

# LAPORAN KINERJA 2023

**Feb**

**Unsoed**



# Kata Pengantar

Fakultas Ekonomi dan Bisnis UNSOED berkehendak untuk mewujudkan Universitas Jenderal Soedirman sebagai perguruan tinggi yang “Diakui dunia sebagai pusat pengembangan sumberdaya perdesaan dan kearifan lokal”. Fakultas Ekonomi dan Bisnis UNSOED unggul dalam pengembangan ipteks yang berorientasi pada bisnis dan perekonomian daerah berdasarkan hal tersebut maka disusunlah visi Fakultas Ekonomi dan Bisnis yang sejalan dengan visi UNSOED yaitu “Unggul dalam pengembangan IPTEKS yang Berorientasi Pada Bisnis dan Perekonomian Daerah”.

Penyusunan Laporan Akuntabilitas Kinerja ini merupakan perwujudan akuntabilitas kinerja Fakultas Ekonomi dan Bisnis terhadap kegiatan yang dilaksanakan pada tahun 2023. Laporan disusun mengacu pada Peraturan Presiden No. 29 Tahun 2014 tentang Sistem Akuntabilitas Instansi Pemerintah (SAKIP) dan Peraturan menteri Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi No. 53 Tahun 2014 tentang Petunjuk Teknis Perjanjian Kinerja, Pelaporan Kinerja dan Tata Cara Review atas Laporan Kinerja Instansi Pemerintah.

Laporan Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (LAKIP) Tahun 2023 Fakultas Ekonomi dan Bisnis (FEB) Universitas Jenderal Soedirman disusun sebagai dokumen yang berisi mengenai kegiatan dan kinerja fakultas selama tahun 2023 disusun sebagai perwujudan pertanggung jawaban pelaksanaan rencana program dan kegiatan kerja Fakultas Ekonomi dan Bisnis.

Pengukuran pencapaian sasaran didasarkan pada penetapan indikator kinerja yang terdapat pada dokumen Rencana Bisnis Anggaran Tahun 2023, sehingga dapat ditentukan tingkat keberhasilan pelaksanaan program dan kegiatan tersebut untuk mewujudkan visi, misi dan tujuan fakultas.

Dokumen ini disusun dengan upaya semaksimal mungkin, walaupun banyak terdapat kendala sehingga belum maksimal. Namun demikian dokumen ini diharapkan dapat digunakan sebagai dasar perbaikan kedepan.

Purwokerto, 16 Januari 2024

Prof. Wiwiek Rabiatal Adawiyah, M.Sc, Ph.D  
197012292003122001

## Daftar Isi

|                | Halaman |
|----------------|---------|
| Kata Pengantar | 2       |
| Daftar Isi     | 4       |
| Daftar Tabel   | 5       |
| Bab I          | 6       |
| Bab II         | 14      |
| Bab III        | 27      |
| Bab IV         | 63      |

## Daftar Tabel

|                                                                                              | Halaman |
|----------------------------------------------------------------------------------------------|---------|
| Tabel 2.1. Rencana Kinerja tahun 2023 Fakultas Ekonomi dan Bisnis                            | 17      |
| Tabel 2.2. Penetapan Kinerja Fakultas Ekonomi dan Bisnis                                     | 28      |
| Tabel 3.1 Jumlah dan Mutu Program Studi Fakultas Ekonomi dan Bisnis                          | 29      |
| Tabel 3.2 Diagram Jumlah Dosen                                                               | 31      |
| Tabel 3.3 Diagram Jumlah Dosen Berdasarkan jenis kelamin                                     | 32      |
| Tabel 3.4 Jumlah Dosen Menurut Jabatan Fungsional                                            | 32      |
| Tabel 3.5 Diagram Jumlah Dosen Berdasarkan Jabatan fungsional                                | 33      |
| Tabel 3.6 Diagram Jumlah Dosen Fakultas Ekonomi dan Bisnis<br>Berdasarkan Golongan           | 34      |
| Tabel 3.7 Diagram Jumlah Dosen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Berdasarkan<br>Status Kepegawaian | 34      |
| Tabel 3.8 Diagram Jumlah Dosen Fakultas Ekonomi dan Bisnis<br>Berdasarkan Tingkat Pendidikan | 35      |
| Tabel 3.9 Diagram Jumlah Dosen Fakultas Ekonomi dan Bisnis<br>Berdasarkan Status Keaktifan   | 35      |
| Tabel 3.10. Jumlah Mahasiswa Per Jurusan/ Program Studi                                      | 36      |
| Tabel 3.11 Jumlah Wisudawan Maret s/d Desember Tahun 2023                                    | 37      |
| Tabel 3.12 Rerata IPK dan Rerata Lama Studi                                                  | 37      |
| Tabel 3.13 Koleksi PII Periode Januari s.d Desember Tahun 2023                               | 40      |
| Tabel 3.14 Kegiatan Mahasiswa Periode Januari s.d Desember Tahun 2023                        | 41      |
| Tabel 3.15 Jumlah Penerima Beasiswa Periode<br>Januari s.d Desember Tahun 2023               | 42      |
| Tabel 3.16 Jumlah Tenaga Kependidikan Berdasarkan Jenis Kelamin                              | 44      |
| Tabel 3.17 Jumlah Tenaga Kependidikan Berdasarkan Tingkat Pendidikan                         | 45      |
| Tabel 3.18. Jumlah Tenaga Kependidikan Berdasarkan Status Kepegawaian                        | 46      |
| Tabel 3.19 Jumlah Tenaga Kependidikan                                                        | 47      |
| Tabel 3.20 Tenaga Kependidikan yang mengikuti pelatihan teknis                               | 47      |
| Tabel 3.21 Ruang Layanan Perkuliahan                                                         | 48      |
| Tabel 3.22 Ruang Layanan Administrasi                                                        | 49      |

# **BAB I**

## **PENDAHULUAN**

### **A. Gambaran Umum**





fakultas Ekonomi UNSOED berdiri dengan SK Menteri Perguruan Tinggi dan Ilmu Pengetahuan (PTIP) No. 127 Tahun 1963 tanggal 9 Oktober 1963 Pada waktu berdirinya Fakultas Ekonomi dan Bisnis UNSOED menempati gedung Balai Desa Purwokerto Lor dan gedung Kesenian Jl. Ragasemangsang 384 Purwokerto. Kemudian pada tahun 1971 pindah ke gedung Kalibakal sampai tahun 1983 dan tahun 1984 pindah ke gedung baru di Kampus Grendeng sampai sekarang. Sejak awal pendirian Fakultas Ekonomi dan Bisnis mempunyai kekhasan sebagai pusat keunggulan ilmu ekonomi yang menghasilkan dan mengembangkan tenaga ahli ekonomi dengan kemampuan memecahkan masalah-masalah daerah dan peduli terhadap lingkungan, dinamis serta berwawasan global.

Fakultas Ekonomi UNSOED mengelola tiga jurusan yaitu Ilmu Ekonomi dan Studi Pembangunan, Manajemen dan Akuntansi. Fakultas Ekonomi UNSOED memiliki sarana perkuliahan yang representatif dan didukung oleh sejumlah laboratorium, yakni Laboratorium Pengembangan IESP, Pengembangan Manajemen, Pengembangan Akuntansi, Komputer dan Bahasa

## **B. Dasar Hukum**



D

asar hukum Fakultas Ekonomi Unsoed didirikan berdasarkan SK Menteri Perguruan Tinggi dan Ilmu Pengetahuan (PTIP) Nomor : 127 tanggal 9 Oktober 1963, kemudian berdasarkan Surat Dirjen DIKTI nomor 1256/E.E2/KL/2013 tanggal 12 Desember 2013 tentang Ijin Penggunaan Nomenklatur Fakultas Ekonomi dan Bisnis pada Universitas Jenderal Soedirman. Program Studi yang ada berjumlah 12 (dua belas) program studi yang dikelola oleh 3 (tiga) jurusan, yaitu Jurusan Manajemen, Jurusan Ilmu Ekonomi, dan Jurusan Akuntansi.

Sesuai dengan penetapan Peraturan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan No. 21 Tahun 2014 tentang SOTK Universitas Jenderal Soedirman dan Permenristekdikti No. 406 Tahun 2016 tentang Organisasi dan Tata Kerja Universitas Jenderal Soedirman maka Fakultas Ekonomi dan Bisnis menyelenggarakan Program Sarjana (S-1), Program Diploma (D-III), dan Program Profesi Akuntan Program Magister (S-2) dan Program Doktor (S-3).

**1. Program Diploma (D-III) terdiri dari:**

- a. Program Studi Administrasi Keuangan,
- b. Program Studi Kesekretariatan,
- c. Program Studi Akuntansi, dan
- d. Program Studi Bisnis Internasional.

**2. Program Sarjana terdiri dari:**

- a. Program Studi Manajemen
- b. Program Studi Ekonomi Pembangunan
- c. Program Studi Akuntansi
- d. Program Studi Pendidikan Ekonomi

**3. Pendidikan Profesi Akuntansi (PPAk).**

**4. Program Magister terdiri dari**

- a. Manajemen (Magister Sains & Magister Manajemen)
- b. Ilmu Ekonomi
- c. Akuntansi.

**5. Program Doktor**

- a. Ilmu Manajemen.
- b. Ilmu Ekonomi

c. Ilmu Akuntansi

### **C. Tugas dan Fungsi serta Struktur**

T

ugas pokok dan fungsi Fakultas Ekonomi dan Bisnis adalah sebagaimana diatur dalam Peraturan Menristekdikti RI Nomor 23 Tahun 2017 tentang Perubahan atas Peraturan Menristekdikti RI Nomor 10 Tahun 2016 tentang Organisasi dan Tata Kerja Universitas Jenderal Soedirman adalah mengoordinasikan dan menyelenggarakan pendidikan akademik, vokasi, dan/atau profesi dalam satu rumpun Ilmu Pengetahuan dan Teknologi.

Untuk menyelenggarakan sebagian tugas pokok universitas tersebut, Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Jenderal Soedirman mempunyai fungsi :

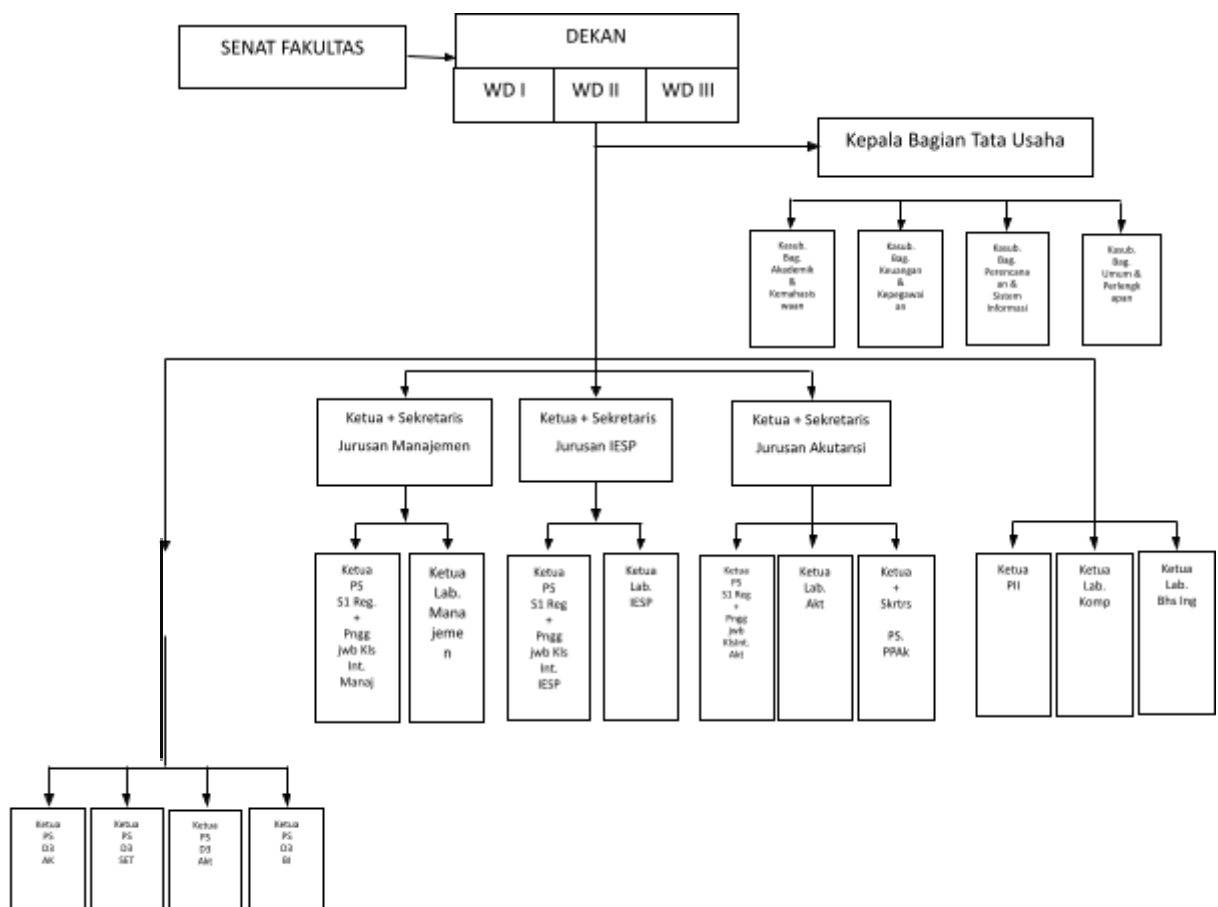
1. Pelaksanaan dan pengembangan pendidikan di lingkungan Fakultas;
2. Pelaksanaan penelitian untuk pengembangan Ilmu Pengetahuan dan Teknologi;
3. Pelaksanaan pengabdian kepada masyarakat;
4. Pelaksanaan pembinaan civitas akademika; dan
5. Pelaksanaan urusan tata usaha.

## 1. Struktur Organisasi

Struktur organisasi Fakultas Ekonomi dan Bisnis mengacu pada OTK Universitas Jenderal Soedirman. Secara lengkap dapat dilihat melalui gambar berikut ini.

Gambar 1. Struktur Organisasi Fakultas Ekonomi dan Bisnis

### Struktur Organisasi



#### Keterangan :

— = Garis Komando  
 Reg = Reguler  
 Int = Internasional  
 Manaj = manajemen  
 IESP = Ilmu Ekonomi & Studi Pembangunan  
 PPAk = Pendidikan Profesi Akuntansi  
 AK = Administrasi Keuangan  
 SET = Kesekretariatan  
 Akt = Akuntansi  
 BI = Bisnis Internasional  
 PII = Pusat Informasi Ilmiah

SK Rektor, No: Kept. 205/J23/KP/2006. Tgl. 11 Juli 2006

## **2. Sumber Daya Manusia**

Fakultas Ekonomi dan Bisnis merupakan unsur pelaksana akademik yang berada di bawah dan bertanggung jawab kepada Rektor, mempunyai tugas mengoordinasikan dan menyelenggarakan pendidikan akademik, vokasi, dan/atau profesi dalam satu rumpun Ilmu Pengetahuan dan Teknologi. Fakultas menyelenggarakan fungsi:

- a. pelaksanaan dan pengembangan pendidikan di lingkungan Fakultas;
- b. pelaksanaan penelitian untuk pengembangan Ilmu Pengetahuan dan Teknologi;
- c. pelaksanaan pengabdian kepada masyarakat;
- d. pelaksanaan pembinaan civitas akademika; dan
- e. pelaksanaan urusan tata usaha.

Fakultas terdiri atas:

- a. Dekan dan Wakil Dekan;
- b. Senat Fakultas;
- c. Bagian Tata Usaha;
- d. Jurusan/Bagian; dan
- f. Laboratorium/Bengkel/Studio;

Fakultas dipimpin oleh seorang Dekan. dibantu oleh tiga orang Wakil Dekan. Wakil Dekan berada di bawah dan bertanggung jawab kepada Dekan. Wakil Dekan terdiri atas:

- a. Wakil Dekan Bidang Akademik; mempunyai tugas membantu Dekan dalam memimpin pelaksanaan pendidikan, penelitian, pengabdian kepada masyarakat, perencanaan, dan sistem informasi.
- b. Wakil Dekan Bidang Umum dan Keuangan; mempunyai tugas membantu Dekan dalam memimpin pelaksanaan kegiatan di bidang umum dan keuangan.
- c. Wakil Dekan Bidang Kemahasiswaan dan Alumni; mempunyai tugas membantu Dekan dalam memimpin penyelenggaraan kegiatan di bidang kemahasiswaan dan alumni serta kerja sama.



Senat Fakultas mempunyai tugas melakukan pemberian pertimbangan dan pengawasan terhadap Dekan dalam pelaksanaan akademik di lingkungan Fakultas. Bagian Tata Usaha merupakan unit pelayanan administrasi di lingkungan Fakultas. dipimpin oleh seorang Kepala yang bertanggung jawab kepada Dekan. Bagian Tata Usaha mempunyai tugas melaksanakan urusan akademik, kemahasiswaan, perencanaan, keuangan, kepegawaian, ketatalaksanaan, ketatausahaan, kerumahtanggaan, barang milik Negara, dan pelaporan di lingkungan Fakultas. Dalam melaksanakan tugas Bagian Tata Usaha menyelenggarakan fungsi:

- a. pelaksanaan layanan penyelenggaraan pendidikan, penelitian, dan pengabdian kepada masyarakat di lingkungan Fakultas;
- b. pelaksanaan urusan kemahasiswaan dan alumni di lingkungan Fakultas;
- d. pelaksanaan urusan perencanaan dan keuangan di lingkungan Fakultas;
- e. pelaksanaan urusan ketatalaksanaan dan kepegawaian di lingkungan Fakultas;
- f. pelaksanaan urusan ketatausahaan, kerumahtanggaan, dan barang milik negara di lingkungan Fakultas; dan pelaksanaan urusan data dan pelaporan Fakultas..

Bagian Tata Usaha Fakultas Ekonomi dan Bisnis terdiri atas:

- a. Subbagian Akademik dan Kemahasiswaan;
- b. Subbagian Umum dan Barang Milik Negara;
- c. Subbagian Keuangan dan Kepegawaian; dan
- d. Subbagian Perencanaan dan Sistem Informasi

### 3. Anggaran

Dalam rangka mendukung pencapaian visi dan misi Universitas maupun Fakultas, pada tahun 2023 Fakultas Ekonomi dan Bisnis mendapat alokasi anggaran sebesar **Rp. 11,064,210,000** anggaran tersebut bersumber dari PNBPN sebesar **Rp.10,252,660,000-** dan RM/ BOPTN **Rp 811,550,000,-**

#### **4. Sistematika Penyajian**

Laporan kinerja ini melaporkan capaian kinerja Fakultas Ekonomi dan Bisnis periode Januari sampai dengan Desember 2023. Analisis Capaian Kinerja (performance result) diperbandingkan dengan Perjanjian Kinerja (performance agreement) sebagai tolok ukur keberhasilan organisasi, yang memungkinkan diidentifikasinya sejumlah celah kinerja (performance gap) sebagai perbaikan kinerja di masa mendatang. Sistematika penyajian Laporan Kinerja adalah sebagai berikut:

- a. Ikhtisar Eksekutif, menyajikan ringkasan pencapaian selama Periode Januari sampai dengan Desember 2023.
- b. Bab. I Pendahuluan, menjelaskan latar belakang penyusunan laporan, maksud dan tujuan, tugas dan fungsi, serta struktur organisasi, sumber daya manusia dan anggaran.
- c. Bab. II Perencanaan dan Perjanjian Kinerja, menjelaskan Rencana Strategis, Arah Kebijakan dan Strategi, dan Perjanjian Kinerja (PK) Tahun 2023.
- d. Bab. III Akuntabilitas Kinerja Semester II tahun 2023, menjelaskan tentang pengukuran dan sistem akuntabilitas kinerja instansi pemerintah, serta analisis capaian kinerja sebagai pertanggungjawaban terhadap pencapaian sasaran strategis dan realisasi anggaran sampai dengan Desember 2023.
- e. Bab. IV Penutup, menjelaskan kesimpulan menyeluruh dan upaya perbaikan.

#### **D. Isu Strategis**



su Strategis yang dihadapi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Jenderal Soedirman di tahun 2023 menyangkut hal-hal yang berkaitan dengan pengembangan institusi, perencanaan dan pemberdayaan sumber daya manusia, sarana dan prasarana, pendidikan, serta pelaksanaan Tri Dharma Perguruan Tinggi.

