

BanklessCN 现状分析: 第 6 赛季回顾

BanklessCN Current State Analysis: S6 Retrospective

by 183Aaros.eth   | Aaron#5617

简介 Introduction

本文从运营、财务、治理三个维度对 BanklessCN S6 的情况进行了梳理、回顾及总结。此外，本文还将结合 BanklessCN S4 - S5 的历史资料，为 BanklessCN 未来赛季的发展提案与计划提供支持。

总览 Overview

第 6 赛季目标：

- 调整发展方向，丰富工作/学习分享内容
- 吸引新人加入
- 注重社区规则的执行

第 6 赛季实际行动：

- 围绕多元活动的目标，开展了每周四的“学习小组”活动；
- 在活跃贡献者数量下降时，保持翻译内容产出、节点经费收入健康；
- 实质简化了 onboarding 流程，新人参与周会即可获得成员资格；

社区运营方面，自 11 月以来，社区活跃度持续下降，周会参与者大幅减少，新增活跃贡献者仅为 1 人，活跃稳定翻译贡献者人数降至 3 人，社区活跃度显著降低。12 月以来围绕多元活动的目标，开展了每周四的“学习小组”活动，提升了一定的社区粘性。

财务与国库方面，本赛季月盈余约为月收入的 20%~30%，总体财政状况良好，且库存现金较多。但仍存在财务支出、薪资拖欠延时较为明显，以及收入渠道极为单一的问题。

翻译与媒体运营方面，翻译文章产出稳定，Twitter 运营在 1 月因缺少角色持有者第一责任人，暂停了 1 个月的运营。

治理方面，存在角色持有者人数不足、新旧角色持有者交接不畅等问题。第 5 赛季末期的规划因社区参与度骤降、活跃贡献者人数下降导致绝大多数提案的搁置。此外，新人加入后因对原有治理模式、运作模式理解欠缺也导致了一定的问题。

总的来看，BanklessCN 的第 6 赛季处于新老贡献者交替的真空期，叠加熊市贡献者数量稀少、活跃度下降的背景，仍在尝试维持基本的运营维护，且经费收入仍保持较高水平。

目录 Table of Content

[简介 Introduction](#)

[总览 Overview](#)

[目录 Table of Content](#)

[运营 Operation](#)

[一、赛季时间](#)

[二、周会情况](#)

[三、角色持有人\(Role Holders\)情况](#)

[四、社区人数及贡献者情况](#)

[五、翻译部门情况](#)

[六、媒体与 BD 部门情况](#)

[财务与国库 Finance & Treasury](#)

[一、交易情况](#)

[二、收入情况](#)

[1. 合计收入](#)

[2. 收入拆分](#)

[3. 收入分析](#)

[三、支出情况](#)

[1. 合计支出\(测算\)](#)

[2. 支出板块拆分](#)

[四、现金情况](#)

[1. 现金流](#)

[2. 库存现金](#)

[五、月盈余\(测算\)](#)

[治理 Governance](#)

[总结 Conclusion](#)

[建议 Suggestions](#)

[引用 References](#)

运营 Operation

一、赛季时间

S6 时间为 2022 年 11 月 7 日至 2023 年 2 月 2 日，共 13 周，其中节假日包括：

- New year holiday 12 月 22 日至 1 月 4 日 (*BanklessDAO Discord #announcement channel*)
- 农历春节: 1 月 21 日至 1 月 26 日

如 Figure 1 所示：



Figure 1: S6 Timeline (BanklessCN 时间线)

二、周会情况

本赛季周会延续了过往赛季每周一次的模式。S6 赛季共进行 11 次周会，参与周会的贡献者分别为 [cryptodad](#) #5814 (10 次)、[183Aaros.eth](#) | [Aaron](#) #5617 (10 次)、[TG](#) #5674 (5 次)、[JacobH](#) #3181 (2 次)、[AhinoK](#) #1800 (2 次)、[tonge.eth](#) #2965 (1 次)、[Cilia](#) #1001 (1 次)。具体情况如 Figure 2 所示：

