



ВИРОБНИЧИЙ МЕНЕДЖМЕНТ. КУРСОВА РОБОТА (ПО 12) Робоча програма навчальної дисципліни (Силабус)

Реквізити навчальної дисципліни

Рівень вищої освіти	Перший (бакалаврський)
Галузь знань	07 Управління та адміністрування
Спеціальність	073 Менеджмент
Освітня програма	Менеджмент і бізнес-адміністрування
Статус дисципліни	Нормативна
Форма навчання	Очна / Заочна
Рік підготовки, семестр	2 курс, 4 семестр
Обсяг дисципліни	1 кредит (30 годин)
Семестровий контроль/ контрольні заходи	залік / захист курсової роботи
Розклад занять	Самостійна робота студента
Мова викладання	Українська
Інформація про керівника курсу / викладачів	Керівництво та консультування: Коцько Тарас Аркадійович, доцент кафедри менеджменту підприємств, к.е.н., доцент e-mail: tkotsko@gmail.com
Розміщення курсу	На платформі дистанційного навчання «Сікорський»

Програма навчальної дисципліни

1. Опис навчальної дисципліни, її мета, предмет вивчення та результати навчання

Дисципліна «Виробничий менеджмент» належить до циклу нормативних навчальних дисциплін професійно-практичної підготовки і тісно пов'язана з такими дисциплінами освітньої програми як «Менеджмент», «Економіка підприємства», «Бізнес-прогнозування», «Стратегування та бізнес-адміністрування», «Управління бізнес-процесами», «Бізнес-аналітика».

Вивчення дисципліни «Виробничий менеджмент» базується на концепціях і поняттях теорії управління, стратегічного планування, методологічних положення прогнозування та бізнес-планування, організації виробництва і спрямоване на формування сучасного фахівця у сфері управління організацією.

Дисципліна «Виробничий менеджмент» зорієнтована на вивчення методологічних положень формування, використання та удосконалення виробничих системи сучасних підприємств, принципів та підходів до організування виробничої діяльності, управлінського інструментарію забезпечення її ефективності у мінливих умовах зовнішнього середовища. Вивчення дисципліни охоплює цілий комплекс теоретико-методологічних засад, а також практичних положень обґрунтування рішень у сфері управління виробничими процесами підприємства.

Виконання курсової роботи з виробничого менеджменту обумовлено необхідністю поглиблення вивчення окремих тем дисципліни, а також розвитку практичних навиків застосування управлінського інструментарію практично орієнтованого характеру.

Головним завданням курсової роботи з дисципліни «Виробничий менеджмент» є набуття практичних навиків у сфері планування та організації виробничої діяльності підприємств на основі збалансованого поєднання теоретичних та практичних положень дисципліни.

Мета курсової роботи: закріплення і поглиблення теоретичних положень курсу, а також розвиток практичних навиків у сфері планування та організації виробничої діяльності підприємства через застосування методів планування виробництва продукції та складання виробничих графіків, обґрунтування рішень щодо диверсифікації виробничої діяльності підприємства, вибору місця розташування виробничих потужностей, проведення відповідних розрахунків за допомогою електронних таблиць та комп'ютерної графіки.

Предмет курсової роботи: планування та організація виробничої діяльності підприємства.

Виконання курсової роботи зорієнтоване на формування у студентів таких **компетентностей**:

ЗК 03 – здатність до абстрактного мислення, аналізу, синтезу;

ЗК 10 – здатність до проведення досліджень на відповідному рівні;

СК 12 – здатність аналізувати й структурувати проблеми організації, формувати обґрунтовані рішення.

Завдання курсової роботи реалізуються через досягнення наступних **програмних результатів навчання**:

ПРН 04 – демонструвати навички виявлення проблем та обґрунтування управлінських рішень;

ПРН 06 – виявляти навички пошуку, збирання та аналізу інформації, розрахунку показників для обґрунтування управлінських рішень;

ПРН 17 – виконувати дослідження індивідуально та/або в групі під керівництвом лідера.

2. Пререквізити та постреквізити дисципліни (місце в структурно-логічній схемі навчання за відповідною освітньою програмою).

Пререквізити: дисципліни: «Економіка підприємства», «Стратегування та бізнес-адміністрування», «Облік і аудит», «Менеджмент якості», «Системи технологій та диджиталізація».

Постреквізити: дисципліни: «Управління бізнес-процесами», «Бізнес-аналітика», «Бізнес-аналітика. Курсова робота», «Інноваційний менеджмент» та «Виробнича практика».

