CERVEJARIA ambev BRASUL

PO

ARMAZÉM

Política de Estoque

CERVEJARIA ambev BRASUL	**PILAR GESTÃO**	PO ARMAZÉM
Título: Política de Estoque		Data de Revisão: 23/05/2025
		Revisão 00
Revisão: Supervisor de Armazém	Aprovação: Gerente de Operação e Distribuição Paulo Tomé	

Sumário

1. OBJETIVO 3

2. ÁREA DE APLICAÇÃO 3

3. SEGURANÇA 3

4. RESPONSABILIDADES 4

5. DEFINIÇÕES 5

6. PROCEDIMENTOS 6

6.1 FLUXO 6

6.2 DESCRIÇÃO DO FLUXO 7

6.3 ATUALIZAÇÃO DE POLÍTICA DE ESTOQUE 8

7 CRITICA DE DEMANDA: 17

8 GESTÃO DE FURO 19

9 GESTÃO DE OCUPAÇÃO DE ESTOQUE 21

10 DOCUMENTOS DE REFERÊNCIAS 24

11 REGISTROS 24

8 HISTÓRICO DE REVISÕES 24

9 ANEXOS 24

CERVEJARIA ambev BRASUL	**PILAR GESTÃO**	PO ARMAZÉM
Título: Política de Estoque		Data de Revisão: 23/05/2025
		Revisão 00
Revisão: Supervisor de Armazém	Aprovação: Gerente de Operação e Distribuição Paulo Tomé	

CERVEJARIA ambev BRASUL

1. OBJETIVO

Definir a rotina de Política de Estoque e ocupação traçado juntamente com as rotinas de Puxada.

2. ÁREA DE APLICAÇÃO

Este padrão aplica-se as Revendas Brasul LTDA.

3. SEGURANÇA

Garantir a utilização dos EPI's obrigatórios no pátio (botina de segurança, colete refletivo, luvas, capacete e óculos).







CERVEJARIA ambev BRASUL	PILAR GESTÃO	PO ARMAZÉM
Título: Política de Estoque		Data de Revisão: 23/05/2025
		Revisão 00
Revisão: Supervisor de Armazém	Aprovação: Gerente de Operação e Distribuição Paulo Tomé	

4. RESPONSABILIDADES

ATIVIDADE	Sup. Armazém	Analista Puxada	GOD	GC Revenda	Reesponsável
Trassar previsão de volume de vendas em KickOFF	I	C	A	R	GC Revenda
Atualizar planilha de estoque no BI	I	R	A	I	Analista Puxada
Gerar relatorio de Venda do ano na rotina 05.12 (Promax)	I	R	A	I	Analista Puxada
Atualizar malha de produtos de acordo com o mês anterior	I	R	A	I	Analista Puxada
Ajustar dias de estoque de cada item	I	R	A	I	Analista Puxada
Exporta politica para Planilha de estoque Brasnorte	I	R	A	I	Analista Puxada
Exporta PE para o Reve BI	I	R	A	I	Analista Puxada
Realizar gestão de OOR, Out e Over	I	R	A	I	Analista Puxada
Criticar demanda e repassar para o GC	I	A	R	C	GOD
Verificar Ocupação de Estoque 2x ao ano	R	C	A	I	Sup. Armazém
Atualizar Ocupação do estoque no Reve BI	C	R	A	I	Analista Puxada
Realizar justificativa dos furos de puxada	I	R	A	I	Analista Puxada
Acompanhar indicador de furos na cervejaria	I	R	A	I	Analista Puxada

Legenda
R: Responsável pela Execução
A: Responsável pelo Gerenciamento
C: Consultado

CERVEJARIA ambev BRASUL	**PILAR GESTÃO**	PO ARMAZÉM
Título: Política de Estoque		Data de Revisão: 23/05/2025
		Revisão 00
Revisão: Supervisor de Armazém	Aprovação: Gerente de Operação e Distribuição Paulo Tomé	

5. DEFINIÇÕES

EPI: Equipamento de proteção individual;