1. Citra kualitas proses pembelajaran di Fakultas Ekonomi dan Bisnis perlu ditingkatkan;
1. Terbentuknya budaya ilmiah yang lebih baik;
2. Transparansi manajemen internal yang perlu dilaksanakan;
3. Perlu dicari dana pengembangan yang bersifat berkelanjutan;
4. Perlu ditingkatkan rasa kekeluargaan antar civitas academica;
5. komitmen terhadap kemajuan fakultas dari dosen, mahasiswa dan karyawan administratif perlu ditingkatn;
6. Perlu dibentuk tim monitoring dan litbang Fakultas Ekonomi dan Bisnis.

## **BAB II**

### **PERENCANAAN KINERJA**

#### **A. Tujuan Organisasi**

##### **1. Visi dan Misi**

Tahun 2034 Fakultas Ekonomi dan Bisnis UNSOED unggul dalam pengembangan ipteks yang berorientasi pada bisnis dan perekonomian daerah. Berdasarkan visi tersebut di atas maka misi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Jenderal Soedirman adalah:

- a. Melaksanakan pendidikan yang berkelanjutan untuk menciptakan lulusan yang bermoral, berdedikasi akademik dan profesional, mempunyai keunggulan kompetitif, mampu memimpin dan adaptif.
- b. Melaksanakan penelitian berkelanjutan untuk pengembangan ilmu dan kebijakan ekonomi yang sesuai dengan perkembangan bisnis dan perekonomian daerah serta menyebarluaskan hasil-hasilnya kepada masyarakat.
- c. Melaksanakan pengabdian kepada masyarakat selaras dengan pembangunan ekonomi yang berbasis pada pengembangan bisnis dan perekonomian daerah serta menyebarluaskan hasil-hasilnya kepada masyarakat.

##### **2. Tujuan**

Secara umum, Fakultas Ekonomi dan Bisnis UNSOED bertujuan untuk menghasilkan dan mengembangkan tenaga ahli di bidang ekonomi yang dapat melaksanakan tugas-tugas secara profesional, maupun menggali dan memecahkan masalah-masalah daerah dan peduli terhadap lingkungan, dinamis serta berwawasan global.

Secara khusus tujuan dari Fakultas Ekonomi dan Bisnis UNSOED adalah

- a. Meningkatnya kualitas proses belajar mengajar untuk menghasilkan lulusan yang berlandaskan agama, berprestasi akademik dan professional, mempunyai keunggulan kompetitif, memiliki

- kemampuan memimpin, dan adaptif terhadap perkembangan jaman.
- b. Meningkatnya kualitas dosen dan pengajarannya.
  - c. Meningkatnya kuantitas dan kualitas penelitian serta publikasi yang relevan dengan Misi Fakultas Ekonomi dan Bisnis UNSOED.
  - d. Meningkatnya kuantitas dan kualitas pengabdian kepada masyarakat serta publikasi yang relevan dengan Misi Fakultas Ekonomi dan Bisnis UNSOED.
  - e. Meningkatnya kualitas tenaga administratif dan pelayanannya.
  - f. Meningkatnya arus masuk dana pengembangan fakultas.
  - g. Meningkatnya kesejahteraan dosen dan karyawan administratif di lingkungan fakultas
  - h. Terbentuknya susunan sistem kerja yang adaptif, efisien dan efektif

**3. Arah Kebijakan dan Strategi**

Laporan Akuntabilitas Kinerja Fakultas Ekonomi dan Bisnis Semester II Tahun 2023 disusun berdasarkan implementasi program dan kegiatan yang telah direncanakan dan dilaksanakan oleh Fakultas Ekonomi dan Bisnis tahun anggaran 2023 yang memberikan kontribusi bagi tercapainya visi, misi dan tujuan fakultas.

Kegiatan yang menjadi perhatian utama dalam penyusunan Laporan Akuntabilitas Kinerja adalah penyelenggaraan Tri Dharma Perguruan Tinggi sesuai dengan tugas pokok dan fungsi fakultas. Secara khusus tujuan Laporan Akuntabilitas Kinerja Fakultas Ekonomi dan Bisnis adalah

- a. Sebagai pertanggungjawaban pelaksanaan rencana dan program kegiatan yang dilaksanakan periode Januari sampai dengan Desember 2023.
- b. Memberikan informasi tentang evaluasi kinerja kegiatan, program dan kebijakan sesuai dengan indikator kinerja terukur.
- c. Memberikan informasi tentang realisasi rencana kegiatan sesuai dengan keadaan yang ada.

- d. Mendorong terciptanya akuntabilitas kinerja Fakultas Ekonomi dan Bisnis sebagai salah satu prasyarat untuk tercapainya kebijakan *good governance* dari pemerintah.
- e. Meningkatkan budaya evaluasi diri dengan memberikan Laporan Akuntabilitas Kinerja secara obyektif terhadap program yang dilakukan oleh civitas akademika Fakultas Ekonomi dan Bisnis.

## **B. Perjanjian Kinerja Tahun 2023**

Kinerja adalah gambaran mengenai tingkat pencapaian sasaran ataupun tujuan instansi pemerintah sebagai penjabaran dari visi, misi, dan strategi instansi pemerintah yang mengindikasikan tingkat keberhasilan dan kegagalan pelaksanaan kegiatan-kegiatan sesuai dengan program dan kebijakan yang ditetapkan. Indikator-indikator kinerja adalah ukuran kuantitatif dan atau kualitatif yang menggambarkan tingkat pencapaian suatu sasaran atau tujuan yang telah ditetapkan indikator kinerja harus merupakan sesuatu yang akan dihitung dan diukur serta digunakan sebagai dasar untuk menilai atau melihat tingkat kinerja baik dalam tahapan perencanaan atau tahap pelaksanaan, maupun tahap setelah kegiatan selesai dan berfungsi.

Indikator kinerja berguna untuk;

1. memperjelas informasi program dan menghindari salah interpretasi pelaksanaan strategi
2. membangun dasar pemantauan dan evaluasi
3. memotivasi pencapaian hasil
4. melaporkan hasil yang telah dicapai kepada *stakeholders*.

Untuk mencapai tujuan dan sasaran strategis yang telah ditetapkan, Fakultas Ekonomi dan Bisnis telah menetapkan program dan kegiatan yang dilaksanakan setiap tahunnya. Program dan kegiatan tersebut mengacu pada Renstra untuk mengetahui keberhasilan sasaran strategis tersebut dirumuskan dalam indikator kinerja, sebagai berikut :

**Capaian Kinerja**  
**Unit Kerja** : Fakultas Ekonomi dan Bisnis Unsoed  
**Tahun Anggaran** : 2022  
**Pagu Anggaran** : Rp 11.848.240.000

| KODE OUTPUT /<br>SUB KOMPONEN | OUTPUT / SUB KOMPONEN                                                                                                                                                                  | TARGET |                   |        |          |                         |
|-------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|-------------------|--------|----------|-------------------------|
|                               |                                                                                                                                                                                        | VOL    | SATUAN            | SAP    |          | PAGU                    |
| <b>C.01</b>                   | <b>Fak. Ekonomi dan Bisnis</b>                                                                                                                                                         |        |                   |        |          | <b>Rp 4,879,040,000</b> |
| 4257-EBA-994-002-AA           | Operasional dan Pemeliharaan Kantor (RM)                                                                                                                                               | 12     | BULANAN           |        |          | Rp 587,741,000          |
|                               | Beban Keperluan Perkantoran (RM) berupa eco care pengharum , biaya fotocopy jilid dll, dan biaya konsumsi rapat                                                                        | 12     | bulan             | 52111  | 5211111  | 166,725,000.00          |
|                               | Beban Barang Persediaan Barang Konsumsi berupa pengadaan ATK dan barang habis pakai , alat kebersihan kantor, barang persediaan pemeliharaan gedung dan bangunan dan pembelian Materai |        |                   | 521811 | 5218111  | Rp 222,016,000          |
|                               | Belanja pemeliharaan berupa Exterior dan core facility maintenance gedung lab FEB Unsoed                                                                                               |        |                   | 525114 | 52511414 | 199,000,000.00          |
| 4470-BEI-002-004-AB           | Perkuliahan Dosen Tamu dari Dunia Industri (BOPTN)                                                                                                                                     | 500    | orang             |        |          | Rp 19,000,000           |
|                               | Beban Jasa Profesi (RM) berupa Honor dosen tamu                                                                                                                                        |        |                   | 522151 | 5221511  | Rp19,000,000            |
| 4470-BEI-002-004-BB           | Perkuliahan (BOPTN)                                                                                                                                                                    | 50     | Rombongan Belajar |        |          | Rp 329,430,000          |



|                     |                                                                                                                                                     |      |                   |        |           |                |
|---------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|-------------------|--------|-----------|----------------|
|                     | Beban Barang Non Operasional Lainnya (RM) berupa langganan perkuliahan Online                                                                       |      |                   | 521519 | 521519111 | Rp 60,000,000  |
|                     | Beban Jasa Profesi (RM) berupa Honor mengajar dosen LB program D3 , program sarjana dan pascasarjana                                                |      |                   | 522151 | 52215111  | Rp 269,430,000 |
| 4470-BEI-002-004-BC | Praktikum (BOPTN)                                                                                                                                   | 50   | mata kuliah       |        |           | Rp 64,600,000  |
|                     | Beban Honor Output Kegiatan (RM) berupa honor asisten praktikum                                                                                     | 1092 | jam / hadir       | 521213 | 52121311  | Rp54,600,000   |
|                     | Beban Barang Non Operasional Lainnya (RM) berupa pengadaan seragam praktikum administrasi perkantoran                                               | 1    | paket             | 521219 | 52121911  | Rp10,000,000   |
| 4470-BEI-002-004-BD | Ujian (BOPTN)                                                                                                                                       | 60   | Rombongan Belajar |        |           | Rp 232,000,000 |
|                     | Beban Honor Output Kegiatan (RM) berupa Honor pengawas ujian , pembuat naskah Ujian , Honor non PNS ujian program sarjana, Honor ujian pascasarjana |      |                   | 521213 | 52121311  | Rp 232,000,000 |
| 4470.BEI.002.004.BG | Sosialisasi/Seminar (Bidang Akademik) (BOPTN)                                                                                                       | 600  | orang             |        |           | Rp 99,600,000  |
|                     | Beban Barang Non Operasional Lainnya (RM) berupa sewa peralatan conferense Meeting                                                                  | 1    | paket             | 521219 | 521219111 | Rp 10,000,000  |
|                     | Beban Jasa Profesi (RM) berupa honor narasumber program Diploma, sarjana dan pascasarjana                                                           | 64   | OJ                | 522151 | 52215111  | Rp 89,600,000  |
| 4471.CAA.002.051.AC | Pemeliharaan Peralatan, Mesin dan Mebelair Pendukung Perkantoran                                                                                    | 12   | bulan layanan     |        |           | Rp 140,690,000 |
|                     | Belanja Pemeliharaan Peralatan dan Perkantoran berupa pemeliharaan genset, AC, printer , komputer dll                                               |      |                   | 525114 | 52511411  | Rp 139,090,000 |

|                     |                                                                                              |      |                   |        |          |               |
|---------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------|------|-------------------|--------|----------|---------------|
|                     | Belanja Pemeliharaan Lainnya berupa pemeliharaan pompa                                       |      |                   | 525114 | 52511415 | Rp 1,600,000  |
| 4471-DBA-001-060-BE | Kuliah Merdeka Belajar                                                                       | 750  | Mahasiswa         |        |          | Rp 73,700,000 |
|                     | Beban Jasa BLU berupa honor pembimbing kerja praktek dosen kontrak dan Honor DPL             |      |                   | 525113 | 52511311 | Rp18,700,000  |
|                     | Beban Perjalanan BLU berupa perjalanan dinas MBKM                                            |      |                   | 525115 | 52511511 | Rp55,000,000  |
| 4471-DBA-001-060-BG | Tugas Akhir /Skripsi/Seminar/Tesis/Disertasi/Sidang                                          | 750  | Mahasiswa         |        |          | Rp 34,625,000 |
|                     | Belanja Gaji dan tunjangan berupa honor tugas akhir / skripsi dan Honor pembimbing disertasi |      |                   | 525113 | 52511311 | Rp 34,625,000 |
| 4471-DBA-001-060-BI | Kuliah Umum (Stadium General)                                                                | 1500 | Rombongan belajar |        |          | Rp 75,000,000 |
|                     | Beban Konsumsi Rapat/Kegiatan/Tamu berupa konsumsi kuliah Umum                               |      |                   | 525112 | 52511213 | Rp 45,000,000 |
|                     | Beban Jasa BLU berupa honor narasumber Kuliah Umum                                           |      |                   | 525113 | 52511311 | Rp 24,000,000 |
|                     | Beban Penyediaan Barang dan Jasa BLU lainnya berupa berupa akomodasi narasumber kuliah Umum  |      |                   | 525119 | 52511911 | Rp 6,000,000  |
| 4471-DBA-001-060-BK | Pembimbingan Akademik                                                                        | 24   | Mahasiswa         |        |          | Rp 4,500,000  |
|                     | Beban Honor dan BLU berupa honor pembimbing akademik                                         |      |                   | 525113 | 52511311 | Rp 4,500,000  |
| 4471-DBA-001-060-CA | Yudisium                                                                                     | 750  | Mahasiswa         |        |          | Rp 26,000,000 |
|                     | Beban Konsumsi Rapat/Kegiatan/Tamu berupa konsumsi Yudisium                                  |      |                   | 525112 | 52511213 | Rp 18,000,000 |

|                     |                                                                                                                                   |     |               |        |          |                |
|---------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|---------------|--------|----------|----------------|
|                     | Beban Penyediaan Barang dan Jasa BLU berupa penghargaan skripsi terbaik                                                           |     |               | 525119 | 52511911 | Rp 8,000,000   |
| 4471-DBA-001-060-EA | Pembekalan Calon Wisudawan                                                                                                        | 750 | Mahasiswa     |        |          | Rp 26,000,000  |
|                     | Beban Konsumsi Rapat/Kegiatan/Tamu berupa pembekalan calon wisudawan                                                              |     |               | 525112 | 52511213 | Rp18,000,000   |
|                     | Beban Jasa BLU berupa honor narasumber pelatihan publik speaking dan teknik wawancara                                             |     |               | 525113 | 52511311 | Rp8,000,000    |
| 4471-DBA-001-060-GB | Penyusunan Borang Akreditasi Program Studi /Laboratorium/Perguruan Tinggi                                                         | 10  | unit layanan  |        |          | Rp 53,250,000  |
|                     | Beban Penyediaan Barang dan Jasa BLU berupa kontribusi Akreditasi LAMEMBA                                                         | 15  | prodi         | 525119 | 52511911 | Rp 53,250,000  |
| 4471-DBA-001-060-HB | Kemitraan kerjasama Pendidikan                                                                                                    | 3   | program studi |        |          | Rp 35,500,000  |
|                     | Beban Penyediaan Barang dan Jasa BLU berupa kontribusi asosiasi program Vakasi, pertemuan jurusan , asosiasi prodi dan temu prodi |     |               | 525119 | 52511911 | Rp 35,500,000  |
| 4471-DBA-001-060-IA | Layanan Perpustakaan                                                                                                              | 500 | Buku          |        |          | Rp 11,000,000  |
|                     | Beban Pemeliharaan Lainnya berupa fumigasi perpustakaan                                                                           |     |               | 525114 | 52511415 | Rp11,000,000   |
| 4471-DBA-003-051-AA | Operasional Perkantoran                                                                                                           | 12  | bulan layanan |        |          | Rp 551,764,000 |
|                     | Beban Honor BLU berupa honor pengelola website                                                                                    |     |               | 525111 | 52511111 | Rp 29,400,000  |
|                     | Beban Lembur berupa lembur golongan II dan III, lembur penjaga piket sabtu minggu                                                 |     |               | 525111 | 52511112 | Rp 235,248,000 |
|                     | Beban Jasa BLU berupa honor pembuat artikel website                                                                               |     |               | 525113 | 52511311 | Rp -           |
|                     | Beban Perjalanan BLU berupa transport, uang harian dan penginapan perjalanan dinas                                                |     |               | 525115 | 52511511 | Rp 162,500,000 |

|                         |                                                                                                             |    |               |        |          |                |
|-------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|---------------|--------|----------|----------------|
|                         | Beban Penyediaan Barang dan Jasa BLU berupa operasional kebersihan pelaksanaan kegiatan dan keperluan dapur |    |               | 525119 | 52511911 | Rp 124,616,000 |
| 4471-DBA-003-051-AC     | Promosi Pegawai                                                                                             | 12 | bulan layanan |        |          | Rp 20,400,000  |
|                         | Beban Penggandaan dan barang Cetak berupa biaya fotocopy                                                    |    |               | 525112 | 52511212 | Rp 15,000,000  |
|                         | Beban Konsumsi Rapat/Kegiatan/Tamu berupa konsumsi snack dan Makan                                          |    |               | 525112 | 52511213 | Rp 5,400,000   |
| 4471.DBA.003.051.AG     | Promosi Institusi                                                                                           | 12 | bulan layanan |        |          | Rp 136,250,000 |
|                         | Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU berupa pengadaan merchandise dan sarana promosi                      |    |               | 525119 | 52511911 | Rp 136,250,000 |
| 4471-DBA-003-051-A<br>H | Dies Natalis / Orasi Ilmiah                                                                                 |    |               |        |          | Rp 150,000,000 |
|                         | Beban Konsumsi Rapat/Kegiatan/Tamu berupa konsumsi snak dan makan besar                                     |    |               | 525112 | 52511213 | Rp45,000,000   |
|                         | Beban Penyediaan Barang dan Jasa BLU berupa pelaksanaan kegiatan Dies Natalis FEB                           |    |               | 525119 | 52511911 | Rp105,000,000  |
| 4471-DBA-003-051-A<br>M | Pembayaran Pengelola Layanan Perbendaharaan Non PNS                                                         | 8  | Pegawai       |        |          | Rp 36,000,000  |
|                         | Belanja Gaji Non PNS BLU berupa Honor staf PTK dan pengolah Dokumen                                         |    |               | 525111 | 52511111 | Rp36,000,000   |
| 4471-DBA-003-053-CA     | Penyusunan/Revisi RBA                                                                                       |    |               |        |          | Rp 9,000,000   |
|                         | Beban Penggandaan dan barang Cetak berupa jilid dan cetak dokumen RBA                                       |    |               | 525112 | 52511212 | Rp 4,500,000   |
|                         | Beban Konsumsi Rapat/Kegiatan/Tamu berupa konsumsi snack dan makan besar                                    |    |               | 525112 | 52511213 | Rp 4,500,000   |

|                         |                                                                                                                                                                                                                                                   |     |       |        |          |                         |
|-------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|-------|--------|----------|-------------------------|
|                         | Beban Perjalanan Dinas Paket Meeting dalam Kota BLU                                                                                                                                                                                               |     |       | 525115 | 52511512 | Rp -                    |
| 4471-DBA-003-053-CE     | Penyusunan Dokumen Rencana Pengembangan                                                                                                                                                                                                           |     |       |        |          | Rp 199,500,000          |
|                         | Beban Penyediaan Barang dan Jasa BLU berupa kegiatan MUSREMBANG                                                                                                                                                                                   |     |       | 525119 | 52511911 | Rp199,500,000           |
| 4471-DBA-004-051-G<br>A | Kemitraan dan kerjasama penelitian                                                                                                                                                                                                                |     |       |        |          | 1,963,490,000.00        |
|                         | beban penyediaan barang dan jasa BLU berupa Kerjasama penelitian                                                                                                                                                                                  |     |       | 525119 | 52511911 | 1,963,490,000.00        |
| <b>C.02</b>             | <b>Fak. Ekonomi dan Bisnis (BLU)</b>                                                                                                                                                                                                              |     |       |        |          | <b>Rp 6,969,200,000</b> |
| 4471.CAA.001.051.AB     | Pengadaan Peralatan Pendukung Pembelajaran                                                                                                                                                                                                        | 50  | Unit  |        |          | Rp 1,082,500,000        |
|                         | Belanja Modal Peralatan dan Mesin - BLU berupa pengadaan jenset, peralatan pendidikan , security Comand Center FEB Unsoed, peralatan pendukung sarana pembelajaran FEB Unsoed , pengadaan peralatan pendidikan pendukung akreditasi internasional |     |       | 537112 | 53711211 | Rp 1,082,500,000        |
| 4471.CAA.001.051.AD     | Pengembangan Sistem Informasi Manajemen                                                                                                                                                                                                           | 14  | prodi |        |          | Rp 74,050,000           |
|                         | Belanja Modal Lainnya berupa pengembangan sistem informasi layanan akademik , sistem informasi lab terpadu dan pengembangan website prodi FEB                                                                                                     |     |       | 537115 | 53711511 | Rp 74,050,000           |
| 4471-CAA-001-051-AE     | Penyediaan Software Berlisensi                                                                                                                                                                                                                    | 14  | prodi |        |          | Rp 68,000,000           |
|                         | Beban Penyediaan Barang dan Jasa BLU berupa langganan Eviews 12 academic, crosreff, IBM SPSS, Quilbort, smart PLS dan Stata.                                                                                                                      |     |       | 525119 | 52511911 | Rp68,000,000            |
| 4471.CAA.001.051.AF     | Pengadaan Meubelair Layanan Pembelajaran                                                                                                                                                                                                          | 270 | Unit  |        |          | Rp 842,650,000          |

