



**KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN,
RISET DAN TEKNOLOGI
UNIVERSITAS SEBELAS MARET**

Jalan Ir. Sutami Nomor 36A Kentingan Surakarta 57126

Telp: (0271) 646994, Fax: (0271) 636268,

Laman: <http://www.uns.ac.id>

SURAT REKOMENDASI

Nomor

Yang bertanda tangan di bawah ini saya :

Nama :
NIP :
Pangkat, Gol. Ruang :
Jabatan :
Unit Kerja :

Universitas Sebelas Maret

Dengan ini memberikan rekomendasi kepada :

Nama :
NIP :
Pangkat, Gol. Ruang :
Jabatan :
Unit Kerja :

Universitas Sebelas Maret

bahwa jabatan yang akan diduduki Pegawai Negeri Sipil yang bersangkutan sesuai dengan kebutuhan organisasi di Universitas Sebelas Maret.

Surakarta,
Pimpinan Unit Kerja,

Nama
NIP.