PO: Padrão operacional

SKU: Item

LUP: Lição de Um Ponto

GC: Gerente Comercial

KPI: Indicador

GOD: Gerente de Operação e Distribuição

SUP: Supervisor

PE: Política de Estoque

OOR: Out e Over

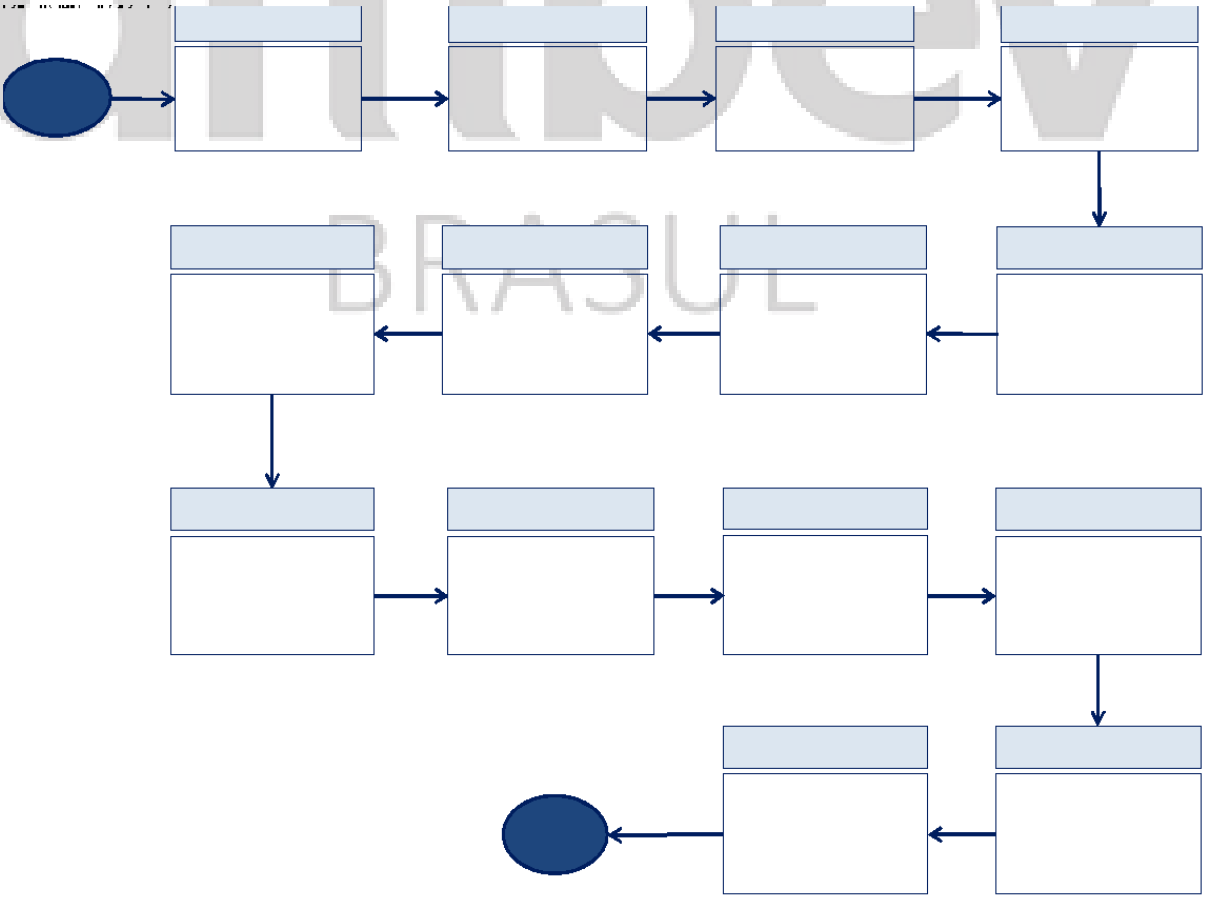
RPS: Reunião de Planejamento Semanal

CSC: Centro de Serviços Compartilhados

6. PROCEDIMENTOS

CERVEJARIA ambev BRASUL	PILAR GESTÃO	PO ARMAZÉM
Título: Política de Estoque		Data de Revisão: 23/05/2025
		Revisão 00
Revisão: Supervisor de Armazém	Aprovação: Gerente de Operação e Distribuição Paulo Tomé	