|                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |    |    |        |          |                  |
|---------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|----|--------|----------|------------------|
|                     | Belanja Modal Peralatan dan Mesin - BLU berupa pengadaan kursi perkuliahan , Meubelair ruang seminar mhs, mebelair jurusan akuntansi dan IESP FEB                                                                                                                                                                                 |    |    | 537112 | 53711211 | Rp 842,650,000   |
| 4471.CBJ.001.051.AC | Pemeliharaan Gedung dan Bangunan Pendukung Layanan Pembelajaran                                                                                                                                                                                                                                                                   |    |    |        |          | Rp 1,320,750,000 |
|                     | Beban Pemeliharaan Gedung dan Prasarana Lingkungan berupa prasana lingkungan , pemeliharaan jaringan listrik , internet, sound system, dan exterior dan Core facility Maintenance gedung lab terpadu FEB Unsoed, pemeliharaan gedung perkuliahan FEB                                                                              |    |    | 525114 | 52511414 | Rp 328,800,000   |
|                     | Belanja Modal Gedung dan Bangunan - BLU berupa renovasi interior student Meeting dan konsultasi Room , pemeliharaan Guest rest room mhs, renovasi interior dan pengecatan gedung FEB , pembuatan sarana disabilitas , pemasangan vertical blind dan kaca film ruang perkuliahan , renovasi dan peningkatan sarana disabilitas FEB |    |    | 537113 | 53711311 | Rp 991,950,000   |
| 4471.CBJ.001.051.AA | Pembangunan Gedung dan Bangunan layanan perkantoran                                                                                                                                                                                                                                                                               |    |    |        |          | Rp 229,800,000   |
|                     | Belanja Modal Gedung dan Bangunan - BLU berupa review perencanaan pembangunan taman dan air mancur dan Pembangunan taman dan Air Mancur FEB Unsoed                                                                                                                                                                                |    |    | 537113 | 53711311 | Rp 229,800,000   |
| 4471.CBJ.001.051.AA | Pemeliharaan Gedung dan Bangunan layanan perkantoran                                                                                                                                                                                                                                                                              | 72 | M2 |        |          | Rp 492,800,000   |
|                     | pemeliharaan prasarana lingkungan, gedung perkantoran FEB Unsoed                                                                                                                                                                                                                                                                  |    |    | 525114 | 52511414 | Rp 246,300,000   |

|                     |                                                                                                                              |     |           |        |          |                  |
|---------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|-----------|--------|----------|------------------|
|                     | Pemeliharaan ruang terbuka hijau gedung FEB,perbaikan talud penahan sungai dan renovasi gedung pos pengamanan FEB Unsoed     |     |           | 537113 | 53711311 | Rp 246,500,000   |
| 4471-DBA-001-060-BE | Kuliah Merdeka Belajar                                                                                                       |     |           |        |          | Rp 281,250,000   |
|                     | Biaya Perjalanan Dinas berupa transport , uang harian dan penginapan                                                         |     |           | 525115 | 52511511 | Rp 60,000,000    |
|                     | Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU berupa bantuan biaya hidup dan transport                                              |     |           | 525119 | 52511911 | Rp 221,250,000   |
| 4471-DBA-001-060-ED | Pembekalan dan Pelatihan Kompetensi Mahasiswa                                                                                |     |           |        |          | Rp 272,000,000   |
|                     | Beban Penyediaan Barang dan Jasa BLU berupa bantuan biaya mengikuti sertifikasi Mahasiswa                                    |     |           | 525119 | 52511911 | Rp 272,000,000   |
| 4471-DBA-001-060-GB | Penyusunan Borang Akreditasi Program Studi /Laboratorium/Perguruan Tinggi                                                    |     |           |        |          | Rp 1,072,200,000 |
|                     | Biaya cetak dan penjilidan ,jilid FEB Unsoed                                                                                 |     |           | 525112 | 52511212 | Rp 17,500,000    |
|                     | Konsumsi rapat makan dan snack pada FEB Unsoed untuk kegiatan akreditasi internasional dan workshop akreditasi internasional |     |           | 525112 | 52511213 | Rp 63,600,000    |
|                     | Beban perjalanan BLU                                                                                                         |     |           | 525115 | 52511511 | Rp 140,275,000   |
|                     | Biaya perjalanan dinas paket meeting dalam kota BLU                                                                          |     |           | 525115 | 52511512 | Rp 55,050,000    |
|                     | Beban Penyediaan Barang dan Jasa BLU berupa biaya akreditasi ABEST 21 dan FIBAA                                              |     |           | 525119 | 52511911 | Rp 795,775,000   |
| 4471-DBA-001-060-IB | Pengadaan E-book atau Koleksi Pustaka Digital                                                                                | 500 | Buku      |        |          | Rp 98,700,000    |
|                     | - Pengadaan E-book Pustaka Bahan Ajar FEB Unsoed                                                                             |     |           | 525119 | 52511911 | Rp 98,700,000    |
| 4471.DBA.001.060.JB | Pembinaan Minat Bakat dan Penalaran Mahasiswa (BLU)                                                                          | 100 | Mahasiswa |        |          | Rp 43,500,000    |

|                      |                                                                                                                        |     |           |        |          |                |
|----------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|-----------|--------|----------|----------------|
|                      | - Honorarium Narasumber PIMFEB dan PEMIRA FEB Unsoed ( 2 Orang x 3 Jam x 2 Kegiatan )                                  |     |           | 525113 | 52511311 | Rp -           |
|                      | Pelaksanaan Kegiatan Pekan Mahasiswa Berwirausaha (PEMIRA) dan pelaksanaan kegiatan pekan ilmiah Mahasiswa ( PIM FEB ) |     |           | 525119 | 52511911 | Rp 43,500,000  |
| 4471-DBA-001-060-KA  | Pembinaan UKM/HIMA BLU)                                                                                                | 22  | UKM/ HIMA |        |          | Rp 305,000,000 |
|                      | - Bantuan Kegiatan UKM/ HIMA ( 22 x Proker)                                                                            |     |           | 525119 | 52511911 | Rp 305,000,000 |
| 4471-DBA-001-060-M B | Pelatihan Tenaga Pendidik/Sertifikasi Kompetensi Tenaga Pendidik                                                       | 600 | orang     |        |          | Rp 150,000,000 |
|                      | Keikutsertaan Workshop/ Seminar/Sertifikasi Pengembangan Kompetensi                                                    |     |           | 525119 | 52511911 | Rp 150,000,000 |
| 4471-DBA-001-060-NC  | Sosialisasi/Seminar (Bidang Akademik)                                                                                  | 600 | orang     |        |          | Rp 85,000,000  |
|                      | Honor Narasumber SCA 12 berupa keynote speaker dan narasumber SCA                                                      |     |           | 525113 | 52511311 | Rp 9,000,000   |
|                      | Belanja Perjalanan Dinas Paket Meeting dalam Kota BLU                                                                  |     |           | 525115 | 52511512 | Rp 75,000,000  |
|                      | Beban Penyediaan Barang dan Jasa BLU berupa pelaksanaan SCA internasional                                              |     |           | 525119 | 52511911 | Rp 1,000,000   |
| 4471-DBA-001-060-N D | Workshop/Lokakarya (Bidang Akademik)                                                                                   | 135 | orang     |        |          | Rp 105,000,000 |
|                      | Belanja Perjalanan Dinas Paket Meeting dalam Kota BLU berupa fullboard workshop kurikulum                              |     |           | 525115 | 52511512 | Rp 45,000,000  |
|                      | Penyelenggaraan Workshop/Seminar Pengembangan Kompetensi                                                               |     |           | 525119 | 52511911 | Rp 60,000,000  |
| 4471.DBA.003.051.AG  | Promosi Institusi                                                                                                      | 12  | bulan     |        |          | Rp 115,000,000 |
|                      | penggandaan dan barang cetakan kalender FEB                                                                            |     |           | 525112 | 52511212 | Rp 40,000,000  |



|                       |                                                                                                          |     |        |        |          |                          |
|-----------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|--------|--------|----------|--------------------------|
|                       | Pembuatan Video Profil Kelas Internasional FEB Unsoed berupa vidio profil kelas internasional FEB Unsoed |     |        | 525119 | 52511911 | Rp 30,000,000            |
|                       | Pengadaan Media Promosi Cetak FEB Unsoed berupa cetak kalender, map folder dan paperbag FEB              |     |        | 525112 | 52511212 | Rp 45,000,000            |
| 4471-DBA-003-053-AA   | Sosialisasi/Seminar (Bidang non Akademik)                                                                | 100 | orang  |        |          | Rp 123,000,000           |
|                       | Honor pengajar dari luar,panitia non PNS dan Biaya iklan di Media sosial                                 |     |        | 525113 | 52511311 | Rp 123,000,000           |
| 4471-DBA-004-051-AB   | Pelaksanaan Penelitian                                                                                   | 4   | Jurnal |        |          | Rp 100,000,000           |
|                       | Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU berupa bantuan Research collaboration                             |     |        | 525119 | 52511911 | Rp 100,000,000           |
| 4471-DBA-004-051-DA   | Penerbitan Jurnal                                                                                        | 4   | Jurnal |        |          | Rp 68,000,000            |
|                       | Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU berupa kontribusi kerjasama dan review jurnal                     |     |        | 525119 | 52511911 | Rp 8,000,000             |
|                       | Belanja Perjalanan Dinas Paket Meeting dalam Kota BLU berupa biaya fullboard                             |     |        | 525115 | 52511512 | Rp 60,000,000            |
| 4471.CAA.001.051.AG   | Pemeliharaan Peralatan, Mesin dan Mebelair Pendukung Pembelajaran                                        | 51  | unit   |        |          | Rp 40,000,000            |
|                       | Beban Pemeliharaan Peralatan Perkuliahan                                                                 |     |        | 525114 | 52511412 | Rp 40,000,000            |
| <b>TOTAL ANGGARAN</b> |                                                                                                          |     |        |        |          | <b>Rp 11.848.240.000</b> |

### C. Penetapan Kinerja

Penetapan kinerja merupakan pernyataan komitmen serta janji dalam mencapai target kinerja tertentu. Penetapan kinerja ini merupakan kesepakatan kinerja yang akan diwujudkan oleh pejabat penerima amanah, sekaligus sebagai pimpinan suatu unit/organisasi atau instansi kepada atasan langsung. Penetapan kinerja juga menggambarkan capaian kinerja yang akan diwujudkan oleh suatu instansi pemerintah/unit kerja dalam suatu tahun tertentu dengan mempertimbangkan sumber daya yang dikelolanya. Tingkat capaian kinerja tertentu ini membutuhkan beberapa informasi, antara lain:

1. Sasaran strategis organisasi atau kondisi yang ingin diwujudkan organisasi,
2. Output dan outcome,
3. Indikator kinerja,
4. Perkiraan realistis tentang tingkat capaian.

Fakultas Ekonomi dan Bisnis menyusun perjanjian kinerja dalam bentuk Penetapan Kinerja tingkat eselon 1 (Dekan). Penetapan kinerja tersebut ditandatangani antara Rektor dengan Dekan. Penetapan Kinerja berisi sasaran strategis, indikator dan target kinerja Fakultas Ekonomi dan Bisnis yang akan dicapai dalam kurun waktu satu tahun. Penetapan Kinerja telah mengacu pada rencana strategis. Implementasi kebijakan yang dituangkan dalam Keputusan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Republik Indonesia Nomor 754/P/020 tentang Indikator Kinerja Utama Perguruan Tinggi Negeri (IKU-PTN) dimana setiap institusi diharapkan melaksanakan transformasi Pendidikan tinggi yang sejalan dan harmonis dengan 8 (delapan) IKU. Fakultas Ekonomi dan Bisnis salah satunya yang akan menerapkan Keputusan Mendikbud no. 754/P/2-2020, dengan melaksanakan kontrak kerja Dekan dengan Rektor sebagai berikut :

Tabel II.2. Perjanjian Kinerja Tahun 2023

**PERJANJIAN KINERJA TAHUN 2023**  
**UNIVERSITAS JENDERAL SOEDIRMAN**

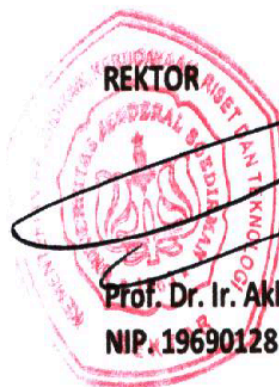
| NO  | INDIKATOR KINERJA                                                                                                                      | TARGET    |
|-----|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| 1.  | Persentase lulusan yang berwirausaha < 6 bulan terhadap jumlah lulusan satu tahun terakhir (T-1)                                       | 0,7 %     |
| 2.  | Persentase lulusan yang melanjutkan studi < 12 bulan terhadap jumlah lulusan satu tahun terakhir (T-1)                                 | 10 %      |
| 3.  | Persentase lulusan yang mendapatkan pekerjaan < 6 bulan terhadap jumlah lulusan satu tahun terakhir (T-1)                              | 25 %      |
| 4.  | Persentase mahasiswa yang mendapat prestasi tingkat internasional terhadap jumlah mahasiswa terdaftar.                                 | 0,3 %     |
| 5.  | Persentase mahasiswa yang mendapat prestasi tingkat nasional terhadap jumlah mahasiswa terdaftar                                       | 1 %       |
| 6.  | Persentase mahasiswa mengikuti program MBKM 20 SKS terhadap jumlah mahasiswa terdaftar                                                 | 25,00 %   |
| 7.  | Jumlah dosen yang berkegiatan tridharma di kampus lain, di QS-100 berdasarkan bidang ilmu, bekerja sebagai praktisi di dunia industri. | 31 orang  |
| 8.  | Jumlah dosen yang berhasil membina mahasiswa berprestasi minimal tingkat nasional                                                      | 11 orang  |
| 9.  | Persentase dosen berkualifikasi S3 Doktor                                                                                              | 46 %      |
| 10. | Persentase dosen yang bersertifikat kompetensi (BNSP)                                                                                  | 35 %      |
| 11. | Jumlah publikasi pada jurnal internasional bereputasi                                                                                  | 27 Judul  |
| 12. | Jumlah publikasi pada jurnal nasional terakreditasi Sinta 1 dan 2                                                                      | 10 Judul  |
| 13. | Jumlah Keluaran Penelitian dan Pengabdian Kepada Masyarakat Yang Berhasil Mendapat Rekognisi Internasional                             | 24 Judul  |
| 14. | Jumlah Keluaran Penelitian dan Pengabdian Diterapkan Oleh Masyarakat                                                                   | 204 Judul |
| 15. | Persentase program studi yang melaksanakan kerja sama Internasional                                                                    | 15 %      |
| 16. | Persentase program studi yang melaksanakan kerja sama dengan industri/BUMN/BUMD/BLUD                                                   | 45 %      |
| 17. | Persentase program studi yang melaksanakan kerja sama Kementerian / Pemerintah daerah                                                  | 20 %      |

| NO  | INDIKATOR KINERJA                                                                                                                               | TARGET          |
|-----|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|
| 18. | Persentase matakuliah yang berbasis <i>case method</i> dan <i>team-based project</i> terhadap jumlah matakuliah seluruh program studi S1 dan D3 | 50 %            |
| 19. | Persentase program studi terakreditasi Internasional terhadap jumlah program studi S1 dan D3                                                    | 3 %             |
| 20. | Rataan masa studi D3                                                                                                                            | 3,07 tahun      |
| 21. | Rataan masa studi S1                                                                                                                            | 4,5 tahun       |
| 22. | Rataan masa studi S2                                                                                                                            | 2,25 tahun      |
| 23. | Rataan masa studi S3                                                                                                                            | 5 tahun         |
| 24. | Jumlah mahasiswa asing                                                                                                                          | 10 orang        |
| 25. | Jumlah program kreativitas Mahasiswa (PKM) sumber dana DIKTI                                                                                    | 2 Judul         |
| 26. | Jumlah mahasiswa yang mengikuti sertifikasi kompetensi                                                                                          | 100 mahasiswa   |
| 27. | Jumlah mahasiswa yang mengikuti pelatihan kewirausahaan                                                                                         | 110 mahasiswa   |
| 28. | Persentase guru besar                                                                                                                           | 5 %             |
| 29. | Persentase lektor kepala                                                                                                                        | 25 %            |
| 30. | Persentase laboran yang bersertifikasi kompetensi (BNSP)                                                                                        | 2,4 %           |
| 31. | Jumlah jurnal terakreditasi sinta 1 dan 2                                                                                                       | 1 Jurnal        |
| 32. | Jumlah judul penelitian yang mendapat pendanaan dari luar Unsoed                                                                                | 6 Judul         |
| 33. | Jumlah dosen yang terlibat dalam penelitian internasional                                                                                       | 2 Dosen         |
| 34. | Jumlah kerja sama dengan jaringan usaha alumni                                                                                                  | 1 PKS           |
| 35. | Jumlah laboratorium yang bersertifikat ISO/Komite Akreditasi Nasional (KAN)/Rujukan/Tempat Uji Kompetensi (TUK)                                 | 2 laboratorium  |
| 36. | Daya tampung mahasiswa baru                                                                                                                     | 1.345 mahasiswa |
| 37. | Persentase program studi terakreditasi A/unggul terhadap jumlah program studi S1 dan D3                                                         | 25 %            |
| 38. | Jumlah pendapatan non UKT dan non IPI terhadap PNBP                                                                                             | 3.600.200.000   |
| 39. | Nilai kinerja anggaran                                                                                                                          | 86              |



Jumlah Anggran Belanja :

| Kode         | Kegiatan                                                                         | Jumlah Anggaran          |
|--------------|----------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|
| 4471         | Peningkatan Kualitas dan Kapasitas Perguruan Tinggi                              | Rp. 8.805.379.000        |
| 4470         | Penyediaan Dana Bantuan Operasional Perguruan Tinggi Negeri                      | Rp. 744.630.000          |
| 4257         | Dukungan Manajemen dan Pelaksanaan Tugas Teknis Lainnya Ditjen Pendidikan Tinggi | Rp. 388.741.000          |
| <b>TOTAL</b> |                                                                                  | <b>Rp. 9.938.750.000</b> |



**Prof. Dr. Ir. Akhmad Sodik, M.Sc.Agr., IPU.**  
**NIP. 19690128 199403 1004**

Purwokerto , 8 Maret 2023

**DEKAN,**

**Prof. Wiwiek Rabiatus Adawiyah, M.Sc., Ph.D**  
**NIP. 197012292003122001**

### BAB III.

## AKUNTABILITAS KINERJA

### A. Capaian Kinerja

#### 1. Bidang Akademik dan kemahasiswaan

##### a. Bidang Akademik

##### 1) Jumlah dan Mutu Program Studi

Fakultas Ekonomi dan Bisnis mengelola 14 program studi yang meliputi jenjang program diploma (4 program studi), sarjana (3 program studi), profesi (1 program studi), magister (3 program studi) dan doktor (3 program studi). Program studi tersebut berdasarkan status akreditasinya dapat dilihat pada tabel berikut

