

# JUDUL ANDA ← 16pt, Font Book Antiqua bold, UPPERCASE, Line spacing single, Align left

Penulis<sup>1\*</sup>, Penulis<sup>2</sup>, Penulis<sup>3</sup> ← 12pt, Book Antiqua, spacing before & after 8 pt

Universitas Asal Institusi<sup>1</sup>, email: [xxxxxxx@gmail.com](mailto:xxxxxxx@gmail.com)<sup>1</sup> ← 10 pt, Book Antiqua

Universitas Asal Institusi<sup>2</sup>, email: [xxxxxxx@gmail.com](mailto:xxxxxxx@gmail.com)<sup>2</sup> ← 10 pt, Book Antiqua

Universitas Asal Institusi<sup>3</sup>, email: [xxxxxxx@gmail.com](mailto:xxxxxxx@gmail.com)<sup>3</sup> ← 10 pt, Book Antiqua

\*Penulis Korespondensi: nama penulis, email

## RIWAYAT ARTIKEL

**Received:** xx-xx-xxx

**Accepted:** xx-xx-xx

**Keywords:** Tuliskan 3-5 keyword yang dipisahkan dengan comma (,) menggunakan font Book Antiqua 10 pt

### ABSTRACT

Abstrak ditulis dalam bahasa Indonesia yang jelas, ringkas, dan informatif sehingga pembaca serta reviewer dapat langsung memahami esensi penelitian tanpa membaca keseluruhan artikel. Abstrak ditulis miring dalam satu paragraf tunggal menggunakan bahasa baku, tanpa kutipan pustaka, singkatan yang tidak dijelaskan, atau data baru di luar temuan. Abstrak dibuat menggunakan font Book Antiqua 10 pt, line spacing single dengan panjang maksimal isi abstrak sebanyak 200 kata.

## 1. LATAR BELAKANG

Bab "LATAR BELAKANG" ditulis menggunakan font Book Antiqua 12 pt bold, dengan spacing before dan after masing-masing 8 pt. Untuk Isi paragraf dalam bagian ini menggunakan font Book Antiqua 10 pt, line spacing single, serta spacing before & after setiap paragraf 0 pt (tanpa indentasi awal paragraf, alignment justified). Satu paragraf berisi 10-15 baris.

Bagian ini merupakan pengantar utama yang menjelaskan konteks masalah secara mendalam, termasuk fenomena lapangan, data statistik terkini, atau isu aktual yang relevan; urgensi penelitian dengan menyoroti dampak negatif jika masalah tidak ditangani; kesenjangan (research gap) dari studi terdahulu seperti keterbatasan sampel, metode, konteks, atau temuan yang belum konsisten; serta dukungan dari literatur awal yang relevan. Bagian ini diakhiri dengan pernyataan tujuan penelitian yang spesifik dan terukur, rumusan masalah jika diperlukan.

## 2. KAJIAN TEORI

Bab "KAJIAN TEORI, GRAND THEORY, VARIABEL PENELITIAN, DAN PENGEMBANGAN HIPOTESIS" ditulis menggunakan font Book Antiqua 12 pt bold, dengan spacing before dan after masing-masing 8 pt. Untuk Isi paragraf dalam bagian ini menggunakan font Book Antiqua 10 pt, line spacing single, serta spacing before & after setiap paragraf 0 pt (tanpa indentasi awal paragraf, alignment justified).

Bagian ini menyajikan landasan teori secara runtut dan logis, mulai dari penjelasan teori utama yang menjadi dasar penelitian beserta definisi konsep kunci dan operasionalisasinya; tinjauan pustaka komprehensif terhadap penelitian terdahulu terkait (minimal 10-15 sumber primer) dengan sorotan temuan, kekuatan, kelemahan, serta research gap yang menjadi celah penelitian ini; penyusunan kerangka konseptual yang menggambarkan hubungan antar variabel secara jelas (bisa disertai diagram jika relevan)

### 2.1 Grand Theory

Subbab ini menjelaskan **teori utama (grand theory)** yang menjadi dasar konseptual penelitian. Penulis perlu menjelaskan konsep dasar teori, tokoh atau pengembang teori, serta relevansinya dengan topik penelitian. Grand theory berfungsi sebagai fondasi dalam menjelaskan hubungan antar variabel yang diteliti.

### 2.2 Variabel Penelitian

Subbab ini menjelaskan definisi konseptual dan operasional dari setiap variabel yang digunakan dalam penelitian. Penjelasan variabel harus didukung oleh literatur ilmiah yang relevan serta menjelaskan indikator atau ukuran yang digunakan untuk mengukur variabel tersebut dalam penelitian.

### 2.3 Pengembangan Hipotesis

Subbab ini menjelaskan hubungan antar variabel penelitian berdasarkan landasan teori dan hasil penelitian terdahulu. Penulis harus membangun argumen logis yang menjelaskan mengapa suatu variabel diperkirakan mempengaruhi variabel lainnya. Setiap hipotesis harus dirumuskan secara jelas dan dapat diuji secara empiris, serta diberi penomoran seperti **H1, H2, H3, dan seterusnya**. Contoh penulisan hipotesis:

H1: Variabel X berpengaruh positif terhadap variabel Y.

H2: Variabel X berpengaruh negatif terhadap variabel Z.