6.1 FLUXO



6.2 DESCRIÇÃO DO FLUXO

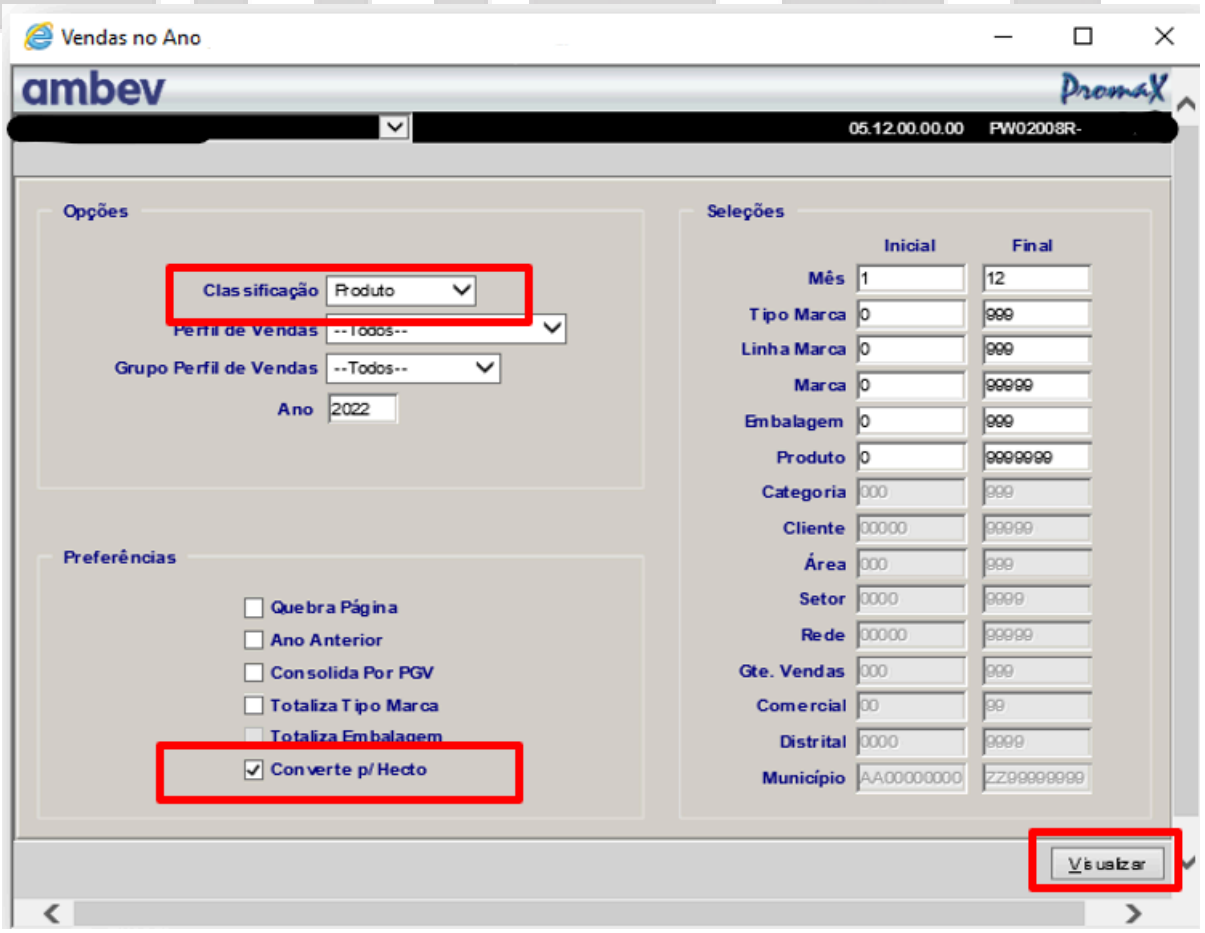
ATIVIDADE	Reesponsável	Quando	Descrição do Fluxo

CERVEJARIA ambev BRASUL	PILAR GESTÃO	PO ARMAZÉM
Título: Política de Estoque		Data de Revisão: 23/05/2025
		Revisão 00
Revisão: Supervisor de Armazém	Aprovação: Gerente de Operação e Distribuição Paulo Tomé	