Tabel 3.1 Jumlah dan Mutu Program Studi

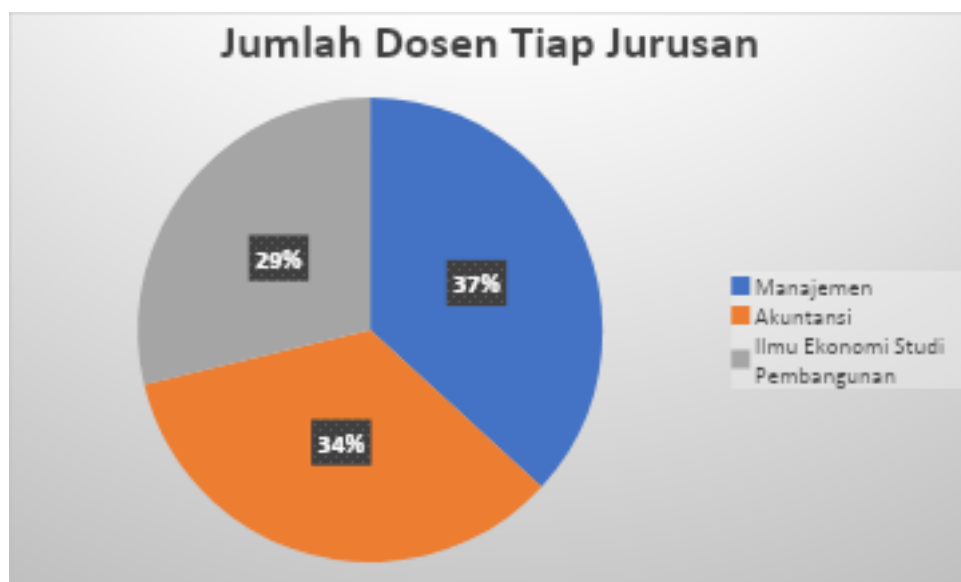
| Program Studi         | Jenjang | No SK BAN PT                            | Status | Keterangan    |
|-----------------------|---------|-----------------------------------------|--------|---------------|
| Administrasi Keuangan | D-III   | 7846/SK/BAN-PT/Akred/Dipl-III/XII/2020  | A      | masih berlaku |
| Akuntansi             | D-III   | 9573/SK/BAN-PT/Ak-PPJ/Dipl-III/VII/2021 | A      | masih berlaku |
| Bisnis Internasional  | D-III   | 1074/SK/BAN-PT/Ak.Ppj/M/III/2023,       | UNGГУL | masih berlaku |

|                     |         |                                        |        |               |
|---------------------|---------|----------------------------------------|--------|---------------|
| Kesekretariatan     | D-III   | 4576/SK/BAN-PT/Akred/Dpl-III/VIII/2020 | B      | masih berlaku |
| Profesi Akuntansi   | Profesi | 3206/SK/BAN-PT/AK-PPJ/PP/V/2020        | A      | masih berlaku |
| Manajemen           | S1      | 3143/SK/BAN-PT/AK-ISK/S/V/2022         | UNGГУL | masih berlaku |
| Akuntansi           | S1      | 047/DE/A.5/AR.10/XI/2022               | UNGГУL | masih berlaku |
| Ekonomi Pembangunan | S1      | 2563/SK/BAN-PT/AK-ISK/S/IV/2022        | UNGГУL | masih berlaku |
| Pendidikan Ekonomi  | S1      | 12422/SK/BAN-PT/Ak-PPJ/S/I/2022        | B      | masih berlaku |
| Akuntansi           | S2      | 8856/SK/BAN-PT/Ak-PPJ/M/VI/2021        | A      | masih berlaku |
| Ilmu Ekonomi        | S2      | 3770/SK/BAN-PT/Akred-PMT/M/VI/2022,    | UNGГУL | masih berlaku |
| Manajemen           | S2      | 1074/SK/BAN-PT/Ak.Ppj/M/III/2023,      | UNGГУL | masih berlaku |
| Manajemen           | S3      | 10927/SK/BAN-PT/Akred/D/IX/2021        | UNGГУL | masih berlaku |
| Ilmu Ekonomi        | S3      | 1127/SK/BAN-PT/Ak-PNB/D/I/2020         | B      | masih berlaku |

Berdasarkan tabel 3.1 diketahui terdapat sembilan program studi terakreditasi A dan tiga program studi terakreditasi B. Keberadaan program studi dilingkungan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Unsoed yang masih terakreditasi B pada proses reakreditasi yang akan datang dengan dukungan seluruh sumber daya yang dimiliki diharapkan akan meningkat sehingga diperoleh nilai akreditasi UNGГУL.

Untuk meningkatkan kualitas layanan kepada masyarakat terhadap pemenuhan kebutuhan akan pendidikan serta dalam rangka memberikan lulusan yang berkualitas maka Fakultas Ekonomi dan Bisnis selain fokus dalam peningkatan pemeringkatan akreditasi juga sedang dalam rencana pembukaan program studi baru yang tentu juga harus diimbangi dengan

kualifikasi akademik untuk dosen/ tenaga pendidik. Jumlah Dosen/ tenaga pendidik Fakultas Ekonomi dan Bisnis kondisi Tahun 2023 sebanyak 126 orang, jumlah tersebut berasal dari 3 jurusan yaitu jurusan manajemen, jurusan akuntansi dan jurusan ilmu ekonomi dan studi pembangunan. Untuk detil gambaran kondisi jumlah tenaga pendidik dilingkungan Fakultas Ekonomi dan Bisis akan disajikan dalam tabel sebagai berikut:



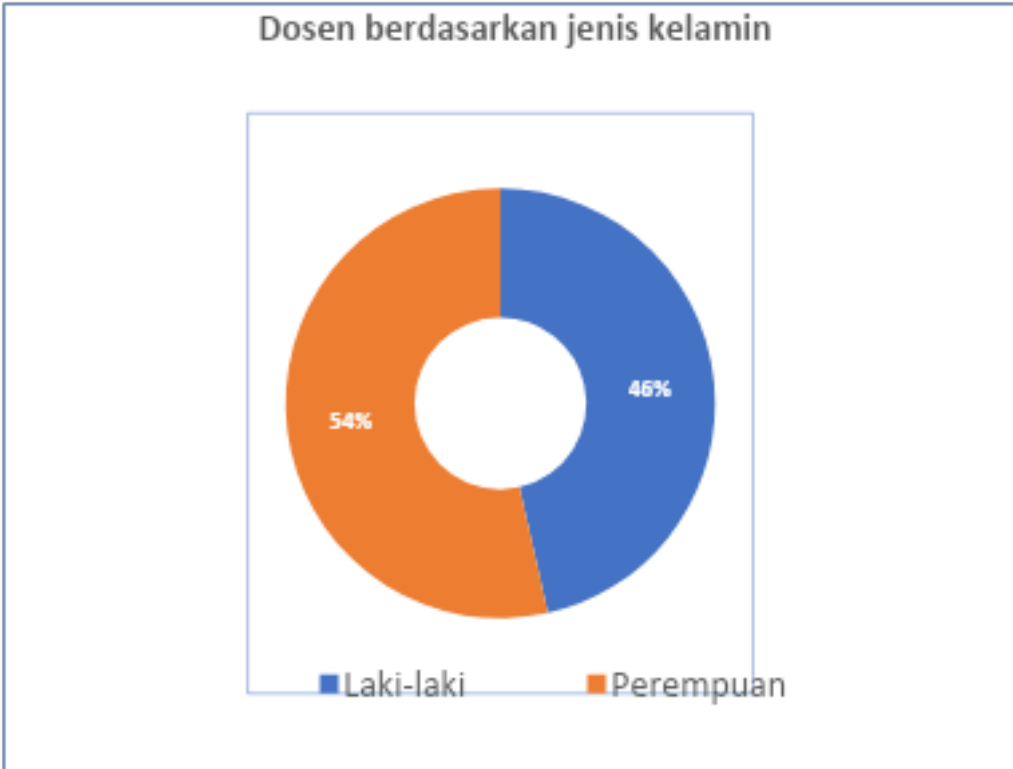
Gambar 3.2 Jumlah Dosen Fakultas Ekonomi dan Bisnis

Berdasarkan gambar 3.2 diketahui bahwa jumlah tenaga pendidik/dosen dilingkungan FEB Unsoed sebanyak 126 orang dengan sebaran jurusan manajemen sebanyak 49 orang, jurusan akuntansi sebanyak 42 orang dan jurusan IESP sebanyak 35 orang. Artinya jumlah komposisi dosen yang perlu menjadi perhatian adalah pada jurusan IESP karena jumlahnya yang paling sedikit sehingga akan berpengaruh terhadap rasio jumlah dosen terhadap mahasiswa pada jurusan tersebut.

Dari keseluruhan jumlah dosen diketahui terdapat 46 % yang bejenis kelamin laki-laki dan 54 % berjenis kelamin perempuan. Dari jumlah tersebut komposisi antara laki-laki dan perempuan hanya terdapat selisih 8% artinya komposisi tersebut masih dalam kategori yang seimbang karena tidak terdapat perbedaan



yang mencolok. Komposisi tenaga pendidik berdasarkan jenis kelamin dapat dilihat pada gambar 3.3 berikut.

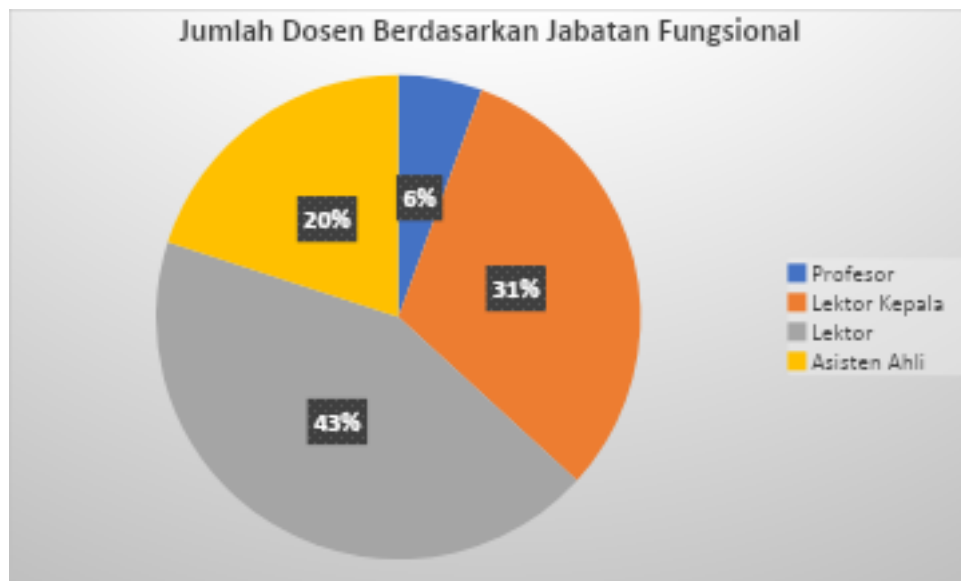


Gambar 3.3Jumlah Dosen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Berdasarkan Jenis Kelamin

Tabel 3.4 Jumlah Dosen Menurut Jabatan Fungsional

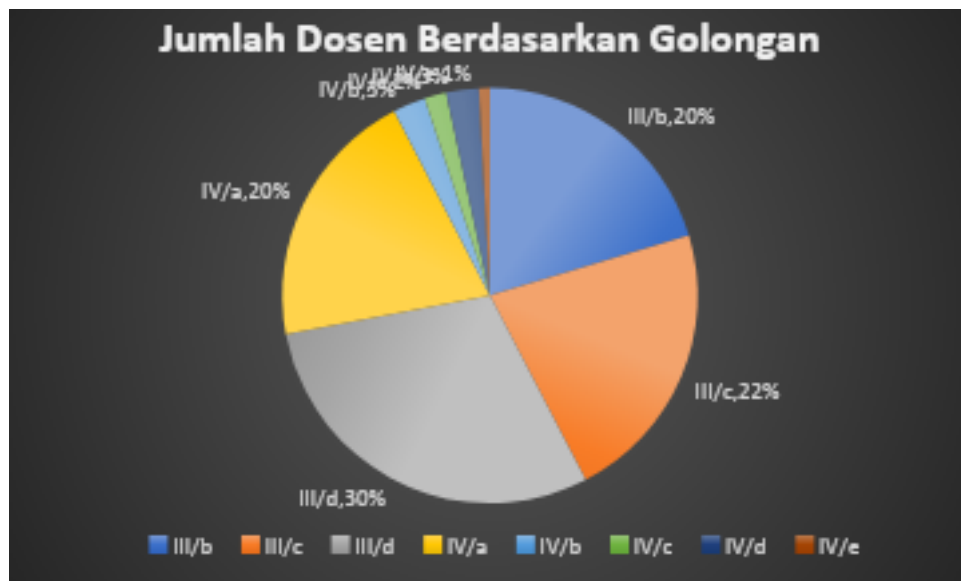
| No | Jurusan             | Jabatan Fungsional |              |        |               |            | JML |
|----|---------------------|--------------------|--------------|--------|---------------|------------|-----|
|    |                     | Tenaga Pengajar    | Asisten Ahli | Lektor | Lektor Kepala | Guru Besar |     |
| 1  | Ekonomi Pembangunan | 3                  | 8            | 11     | 11            | 2          | 35  |
| 2  | Manajemen           | 0                  | 14           | 13     | 15            | 7          | 49  |
| 3  | Akuntansi           | 0                  | 3            | 19     | 18            | 2          | 42  |
|    | JUMLAH              | 0                  | 28           | 43     | 44            | 11         | 126 |

Jumlah guru besar relatif sedikit yaitu hanya berjumlah tujuh orang sehingga Fakultas Ekonomi dan Bisnis berupaya melakukan akselerasi atau percepatan guru besar sehingga perlu upaya lebih keras melalui kebijakan-kebijakan strategis supaya jumlah guru besar segera bertambah. Komposisi dosen berdasarkan jabatan fungsional dapat dilihat pada gambar berikut:



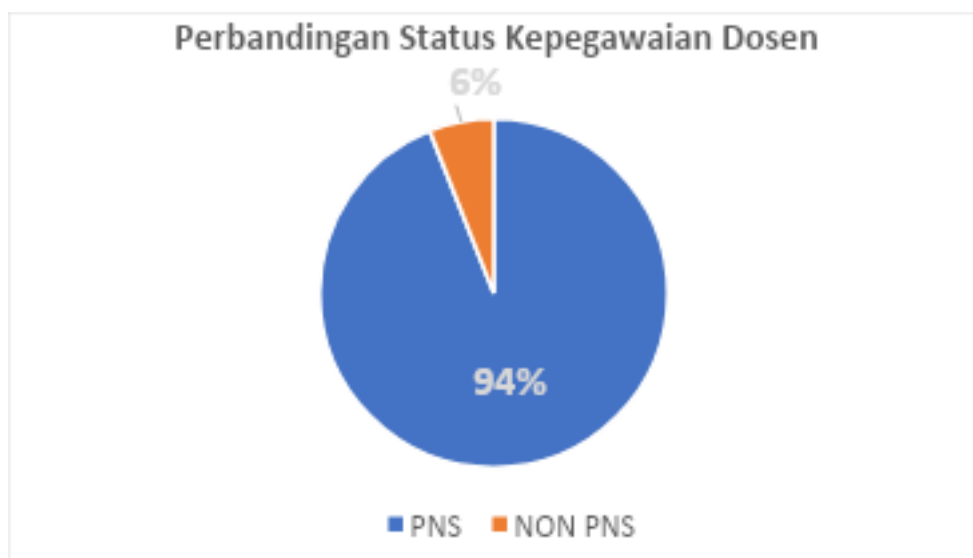
Gambar 3.5 Jumlah Dosen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Berdasarkan Jabatan Fungsional

Berdasarkan golongan kepangkatan diketahui bahwa tenaga pendidik dilingkungan FEB Unsoed komposisi terbesar yaitu pada golongan III/d yaitu sebesar 34 orang, kemudian golongan III/c sebanyak 19 orang, golongan IV/a sebesar 27 orang, golongan III/b sebesar 31 orang, golongan IV/b sebesar 6 orang, golongan IV/d sebesar 3 orang, golongan IV/c sebesar 3 dan yang paling terkecil sebanyak 2 orang yaitu golongan IV/e. kondisi tersebut menggambarkan bahwa sebesar 70% dari keseluruhan jumlah dosen yang ada berada dalam golongan III artinya komposisi dosen yang masih tergolong dalam usia muda mendominasi sehingga akan memberikan keuntungan yang besar untuk semakin meningkatkan kualitas pengajaran maupun penelitian dan meneruskan estafet untuk mencapai visi dan misi fakultas Ekonomi dan Bisnis. Untuk lebih jelas dapat dilihat pada gambar berikut.

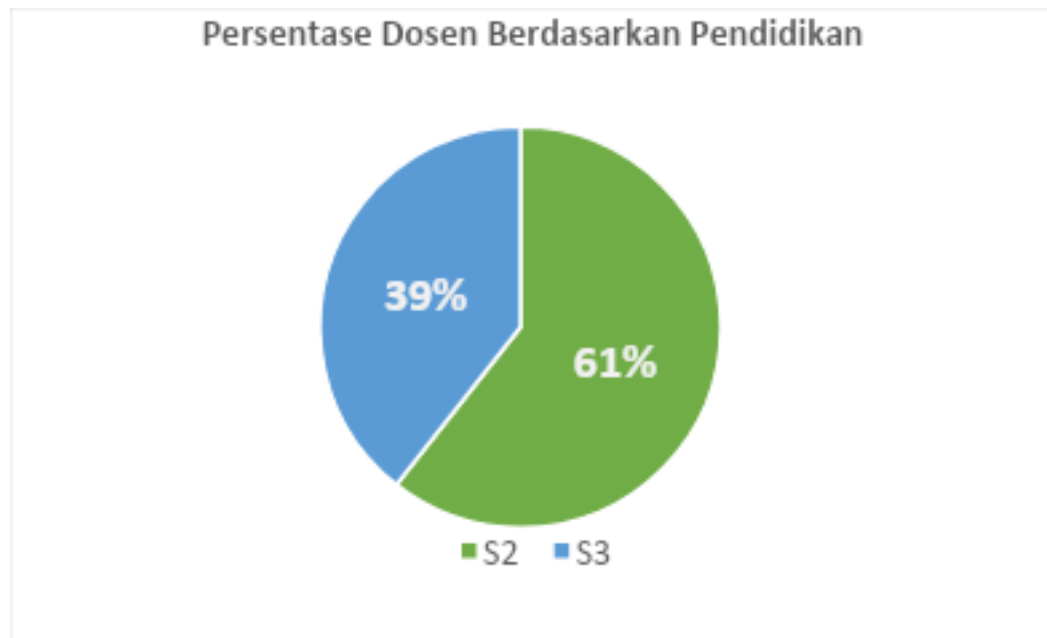


Gambar 3.6 Jumlah Dosen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Berdasarkan Golongan

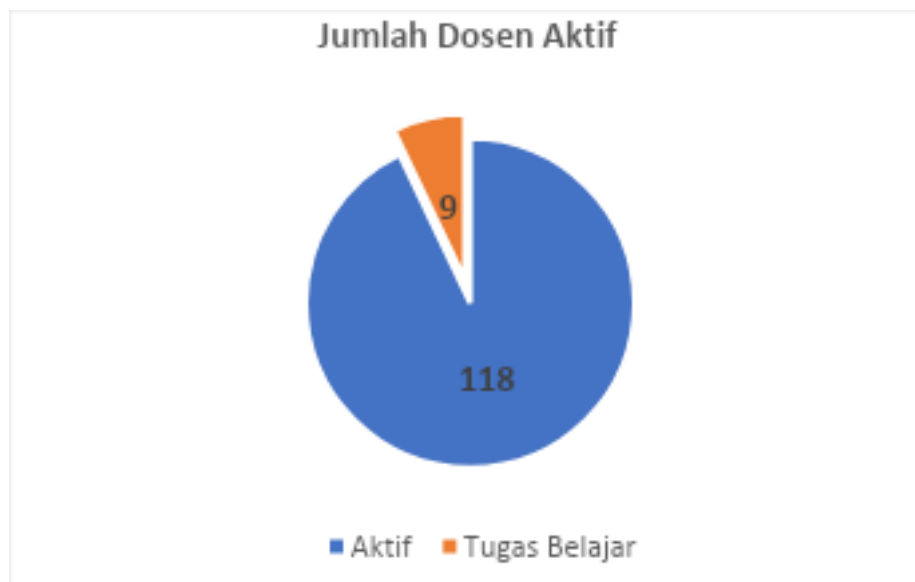
Penambahan dosen baru diusahakan berpendidikan minimal S2 dan ada kewajiban bagi dosen untuk meneruskan S3, sehingga diharapkan jumlah dosen yang bergelar S3 mengalami penambahan yang signifikan. Untuk gambaran komposisi dosen yang sudah berstatus PNS dan non PNS serta jumlah dosen yang aktif dan sedang melaksanakan tugas belajar dapat dilihat pada gambar berikut.



