเมินผลตามแนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผล โครงการเพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ซึ่งปรากฏว่าอยู่ในเกณฑ์ที่ดี ควรรักษามาตรฐานการจัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาให้มีเนื้อหาสาระ ถูกต้อง ครบถ้วนแบบนี้ตลอดไป

4. การวิเคราะห์ติดตามและประเมินผล โดยการสรุปผลจากแบบ ประเมินความพึงพอใจต่อการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา ทั้ง 5 ยุทธศาสตร์การพัฒนา **จากผลที่ปรากฏประชาชนส่วนใหญ่มีความพึงพอใจอยู่ใน ระดับปานกลาง แสดงให้เห็นว่าการพัฒนาขององค์การบริหารส่วน ตำบลควนหนองคว่ำ ยังพัฒนาน้อยมากในทุก ๆ ด้าน ประชาชนยังไม่เห็นการเปลี่ยนแปลงในทางที่ดี ซึ่งควรพัฒนาให้มากกว่านี้ เพื่อให้ประชาชนในพื้นที่พึงพอใจมากยิ่งขึ้น**

5. การวิเคราะห์ติดตามและประเมินผล โดยการสรุปผลจากแบบประเมินความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบลควนหนองคว้าในภาพรวม จากผลที่ปรากฏประชาชนส่วนใหญ่มีความพึงพอใจอยู่ในระดับปานกลางทุกข้อ ซึ่งแสดงให้เห็นว่า **ประชาชนยังไม่ค่อยมีความพึงพอใจต่อการพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลควนหนองคว้าเท่าที่ควร ควรมีการพัฒนาให้มากกว่านี้ และควรส่งเสริมให้ประชาชนในท้องถิ่นได้มีส่วนร่วมในการพัฒนาให้มากยิ่งขึ้นไม่ว่าจะเป็นการร่วมแสดงความคิดเห็น ร่วมดำเนินโครงการ หรือแม้กระทั่งมีส่วนร่วมในการตรวจสอบ ติดตามและประเมินผลในโครงการต่าง ๆ ทั้งนี้เพื่อให้ประชาชนในท้องถิ่นมีความพึงพอใจและมีส่วนร่วมมากยิ่งขึ้น**

ข้อเสนอแนะที่ได้จากการสำรวจความพึงพอใจของประชาชน

1. ควรปรับปรุงแก้ไขปัญหาเรื่องน้ำ
2. ควรมีการประชาสัมพันธ์เรื่องข้อมูลข่าวสารเพื่อให้ประชาชนได้รับทราบข้อมูลข่าวสารมากกว่านี้
3. ควรพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐานด้านไฟฟ้าสาธารณะ
4. การทำงานมีความล่าช้ามาก
5. ควรให้ประชาชนมีส่วนร่วมให้มากกว่านี้ และควรรับฟังข้อเสนอแนะของประชาชนด้วย
6. ควรปรับปรุงแผนให้สนองต่อความต้องการของประชาชนให้ทันต่อสถานการณ์และควรมีโครงการพัฒนาคุณภาพชีวิตให้ได้รับการพัฒนาอย่างต่อเนื่องทั้งด้านคุณธรรม จริยธรรม
7. เจ้าหน้าที่ อบต. ควรมาพบปะกับประชาชนในพื้นที่บ้างในการประชุมต่าง ๆ ของหมู่บ้าน
8. ควรส่งเสริมอาชีพให้แก่เกษตรกรบ้าง