CERVEJARIA ambev

6.3 ATUALIZAÇÃO DE POLÍTICA DE ESTOQUE

Gerar rotina 05.12

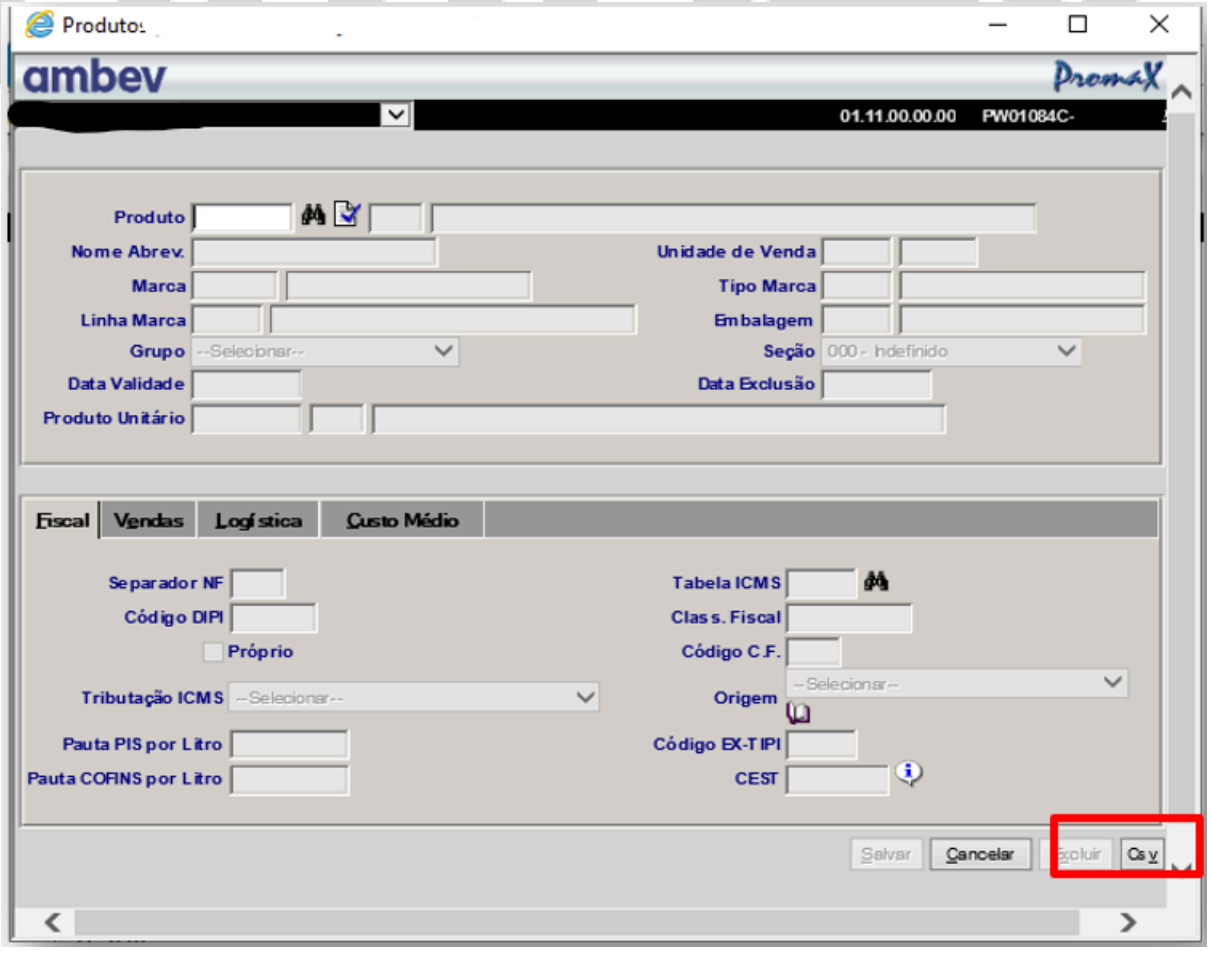


Gerar CSV e colar na aba 05.12

CERVEJARIA ambev BRASUL	**PILAR GESTÃO**	PO ARMAZÉM
Título: Política de Estoque		Data de Revisão: 23/05/2025
		Revisão 00
Revisão: Supervisor de Armazém	Aprovação: Gerente de Operação e Distribuição Paulo Tomé	

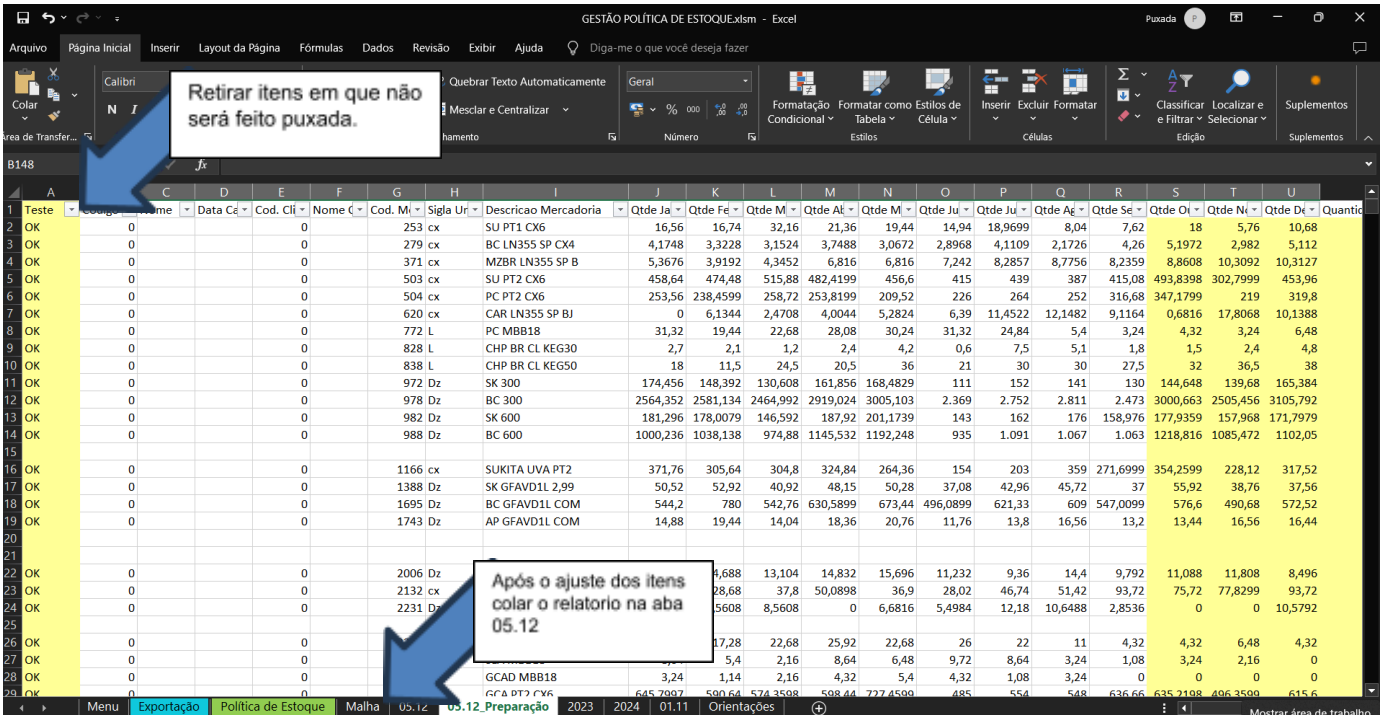
CERVEJARIA ambev

Gerar rotina 01.11



Gerar CSV e colar na aba 01.11

CERVEJARIA ambev BRASUL	**PILAR GESTÃO**	PO ARMAZÉM
Título: Política de Estoque		Data de Revisão: 23/05/2025 Revisão 00
Revisão: Supervisor de Armazém	Aprovação: Gerente de Operação e Distribuição Paulo Tomé	