Gambar 3.7 Jumlah Dosen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Berdasarkan Status Kepegawaian



Gambar 3.8 Jumlah Dosen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Berdasarkan Tingkat Pendidikan



Gambar 3.9 Jumlah Dosen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Berdasarkan Status Keaktifan

Berdasarkan gambar 3.7 diketahui bahwa berdasarkan status kepegawaian terdapat 94 % yang berstatus dosen PNS dan masih terdapat 6 % dosen yang masih berstatus non PNS atau kontrak. Artinya perlu kebijakan yang difokuskan pada dosen yang berstatus kontrak agar tidak menimbulkan kecemburuan yang bisa mengakibatkan terhadap kualitas pembelajaran.

gambar 3.8 menunjukkan bahwa tingkat pendidikan dosen di lingkungan Fakultas Ekonomi dan Bisnis diketahui sebesar 39 % dosen yang bergelar doktor dan masih terdapat 61 % dosen yang tingkat pendidikannya masih S2. Artinya kondisi tersebut menjadi perhatian untuk membuat kebijakan yang berkaitan dengan dosen untuk melanjutkan studi ke jenjang doktor. Berkaitan dengan jumlah dosen yang masih mempunyai gelar S2 saat ini terdapat 9 orang yang sedang melaksanakan tugas belajar program doctoral baik yang melanjutkan studi dalam negeri maupun di luar negeri. Rincian dosen yang aktif dan yang sedang melaksanakan tugas belajar dapat dilihat pada gambar 3.9.

Jumlah mahasiswa terdaftar pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis berdasarkan data kondisi 2023 adalah sejumlah 3.890 dan jumlah dosen 122. Rasio dosen dan mahasiswa terdaftar Fakultas Ekonomi dan Bisnis adalah  $3.890 : 122 = 31,89$  (1 : 31). Jumlah mahasiswa masing-masing jurusan/program studi dapat dilihat melalui tabel berikut ini.

Tabel 3.10. Jumlah Mahasiswa Per Jurusan/ Program Studi

| PROGRAM STUDI             | STATUS    |       | JUMLAH |
|---------------------------|-----------|-------|--------|
|                           | TANPA KET | AKTIF |        |
| Adm. Keuangan - D3        | 9         | 156   | 165    |
| Kesekretariatan- D3       | 1         | 159   | 184    |
| Akuntansi - D3            | 3         | 169   | 300    |
| Bisnis Internasional - D3 | 10        | 134   | 141    |

|                                                  |            |             |             |
|--------------------------------------------------|------------|-------------|-------------|
| Ekonomi Pembangunan                              | 21         | 588         | 592         |
| Manajemen                                        | 26         | 596         | 553         |
| Akuntansi                                        | 12         | 566         | 573         |
| Akuntansi (Aj)                                   | -          | 0           | 0           |
| Ekonomi Pembangunan Kelas Int                    | 12         | 212         | 199         |
| Manajemen Kelas Internasional                    | 29         | 231         | 244         |
| Akuntansi Kelas Internasional                    | 11         | 204         | 219         |
| Ekonomi Pembangunan Kelas Internasional Exchange | 0          | 0           | 0           |
| Manajemen Kelas Internasional Exchange           | 0          | 0           | 0           |
| Pendidikan Ekonomi                               | 3          | 257         | 51          |
| Akuntansi Ext                                    | 0          | 0           | 0           |
| Manajemen (Ext)                                  | 0          | 0           | 0           |
| Ilmu Ekonomi (S2)                                | 9          | 40          | 47          |
| Manajemen (MSi)                                  | 2          | 2           | 61          |
| Manajemen (MM)                                   | 37         | 168         | 173         |
| Akuntansi (S2)                                   | 9          | 107         | 93          |
| Ilmu Manajemen (S3)                              | 8          | 56          | 13          |
| Akuntansi (Profesi)                              | 1          | 23          | 29          |
| <b>JUMLAH</b>                                    | <b>205</b> | <b>3685</b> | <b>3890</b> |

## 2) Lulusan

Jumlah mahasiswa Fakultas Ekonomi dan Bisnis yang lulus pada periode wisuda Maret, Juni, September dan Desember Tahun 2023 sebanyak 803 dengan rincian wisuda periode Maret 229 mahasiswa, wisuda periode Juni 123 mahasiswa, wisuda September 349 mahasiswa dan wisuda Desember 102 mahasiswa dengan sebaran dari masing-masing jurusan dan program studi dapat dilihat melalui tabel sebagai berikut:

Tabel 3.11 Jumlah Wisudawan Maret s/d Desember Tahun 2023

| No | Prodi               | Jenjang | Periode Wisuda |      |     |     |
|----|---------------------|---------|----------------|------|-----|-----|
|    |                     |         | Maret          | Juni | Sep | Des |
| 1  | Administrasi Bisnis | D3      | 9              | 4    | 39  | 1   |

|               |                                   |         |            |            |            |            |
|---------------|-----------------------------------|---------|------------|------------|------------|------------|
| 2             | Akuntansi                         | D3      | 11         | 19         | 28         | 2          |
| 3             | Bisnis Internasional              | D3      | 8          | 5          | 37         | 2          |
| 4             | Administrasi Perkantoran          | D3      | 4          | 27         | 22         | 0          |
| 5             | Akuntansi                         | S1      | 27         | 10         | 42         | 12         |
| 6             | Ekonomi Pembangunan               | S1      | 53         | 11         | 53         | 19         |
| 7             | Manajemen                         | S1      | 27         | 11         | 47         | 24         |
| 8             | Pendidikan Ekonomi                | S1      | 15         | 8          | 10         | 11         |
| 9             | Akutansi Internasional            | S1      | 11         | 11         | 13         | 4          |
| 10            | Ekonomi Pembangunan Internasional | S1      | 12         | 4          | 6          | 8          |
| 11            | Manajemen Internasional           | S1      | 17         | 8          | 12         | 10         |
| 12            | PPAK                              | Profesi | 6          | 0          | 0          | 0          |
| 13            | Akuntansi                         | S2      | 7          | 0          | 7          | 2          |
| 14            | Ilmu Ekonomi                      | S2      | 2          | 0          | 4          | 0          |
| 15            | Manajemen (M.Si& MM)              | S2      | 16         | 4          | 28         | 7          |
| 16            | Ilmu Ekonomi                      | S3      | 1          | 0          | 0          | 0          |
| 17            | Manajemen                         | S3      | 3          | 1          | 1          | 0          |
| <b>Jumlah</b> |                                   |         | <b>229</b> | <b>123</b> | <b>349</b> | <b>102</b> |

Lama studi untuk program D3 adalah 5 semester, Program S1 adalah 8 semester dan program S2 4 semester. Secara umum rerata IPK dan rerata lama studi masing-masing program studi berdasarkan periode wisuda dapat dilihat pada tabel berikut.

Tabel 3.12 Rerata IPK dan Rerata Lama Studi

| No | Prodi                 | Jenjang | Periode Wisuda |                      |               |                      |
|----|-----------------------|---------|----------------|----------------------|---------------|----------------------|
|    |                       |         | September      |                      | Desember      |                      |
|    |                       |         | IPK Rata-Rata  | Masa Studi Rata-Rata | IPK Rata-Rata | Masa Studi Rata-Rata |
| 1  | Administrasi Keuangan | D3      | 3,38           | 2,10                 | 3,38          | 3,1                  |
| 2  | Akuntansi             | D3      | 3,31           | 3,10                 | 3,24          | 3,1                  |
| 3  | Bisnis Internasional  | D3      | 3,39           | 3,1                  | 3,34          | 3,1                  |
| 4  | Kesekretariatan       | D3      | 3,46           | 2,10                 | -             | -                    |
| 5  | Akuntansi             | S1      | 3,57           | 4,4                  | 3,62          | 4,2                  |

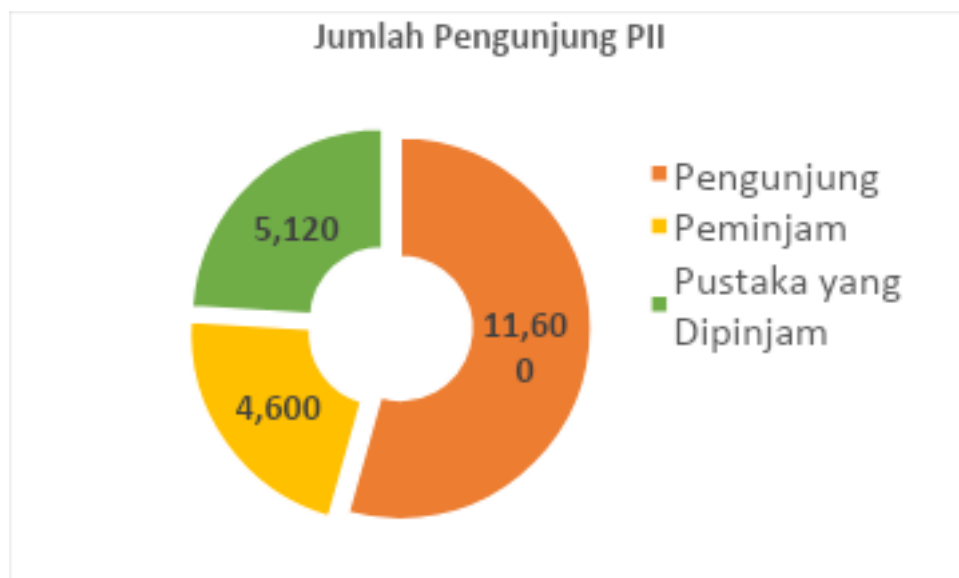
|    |                                   |         |      |      |      |      |
|----|-----------------------------------|---------|------|------|------|------|
| 6  | Ekonomi Pembangunan               | S1      | 3,48 | 4,5  | 4,7  | 3,44 |
| 7  | Ekonomi Pembangunan Internasional | S1      | 3,23 | 4,5  | 3,40 | 4,5  |
| 8  | Manajemen Internasional           | S1      | 3,39 | 4,5  | 3,43 | 4,5  |
| 9  | Akuntansi Internasional           | S1      | 3,54 | 4,6  | 3,42 | 4,7  |
| 10 | Manajemen                         | S1      | 3,52 | 4,6  | 3,50 | 4,7  |
| 11 | Pendidikan Ekonomi                | S1      | 3,74 | 3,55 | 3,61 | 4,6  |
| 12 | PPAK                              | Profesi | -    | -    | -    | -    |
| 13 | Akuntansi                         | S2      | 3,81 | 2,3  | 3,76 | 2,6  |
| 14 | Ilmu Ekonomi                      | S2      | 3,77 | 1,61 | -    | -    |
| 15 | Manajemen (M.Si& MM)              | S2      | 3,67 | 2,7  | 3,68 | 2,5  |
| 16 | Ilmu Ekonomi                      | S3      | 3,8  | 2,3  | -    | -    |
| 17 | Manajemen                         | S3      | 3,87 | 6,6  | -    | -    |

Kegiatan Yudisium di Fakultas Ekonomi dan Bisnis dilaksanakan Setiap satu bulan sekali dan proses wisuda dilaksanakan sesuai kalender akademik Unsoed yaitu empat kali dalam setahun.



### 3) Pusat Informasi Ilmiah

Berdasarkan data statistik dari Pusat Informasi Ilmiah (PII) Fakultas Ekonomi dan Bisnis menunjukkan bahwa jumlah kunjungan ke PII Bulan Januari sampai dengan Desember 2023 sebanyak 11.600 kali, jumlah peminjam 4.600 mahasiswa, dan jumlah pustaka yang dipinjam 5.120 koleksi. Jumlah Buku Teks 7,251 judul, jumlah Thesis 229 judul dan jumlah Desertasi 13 judul. Untuk gambaran rincian jumlah pengunjung dan koleksi PII dapat dilihat pada gambar dan tabel berikut.



Tabel 3.13 Koleksi PII Periode Januari s.d Desember Tahun 2023

| No | Jenis Koleksi     | Jml Judul | Jumlah Eksemplar |
|----|-------------------|-----------|------------------|
| 1  | Buku Teks         | 7.251     | 25.628           |
| 2  | Skripsi           | 5.885     | 5.885            |
| 3  | Lap Kerja Praktek | 730       | 128              |
| 4  | Thesis            | 229       | 229              |
| 5  | Desertasi         | 13        | 13               |

### 4) Bidang Kemahasiswaan

Layanan bidang kemahasiswaan di Fakultas Ekonomi dan Bisnis antara lain meliputi : pengiriman delegasi mahasiswa, kegiatan dan pembinaan UKM, kegiatan himpunan mahasiswa, revitalisasi student interest activity program, penyelenggaraan lomba penalaran/kreativitas mahasiswa, seleksi mahasiswa berprestasi tingkat fakultas, dan pelatihan memasuki dunia kerja

5) Penyelenggaraan Kegiatan Mahasiswa :

Kegiatan mahasiswa sampai dengan Desember 2023 telah diselenggarakan 6 kegiatan mahasiswa Kegiatan Mahasiswa. Keikutsertaan mahasiswa dalam kegiatan lomba penalaran dan lain-lain untuk tahun 2023 memperoleh hasil yang terbilang bagus. Antara lain dengan berhasil memperoleh juara dalam berbagai kegiatan yang diikuti, kegiatan tersebut adalah sebagai berikut:

Tabel 3.14 Kegiatan Mahasiswa Periode Januari s.d Desember Tahun 2023

| No | Kegiatan                                                                                                                                                                                                           |
|----|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1  | Bantuan biaya delegasi mahasiswa FEB Unsoed (Diva Nurafriani Shafa) pada kegiatan European Exhibition of Creativity and Invention Romania (EUROINVENT) 2023 di Palace of Culture Romania tanggal 11 - 13 Mei 2023. |
| 2  | Bantuan biaya delegasi mahasiswa UKM EFEC FEB Unsoed pada Lomba English Festival (E-FEST) 2022 oleh UIN Syarif Hidayatullah Jakarta tanggal 22 Maret - 2 April 2023.                                               |
| 3  | Bantuan biaya delegasi mahasiswa FEB Unsoed (Egi Bachtiar) pada Pemilihan Mahasiswa Berprestasi tingkat Universitas tahun 2023 di Universitas Jenderal Soedirman tanggal 11 - 12 April 2023.                       |
| 4  | Bantuan biaya delegasi mahasiswa FEB Unsoed (Egi Bachtiar) pada Malaysia Technology Expo (MTE) 2023 di Malaysia tanggal 16 - 18 Maret 2023.                                                                        |
| 5  | Bantuan biaya delegasi mahasiswa UKM EFEC FEB Unsoed pada Lomba English Parade XIII 2023 oleh AEC Universitas Brawijaya Malang tanggal 1 April - 28 Mei 2023.                                                      |

|   |                                                                                                                                                                     |
|---|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 6 | Bantuan biaya delegasi mahasiswa Himesbang FEB Unsoed pada National Call For Paper and Conference 2023 di Universitas Trunojoyo Madura tanggal 27 - 30 Oktober 2023 |
|---|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

#### 6) Penyediaan Beasiswa

Jumlah mahasiswa yang memperoleh beasiswa adalah sebanyak 45 orang. Fakultas Ekonomi dan Bisnis berkomitmen untuk terus menambah jumlah mahasiswa penerima beasiswa. Antara lain dengan kerjasama dengan alumni untuk menyalurkan beasiswa kepada mahasiswa.

Tabel 3.15 Jumlah Penerima Beasiswa Periode Januari s.d Desember Tahun 2023

| N<br>o | Nama Beasiswa         | Jml Mhs<br>Penerima |
|--------|-----------------------|---------------------|
| 1      | PPA S1                | 0                   |
| 2      | PPA D3                | 0                   |
| 3      | Beasiswa Alumni<br>85 | 9                   |
| 4      | Beasiswa Alumni<br>86 | 15                  |
| 5      | Beasiswa BTN          | 0                   |
| 6      | Beasiswa BI           | 30                  |
| 7      | Beasiswa Budi DN      | 0                   |
|        | <b>Jumlah</b>         | <b>45</b>           |

#### 2. Bidang Penelitian dan Pengabdian Kepada Masyarakat

Secara umum pada tahun 2023 kegiatan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat dilaksanakan melalui LPPM. Namun demikian Fakultas Ekonomi dan Bisnis melalui kerjasama penelitian, dan alih dan

teknologi pada tahun 2023 memperoleh dana sebesar **Rp 1.963.490.000,-**

### **3. Bidang Tata Kelola**

Fakultas Ekonomi dan Bisnis UNSOED mempunyai Struktur Organisasi yang masing-masing tugas pokok dan fungsinya adalah sebagai berikut :

#### **a. Dekan**

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis mempunyai tugas pokok dan fungsi untuk memimpin penyelenggaraan Pendidikan, Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat, membina tenaga pendidik , tenaga kependidikan fakultas, mahasiswa serta bertanggungjawab kepada rektor. Dalam tugas sehari-hari Dekan dibantu oleh Pembantu Dekan.

#### **b. Wakil Dekan**

Wakil Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis berfungsi mengkoordinasikan, mengawasi dan mengevaluasi kegiatan dilingkungan fakultas. Wakil Dekan terdiri dari Wakil Dekan Bidang Akademik yaitu yang menangani bidang pendidikan, Wakil Dekan Bidang Umum dan Keuangan dan Wakil Dekan Bidang kemahasiswaan dan Alumni.

#### **c. Senat Fakultas**

Senat Fakultas Ekonomi dan Bisnis merupakan badan normative dan perwakilan tertinggi fakultas. Anggota senat fakultas adalah guru besar, pimpinan fakultas, ketua jurusan dan wakil dosen yang mewakili jurusan (Ekonomi Permbangunan, Manajemen dan Akuntansi) melalui proses pemilihan.

#### **d. Ketua Jurusan**

Ketua Jurusan di Fakultas Ekonomi dan Bisnis mempunyai tugas pokok dan fungsi untuk mengkoordinasi, mengawasi dan mengevaluasi pelaksanaan pendidikan pada masing-masing jurusan (IESP, Manajemen dan Akuntansi).

**e. Sekretaris Jurusan**

Sekretaris Jurusan merupakan unsur pelaksana fakultas dalam bidang studi pada masing-masing jurusan (IESP, Manajemen dan Akuntansi) yang mempunyai tugas membantu Ketua Jurusan dalam melaksanakan tugas sehari-hari.

**f. Ketua Program Studi**

Tugas dan fungsi Ketua Program Studi di Fakultas Ekonomi dan Bisnis dan Bisnis adalah memimpin, mengembangkan dan mengelola program studi.

**g. Tenaga Pendidik**

Tenaga pendidik atau dosen Fakultas Ekonomi dan Bisnis berjumlah 126 orang yang terbagi dalam 3 jurusan, yaitu Jurusan IESP sebanyak 35 orang, Jurusan Manajemen sebanyak 49 orang dan Jurusan Akuntansi sebanyak 42 orang.