讨论/会议记录

Aa 会议名称	赛季	类别	Date	创建者	参会者
BanklessCN 学习小组分享 02/09	S6	学习小组	February 9, 2023	183Aaros	183Aaros, cryptodad, Tg T
BanklessCN 周会 02/03	S6	周会	February 3, 2023 11:00	183Aaros	cryptodad, Tg T, 183Aaros, Cilia, tonge.eth
BanklessCN 周会 01/20	S6	周会	January 20, 2023 11:00	183Aaros	cryptodad, Tg T, 183Aaros
BanklessCN 学习小组分享 01/19	S6	学习小组	January 19, 2023	183Aaros	183Aaros, cryptodad
BanklessCN 周会 01/13	S6	周会	January 13, 2023 11:00	183Aaros	cryptodad, 183Aaros
BanklessCN 周会 01/06	S6	周会	January 6, 2023 11:00	183Aaros	cryptodad, Tg T, 183Aaros
BanklessCN 周会 12/23	S6	周会	December 23, 2022 11:00	183Aaros	cryptodad, Tg T, 183Aaros
BanklessCN 学习小组分享 12/22	S6	学习小组	December 22, 2022	cryptodad	183Aaros, cryptodad
BanklessCN 周会 12/16	S6	周会	December 16, 2022 11:00	183Aaros	cryptodad, 183Aaros
BanklessCN 周会 12/11	S6	周会	December 11, 2022	183Aaros	AhinoK, cryptodad
BanklessCN 周会 12/4	S6	周会	December 4, 2022	cryptodad	cryptodad, Tg T, AhinoK, 183Aaros
BanklessCN Weekly November 27th	S6	周会	November 27, 2022 11:00	183Aaros	cryptodad, 183Aaros
BanklessCN Weekly November 20th	S6	周会	November 20, 2022 11:00	183Aaros	cryptodad, JacobH, 183Aaros
BanklessCN Weekly November 13th	S6	周会	November 13, 2022 11:00	183Aaros	cryptodad, JacobH, 183Aaros

Figure 2: S6 周会情况 (BanklessCN 讨论/会议记录)

相较 S4 (*BanklessCN S4 讨论/会议记录*)、S5 (*BanklessCN S5 讨论/会议记录*) 的周会情况 BanklessCN 活跃核心贡献者人数、长期参会活跃度均显著下降。

以至少参与 1 次周会为标准，S6 新增活跃贡献者 1 人。

三、角色持有人(Role Holders)情况

- Governance-Cordinator: [cryptodad](#) #5814 ;
- Content manager: [183Aaros.eth](#) | [Aaron#5617](#);
- Onboarding manager: [TG#5674](#);
- Media manager: 第 1、第 2 周由 [JacobH](#) #3181 担任, 第 3 周后无负责人;
- Coordinator: 无责任人;
- Champion: 11、12 月 IMN Stats 由 [AhinoK#1800](#) 提交, 1 月 MinaHasNoIdea#6706 表示无法联系 [AhinoK#1800](#) 后由 [183Aaros.eth](#) | [Aaron#5617](#) 提交。(IMN Nodes Stats (IMN GDrive), 2022) (BanklessCN Discord #IMN Stats Submission sub channel)

*注: Champion 一般由 Coordinator 担任, 无额外薪资; S6 名义 Champion 为 AhinoK, 实际在节点内未进行 Champion 选举。

四、社区人数及贡献者情况

截止 2023 年 2 月 14 日, BanklessCN Discord 身份组情况(可叠加)如下 Table 2 所示:

身份组	人数	占比
成员 Member	34	51.52%
嘉宾与合作伙伴 Guest& Partner	4	6.06%
角色持有人 Role Holder	3	4.55%
多签人 Multi-Sig	7	10.60%
无身份组	25	37.88%
机器人 Bots	4	6.06%
Discord 总人数	66	N/A

Table 1: BanklessCN Discord 各身份组人数及占比情况

*注: 每人可叠加多个身份组, 本表格旨在提供大致的身份组占比情况

五、翻译部门情况

截至 2023 年 1 月 31 日, 以 Substack 已发布文章计, BanklessCN 在 S6 共发布 26 篇翻译文章, 共 3 人进行翻译任务, 其中 TG#5674 季度翻译文章达 14 篇, 数量最多。除长期贡献的译者外, [cryptodad](#) #5814、[Morisen#6666](#) 也参与贡献校对、搬运任务。