Após a exclusão dos itens deve selecionar todo o relatorio e colar na aba ao lado “05.12”



Malha e realocação:

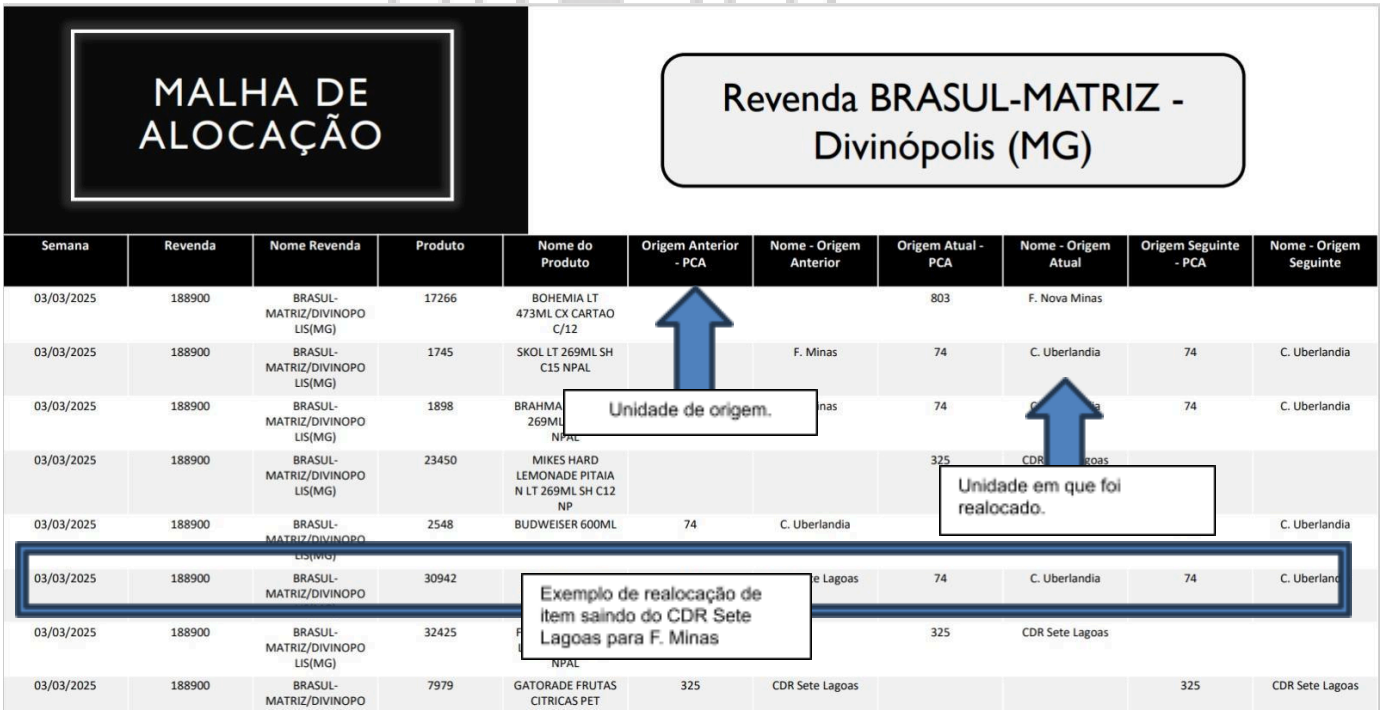
A malha pode ser alterada conforme disponibilidade dos produtos em cada unidade, normalmente conseguimos ter esta visão no ato da marcação do item ou após a

marcação na aba de visão de pedidos conforme descrito abaixo:



Ou podemos receber a informação pelo time de CSC que alguns itens tiveram alteração de malha e foram realocados.

E-mail enviado pelo time do CSC sobre realocação.