**h. Tenaga Kependidikan Fakultas**

Tenaga Kependidikan merupakan unsur pelaksana administrasi yang bertugas melaksanakan administrasi fakultas. Tenaga kependidikan Fakultas Ekonomi dan Bisnis yang berstatus PNS berjumlah 42 orang dengan masing-masing jenjang pendidikan sebagai berikut :

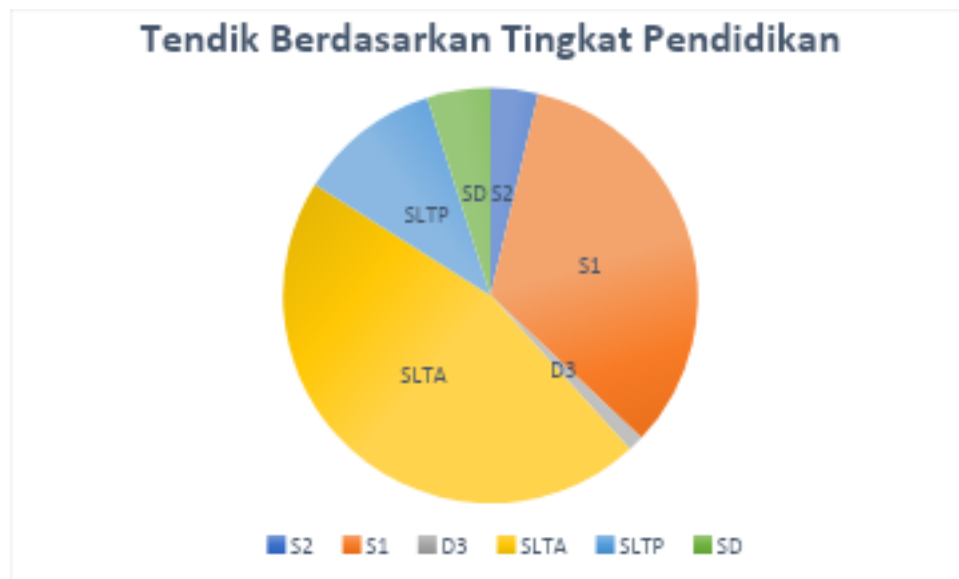
Jenjang pendidikan S2 sebanyak 1 orang, jenjang pendidikan S1 sebanyak 15 orang, jenjang pendidikan D3 sebanyak 1 orang, jenjang pendidikan SLTA 19 orang, jenjang pendidikan SLTP sebanyak 4 orang dan jenjang pendidikan SD sebanyak 1 orang. Tenaga kependidikan yang berstatus honorer/ tenaga kontrak sejumlah 36 orang sehingga jumlah tenaga kependidikan secara keseluruhan adalah 77 orang. Gambaran umum kondisi tenaga kependidikan dapat dilihat pada gambar berikut.

## Tendik Berdasarkan Jenis Kelamin



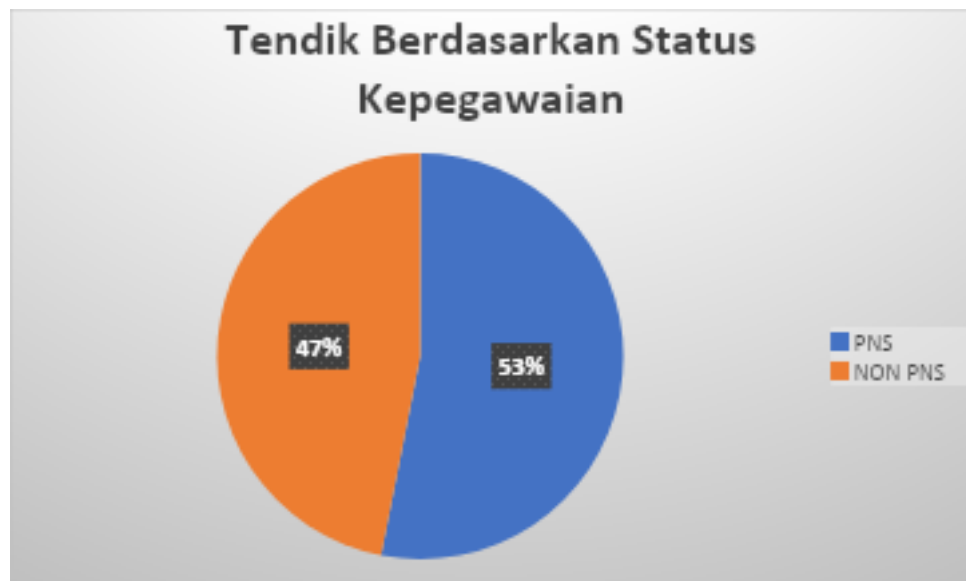
Gambar 3.16 Jumlah Tenaga Kependidikan Berdasarkan Jenis Kelamin

Berdasarkan gambar 3.16 diketahui bahwa komposisi tenaga kependidikan di lingkungan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Jenderal Soedirman pada tahun 2023 sebanyak 77 orang dengan jenis kelamin laki-laki sebanyak 63 orang dan perempuan sebanyak 14 orang. Dari gambaran tersebut diketahui bahwa rasio antara jenis kelamin perempuan dan laki-laki sangat besar, hal tersebut sangat wajar karena jenis pekerjaan teknis yang dilaksanakan oleh tenaga kependidikan sebagian besar berhubungan dengan pekerjaan teknis seperti penjaga dan pengelola jaringan yang memang dibutuhkan lebih banyak kemampuan fisik.



Gambar 3.17 Jumlah Tenaga Kependidikan Berdasarkan Tingkat Pendidikan

Dari gambar 3.17 diketahui bahwa jumlah tenaga kependidikan dilihat dari tingkat pendidikan paling banyak adalah lulusan tingkat SLTA sebesar 37 orang, S1 sebesar 28 orang, tingkat SLTP 9 orang, tingkat SD sebanyak 4 orang, tingkat D3 sebanyak 1 orang dan paling sedikit adalah tingkat S2 yaitu 3 orang. Artinya komposisi tenaga kependidikan di lingkungan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Jenderal Soedirman pada tahun 2023 mempunyai kualifikasi pendidikan yang kurang ideal karena masih lebih dari separuh tenaga kependidikan yang ada hanya mengenyam pendidikan sampai tingkat menengah. Berkaitan dengan kondisi tersebut pihak fakultas mendorong tenaga kependidikan untuk melanjutkan pendidikan sampai tingkat pendidikan tinggi terbukti dengan terdapat beberapa karyawan yang sedang melanjutkan ke jenjang pendidikan tinggi baik D3 maupun S1 yang bertujuan untuk meningkatkan kualitas dan kemampuan dari karyawan tersebut.



Gambar 3.18 Jumlah Tenaga Kependidikan Berdasarkan Status Kepegawaian

Berdasarkan tabel 3.18 diketahui bahwa tenaga kependidikan di lingkungan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Jenderal Soedirman pada tahun 2023 berdasarkan status kepegawaian adalah 43 orang yang sudah berstatus PNS dan 38 orang yang berstatus Non PNS. Rasio status kepegawaian tersebut masih cukup besar yang bisa menimbulkan kecemburuan sosial tetapi kondisi yang ada di lingkungan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Jenderal Soedirman masih cukup kondusif dengan adanya pembagian beban kerja yang merata dan tidak melihat status kepegawaian sehingga suasana kerja masih kondusif terbukti dengan hubungan kerja yang baik antar karyawan dan saling membantu ketika ada yang kesulitan dalam menyelesaikan pekerjaan.

Tabel 3.19 Jumlah Tenaga Kependidikan

| Jenjang Pendidikan | PN S | Kontrak |
|--------------------|------|---------|
| S2                 | 1    | 2       |



|               |           |           |
|---------------|-----------|-----------|
| S1            | 16        | 14        |
| D3            |           | 1         |
| SLTA          | 21        | 14        |
| SLTP          | 4         | 4         |
| SD            | 1         | 3         |
| <b>Jumlah</b> | <b>41</b> | <b>36</b> |

Untuk meningkatkan kompetensi dan keahlian tenaga kependidikan, Fakultas Ekonomi dan Bisnis berkomitmen mengembangkan SDM yang dimiliki dengan mengirimkan tenaga kependidikan untuk mengikuti pelatihan teknis

Tabel 3.20 Tenaga Kependidikan yang mengikuti pelatihan teknis

| <b>Pelatihan Dekstop Application Training (DAT)</b> |                                    |           |                                    |
|-----------------------------------------------------|------------------------------------|-----------|------------------------------------|
| <b>No</b>                                           | <b>Nama Pegawai/Jumlah Pegawai</b> | <b>No</b> | <b>Nama Pegawai/Jumlah Pegawai</b> |
| 1                                                   | SUPRAYITNO                         | 4         | RR. ANINDITO SRI APSARI            |
| 2                                                   | BUDI PRASETYO                      | 5         | LASTIANI NATARIA SOSIAWATI         |
| 3                                                   | DARYONO                            | 6         | UDIN                               |

Disamping pelatihan teknis, Fakultas Ekonomi dan Bisnis juga berkomitmen mengembangkan kemampuan softskill melalui pelatihan yang bersifat non teknis, yang sudah dilaksanakan pada **hari Senin s/d Rabu, tanggal 22 s/d 24 Juli 2023** yaitu Pelatihan Teknik Memperkuat Karakteristik Sumber Daya Manusia Berkualitas pada Kondisi New Normal secara Luring yang diikuti seluruh tenaga kependidikan.

#### **i. Sarana dan Prasarana**

Ruang yang digunakan untuk layanan perkuliahan mahasiswa di Fakultas Ekonomi dan Bisnis memiliki luas total 7.456,39 m<sup>2</sup>. Ketersediaan sarana ruang kuliah berupa proyektor dan jaringan internet di ruang kuliah 100%.

Tabel 3.121 Ruang Layanan Perkuliahan

| No | Penggunaan Gedung | Fungsi Ruang (dalam M <sup>2</sup> ) |        |        |                     | Jumlah   |
|----|-------------------|--------------------------------------|--------|--------|---------------------|----------|
|    |                   | R Kuliah                             | R Lab  | R. PII | R.Seminar Mahasiswa |          |
| 1  | FEB               | 4180,88                              | 2390,9 | 410,61 | 474                 | 7.457,39 |

Tabel 3.22 Ruang Layanan Administrasi

| No | Penggunaan Gedung | Fungsi Ruang (dalam M <sup>2</sup> ) |          |               |             |              | Jumlah  |
|----|-------------------|--------------------------------------|----------|---------------|-------------|--------------|---------|
|    |                   | Layanan Adm                          | R. Dosen | R. Auditorium | R. Pimpinan | R. Lain-lain |         |
| 1  | FEB               | 1.202                                | 2.420    | 1.429,1       | 498         | 265          | 5.814,1 |

Ruang yang digunakan untuk layanan administrasi, ruang dosen, ruang pimpinan dan lain-lain memiliki luas 5.814,1. Pembangunan Laboratorium Terpadu yang sudah selesai akan menambah ruang kelas, ruang praktikum, ruang pengelola termasuk ruang auditorium.

#### 4. Bidang Kerjasama

Pada tahun 2023 Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Jenderal Soedirman telah melakukan kerjasama dengan beberapa perguruan

tinggi/lembaga lain. Kerjasama tersebut antara lain dengan Universitas Utara Malaysia, Hebei University, Teikyo University Japan, Takamatsu University Japan, Osaka International University Japan berupa pelaksanaan program Student Exchange dan Doble Degree. Fakultas Ekonomi dan Bisnis Unsoed juga aktif dalam forum kerjasama Asosiasi Fakultas Ekonomi dan Bisnis (AFEBI). Dari beberapa kerjasama yang telah dilakukan antara Fakultas Ekonomi dan Bisnis dengan perguruan tinggi/lembaga lain baik dalam negeri maupun luar negeri telah nyata dapat dirasakan dampak positifnya, karena pada hakikatnya kerjasama antar perguruan tinggi merupakan upaya memecahkan isolasi institusional yang dihadapi perguruan tinggi, baik pada level lokal, regional, nasional maupun internasional terutama dalam upaya peningkatan mutu akademik masing-masing perguruan tinggi. Kerjasama dengan beberapa perguruan tinggi luar negeri antara lain berupa pengiriman mahasiswa Fakultas Ekonomi dan Bisnis untuk mengikuti exchange program dan Doble Degree. Pada tahun 2023 Fakultas Ekonomi dan Bisnis selain telah melaksanakan seminar nasional secara Luring sebanyak 25 kali, juga menyelenggarakan seminar internasional yaitu Sustainable Competitive Advantage ke-12 pada bulan Oktober 2023.

## **B. Analisis Capaian Sasaran**

### **1. Sasaran strategis bidang akademik dan kemahasiswaan**

Jumlah mahasiswa terdaftar pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis berdasarkan data kondisi sampai dengan Desember 2023 adalah sejumlah 3.890 terdiri atas mahasiswa aktif sejumlah 3.685 dan tanpa keterangan sejumlah 205. Rasio dosen dan mahasiswa terdaftar Fakultas Ekonomi dan Bisnis adalah  $3.890 : 122 = 31,89$  (1 : 31).

Kurikulum, silabus dan SOP pada setiap program studi di Fakultas Ekonomi dan Bisnis terus diperbaharui melalui pelaksanaan workshop sehingga dapat mengikuti perkembangan kebutuhan

masyarakat. Mata kuliah praktikum dilengkapi dengan petunjuk atau modul praktikum baik untuk program D3 maupun program S1.

Pelaksanaan perkuliahan pada di Fakultas Ekonomi dan Bisnis secara umum berjalan lancar, kehadiran mahasiswa dan dosen terpantau melalui sistem presensi elektronik menggunakan finger print yang terintegrasi kedalam Sistem Informasi Akademik. Kegiatan Yudisium di Fakultas Ekonomi dan Bisnis yang sudah dilaksanakan setiap sebulan sekali dan proses wisuda dilaksanakan empat kali dalam setahun. Jumlah wisudawan selama, tahun 2023 sejumlah 803 orang.

Adapun hambatan dan permasalahan yang dihadapi dalam pencapaian strategis bidang akademik dan kemahasiswaan antara lain adalah:

- a. Keterbatasan jumlah dosen/tenaga pendidik yang berpendidikan S3, baru sekitar 35 persen.
- b. Keterbatas jumlah dosen/tenaga pendidik yang bergelar profesor, sampai dengan tahun 2023 Fakultas Ekonomi dan Bisnis baru memiliki 7 orang profesor.
- c. Belum terbentuknya spesialisasi kepakaran dosen/tenaga pendidik.
- d. Keterbatasan jumlah referensi materi kuliah.

Untuk mengatasi hambatan dan permasalahan tersebut di atas, langkah antisipatif yang diambil adalah:

- a. Memfasilitasi tenaga pendidik untuk meneruskan pendidikan pada jenjang yang lebih tinggi.
- b. Proses rekrutmen tenaga pendidik baru minimal berkualifikasi S2
- c. Memfasilitasi tenaga pendidik dalam penelitian riset percepatan guru besar.

## **2. Sasaran Strategis Bidang Penelitian dan Pengabdian Pada Masyarakat**

Secara umum pada tahun 2023 kegiatan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat dilaksanakan melalui LPPM. Namun

demikian Fakultas Ekonomi dan Bisnis melalui kerjasama penelitian, dan alih dan teknologi pada tahun 2023 memperoleh dana sebesar **Rp 0,-** .

Adapun hambatan dan permasalahan yang dihadapi dalam pencapaian sasaran strategis bidang penelitian dan pengabdian kepada masyarakat antara lain adalah:

- a. Masih sedikit dosen/ tenaga pendidik yang melakukan publikasi
- b. internasional sehubungan dengan hasil penelitian dan pengabdian masyarakat.
- b. Jumlah mahasiswa yang terlibat dalam penelitian masih sedikit.

Untuk mengatasi hambatan dan permasalahan tersebut di atas, langkah antisipatif yang diambil adalah:

- a. Mengusulkan untuk memperbanyak skema penelitian dan mengalokasikan dana untuk kegiatan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat khusus bagi dosen/tenaga pendidik yang belum memperoleh kegiatan penelitian dan pengabdian masyarakat dari Lembaga Penelitian dan Pengabdian Kepada Masyarakat.
- b. Menyediakan bantuan untuk publikasi jurnal internasional.
- c. Melakukan inisiasi atau rintisan kemitraan dan kerjasama penelitian dengan institusi pemerintah, UMKM, maupun pihak swasta
- b. Mengikutsertakan mahasiswa dalam kegiatan penelitian terutama yang berkaitan dengan penyelesaian tugas akhir mahasiswa.

### **3. Sasaran Strategis bidang Tata Kelola**

Bidang tata kelola berperan penting dalam menjalankan organisasi agar berjalan secara efektif dan efisien. Secara umum kinerja bidang administrasi tidak banyak permasalahan walaupun secara indikator nampak belum tercapai. Sebagian besar kegiatan yang sifatnya layanan publik/mahasiswa sifatnya bulan layanan yang sudah dilaksanakan sampai dengan bulan Desember 2023. Semua kegiatan pengadaan barang

jasa dan pekerjaan renovasi gedung internasional juga selesai dan terlaksana.

Adapun hambatan dan permasalahan yang dihadapi dalam pencapaian sasaran strategis bidang tata kelola antara lain adalah:

- a. Masih kurangnya pengetahuan teknis tenaga kependidikan khususnya dalam menghadapi perkembangan pekerjaan.
- b. Sasaran kinerja pegawai belum menggambarkan uraian pekerjaan dan beban kerja pegawai secara menyeluruh.
- c. Metode *reward and punishment* secara memadai terhadap kinerja tenaga kependidikan belum diterapkannya secara menyeluruh.

Untuk mengatasi hambatan dan permasalahan tersebut di atas, langkah antisipatif yang diambil adalah:

- a. Melaksanakan dan mengirimkan tenaga kependidikan untuk mengikuti kegiatan pelatihan teknis sesuai dengan uraian jabatan sehingga mampu mengikuti perkembangan teknologi dan perubahan dalam tuntutan pekerjaan.
- b. Penyusunan sasaran kinerja masing-masing pegawai sehingga semakin jelas beban kerja diantara tenaga kependidikan diikuti dengan pelaksanaan monitoring dan evaluasi beban kerja.
- c. Menerapkan metode *reward and punishment* secara menyeluruh terhadap kinerja tenaga kependidikan.
- d. Perencanaan jadwal kegiatan pemeliharaan gedung dan pengadaan belanja modal dilakukan secara jelas.

#### 4. Sasaran strategis bidang kerjasama

Kerjasama antar perguruan tinggi/lembaga lain baik dalam negeri maupun luar negeri telah diatur dengan jelas dalam pasal 122 ayat (1) Peraturan Pemerintah Nomor 30 tahun 1990. Pasal tersebut memberikan legitimasi pentingnya jalinan kerjasama perguruan tinggi dalam rangka

peningkatan dan pengembangan kualitas serta pengembangan institusional sebuah perguruan tinggi secara keseluruhan.

Berbagai masalah dalam bidang akademik, kelembagaan, ketenagaan dan pembiayaan yang dihadapi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Jenderal Soedirman juga dapat dipenuhi dengan baik melalui kerjasama baik antar perguruan tinggi dan atau lembaga lain di dalam maupun luar negeri. Dengan mengacu pada otonomi pengelolaan perguruan tinggi yang intinya bahwa setiap perguruan tinggi berhak untuk meningkatkan keleluasaan dan kewenangan dalam menetapkan tujuan dan mengembangkan program masing-masing, maka perguruan tinggi dapat mengembangkan kerjasama dengan pihak lain dengan berpedoman pada visi dan misi perguruan tinggi, keterkaitan (relevansi), kegunaan dan efisiensi.

Adapun hambatan dan permasalahan yang dihadapi dalam pencapaian sasaran strategis bidang kerjasama antara lain adalah rancangan kerjasama antar perguruan tinggi masih dalam lingkup regional yaitu kawasan negara Asia. Untuk mengatasi hambatan dan permasalahan tersebut di atas Fakultas Ekonomi dan Bisnis mulai menyusun langkah strategis merintis kerjasama dengan perguruan tinggi dari berbagai kawasan.

Dalam Capaian Kinerja IKU Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis dalam laporan capaiannya ;

- a. IKU 1, Presentase lulusan yang berhasil mendapatkan pekerjaan, melanjutkan studi dan wiraswasta ; Fakultas Ekonomi dan Bisnis mengadakan kegiatan pemberian pembekalan kepada calon wisudawan untuk mendukung program IKU 1 , yang tujuannya adalah mahasiswa lulusan dapat langsung bekerja, masa tunggu paling lama 6 bulan, maka calon wisudawan diberikan pembekalan. Pembekalan yang diberikan kepada mahasiswa dapat berupa mengundang nara sumber Lulusan Mendapatkan Pekerjaan yang Layak. Dan dari hasil tracer study dari 803 responden : 327 orang

atau 41 % langsung mendapatkan pekerjaan paling lama 6 bulan, 15 orang atau 2 % melanjutkan studi dan 9 orang atau 1.13 % menjadi wiraswasta.