3. Зміст навчальної дисципліни

Зміст та рекомендації до виконання курсової роботи представлені у навчальному посібнику: «Виробничий менеджмент»: курсова робота [Електронний ресурс]: навчальний посібник для студентів спеціальності 073 «Менеджмент» / КПІ ім. Ігоря Сікорського; уклад.: Т.А. Коцко. – Електронні текстові дані (1 файл: 1,83 мб). – Київ: КПІ ім. Ігоря Сікорського, 2024. – 55 с.

4. Навчальні матеріали та ресурси

Базова література:

1. Зміст та рекомендації до виконання курсової роботи представлені у навчальному посібнику: «Виробничий менеджмент»: курсова робота [Електронний ресурс]: навчальний посібник для студентів спеціальності 073 «Менеджмент» / КПІ ім. Ігоря Сікорського; уклад.: Т.А. Коцко. – Електронні текстові дані (1 файл: 1,83 мб). – Київ: КПІ ім. Ігоря Сікорського, 2024. – 55 с.

2. Бутко М.П., Задорожна С.М., Іванова Н.В., Мурашко М.І., Олійченко І.М., Оліфіренко Л.Д., Самійленко Г.М. Виробничий менеджмент: підручник / за заг. ред. д-ра екон. наук, проф. М.П. Бутка. – К.: Центр учбової літератури, 2015. – 424 с.

3. Шинкарук Л.В., Власенко Т.О. Операційний менеджмент: навчально-методичний посібник. Київ. – 2023. – 168 с.
4. Операційний менеджмент. Навчальний посібник / Старченко Г.В., Калінько І.В., Косач І.А. – К.: Кондор-Видавництво, 2020. – 264 с.
5. Козик В.В., Гавриляк А.С., Петрушка Т.О. Організація виробництва / Підручник. Львів: Видавництво Львівської політехніки, – 2020. – 256 с.
6. Сумець О.М. Просектування операційних систем: підручник. Київ: Університет «КРОК», – 2021. – 322 с.

Допоміжна література:

1. Плоткін Я.Д., Пашенко І.Н. Виробничий менеджмент: навчальний посібник. Львів: «Львівська політехніка», 2019. – 258 с.
2. Вотченікова О.В., Лойко Д.П., Удовіченко О.П., Котляр М.А. Управління якістю: навчальний посібник. – Видавництво «Магнолія 2006». – 2024. – 336 с.
3. Микитюк П.П., Брич В.Я., Микитюк Ю.І., Труш І.М. Управління проектами: підручник. [для студ. вищ. навч. закл.]. Тернопіль, 2021. – 416 с.
4. Онофрейчук Н.В., Кабаков Ю.Б. Основи управління якістю на машинобудівному підприємстві. Ліра-К. 2023. – 198 с.
5. Операційний менеджмент: Навчальний посібник / І.А. Маркіна, О.М. Помаз, Ю.В. Помаз; За ред. І.А. Маркіної. Полтава: ПДАА, 2018. – 224 с.
6. Операційний менеджмент: [методичні вказівки для самостійного вивчення дисципліни] / укладач: О. В. Грідін ; ДБТУ. Харків : [б. в.], 2022. – 118 с.
7. Трут О.О. Операційний менеджмент: підручник / О.О. Трут. – К.: Академвидав, 2013. – 348 с.
8. Капінос Г.І. Операційний менеджмент [текст]: навч. посіб. / Г.І. Капінос, І.В. Бабій. – К.: «Центр учбової літератури», 2013. – 352 с.
9. Васильков В.Г. Організація операційної діяльності підприємства: підручник / В.Г. Васильков, Н.В. Василькова. – К. : КНЕУ, 2015. – 502 с.
10. Омеляненко Т.В. Виробнича стратегія підприємства: монографія / Т. В. Омеляненко; М-во освіти і науки, молоді та спорту України, ДВНЗ «Київ. нац. екон. ун-т ім. Вадима Гетьмана». – Київ : КНЕУ, 2013. – 277 с.
11. Іванов М.М. Операційний менеджмент: навч. посіб. / М.М. Іванов, П.В. Комазов. – К.: Центр учбової літератури, 2012. – 368 с.
12. Омеляненко, Т.В. Операційний менеджмент: навч. посіб. / Т. В. Омеляненко. – К.: КНЕУ, 2009. – 478, [2] с.
13. Виробничий менеджмент. Навчально-методичний комплекс дисципліни [Електронний ресурс] : навчальний посібник для здобувачів освітнього ступеня бакалавр, які навчаються за спеціальністю 073 «Менеджмент», освітньою програмою «Менеджмент і бізнес-адміністрування» / КПІ ім. Ігоря Сікорського; уклад.: Т. А. Коцко. – Електронні текстові дані (1 файл: 558 Кбайт). – Київ : КПІ ім. Ігоря Сікорського, 2024. – 60 с. URL: <https://ela.kpi.ua/handle/123456789/68086>
14. F. Jay Heizer, Barry Render. Operations management / Tenth edition. – Pearson, 2011. – 890 p.
15. Robert Jacobs, Richard B. Chase. Operations and Supply Management: The Core / McGraw-Hill/Irwin series operations and decision sciences, 2008. – 431 p.