Semana	Revenda	Nome Revenda	Produto	Nome do Produto	Origem Anterior - PCA	Nome - Origem Anterior	Origem Atual - PCA	Nome - Origem Atual	Origem Seguinte - PCA	Nome - Origem Seguinte
03/03/2025	188900	BRASUL-MATRIZ/DIVINOPOLIS(MG)	17266	BOHEMIA LT 473ML CX CARTAO C/12			803	F. Nova Minas		
03/03/2025	188900	BRASUL-MATRIZ/DIVINOPOLIS(MG)	1745	SKOL LT 269ML SH C15 NPAL		F. Minas	74	C. Uberlandia	74	C. Uberlandia
03/03/2025	188900	BRASUL-MATRIZ/DIVINOPOLIS(MG)	1898	BRAHMA 269ML NPAL			74		74	C. Uberlandia
03/03/2025	188900	BRASUL-MATRIZ/DIVINOPOLIS(MG)	23450	MIKES HARD LEMONADE PITAIA N LT 269ML SH C12 NP			325	CDR		
03/03/2025	188900	BRASUL-MATRIZ/DIVINOPOLIS(MG)	2548	BUDWEISER 600ML	74	C. Uberlandia				C. Uberlandia
03/03/2025	188900	BRASUL-MATRIZ/DIVINOPO	30942				74	C. Uberlandia	74	C. Uberland
03/03/2025	188900	BRASUL-MATRIZ/DIVINOPOLIS(MG)	32425	NPAL			325	CDR Sete Lagoas		
03/03/2025	188900	BRASUL-MATRIZ/DIVINOPO	7979	GATORADE FRUTAS CITRICAS PET	325	CDR Sete Lagoas			325	CDR Sete Lagoas

Modelo do arquivo de COTA enviado pelo CSC.

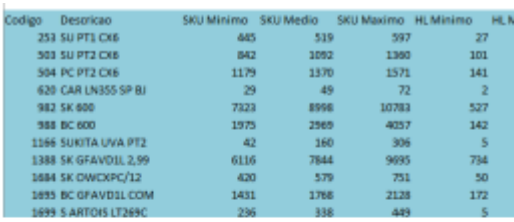
Com estas observações podemos estar alterando as malhas dos itens no ajuste de PE do mês.

<u>Atualização da PE no Reve BI e na planilha de Estoque:</u>

Abra seu gerenciador de Política de Estoque de preferência.
Clique em: Exportação



Copie os dados para um arquivo CSV:



Codigo	Descricao	SKU Minimo	SKU Medio	SKU Maximo	HL Minimo	HL Medio	HL Maximo	PE Minimo	PE Medio	PE Maximo
253	SU PT1 CX6	445	519	597	27	31	36	16	17	18
503	SU PT2 CX6	842	1092	1360	101	131	163	16	17	18
504	PC PT2 CX6	1179	1370	1571	141	164	189	16	17	18
620	CAR LN355 SP BJ	29	49	72	2	4	6	17	18	19
982	SK 600	7323	8998	10783	527	648	776	16	17	18
988	BC 600	1975	2969	4057	142	214	292	17	18	18
1166	SUKITA UVA PT2	42	160	306	5	19	37	18	21	24
1388	SK GFAVD1L 2,99	6116	7844	9695	734	941	1163	16	17	18
1684	SK OWCXPC/12	420	579	751	50	69	90	16	17	18
1695	BC GFAVD1L COM	1431	1768	2128	172	212	255	16	17	18
1699	S ARTOIS LT269C	236	338	449	5	7	10	17	17	18



	A	B	C	D	E	F	G	H	I	J	K	L
1	Codigo	Descricao	SKU Minin	SKU Medi	SKU Maxir	HL Minim	HL Medio	HL Maxim	PE Minim	PE Medio	PE Maximo	
2	253	SU PT1 CX	445,0319	518,8514	596,8553	26,70191	31,13109	35,81132	16,2896	16,91253	17,53546	
3	503	SU PT2 CX	842,2431	1092,113	1360,284	101,0692	131,0536	163,2341	16,40733	17,148	17,88866	
4	504	PC PT2 CX	1178,708	1369,705	1571,412	141,445	164,3645	188,5695	16,28613	16,90558	17,52504	
5	620	CAR LN35	28,66774	49,35618	72,38425	2,442491	4,205147	6,167138	16,78111	17,89556	19,01001	
6	982	SK 600	7323,17	8998,325	10782,91	527,2682	647,8794	776,3698	16,34636	17,02606	17,70575	
7	988	BC 600	1974,966	2969,236	4056,817	142,1976	213,785	292,0908	16,59078	17,51489	18,439	
8	1166	SUKITA UV	42,27315	159,5409	305,855	5,072778	19,14491	36,7026	18,44646	21,22626	24,00606	
9	1388	SK GFAVD	6116,476	7843,703	9694,692	733,9771	941,2443	1163,363	16,39454	17,12242	17,85029	
10	1684	SK OWCXP	419,9406	578,8493	750,7587	50,39288	69,46192	90,09105	16,48023	17,29379	18,10735	
11	1695	BC GFAVD	1430,539	1767,938	2127,674	171,6647	212,1525	255,3209	16,35276	17,03885	17,72494	
12	1699	S ARTOIS I	236,0102	338,2758	449,4612	5,078939	7,279695	9,672405	16,52891	17,39116	18,25341	

Salve na Pasta: N:\ATENDIMENTO\POLITICA DE ESTOQUE\Politica Estoque\2025

CERVEJARIA ambev BRASUL	PILAR GESTÃO	PO ARMAZÉM
Título: Política de Estoque		Data de Revisão: 23/05/2025
		Revisão 00
Revisão: Supervisor de Armazém	Aprovação: Gerente de Operação e Distribuição Paulo Tomé	