- b. IKU 2, Presentase lulusan yang mengambil 20 SKS di luar kampus, Fakultas Ekonomi dan Bisnis masih 0 , rencan akan dilaksanakan di tahun 2021. Untuk presentase lulusan mahasiswa yg meraih prestasi paling rendah tingkat nasional 0, akan tetapi prestasi yang diraih mahasiswa yang masih aktif mencapai 25 mahasiswa.
- c. IKU 3, Presentase PS yang melaksanakan kerjasama dengan mitra, untuk 15 Program Studi di Fakultas Ekonomi dan Bisnis melaksanakan kerjasama dengan mitra karena semua perjanjian kerjasama yang dilakukan Fakultas, otomatis dilaksanakan semua Program Studi, sehingga dalam IKU 3 FEB , capaiannya 100% melebihi target yaitu 70%.
- d. IKU 4, Presentase Mata Kuliah yang menggunakan *case method* atau *team based project* sebagai bobot evaluasi, ada 204 Mata Kuliah yang tersebar di semua Program Studi S1 atau 44 % dari total Mata Kuliah 456 . Tentu saja untuk tahun tahun selanjutnya untuk mendukung capaian IKU 4, FEB akan terus menambah jumlah mata kuliah yang menggunakan case method atau team based project sebagai bobot evaluasi.
- e. IKU 5, Presentase PS yang memiliki akreditasi atas sertifikat internasional, Fakultas Ekonomi dan Bisnis di tahun 2020 sudah di visitasi secara daring menuju akreditasi Internasional ABEST yaitu di bulan September 2020, dan sampai akhir Desember 2020 sudah sampai proses PRT Coments Report On.

Di era globalisasi, standardisasi outcomes (kemampuan lulusan) jadi penting agar lulusan dapat bersaing dengan lulusan prodi sejenis dari negara lain, baik untuk pekerjaan di dalam negeri maupun di luar negeri.



*Out come based education* adalah Prodi dapat menghasilkan lulusan yang dapat berkompetisi secara global dan prodi dapat membangun sistem penjaminan mutu yang terstruktur dan terukur. Di atas semua itu, tentunya keberadaan prodi harus dapat dirasakan manfaatnya oleh masyarakat, bangsa, dan negara, khususnya dalam rangka menyediakan sumber daya manusia unggul dan bermutu serta Program Studi berstandar internasional.

- f. IKU 6, Persentase dosen yang berkegiatan tri dharma di kampus lain, dengan citra yang positif dan dipercaya ada 25 Dosen tetap Fakultas Ekonomi dan Bisnis atau 20 % dari 122 orang, yang diminta untuk mengajar di Perguruan Tinggi lain seperti Universitas Terbuka, IAIN, Universitas Peradaban, Universitas Nahdlatul Ulama dan Universitas Pancasila. Untuk meningkatkan persentase IKU 6 FEB akan mempromosikan dosen-dosennya yang kompeten sesuai dengan bidangnya masing-masing ke perguruan tinggi lain.
- g. IKU 7, Persentase dosen tetap yang berkualifikasi S3, FEB memiliki 51 dosen yang berkualifikasi S3 atau 39,53%, yang akan terus bertambah untuk meningkatkan kualitas sumber daya Tenaga Pendidik dan menaikkan presentase IKU 7, memiliki sertifikat kompetensi, FEB mempunyai 114 sertifikat kompetensi yang dimiliki Dosen FEB atau 88,37% melampaui dari target kontrak kinerja Dekan yaitu 15%, dan dosen tetap yang berkegiatan Tri Dharma di Perguruan Tinggi lain dan bekerja sebagai praktisi di dunia industry, sebagai bukti nyata bahwa dosen FEB banyak yang kompeten dan diakui Perguruan Tinggi lain dan sebagai praktisi di dunia industry, yaitu ada Dosen atau 20 %.
- h. IKU 8, Jumlah keluaran penelitian dan pengabdian kepada masyarakat yang berhasil mendapat rekognisi internasional dan atau diterapkan oleh masyarakat, ada 42 penelitian dosen FEB yang mendapat recognize internasional yaitu di Google Scholar dan

Scopus, dan 7 penelitian yang diterapkan masyarakat, atau 37.98% capaian yang sangat bagus dari kontrak kinerja 0.73 %. Dan FEB akan terus meningkatkan keluaran penelitian yang mendapat recognize international.

### **C. Realisasi Anggaran**

Kinerja Fakultas Ekonomi diukur berdasarkan prinsip-prinsip dasar pengukuran kinerja,. Target pada saat perencanaan dan alokasi anggaran merupakan data pembandingan terhadap realisasi. Target dan alokasi anggaran dihitung untuk setiap sub kegiatan. Capaian fisik setiap sub kegiatan dihitung berdasarkan rata rata capaian fisik dari setiap item dari masing-masing sub kegiatan tersebut. Sedangkan serapan anggaran merupakan perbandingan antara besarnya anggaran yang digunakan dibandingkan alokasi dalam PAGU untuk masing-masing sub kegiatan. Kinerja untuk masing-masing kegiatan merupakan rata-rata capaian maupun serapan anggaran dari masing-masing sub kegiatan. Berdasarkan hitungan tersebut nampak bahwa hitungan dilakukan dengan asumsi bahwa bobot setiap item adalah sama.

## Capaian Kinerja Tahun 2023

| KODE OUTPUT / SUB KOMPONEN | OUTPUT / SUB KOMPONEN                                                                                                                                                                  | TARGET |                   |        |           | REALISASI               |                         |                      |            |
|----------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|-------------------|--------|-----------|-------------------------|-------------------------|----------------------|------------|
|                            |                                                                                                                                                                                        | VOL    | SATUAN            | SAP    |           | PAGU                    | ANGGARAN                | SISA                 | %          |
| <b>C.01</b>                | <b>Fak. Ekonomi dan Bisnis</b>                                                                                                                                                         |        |                   |        |           | <b>Rp 4,879,040,000</b> | <b>Rp 4,821,092,546</b> | <b>Rp 48,122,354</b> | <b>99%</b> |
| 4257-EBA-994-002-AA        | Operasional dan Pemeliharaan Kantor (RM)                                                                                                                                               | 12     | BULANAN           |        |           | Rp 587,741,000          | Rp 584,740,625          | Rp 3,000,375         | 99.49%     |
|                            | Beban Keperluan Perkantoran (RM) berupa eco care pengharum , biaya fotocopy jilid dll, dan biaya konsumsi rapat                                                                        | 12     | bulan             | 52111  | 5211111   | 166,725,000.00          | 166,472,470.00          | Rp 252,530.00        | 99.85%     |
|                            | Beban Barang Persediaan Barang Konsumsi berupa pengadaan ATK dan barang habis pakai , alat kebersihan kantor, barang persediaan pemeliharaan gedung dan bangunan dan pembelian Materai |        |                   | 521811 | 5218111   | Rp 222,016,000          | Rp 221,409,655          | Rp 606,345.00        | 99.73%     |
|                            | Belanja pemeliharaan berupa Exterior dan core facility maintenance gedung lab FEB Unsoed                                                                                               |        |                   | 525114 | 52511414  | 199,000,000.00          | Rp196,858,500           | Rp 2,141,500.00      | 98.92%     |
| 4470-BEI-002-004-AB        | Perkuliahan Dosen Tamu dari Dunia Industri (BOPTN)                                                                                                                                     | 500    | orang             |        |           | Rp 19,000,000           | Rp 18,938,638           | Rp 61,362.00         | 99.68%     |
|                            | Beban Jasa Profesi (RM) berupa Honor dosen tamu                                                                                                                                        |        |                   | 522151 | 5221511   | Rp19,000,000            | 18,938,638              | Rp 61,362.00         | 99.68%     |
| 4470-BEI-002-004-BB        | Perkuliahan (BOPTN)                                                                                                                                                                    | 50     | Rombongan Belajar |        |           | Rp 329,430,000          | Rp 319,604,900          | Rp -                 | 97.02%     |
|                            | Beban Barang Non Operasional Lainnya (RM) berupa langganan perkuliahan Online                                                                                                          |        |                   | 521519 | 521519111 | Rp 60,000,000           | Rp 59,762,400           | Rp 237,600           | 99.60%     |
|                            | Beban Jasa Profesi (RM) berupa Honor mengajar dosen LB program D3 , program sarjana dan pascasarjana                                                                                   |        |                   | 522151 | 52215111  | Rp 269,430,000          | 259,842,500             | Rp 9,587,500         | 96.44%     |
| 4470-BEI-002-004-BC        | Praktikum (BOPTN)                                                                                                                                                                      | 50     | mata kuliah       |        |           | Rp 64,600,000           | Rp 42,145,000           | Rp 22,455,000        | 65.24%     |
|                            | Beban Honor Output Kegiatan (RM) berupa honor asisten praktikum                                                                                                                        | 1092   | jam / hadir       | 521213 | 52121311  | Rp54,600,000            | 32,340,000              | Rp 22,260,000        | 59.23%     |

|                     |                                                                                                                                                     |      |                   |        |           |                |                |              |        |
|---------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|-------------------|--------|-----------|----------------|----------------|--------------|--------|
|                     | Beban Barang Non Operasional Lainnya (RM) berupa pengadaan seragam praktikum administrasi perkantoran                                               | 1    | paket             | 521219 | 52121911  | Rp10,000,000   | Rp9,805,000    | Rp 195,000   | 98.05% |
| 4470-BEI-002-004-BD | Ujian (BOPTN)                                                                                                                                       | 60   | Rombongan Belajar |        |           | Rp 232,000,000 | Rp 225,422,500 | Rp 6,577,500 | 97.16% |
|                     | Beban Honor Output Kegiatan (RM) berupa Honor pengawas ujian , pembuat naskah Ujian , Honor non PNS ujian program sarjana, Honor ujian pascasarjana |      |                   | 521213 | 52121311  | Rp 232,000,000 | 225,422,500    | Rp 6,577,500 | 97.16% |
| 4470.BEI.002.004.BG | Sosialisasi/Seminar (Bidang Akademik) (BOPTN)                                                                                                       | 600  | orang             |        |           | Rp 99,600,000  | Rp 98,297,921  | Rp 1,302,079 | 98.69% |
|                     | Beban Barang Non Operasional Lainnya (RM) berupa sewa peralatan confereense Meeting                                                                 | 1    | paket             | 521219 | 521219111 | Rp 10,000,000  | 8,742,920      | Rp 1,257,080 | 87.43% |
|                     | Beban Jasa Profesi (RM) berupa honor narasumber program Diploma, sarjana dan pascasarjana                                                           | 64   | OJ                | 522151 | 52215111  | Rp 89,600,000  | Rp 89,555,001  | Rp 44,999    | 99.95% |
| 4471.CAA.002.051.AC | Pemeliharaan Peralatan, Mesin dan Mebelair Pendukung Perkantoran                                                                                    | 12   | bulan layanan     |        |           | Rp 140,690,000 | Rp 140,557,890 | Rp 132,110   | 99.91% |
|                     | Belanja Pemeliharaan Peralatan dan Perkantoran berupa pemeliharaan genset, AC, printer , komputer dll                                               |      |                   | 525114 | 52511411  | Rp 139,090,000 | Rp 138,958,890 | Rp 131,110   | 99.91% |
|                     | Belanja Pemeliharaan Lainnya berupa pemeliharaan pompa                                                                                              |      |                   | 525114 | 52511415  | Rp 1,600,000   | Rp 1,599,000   | Rp 1,000     | 99.94% |
| 4471-DBA-001-060-BE | Kuliah Merdeka Belajar                                                                                                                              | 750  | Mahasiswa         |        |           | Rp 73,700,000  | Rp 73,456,592  | Rp 243,408   | 99.67% |
|                     | Beban Jasa BLU berupa honor pembimbing kerja praktek dosen kontrak dan Honor DPL                                                                    |      |                   | 525113 | 52511311  | Rp18,700,000   | Rp 18,500,000  | Rp 200,000   | 98.93% |
|                     | Beban Perjalanan BLU berupa perjalanan dinas MBKM                                                                                                   |      |                   | 525115 | 52511511  | Rp55,000,000   | Rp54,956,592   | Rp 43,408    | 99.92% |
| 4471-DBA-001-060-BG | Tugas Akhir /Skripsi/Seminar/Tesis/Disertasi/Sidang                                                                                                 | 750  | Mahasiswa         |        |           | Rp 34,625,000  | Rp 34,500,000  | Rp 125,000   | 99.64% |
|                     | Belanja Gaji dan tunjangan berupa honor tugas akhir / skripsi dan Honor pembimbing disertasi                                                        |      |                   | 525113 | 52511311  | Rp 34,625,000  | Rp 34,500,000  | Rp 125,000   | 99.64% |
| 4471-DBA-001-060-BI | Kuliah Umum (Stadium General)                                                                                                                       | 1500 | Rombongan belajar |        |           | Rp 75,000,000  | Rp 74,910,197  | Rp 89,803    | 99.88% |
|                     | Beban Konsumsi Rapat/Kegiatan/Tamu berupa konsumsi kuliah Umum                                                                                      |      |                   | 525112 | 52511213  | Rp 45,000,000  | Rp 44,981,197  | Rp 18,803    | 99.96% |

|                     |                                                                                                                                   |     |               |        |          |                |                |              |        |
|---------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|---------------|--------|----------|----------------|----------------|--------------|--------|
|                     | Beban Jasa BLU berupa honor narasumber Kuliah Umum                                                                                |     |               | 525113 | 52511311 | Rp 24,000,000  | Rp 24,000,000  | Rp -         | 100%   |
|                     | Beban Penyediaan Barang dan Jasa BLU lainnya berupa berupa akomodasi narasumber kuliah Umum                                       |     |               | 525119 | 52511911 | Rp 6,000,000   | Rp 5,929,000   | Rp 71,000    | 98.82% |
| 4471-DBA-001-060-BK | Pembimbingan Akademik                                                                                                             | 24  | Mahasiswa     |        |          | Rp 4,500,000   | Rp 4,498,000   | Rp 2,000     | 99.96% |
|                     | Beban Honor dan BLU berupa honor pembimbing akademik                                                                              |     |               | 525113 | 52511311 | Rp 4,500,000   | Rp 4,498,000   | Rp 2,000     | 99.96% |
| 4471-DBA-001-060-CA | Yudisium                                                                                                                          | 750 | Mahasiswa     |        |          | Rp 26,000,000  | Rp 20,619,000  | Rp 5,381,000 | 79.30% |
|                     | Beban Konsumsi Rapat/Kegiatan/Tamu berupa konsumsi Yudisium                                                                       |     |               | 525112 | 52511213 | Rp 18,000,000  | Rp 12,619,000  | Rp 5,381,000 | 70.11% |
|                     | Beban Penyediaan Barang dan Jasa BLU berupa penghargaan skripsi terbaik                                                           |     |               | 525119 | 52511911 | Rp 8,000,000   | Rp 8,000,000   | Rp -         | 100%   |
| 4471-DBA-001-060-EA | Pembekalan Calon Wisudawan                                                                                                        | 750 | Mahasiswa     |        |          | Rp 26,000,000  | Rp 25,248,000  | Rp 752,000   | 97.11% |
|                     | Beban Konsumsi Rapat/Kegiatan/Tamu berupa pembekalan calon wisudawan                                                              |     |               | 525112 | 52511213 | Rp18,000,000   | Rp 17,748,000  | Rp 252,000   | 98.60% |
|                     | Beban Jasa BLU berupa honor narasumber pelatihan publik speaking dan teknik wawancara                                             |     |               | 525113 | 52511311 | Rp8,000,000    | Rp 7,500,000   | Rp 500,000   | 93.75% |
| 4471-DBA-001-060-GB | Penyusunan Borang Akreditasi Program Studi /Laboratorium/Perguruan Tinggi                                                         | 10  | unit layanan  |        |          | Rp 53,250,000  | Rp 53,000,000  | Rp 250,000   | 99.53% |
|                     | Beban Penyediaan Barang dan Jasa BLU berupa kontribusi Akreditasi LAMEMBA                                                         | 15  | prodi         | 525119 | 52511911 | Rp 53,250,000  | Rp 53,000,000  | Rp 250,000   | 99.53% |
| 4471-DBA-001-060-HB | Kemitraan kerjasama Pendidikan                                                                                                    | 3   | program studi |        |          | Rp 35,500,000  | Rp 35,500,000  | Rp -         | 100%   |
|                     | Beban Penyediaan Barang dan Jasa BLU berupa kontribusi asosiasi program Vakasi, pertemuan jurusan , asosiasi prodi dan temu prodi |     |               | 525119 | 52511911 | Rp 35,500,000  | Rp 35,500,000  | Rp -         | 100%   |
| 4471-DBA-001-060-IA | Layanan Perpustakaan                                                                                                              | 500 | Buku          |        |          | Rp 11,000,000  | Rp 10,891,776  | Rp 108,224   | 99.02% |
|                     | Beban Pemeliharaan Lainnya berupa fumigasi perpustakaan                                                                           |     |               | 525114 | 52511415 | Rp11,000,000   | Rp 10,891,776  | Rp 108,224   | 99.02% |
| 4471-DBA-003-051-AA | Operasional Perkantoran                                                                                                           | 12  | bulan layanan |        |          | Rp 551,764,000 | Rp 550,906,017 | Rp 857,983   | 99.84% |
|                     | Beban Honor BLU berupa honor pengelola website                                                                                    |     |               | 525111 | 52511111 | Rp 29,400,000  | Rp 29,400,000  | Rp -         | 100%   |
|                     | Beban Lembur berupa lembur golongan II dan III, lembur penjaga piket sabtu minggu                                                 |     |               | 525111 | 52511112 | Rp 235,248,000 | Rp 234,723,000 | Rp 525,000   | 99.78% |

|                     |                                                                                                             |    |               |        |          |                  |                  |              |        |
|---------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|---------------|--------|----------|------------------|------------------|--------------|--------|
|                     | Beban Jasa BLU berupa honor pembuat artikel website                                                         |    |               | 525113 | 52511311 | Rp -             | Rp -             | Rp -         | 0.00%  |
|                     | Beban Perjalanan BLU berupa transport, uang harian dan penginapan perjalanan dinas                          |    |               | 525115 | 52511511 | Rp 162,500,000   | 162,179,222      | Rp 320,778   | 99.80% |
|                     | Beban Penyediaan Barang dan Jasa BLU berupa operasional kebersihan pelaksanaan kegiatan dan keperluan dapur |    |               | 525119 | 52511911 | Rp 124,616,000   | 124,603,795      | Rp 12,205    | 99.99% |
| 4471-DBA-003-051-AC | Promosi Pegawai                                                                                             | 12 | bulan layanan |        |          | Rp 20,400,000    | Rp 20,028,875    | Rp 371,125   | 98.18% |
|                     | Beban Penggandaan dan barang Cetakan berupa biaya fotocopy                                                  |    |               | 525112 | 52511212 | Rp 15,000,000    | Rp 14,995,875    | Rp 4,125     | 99.97% |
|                     | Beban Konsumsi Rapat/Kegiatan/Tamu berupa konsumsi snack dan Makan                                          |    |               | 525112 | 52511213 | Rp 5,400,000     | Rp 5,033,000     | Rp 367,000   | 93.20% |
| 4471.DBA.003.051.AG | Promosi Institusi                                                                                           | 12 | bulan layanan |        |          | Rp 136,250,000   | Rp 136,204,965   | Rp 45,035    | 99.97% |
|                     | Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU berupa pengadaan merchandise dan sarana promosi                      |    |               | 525119 | 52511911 | Rp 136,250,000   | Rp 136,204,965   | Rp 45,035    | 99.97% |
| 4471-DBA-003-051-AH | Dies Natalis / Orasi Ilmiah                                                                                 |    |               |        |          | Rp 150,000,000   | Rp 149,993,500   | Rp 6,500     | 100%   |
|                     | Beban Konsumsi Rapat/Kegiatan/Tamu berupa konsumsi snak dan makan besar                                     |    |               | 525112 | 52511213 | Rp45,000,000     | Rp44,993,500     | Rp 6,500     | 99.99% |
|                     | Beban Penyediaan Barang dan Jasa BLU berupa pelaksanaan kegiatan Dies Natalis FEB                           |    |               | 525119 | 52511911 | Rp105,000,000    | Rp105,000,000    | Rp -         | 100%   |
| 4471-DBA-003-051-AM | Pembayaran Pengelola Layanan Perbendaharaan Non PNS                                                         | 8  | Pegawai       |        |          | Rp 36,000,000    | Rp 35,850,000    | Rp 150,000   | 99.58% |
|                     | Belanja Gaji Non PNS BLU berupa Honor staf PTK dan pengolah Dokumen                                         |    |               | 525111 | 52511111 | Rp36,000,000     | Rp35,850,000     | Rp 150,000   | 99.58% |
| 4471-DBA-003-053-CA | Penyusunan/Revisi RBA                                                                                       |    |               |        |          | Rp 9,000,000     | Rp 8,841,950     | Rp 158,050   | 98.24% |
|                     | Beban Penggandaan dan barang Cetakan berupa jilid dan cetak dokumen RBA                                     |    |               | 525112 | 52511212 | Rp 4,500,000     | Rp 4,411,950     | Rp 88,050    | 98.04% |
|                     | Beban Konsumsi Rapat/Kegiatan/Tamu berupa konsumsi snack dan makan besar                                    |    |               | 525112 | 52511213 | Rp 4,500,000     | Rp 4,430,000     | Rp 70,000    | 98.44% |
|                     | Beban Perjalanan Dinas Paket Meeting dalam Kota BLU                                                         |    |               | 525115 | 52511512 | Rp -             | Rp -             | Rp -         | 0.00%  |
| 4471-DBA-003-053-CE | Penyusunan Dokumen Rencana Pengembangan                                                                     |    |               |        |          | Rp 199,500,000   | Rp 199,500,000   | Rp -         | 100%   |
|                     | Beban Penyediaan Barang dan Jasa BLU berupa kegiatan MUSREMBANG                                             |    |               | 525119 | 52511911 | Rp199,500,000    | Rp199,500,000    | Rp -         | 100%   |
| 4471-DBA-004-051-GA | Kemitraan dan kerjasama penelitian                                                                          |    |               |        |          | 1,963,490,000.00 | Rp 1,957,436,200 | Rp 6,053,800 | 99.69% |