## 3. METODE PENELITIAN

Bab “**METODE PENELITIAN**” ditulis menggunakan font Book Antiqua 12 pt bold, dengan spacing before dan after masing-masing 8 pt. Untuk Isi paragraf dalam bagian ini menggunakan font Book Antiqua 10 pt, line spacing single, serta spacing before & after setiap paragraf 0 pt (tanpa indentasi awal paragraf, alignment justified).

Bagian ini menjelaskan secara detail namun ringkas dan dapat direplikasi oleh peneliti lain, mencakup jenis/desain penelitian (kuantitatif, kualitatif, mixed method, eksperimental, deskriptif, eksplanatori, dll.); populasi target beserta definisi operasionalnya; teknik sampling yang digunakan (probability atau non-probability) lengkap dengan alasan pemilihan dan rumus perhitungan ukuran sampel jika relevan; serta teknik analisis data yang dipilih (statistik deskriptif, uji instrumen jika ada, statistika inferensial seperti regresi, uji t, ANOVA, dll.) beserta perangkat lunak yang digunakan (SPSS, E-Views, Stata, dll.).

## 4. ANALISIS DATA DAN PEMBAHASAN

Bab “**ANALISIS DATA DAN PEMBAHASAN**” ditulis menggunakan font Book Antiqua 12 pt bold, dengan spacing before dan after masing-masing 8 pt. Untuk Isi paragraf dalam bagian ini menggunakan font Book Antiqua 10 pt, line spacing single, serta spacing before & after setiap paragraf 0 pt (tanpa indentasi awal paragraf, alignment justified).

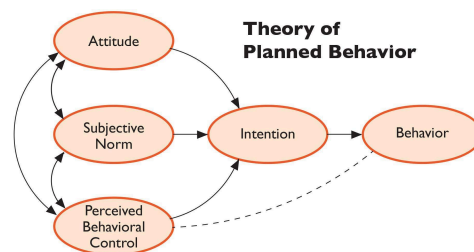
Bagian ini menyajikan analisis data secara faktual dan objektif di bagian awal (deskripsi hasil dengan tabel, grafik, atau gambar yang diberi nomor, judul jelas, serta sumber jika bukan data primer; interpretasi statistik atau pola temuan tanpa opini), diikuti pembahasan mendalam yang menginterpretasikan hasil dengan membandingkannya terhadap teori dasar, hipotesis yang diajukan, serta penelitian terdahulu (jelaskan kesesuaian, perbedaan, atau kontradiksi beserta alasan logis seperti perbedaan konteks, sampel, atau metode); implikasi temuan secara teoritis (penguatan, modifikasi, atau pengembangan teori) dan praktis (rekomendasi bagi praktisi, kebijakan, atau industri); serta keterbatasan penelitian yang diakui secara jujur (misalnya bias sampel, generalisasi terbatas) untuk menjaga kredibilitas. Bagian ini harus mengalir logis, menghindari pengulangan data hasil, dan fokus pada makna serta kontribusi penelitian terhadap bidang ilmu.

Tabel 1. Contoh tabel

Variabel	Item	R hitung
----------	------	----------

Kompetensi (K)	Kompetensi1	0.935
	Kompetensi2	0.959
	Kompetensi3	0.927
	Kompetensi4	0.791
	Kompetensi5	0.632
	Kompetensi6	0.900
	Kompetensi7	0.949
	Kompetensi8	0.957
	Kompetensi9	0.957
	Kompetensi10	0.959
Disiplin (D)	Disiplin1	0.586
	Disiplin2	0.680
	Disiplin3	0.738
	Disiplin4	0.636
	Disiplin5	0.751
	Disiplin6	0.745
	Disiplin7	0.720
	Disiplin8	0.661
Kompensasi (KM)	Kompensasi1	0.826
	Kompensasi2	0.881
	Kompensasi3	0.801
	Kompensasi4	0.889
	Kompensasi5	0.852
	Kompensasi6	0.670
	Kompensasi7	0.670
	Kompensasi8	0.798
Kinerja karyawan (KK)	Kinerja_Karyawan1	0.897
	Kinerja_Karyawan2	0.910
	Kinerja_Karyawan3	0.923
	Kinerja_Karyawan4	0.845
	Kinerja_Karyawan5	0.811

Sumber: Data primer diolah, 2023.



Gambar 1. Theory of Planned Behavioral

## 5. KESIMPULAN

Bab “KESIMPULAN” ditulis menggunakan font Book Antiqua 12 pt bold, dengan spacing before dan after masing-masing 8 pt. Untuk Isi paragraf dalam bagian ini menggunakan font Book Antiqua 10 pt, line spacing single, serta spacing before & after setiap paragraf 0 pt (tanpa indentasi awal paragraf, alignment justified).

Kesimpulan berisi ringkasan singkat, tegas, dan objektif dari temuan utama penelitian yang secara langsung menjawab rumusan masalah, tujuan penelitian, atau hipotesis yang diajukan di bagian awal.

## DAFTAR PUSTAKA

Semua referensi harus dikutip dalam teks dan semua kutipan harus dicantumkan dalam referensi. Referensi bisa menggunakan Mendeley menggunakan format APA Style atau APA Style. Line spacing single. Book Antiqua 10 pt