Exemplo Nome do Arquivo: BRASUL.01.2025csv

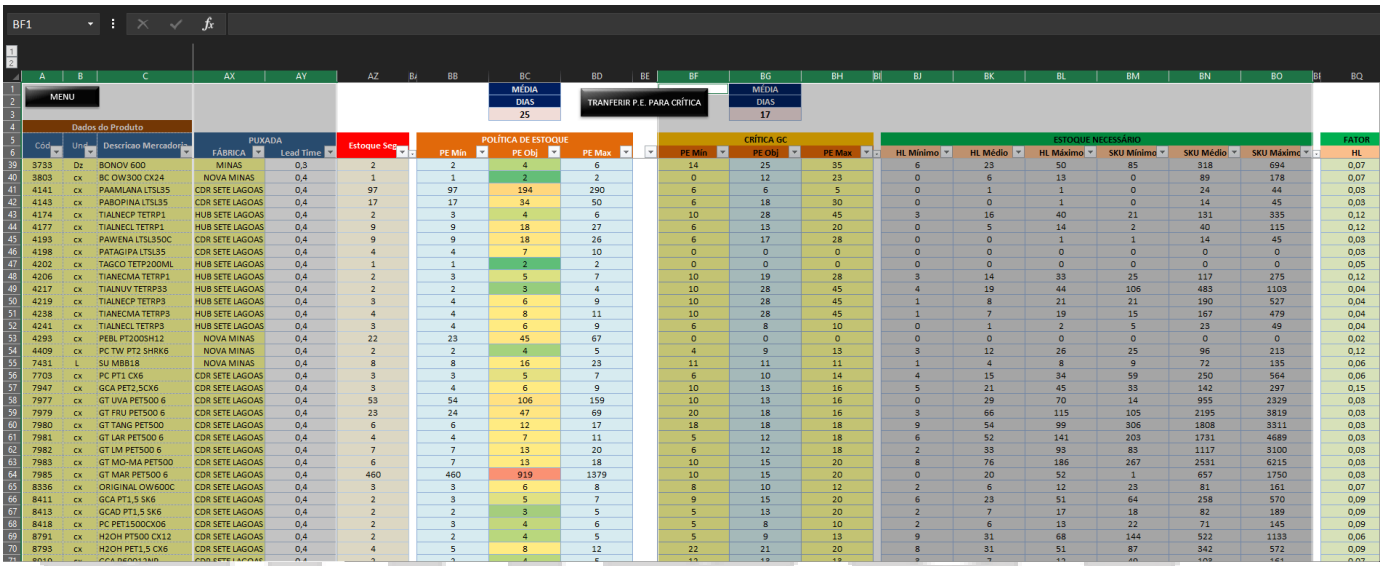
BRASUL

Salvamento da PE na planilha de estoque:

Acessar a pasta do arquivo no caminho:

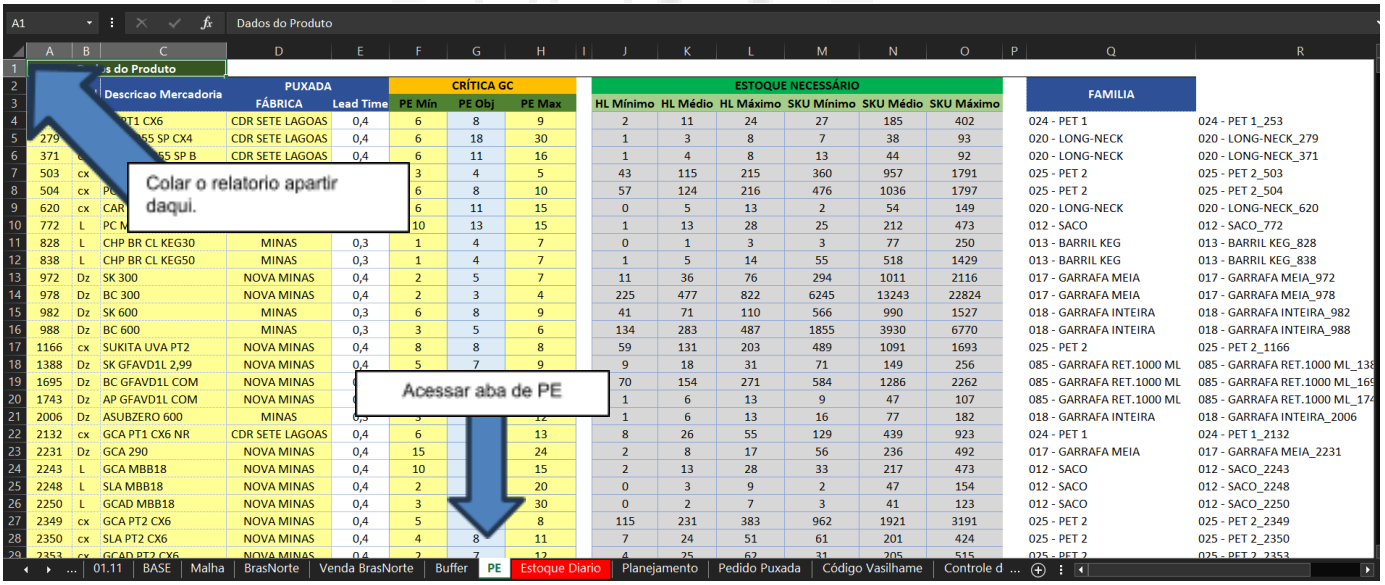
U:\Logistica\Puxada\2025\02 – Fevereiro\Planilha de Estoque Brasul.xlsm