|                     |                                                                                                                                                                                                                                                      |     |       |        |          |                         |                         |                      |             |
|---------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|-------|--------|----------|-------------------------|-------------------------|----------------------|-------------|
|                     | beban penyediaan barang dan jasa BLU berupa Kerjasama penelitian                                                                                                                                                                                     |     |       | 525119 | 52511911 | 1,963,490,000.00        | Rp 1,957,436,200        | Rp 6,053,800         | 99.69%      |
| <b>C.02</b>         | <b>Fak. Ekonomi dan Bisnis (BLU)</b>                                                                                                                                                                                                                 |     |       |        |          | <b>Rp 6,969,200,000</b> | <b>Rp 6,945,764,427</b> | <b>Rp 23,435,573</b> | <b>100%</b> |
| 4471.CAA.001.051.AB | Pengadaan Peralatan Pendukung Pembelajaran                                                                                                                                                                                                           | 50  | Unit  |        |          | Rp 1,082,500,000        | Rp 1,082,227,850        | Rp 272,150           | 99.97%      |
|                     | Belanja Modal Peralatan dan Mesin - BLU berupa pengadaan jenset, peralatan pendidikan , security Comand Center FEB Unsoed, peralatan pendukung sarana pembelajaran FEB Unsoed , pengadaan peralatan pendidikan pendukung akreditasi internasional    |     |       | 537112 | 53711211 | Rp 1,082,500,000        | Rp 1,082,227,850        | Rp 272,150           | 99.97%      |
| 4471.CAA.001.051.AD | Pengembangan Sistem Informasi Manajemen                                                                                                                                                                                                              | 14  | prodi |        |          | Rp 74,050,000           | Rp 74,027,010           | Rp 22,990            | 99.97%      |
|                     | Belanja Modal Lainnya berupa pengembangan sistem informasi layanan akademik , sistem informasi lab terpadu dan pengembangan website prodi FEB                                                                                                        |     |       | 537115 | 53711511 | Rp 74,050,000           | Rp 74,027,010           | Rp 22,990            | 99.97%      |
| 4471-CAA-001-051-AE | Penyediaan Software Berlisensi                                                                                                                                                                                                                       | 14  | prodi |        |          | Rp 68,000,000           | Rp 67,996,473           | Rp 3,527             | 99.99%      |
|                     | Beban Penyediaan Barang dan Jasa BLU berupa langganan Eviews 12 academic, crosreff, IBM SPSS, Quilbort, smart PLS dan Stata.                                                                                                                         |     |       | 525119 | 52511911 | Rp68,000,000            | Rp67,996,473            | Rp 3,527             | 99.99%      |
| 4471.CAA.001.051.AF | Pengadaan Meubelair Layanan Pembelajaran                                                                                                                                                                                                             | 270 | Unit  |        |          | Rp 842,650,000          | Rp 838,327,463          | Rp 4,322,537         | 99.49%      |
|                     | Belanja Modal Peralatan dan Mesin - BLU berupa pengadaan kursi perkuliahan , Meubelair ruang seminar mhs, mebelair jurusan akuntansi dan IESP FEB                                                                                                    |     |       | 537112 | 53711211 | Rp 842,650,000          | Rp 838,327,463          | Rp 4,322,537         | 99.49%      |
| 4471.CBJ.001.051.AC | Pemeliharaan Gedung dan Bangunan Pendukung Layanan Pembelajaran                                                                                                                                                                                      |     |       |        |          | Rp 1,320,750,000        | Rp 1,317,730,349        | Rp 3,019,651         | 99.77%      |
|                     | Beban Pemeliharaan Gedung dan Prasarana Lingkungan berupa prasana lingkungan , pemeliharaan jaringan listrik , internet, sound system, dan exterior dan Core facility Maintenance gedung lab terpadu FEB Unsoed, pemeliharaan gedung perkuliahan FEB |     |       | 525114 | 52511414 | Rp 328,800,000          | Rp 328,684,164          | Rp 115,836           | 99.96%      |
|                     | Belanja Modal Gedung dan Bangunan - BLU berupa renovasi interior student Meeting dan consultasi Room , pemeliharaan Guest rest room mhs, renovasi interior dan pengecatan gedung FEB , pembuatan                                                     |     |       | 537113 | 53711311 | Rp 991,950,000          | Rp 989,046,185          | Rp 2,903,815         | 99.71%      |



|                     |                                                                                                                                                    |    |    |        |          |                  |                  |               |         |
|---------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|----|--------|----------|------------------|------------------|---------------|---------|
|                     | sarana disabilitas , pemasangan vertical blind dan kaca film ruang perkuliahan , renovasi dan peningkatan sarana disabilitas FEB                   |    |    |        |          |                  |                  |               |         |
| 4471.CBJ.001.051-AA | Pembangunan Gedung dan Bangunan layanan perkantoran                                                                                                |    |    |        |          | Rp 229,800,000   | Rp 229,751,000   | Rp 49,000     | 99.98%  |
|                     | Belanja Modal Gedung dan Bangunan - BLU berupa review perencanaan pembangunan taman dan air mancur dan Pembangunan taman dan Air Mancur FEB Unsoed |    |    | 537113 | 53711311 | Rp 229,800,000   | Rp 229,751,000   | Rp 49,000     | 99.98%  |
| 4471.CBJ.001.051-AA | Pemeliharaan Gedung dan Bangunan layanan perkantoran                                                                                               | 72 | M2 |        |          | Rp 492,800,000   | Rp 492,462,560   | Rp 337,440    | 99.93%  |
|                     | pemeliharaan prasarana lingkungan, gedung perkantoran FEB Unsoed                                                                                   |    |    | 525114 | 52511414 | Rp 246,300,000   | Rp 246,820,576   | -Rp 520,576   | 100.21% |
|                     | Pemeliharaan ruang terbuka hijau gedung FEB,perbaikan talud penahan sungai dan renovasi gedung pos pengamanan FEB Unsoed                           |    |    | 537113 | 53711311 | Rp 246,500,000   | Rp 245,641,984   | Rp 858,016    | 99.65%  |
| 4471-DBA-001-060-BE | Kuliah Merdeka Belajar                                                                                                                             |    |    |        |          | Rp 281,250,000   | Rp 280,872,961   | Rp 377,039    | 99.87%  |
|                     | Biaya Perjalanan Dinas berupa transport , uang harian dan penginapan                                                                               |    |    | 525115 | 52511511 | Rp 60,000,000    | Rp 59,951,827    | Rp 48,173     | 99.92%  |
|                     | Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU berupa bantuan biaya hidup dan transport                                                                    |    |    | 525119 | 52511911 | Rp 221,250,000   | Rp 220,921,134   | Rp 328,866    | 99.85%  |
| 4471-DBA-001-060-ED | Pembekalan dan Pelatihan Kompetensi Mahasiswa                                                                                                      |    |    |        |          | Rp 272,000,000   | Rp 270,600,000   | Rp 1,400,000  | 99.49%  |
|                     | Beban Penyediaan Barang dan Jasa BLU berupa bantuan biaya mengikuti sertifikasi Mahasiswa                                                          |    |    | 525119 | 52511911 | Rp 272,000,000   | Rp 270,600,000   | Rp 1,400,000  | 99.49%  |
| 4471-DBA-001-060-GB | Penyusunan Borang Akreditasi Program Studi /Laboratorium/Perguruan Tinggi                                                                          |    |    |        |          | Rp 1,072,200,000 | Rp 1,060,232,709 | Rp 11,967,291 | 98.88%  |
|                     | Biaya cetak dan penjilidan ,jilid FEB Unsoed                                                                                                       |    |    | 525112 | 52511212 | Rp 17,500,000    | Rp 17,498,342    | Rp 1,658      | 99.99%  |
|                     | Konsumsi rapat makan dan snack pada FEB Unsoed untuk kegiatan akreditasi internasional dan workshop akreditasi internasional                       |    |    | 525112 | 52511213 | Rp 63,600,000    | Rp 62,927,485    | Rp 672,515    | 98.94%  |
|                     | Beban perjalanan BLU                                                                                                                               |    |    | 525115 | 52511511 | Rp 140,275,000   | Rp 137,145,662   | Rp 3,129,338  | 97.77%  |
|                     | Biaya perjalanan dinas paket meeting dalam kota BLU                                                                                                |    |    | 525115 | 52511512 | Rp 55,050,000    | Rp 55,025,000    | Rp 25,000     | 99.95%  |
|                     | Beban Penyediaan Barang dan Jasa BLU berupa biaya akreditasi ABEST 21 dan FIBAA                                                                    |    |    | 525119 | 52511911 | Rp 795,775,000   | Rp 787,636,220   | Rp 8,138,780  | 98.98%  |

|                     |                                                                                                                        |     |           |        |          |                |                |              |        |
|---------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|-----------|--------|----------|----------------|----------------|--------------|--------|
| 4471-DBA-001-060-IB | Pengadaan E-book atau Koleksi Pustaka Digital                                                                          | 500 | Buku      |        |          | Rp 98,700,000  | Rp 98,679,000  | Rp 21,000    | 99.98% |
|                     | - Pengadaan E-book Pustaka Bahan Ajar FEB Unsoed                                                                       |     |           | 525119 | 52511911 | Rp 98,700,000  | Rp 98,679,000  | Rp 21,000    | 99.98% |
| 4471.DBA.001.060.JB | Pembinaan Minat Bakat dan Penalaran Mahasiswa (BLU)                                                                    | 100 | Mahasiswa |        |          | Rp 43,500,000  | Rp 43,500,000  | Rp -         | 100%   |
|                     | - Honorarium Narasumber PIMFEB dan PEMIRA FEB Unsoed ( 2 Orang x 3 Jam x 2 Kegiatan )                                  |     |           | 525113 | 52511311 | Rp -           | Rp -           | Rp -         | 0.00%  |
|                     | Pelaksanaan Kegiatan Pekan Mahasiswa Berwirausaha (PEMIRA) dan pelaksanaan kegiatan pekan ilmiah Mahasiswa ( PIM FEB ) |     |           | 525119 | 52511911 | Rp 43,500,000  | Rp 43,500,000  | Rp -         | 100%   |
| 4471-DBA-001-060-KA | Pembinaan UKM/HIMA BLU)                                                                                                | 22  | UKM/ HIMA |        |          | Rp 305,000,000 | Rp 304,894,300 | Rp 105,700   | 99.97% |
|                     | - Bantuan Kegiatan UKM/ HIMA ( 22 x Proker)                                                                            |     |           | 525119 | 52511911 | Rp 305,000,000 | Rp 304,894,300 | Rp 105,700   | 99.97% |
| 4471-DBA-001-060-MB | Pelatihan Tenaga Pendidik/Sertifikasi Kompetensi Tenaga Pendidik                                                       | 600 | orang     |        |          | Rp 150,000,000 | Rp 149,840,000 | Rp 160,000   | 99.89% |
|                     | Keikutsertaan Workshop/ Seminar/Sertifikasi Pengembangan Kompetensi                                                    |     |           | 525119 | 52511911 | Rp 150,000,000 | Rp 149,840,000 | Rp 160,000   | 99.89% |
| 4471-DBA-001-060-NC | Sosialisasi/Seminar (Bidang Akademik)                                                                                  | 600 | orang     |        |          | Rp 85,000,000  | Rp 83,750,000  | Rp 1,250,000 | 98.53% |
|                     | Honor Narasumber SCA 12 berupa keynote speaker dan narasumber SCA                                                      |     |           | 525113 | 52511311 | Rp 9,000,000   | Rp 9,000,000   | Rp -         | 100%   |
|                     | Belanja Perjalanan Dinas Paket Meeting dalam Kota BLU                                                                  |     |           | 525115 | 52511512 | Rp 75,000,000  | Rp 74,750,000  | Rp 250,000   | 99.67% |
|                     | Beban Penyediaan Barang dan Jasa BLU berupa pelaksanaan SCA internasional                                              |     |           | 525119 | 52511911 | Rp 1,000,000   | Rp -           | Rp -         | 0.00%  |
| 4471-DBA-001-060-ND | Workshop/Lokakarya (Bidang Akademik)                                                                                   | 135 | orang     |        |          | Rp 105,000,000 | Rp 105,000,000 | Rp -         | 100%   |
|                     | Belanja Perjalanan Dinas Paket Meeting dalam Kota BLU berupa fullboard workshop kurikulum                              |     |           | 525115 | 52511512 | Rp 45,000,000  | Rp 45,000,000  | Rp -         | 100%   |
|                     | Penyelenggaraan Workshop/Seminar Pengembangan Kompetensi                                                               |     |           | 525119 | 52511911 | Rp 60,000,000  | Rp 60,000,000  | Rp -         | 100%   |
| 4471.DBA.003.051.AG | Promosi Institusi                                                                                                      | 12  | bulan     |        |          | Rp 115,000,000 | Rp 114,896,100 | Rp 103,900   | 99.91% |
|                     | penggandaan dan barang cetakan kalender FEB                                                                            |     |           | 525112 | 52511212 | Rp 40,000,000  | Rp 39,960,000  | Rp 40,000    | 99.90% |
|                     | Pembuatan Video Profil Kelas Internasional FEB Unsoed berupa vidio profil kelas internasional FEB Unsoed               |     |           | 525119 | 52511911 | Rp 30,000,000  | Rp 29,981,100  | Rp 18,900    | 99.94% |

|                       |                                                                                                   |     |        |        |          |                         |                         |                      |               |
|-----------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|--------|--------|----------|-------------------------|-------------------------|----------------------|---------------|
|                       | Pengadaan Media Promosi Cetak FEB<br>Unsoed berupa cetak kalender, map folder<br>dan paperbag FEB |     |        | 525112 | 52511212 | Rp 45,000,000           | Rp 44,955,000           | Rp 45,000            | 99.90%        |
| 4471-DBA-003-053-AA   | Sosialisasi/Seminar (Bidang non Akademik)                                                         | 100 | orang  |        |          | Rp 123,000,000          | Rp 122,991,552          | Rp 8,448             | 99.99%        |
|                       | Honor pengajar dari luar, panitia non PNS<br>dan Biaya iklan di Media sosial                      |     |        | 525113 | 52511311 | Rp 123,000,000          | Rp 122,991,552          | Rp 8,448             | 99.99%        |
| 4471-DBA-004-051-AB   | Pelaksanaan Penelitian                                                                            | 4   | Jurnal |        |          | Rp 100,000,000          | Rp 100,000,000          | Rp -                 | 100%          |
|                       | Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU<br>berupa bantuan Research collaboration                   |     |        | 525119 | 52511911 | Rp 100,000,000          | Rp 100,000,000          | Rp -                 | 100%          |
| 4471-DBA-004-051-DA   | Penerbitan Jurnal                                                                                 | 4   | Jurnal |        |          | Rp 68,000,000           | Rp 68,000,000           | Rp -                 | 100%          |
|                       | Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU<br>berupa kontribusi kerjasama dan review<br>jurnal        |     |        | 525119 | 52511911 | Rp 8,000,000            | Rp 8,000,000            | Rp -                 | 100%          |
|                       | Belanja Perjalanan Dinas Paket Meeting<br>dalam Kota BLU berupa biaya fullboard                   |     |        | 525115 | 52511512 | Rp 60,000,000           | Rp 60,000,000           | Rp -                 | 100%          |
| 4471.CAA.001.051.AG   | Pemeliharaan Peralatan, Mesin dan<br>Mebelair Pendukung Pembelajaran                              | 51  | unit   |        |          | Rp 40,000,000           | Rp 39,985,100           | Rp 14,900            | 99.96%        |
|                       | Beban Pemeliharaan Peralatan Perkuliahan                                                          |     |        | 525114 | 52511412 | Rp 40,000,000           | Rp 39,985,100           | Rp 14,900            | 99.96%        |
| <b>TOTAL ANGGARAN</b> |                                                                                                   |     |        |        |          | <b>Rp11,848,240,000</b> | <b>Rp11,766,856,973</b> | <b>Rp 81,383,027</b> | <b>99.31%</b> |

#### **D. Akuntabilitas Keuangan**

Penyelenggaraan Operasional dan pemeliharaan sarana prasarana, berjalan dengan baik selama 12 bulan atau satu tahun anggaran 2023, sehingga semua pekerjaan terealisasi 100 %. Alokasi anggaran Fakultas Ekonomi dan Bisnis Tahun Anggaran 2023 adalah sebesar **Rp. 11.848.240.000,-**, yang bersumber dari PNBP adalah sebesar **Rp. 10.515.869.000,-** dan Rupiah Murni (BOPTN) sebesar **Rp. 1.332.371.000,-**. Realisasi anggaran sampai dengan Desember 2023 mencapai **Rp 11.766.856.973,-** atau sekitar **99.31** persen. Berdasarkan capaian kinerja tersebut menunjukkan bahwa kinerja Fakultas Ekonomi dan Bisnis cukup baik. Hal ini dapat dilihat dari persentase capaian kegiatan, program, baik capaian fisik maupun anggaran. Berdasarkan capaian realisasi anggaran tahun 2023 selain sisa anggaran karena selisih pagu dengan realisasi pada kegiatan pembangunan fisik serta terdapat beberapa pos mata anggaran yang tidak terpakai atau tidak terserap dikarenakan adanya penyesuaian pelaksanaan kegiatan pada masa pandemi sehingga muncul kekurangannya waktu dalam proses revisi anggaran.

#### **E. Efisiensi Anggaran**

Kegiatan yang disusun dan direncanakan akan dilaksanakan pada tahun 2023 banyak dilakukan penyesuaian kegiatan, mulai dari kegiatan pembelajaran maupun layanan perkantoran yang berimbas salah satunya pada kegiatan pembangunan baik fisik maupun non fisik yang dapat dilihat dengan adanya penyesuaian pada revisi anggaran yang dilakukan sebanyak 4 kali pada periode tahun anggaran 2023. Salah satu imbas adanya penyesuaian pada semua aktivitas salah satunya beberapa kegiatan yang pada awalnya Daring menjadi Luring. Kegiatan yang tadinya online tidak dilaksanakan dan dirubah menjadi kegiatan offline baik kegiatan pembelajaran, layanan perkantoran maupun kegiatan kemahasiswaan.

## **BAB IV**

### **PENUTUP**

Laporan Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah Tahun 2023 merupakan salah satu bentuk pertanggungjawaban perguruan tinggi dalam menjamin bahwa rencana program/kegiatan sesuai dengan target pencapaian atau realisasi dan sasaran yang telah ditetapkan. Melalui monitoring dan evaluasi ini juga, persoalan dan kendala yang dihadapi dalam implementasi dapat di tangarai, diketahui, ditanggulangi dan dapat diambil solusi penyelesaian yang paling tepat.

Kemudian untuk mendukung upaya penguatan status kelembagaan dilakukan dengan program peningkatan mutu, relevansi telah dan akan terus dilakukan melalui kegiatan pemenuhan standar penyelenggaraan Pendidikan, peningkatan kualitas dan pelayanan Pendidikan, penelitian dan pengabdian kepada masyarakat serta pengembangan kualitas dinamika kemahasiswaan.

Purwokerto, 16 Januari 2024

Prof. Wiwiek Rabiatul Adawiyah, M.Sc, Ph.D  
197012292003122001