时间	TG	183Aaros	JacobH	月合计
11 月	3	2	1	6
12 月	6	5	1	12
1 月	5	3	-	8

合计	14	10	2	26
----	----	----	---	----

Table 2: BanklessCN S6 翻译情况(BanklessCN Discord #翻译任务, 2022)

六、媒体与 BD 部门情况

媒体方面, Twitter 账号是目前 BanklessCN 唯一活跃的社交媒体账号。

BanklessCN 在 S6 (11-12 月)共发布 18 次推文, 1 月 Twitter 运营暂停搁置、未发布推文。Twitter followers 由 2022 年 10 月末的 2022 人降至 2023 年 1 月末的 2016 人, 而 S5 则由 7 月末的 2000 人增至 9 月末的 2022 人, Twitter 运营情况与 followers 增长情况相关性较大。

BD 方面, 11 月18 日由 AhinoK#1800 代表 BanklessDAO 参与了 AC Capital 主办的《Web3 社交内容的下一个十字路口》Twitter Space。

AC Capital [O] COINVOICE ChainLabs

Web3社交内容的下一个十字路口

20:00 – 22:00 (UTC+8) Nov 18, 2022

Finley
Senior Investment Director
@AC Capital

Troy
Co-founder
@ReadON

AhinoK
L2 Contributor
@Bankless DAO

Silicon
Co-founder
@0xCreator DAO

James
Co-founder
@Redline DAO

金色财经 ODAILY 链捕手 PANews DeFi之道 快链头条 星际视界 IPFS NEWS

扫码观看直播

Figure 3:《Web3社交内容的下一个十字路口》Twitter Space (AC Capital, 2022)

财务与国库 Finance & Treasury

一、交易情况

- 截至 2023 年 2 月 14 日，
 - 实收 2 笔自 IMN 的月度经费，实支 2 批支出；
 - 未收 1 笔自 IMN 的阅读经费，未支 1 批支出；
- 以次月 1 日为节点，目前经费支出与薪资发放延时为 22 ~ 30 日。
- 以每月 IMN 经费到账为节点，目前经费支出与薪资发放延时为 10 ~ 14 日左右。

如 Table 1 所示：

流向	时间	金额 (\$BANK)	Transaction Hash	PolygonScan	备注
IN	2022-12-12	22,000	0xb42affc990d14ff0510e590474d36d404cd74bb1d520244c4e6c00199adea039	PolygonScan	11 月经费实收
OUT	2023-12-22	~13,900	N/A	PolygonScan	11 月支出
IN	2023-01-16	34,000	0x2840a339d33f2f1d3436a342f62f10f0007e35fffe41d5619c219b370a10e454	PolygonScan	12 月经费实收
OUT	2023-02-01	~23,800	N/A	PolygonScan	12 月支出
IN	N/A	N/A	N/A	N/A	1 月经费，未实收
OUT	N/A	N/A	N/A	N/A	1 月支出，未实支

Table 2: BanklessCN S6 多签钱包交易情况 (BanklessCN 多签钱包, 2022)

*注：支出部分未核实月度最佳译者奖励是否实收，与实际金额或有出入。

*注：支出部分未核实非稳定角色持有人 S6 薪资实收情况，与实际金额或有出入。

*注：BanklessCN 多签钱包 (Polygon) 地址 0x0c14960f356F41E58f57384a13e263F24Ee973dA

二、收入情况

1. 合计收入

BanklessCN S6 季度合计收入为 82,000 \$BANK：

$$22,000+34,000+26,000=82,000 \text{ \$BANK}$$

具体收入拆分见下文。

2. 收入拆分

根据 BanklessCN S6 KPI 记录 (IMN Nodes Stats (IMN GDrive), 2022),

11 月 BanklessCN 发布文章 6 篇，达成 KPI 3，实收 22,000 \$BANK；

12 月 BanklessCN 发布文章 12 篇，达成 KPI 3 并获得最高经费奖励，实收 34,000 \$BANK；1 月 BanklessCN 发布文章 8 篇，达成 KPI 3，应收 26,000 \$BANK。