Частина зазначених джерел наявна у Науково-технічній бібліотеці ім. Г.І. Денисенка КПІ ім. Ігоря Сікорського, інша частина у вільному доступі у мережі Інтернет.

Інтернет-ресурси:

1. _____ Інтернет-портал для управлінців: Management.com.ua: <https://www.management.com.ua>
2. Онлайн-система для бізнесової аналітики «You control»: <https://youcontrol.com.ua>
3. International Organization for Standardization, (ISO): <https://www.iso.org>
4. Український логістичний альянс: <https://ula-online.com>
5. Онлайн платформа «Prometheus»: <https://prometheus.org.ua>

6. Онлайн платформа «Coursera»: <https://www.coursera.org>
7. Центр ресурсоефективного та чистого виробництва: www.recpc.org
8. Донбаська паливно-енергетична компанія: <https://dtek.com>
9. Європейська бізнес-асоціація: <https://eba.com.ua/about-us/>
10. Центр екологічної сертифікації та маркування: <https://www.ecolabel.org.ua>
11. Ecobusiness group: Платформа рішень для менеджерів природоохоронної діяльності: <http://ecolog-ua.com>

Навчальний контент

5. Методика опанування навчальної дисципліни (освітнього компонента)

Відповідність програмних результатів, методів навчання і форм оцінювання

Програмні результати навчання	Методи навчання	Форми оцінювання
ПРН 4, ПРН 6, ПРН 17	Консультації, робота з навчально-методичною літературою і інформаційними ресурсами. <i>Загальні методи навчання:</i> проблемно-пошуковий, евристичний. <i>Спеціальні методи навчання:</i> презентації, метод індивідуальних навчально-дослідних завдань	Рейтингова система оцінювання, яка передбачає оцінювання змісту курсової роботи та захисту курсової роботи Підсумковий контроль – залік

Структурно-логічна побудова процесу виконання курсової роботи

Тиждень семестру	Назва етапу роботи	Навчальний час (СРС), годин	
		Ауд.	СРС
1-2	Отримання теми та завдання		1
3-4	Підбір та вивчення літератури		2
5-6	Виконання розділу 1. Прогнозування незалежного попиту		3
7-9	Виконання розділу 2. Сукупне планування виробництва		5
10-12	Виконання розділу 3. Планування матеріальних потреб (MRP)		5
13-14	Виконання розділу 4. Обґрунтування диверсифікації виробничої діяльності підприємства		5
15-16	Виконання розділу 5. Перебудова моделі стратегічного розвитку підприємства. Операційний аудит		6
17	Подання курсової роботи на перевірку		1
18	Захист курсової роботи		2
	Всього, годин	0	30

Політика та контроль

6. Політика навчальної дисципліни (освітнього компонента)

Захист індивідуальних завдань

Індивідуальним завданням з курсу «Виробничий менеджмент» є курсова робота, яка виконується протягом всього семестру згідно методичних вказівок, які надаються студентам на першому практичному занятті.

Пропущені контрольні заходи оцінювання.

Контроль процесу виконання курсової роботи відбувається на етапах семестрових атестацій. Завершена курсова робота має бути подана на перевірку не пізніше ніж за тиждень до дати захисту, який відбувається на останньому навчальному тижні. В разі несвоєчасного подання курсової роботи на перевірку захист курсової роботи переноситься на період додаткової сесії.

Заохочувальні та штрафні бали

Заохочувальні бали студент може отримати за поглиблене вивчення окремих тем курсу.

Академічна доброчесність

При оцінюванні робіт студентів особлива увага приділяється дотриманню політики академічної доброчесності. В разі виявлення дублювання робіт, такі роботи отримують нульовий рейтинг.

При виявленні значного рівня запозичень в курсовій роботі без належного цитування, курсова робота не допускається до захисту.

Політика використання штучного інтелекту. Використання штучного інтелекту регламентується «Політикою використання штучного інтелекту для академічної діяльності в КПІ ім. Ігоря Сікорського» (<https://osvita.kpi.ua/node/1225>). Усі навчальні завдання з дисципліни мають бути результатом власної оригінальної роботи здобувача. Використання штучного інтелекту для автоматичної генерації відповідей без подальшого їх аналізу та доопрацювання заборонено. Здобувачам не рекомендується покладатися на штучний інтелект, як на єдине джерело інформації. Важливо перевіряти та аналізувати отримані дані з наукових джерел. Усі випадки використання штучного інтелекту для виконання завдань мають бути чітко вказані та задокументовані. Це стосується як використання текстових генераторів, так й інших інструментів штучного інтелекту. Використання штучного інтелекту має відповідати принципам академічної доброчесності. Недотримання цього положення розглядатиметься як порушення академічної етики.

7. Види контролю та рейтингова система оцінювання результатів навчання (PCO)

Рейтингова система оцінювання

Оцінювання ґрунтується на застосування рейтингової системи оцінювання, яка передбачає систематичну роботу студентів протягом семестру.

Максимальний бал за курсову роботу – 100 балів.

Рейтингова система оцінювання складається з таких елементів:

1. Зміст курсової роботи (max 60 балів) – оцінювання змісту розділів курсової роботи, результатів проведених розрахунків, обґрунтувань, пояснень, висновків. Параграфи курсової роботи мають бути викладені у достатньому обсязі з відповідними розрахунками, їх ілюстрацією в табличній та графічній формах, обґрунтуваннями та посиланнями на використані джерела.

Критерії оцінювання:

60 балів – параграфи курсової роботи розкриті у достатньому обсязі, логічно узгоджені, наведені посилання на використані джерела, чітко сформульована думка студента, розрахунки проведені вірно, з поясненнями, відстежується критичне мислення студента.

53 – 59 балів – збережена логіка викладення матеріалу, питання висвітлені у повному обсязі, але у розрахунках допущені незначні неточності, наведені пояснення дещо суперечливі.

45 – 52 балів – збережена логіка викладення матеріалу, але питання висвітлені не повною мірою, не чітко викладена думка студента, у розрахунках допущені помилки, пояснення результатів розрахунків дещо поверхневі.

36 – 44 балів – у роботі присутні окремі недоліки у викладенні матеріалу, відсутнє критичне мислення студента, не повністю висвітлені питання окремих параграфів, є зауваження щодо графічної візуалізації теоретичних положень, є зауваження до підібраних джерел, розрахунки містять помилки, пояснення розрахунків поверхневі.

0 балів – є суттєві зауваження по кожному підрозділу курсової роботи, зокрема зміст параграфів не відповідає змісту, присутня компіляція запозиченого матеріалу, міститься ознаки академічного плагіату.

2. Захист курсової роботи (max 40 балів) – відбувається на останньому практичному занятті. Студент під час захисту курсової роботи повинен пояснити основні положення роботи, проведені розрахунки, методику розрахунків, здійснені обґрунтування, розкрити суть тих чи інших показників, здійснити узагальнення, пояснити висновки.

Критерії оцінювання:

40 балів – відповіді на поставлені запитання вірні, студент пояснює особливості проведених розрахунків, розкриває методичні аспекти їх проведення, на основі отриманих результатів робить вірні узагальнення та висновки;

35 – 39 балів – відповіді на поставлені запитання вірні, студент пояснює основні особливості проведених розрахунків, розкриває основні методичні аспекти їх проведення, на основі отриманих результатів робить узагальнення та висновки;

30 – 34 балів – відповіді на поставлені запитання вірні, студент пояснює методичні аспекти проведення розрахунків, однак допускає певні неточності в поясненнях, на основі отриманих результатів робить дещо суперечливі узагальнення та висновки;

24 - 29 балів – відповіді на поставлені запитання частково невірні, студент не пояснює повною мірою особливості проведених розрахунків, на основі отриманих результатів робить частково суперечливі висновки та узагальнення.

0 балів – студент не може відповісти на поставлені запитання, погано орієнтується в розрахунках, робить невірні висновки.

Розрахунок шкали (R) рейтингу: сума вагових балів протягом семестру складає:

$$RC = 60 + 40 = 100 \text{ балів}$$

Умови допуску до семестрового контролю: допуском до захисту курсової роботи є її своєчасне представлення викладачу для перевірки, а також відсутність плагіату, текстових запозичень без належних посилань тощо.

Таблиця відповідності рейтингових балів оцінкам за університетською шкалою:

Кількість балів	Оцінка
100-95	Відмінно
94-85	Дуже добре
84-75	Добре
74-65	Задовільно
64-60	Достатньо
Менше 60	Незадовільно
Не виконані умови допуску	Не допущено

8. Додаткова інформація з дисципліни (освітнього компонента)

Консультування та захист курсової роботи може здійснюватись у дистанційній формі в разі надзвичайних ситуацій або введення карантинних обмежень на території університету.

Робочу програму навчальної дисципліни (силабус):

Складено професоркою кафедри менеджменту підприємств, к.е.н., доц. Коцко Т.А.

Ухвалено кафедрою менеджменту підприємств (протокол № 18 від 12.06.2024р.)

Погоджено Методичною комісією ФММ (протокол № 10 від 24.06.2024р.)