*注：S6 节点经费拨款细则见《International Media Nodes S6 Proposal》(Bankless Fourm, 2022)。

S6 每月收入情况如 Figure 3 所示：

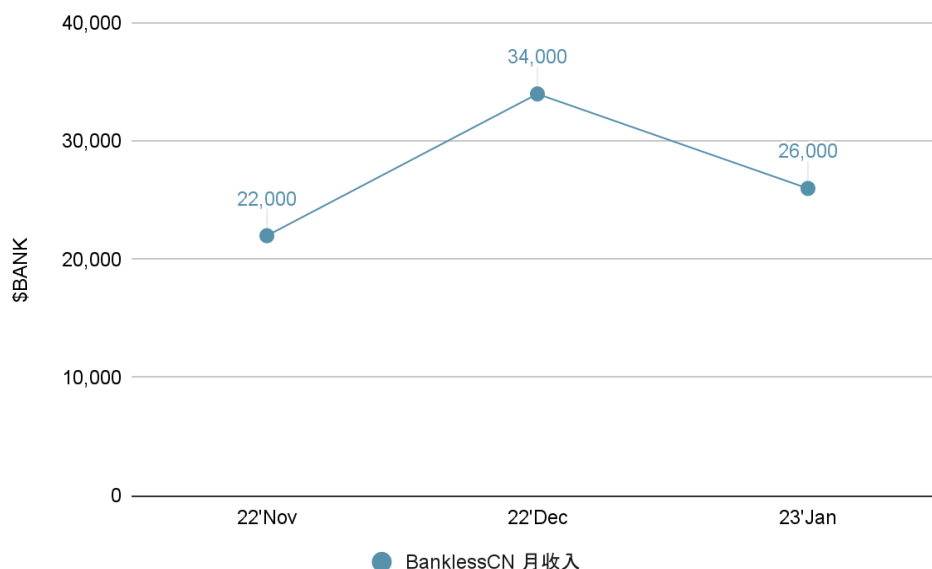


Figure 4: BanklessCN S6 月收入

3. 收入分析

1) 译者数量下降与假期是经费波动的主要原因：

11 月经费相对较少的原因是翻译贡献者减少，自 S6 第 3 周参与翻译工作的稳定活跃贡献者仅剩 3 人；1 月经费下降的主要原因是 new year holiday 叠加农历新年，未达成 3 篇/周的 IMN Active nodes 要求。

2) 收入渠道单一：

S6 BanklessCN 的唯一收入来源为 IMN 支付的节点经费，且细分板块唯一收入来源为翻译文章，收入渠道极为单一。

三、支出情况

1. 合计支出(测算)

BanklessCN S6 支出主要包括翻译文章奖励、月度最佳译者奖励、(稳定)角色持有人薪资，具体见下文“2. 支出板块拆分”，

BanklessCN S6 季度合计支出(测算)为 58,200 \$BANK：

$$46,200 + 3,000 + 9,000 = 58,200 \text{ \$BANK}$$

*注：支出未核实月度最佳译者奖励实收情况，与实际金额或有出入。

*注:支出未核实非稳定角色持有人 S6 薪资实收情况, 与实际金额或有出入。

支出板块占比如 Figure 3 所示:

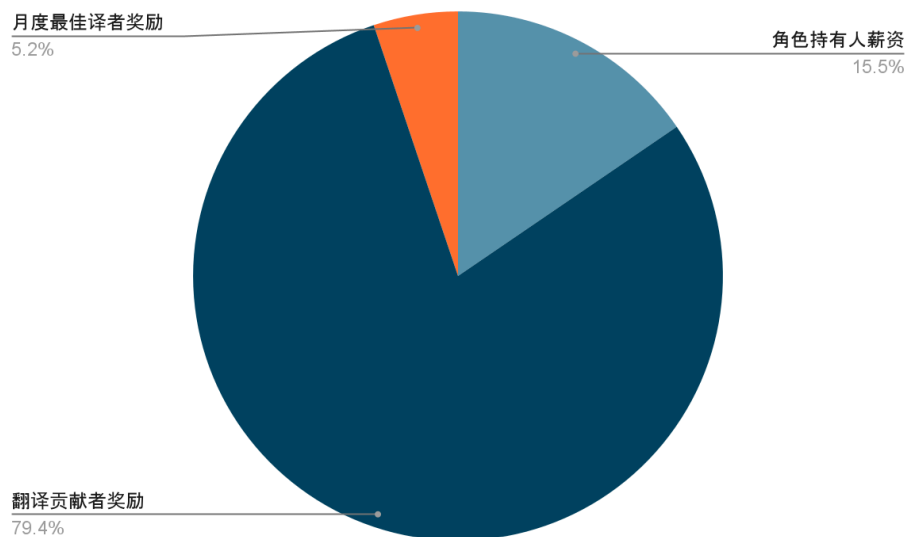


Figure 5: BanklessCN S6 支出板块占比

2. 支出板块拆分

1) 翻译文章奖励:

BanklessCN S6 的翻译文章奖励标准为每篇翻译文章根据细分任务翻译、校对、搬运分别奖励 900、450、300 \$BANK, 每篇翻译文章支出为 1,650 \$BANK:

$$900+450+300=1,650 \text{ \$BANK}$$

根据 IMN (*IMN Nodes Stats (IMN GDrive)*, 2022) 数据, S6 合计发布 26 篇翻译文章, 则 S6 翻译文章奖励支出为 46,200 \$BANK:

$$28*1,650=46,200 \text{ \$BANK}$$

2) 月度最佳译者奖励:

BanklessCN S6 每月给予翻译数量最多的贡献者奖励 1,000 \$BANK, S6 季度支出为 3,000 \$BANK:

$$3*1,000=3,000 \text{ \$BANK}$$

*注:支出未核实月度最佳译者奖励实收情况, 与实际金额或有出入。

3) 角色持有人薪资:

根据 BanklessCN S6 Proposal (*BanklessCN*, 2022), 共设置 5 个角色持有位, 除 Media Manager 薪资为 2,000 \$BANK/月外, 其他角色持有人薪资均为 1,000 \$BANK/月。

如前文“角色持有人(Role Holders)情况”部分内容所述, Media Manager、Coordinator 角色在 S6 处于长期空置无责任人状态。

因此, S6 角色持有人稳定支出为 Governance-Coordinator、Content Manager、Onboarding Manager 共 3,000 \$BANK/月。

则 S6 (稳定)角色持有人薪资季度支出为 9,000 \$BANK:

$$3*3,000=9,000 \text{ \$BANK}$$

*注:支出未核实非稳定角色持有人 S6 薪资实收情况, 与实际金额或有出入。

四、现金情况

1. 现金流

据前文收入与支出情况, BanklessCN S6 季度现金净流入为 23,800 \$BANK:

$$82,000-58,200=23,800 \text{ \$BANK}$$

月均现金净流入为 7933.33 \$BANK。

2. 库存现金

截至 2023 年 2 月 14 日, 多签钱包内目前库存现金为:

$$59,785 \text{ \$BANK} + 103.92 \text{ \$USDC}$$

*注: BanklessCN 多签钱包(Polygon)地址 0x0c14960f356F41E58f57384a13e263F24Ee973dA

五、月盈余(测算)

综合以上 BanklessCN S6 收入、支出、现金情况, S6 月盈余(测算)分别为 8,100、10,200、8,800 \$BANK, 月均盈余(测算)约为 9033 \$BANK, 如 Figure 5 所示:

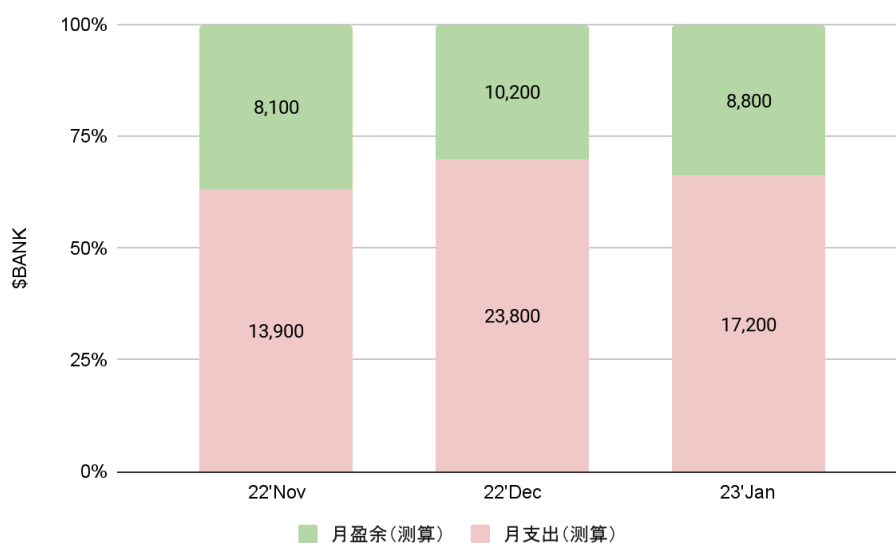
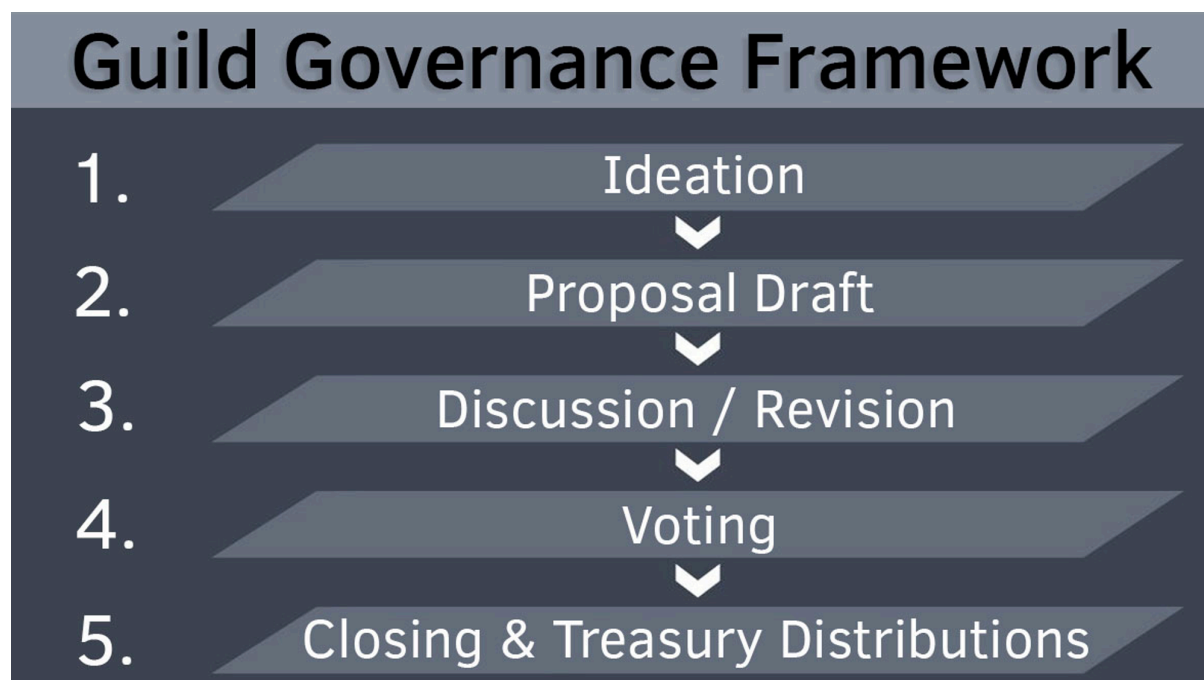


Figure 6: BanklessCN S6 月盈余(测算)、月支出(测算)及其在月收入中的占比

治理 Governance

一、治理框架回顾

BanklessCN 原有治理框架见 [BanklessCN DAO S4 proposal](#)



其中也出现 CN 社区 S4 愿景：

Bankless是一个去中心化自治组织，旨在作为无银行运动的代表，促使未来世界向着更大的自由迈进。BanklessCNDAO保持此目标以繁体中文和简体中文为载体进行。

二、社区治理想法与讨论回顾

第 4 赛季

由 Morisen 在 2022 年 7 月发起、Fracois、Tonge、Cryptodad 参与讨论的《和 BanklessCN 一起成长》提案, 该提案提出了 BanklessCN 治理在面向未来时必须思考的问题。这些问题获得了一定的讨论, 但仍有较多问题悬置, 并没有明确的答案。提案内容与讨论如下:

- Bankless CN 简介(Bankless CN 的发展历程以及和主 DAO 之间的关系)
 - Francois:在确定方向前建议确认:1.中国市场需要什么样的DAO? 2.CN现有成员的能力主要体现在哪几个方向? 3.哪些是HQ已经有且可以直接复制到CN的? 4.更明确的onboarding流程和明确的, 经过本地化的治理框架
- 接下来Bankless CN 会朝着哪些方向发展(Bankless CN 如何能在各种类型的 DAO 中找到自己的位置)
- Bankless DAO 的成员是如何看待去中心化的激励制度。CN 也是这样的吗?
 - Francois:中心化无法避免, 建议:评判标准透明化, 评判过程中心化, 评判结果去中心化。激励永远是有限的, 因为分配的预算不多, 主要是如何共同盈利。
- 如何深度参与在 DAO 中并且能够保障生活的质量
- 一种现象-DAO中的人员流动性特别快, 真的是激励不足导致的吗? 如何去改变?
- 各位早期贡献者对 Bankless CN 的一些思考
- 个人可以从 DAO 发展中获得什么
 - Francois:1.初级用户:了解 Web3, 了解 DAO, 学习区块链知识, 结识从业者。
 - 2.进阶用户:参与 DAO 的工作, 加深 DAO 和 Web3 项目认知, 参与产品孵化。
 - 3.资深用户:领导项目, 参与治理, 寻找新项目和新产品。
 - Tonge:三者均能切身感受到领域最前线的发展温度, 同时按照贡献深度的不同来获得心仪项目的(潜在)token 回报。

第 5 赛季

由 cryptodad #5814 在 2022 年 9 月发起了《关于社区发展方向的意见收集》, 在该文末形成了一下几点思考:

- 做什么?
 - 从需求角度出发, 最强需求是什么? 提供给社区成员学习web3、体验web3的机会
 - 从需求角度出发, 什么活动适合社区用户参与? 需针对中文用户特点进行社区运营活动的设计, 如平日上班时间长, 可供贡献的时间少。
 - 社区在何处创造价值? 如何在社区发展过程中提高社区价值?
 - 价值区分:跟元宇宙社交项目的区别在哪里?
- 怎么做?
 - 需要有哪些具备要素?
 - 启动需要什么核心成员?
 - 价值留存:如何让价值留存在社区, 形成正向循环、可持续发展?

第 6 赛季

在前文基础之上, 形成了对 S5 赛季的总结与对 S6 赛季的规划 BanklessCN 社区规划 Retrospective

- 第 6 赛季目标:
 - 调整发展方向, 丰富工作/学习分享内容
 - 吸引新人加入
 - 注重社区规则的执行

此外，第 6 赛季的周会上还进行了一些关于社区活跃度和社区活动的讨论(BanklessCN Weekly October 23rd)：

- 社区活跃度问题及如何增加社区活动
 - JacobH:
 - 目前是熊市，市場低迷
 - notion内容目前偏重翻译，如果遇到对翻译不感兴趣的潜在成员，则无法吸引他们加入。建议可以在notion上增加其它非翻译的内容来吸引新成员。
 - 不活跃是否由于亚洲文化原因，不像欧美更愿意在社區做出貢獻？
 - Bankless 主要是英語系的媒體，可能間接的排擠了母語非英語，以及英語不佳的人。是否可以想什麼樣的策略，來改變潛在成員對這種片面的想法。
 - 計畫將Bankless的文章，濃縮取其精華，貼在自己的twitter上，並tag CN DAO，希望能吸引潛在成員加入
 - Cryptodad:
 - 目前处于比较挑战的时期，成员活跃度不高，需优先吸引新成员加入。
 - 分享自己和CN其他成员加入的经历和原因。
 - 可以考虑从当前成员需求出发，开启大家感兴趣的社区活动。
 - 感觉大部分人可能是出于体验 DAO 和学习 Web3 为目的加入。所以看看如何满足这些成员兴趣点和诉求。

三、治理问题域

综合上文材料，可将治理问题概括为以下几个方面：

1. BanklessCN 的定位与未来发展方向；
2. 加入 DAO 的需求、动机；
3. DAO 社区的供给、价值；
4. 激励制度，如何深度参与 DAO 并保障生活质量；
5. 人员高流动的问题从何而来、如何提升社区活跃度；

问题与建议 Conclusion& Suggestions

一、内容与媒体

- 遇到假期时, 内容与媒体部门应提前规划假期期间的工作任务稳定运行;
- 部分经费应用作内容与媒体部门激励活动, 加强导入新人的机会;

二、财务与国库

- 需要加强财务透明与财务公开的信息对称, 让贡献者能直观的了解国库与财务收支情况;
- 多签工资延期发放问题, 对贡献者积极性打击比较大, 需要有透明、合理的退出轮换机制:
 - 需要保证多签新增持有人是陪伴了 BanklessCN 一同成长、有责任心的人;
 - 需要有机审核多签是否负责, 清晰的被动规则(如连续 x 月未及时签署, 或参考主 DAO Sentiment Check 未提交)则退出多签;

三、治理与运营

- 学习小组方向有利于留存, 建议常态化,
 - 组织者应获得一定的象征性奖励或 Poap;
 - 可以专题化讨论学习小组模式进一步加强建设;
- Role 职责失能, Coordinator、media manager、Champion 长期 inactive,
 - 增加 Sentiment check, 辅以活跃成员 tag 并赋予额外权利, 加强社区成员责任感;
 - 其他 role holders 兼任效率低、动力低, 无有效补偿;
 - 如不进行补偿, 没有 role holders 缺位时补位的现行相关制度;
- 加强社区关键问题的讨论, 确定未来治理与运营的行动步骤
 - BanklessCN 的定位与未来发展方向; —— Value Mission & Goal;
 - 加入 DAO 的需求、动机; —— 学习、DAO career;
 - DAO 社区的供给、价值; —— 开放包容透明的环境等;
 - 激励制度, 如何深度参与 DAO 并保障生活质量; —— 如何增强价值外部性?
 - 人员高流动的问题从何而来、如何提升社区活跃度; —— 自由开放, 活动不足?

S7 目标建议 S7 Proposal

1. 重凝共识、建设去中心化发展的基础设施(治理方法、运营规则);
2. 发展内容、媒体部门, 用更多的外部性价值吸引新人的同时加强留存;
3. 专题化加强学习小组等社区活动;

引用 References

BanklessCN 讨论/会议记录. (n.d.). 讨论/会议记录. Bankless CN (Simplified) Notion.

Retrieved February 14, 2023, from

<https://www.notion.so/bankless/7eb013cbec6343209ba544b21c8f9398?v=5f8e5990f56542a68f547cde0851a8ca>

BanklessCN 时间线. (n.d.). BanklessCN Notion. Retrieved February 14, 2023, from

<https://www.notion.so/bankless/14b2b6d5fadc46959cc44801b10ed322?v=e316dcc1bb1e42768b1eaeffc1d8da9d>

BanklessCN 多签钱包. (2022, August 10). Retrieved February 14, 2023, from

<https://polygonscan.com/address/0x0c14960f356F41E58f57384a13e263F24Ee973dA>

BanklessCN S6 Proposal. (2022, August 10). Retrieved February 14, 2023, from

https://docs.google.com/document/d/1YTqMph7vP_a-Xg4eXq4WldSFQTYi8UbuTsCDIB2C3e8/edit

BanklessCN Discord #IMN Stats Submission sub channel. (n.d.). #IMN Stats Submission sub channel. BanklessCN Discord. Retrieved February 14, 2023, from

<https://discord.com/channels/958247775596867616/1048123954377789471>

BanklessCN S4 讨论/会议记录. (n.d.). S4 讨论/会议记录. BanklessCN (outdated) Notion.

Retrieved February 14, 2023, from

<https://www.notion.so/6035d351e2e64206b02eedeeac254036?v=6286a22b279d4e0cabd88b17069deaa2>

BanklessCN S5 讨论/会议记录. (n.d.). S5 讨论/会议记录. BanklessCN (outdated) Notion.

Retrieved February 14, 2023, from

<https://www.notion.so/S5-6e95c021ce584063b191b388fd9e39f1>

BanklessDAO Discord #announcement channel. (n.d.). #announcement channel.

BanklessDAO Discord. Retrieved February 14, 2023, from

<https://discord.com/channels/834499078434979890/834940763258617886/1055499660464234526>

Bankless Fourm. (2022, October 21). International Media Nodes S6 Proposal -

Grants/Funding. Bankless DAO. Retrieved February 14, 2023, from

<https://forum.bankless.community/t/international-media-nodes-s6-proposal/4547>

IMN Nodes Stats (IMN GDrive). (2022, August 10). Retrieved February 14, 2023, from

<https://docs.google.com/spreadsheets/d/1vhWlgxaBARmPITTPedJ-9Naq2I5IsDiBUXvWXLdw5eE/edit#gid=398578097>