CERVEJARIA ambev BRASUL	PILAR GESTÃO	PO ARMAZÉM
Título: Política de Estoque		Data de Revisão: 23/05/2025
		Revisão 00
Revisão: Supervisor de Armazém	Aprovação: Gerente de Operação e Distribuição Paulo Tomé	



Copiar as colunas como selecionada acima, sendo necessário Código do item, Unidade de medida, Descrição do item, Malha, Critica GC e Estoque Necessário.

Ao acessar a planilha de Estoque de Estoque da Brasul Matriz e Filia, ir até a aba de PE e realizar a colagem do relatório copiado.

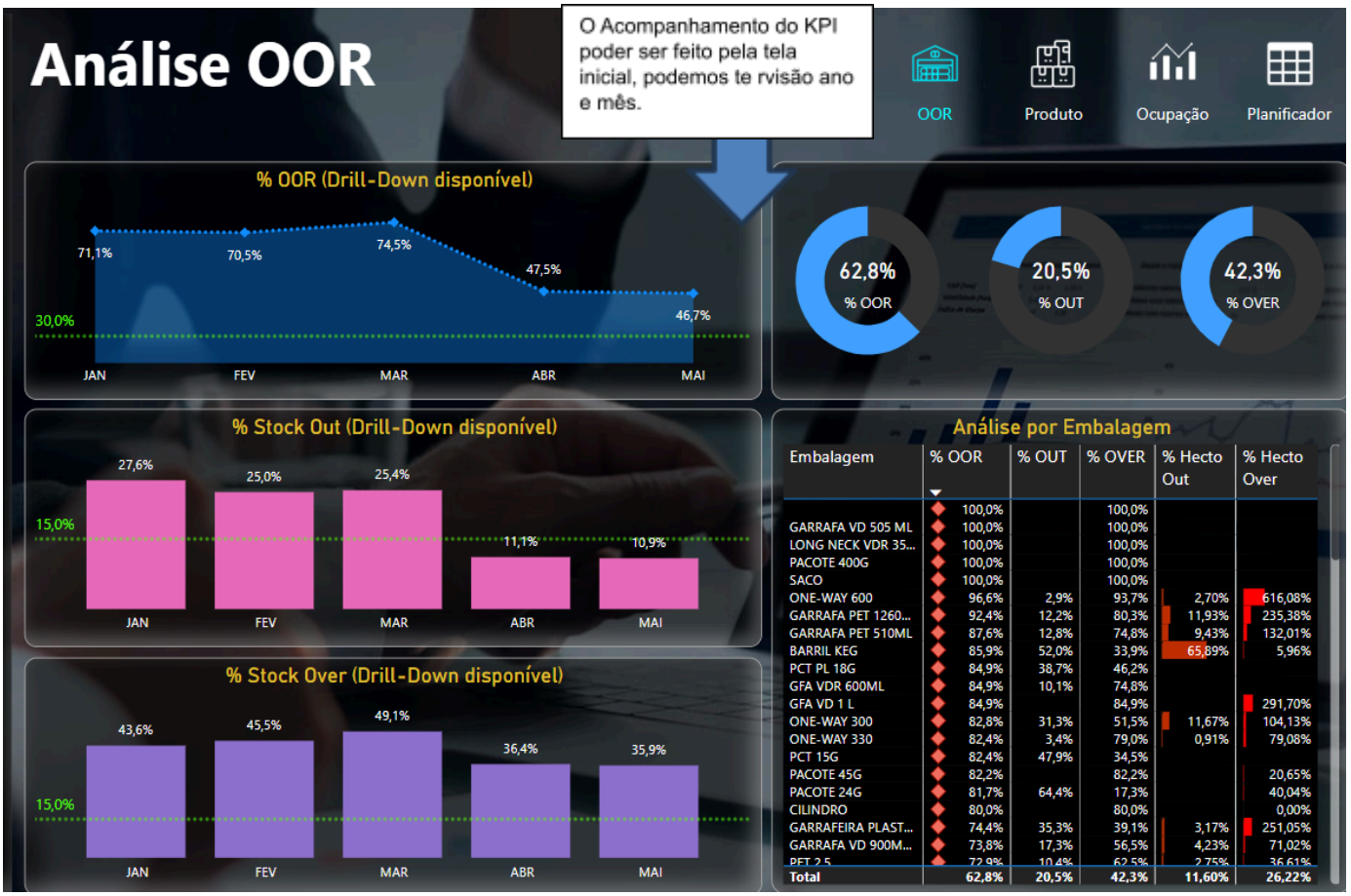


Acompanhamento do indicador OOR:

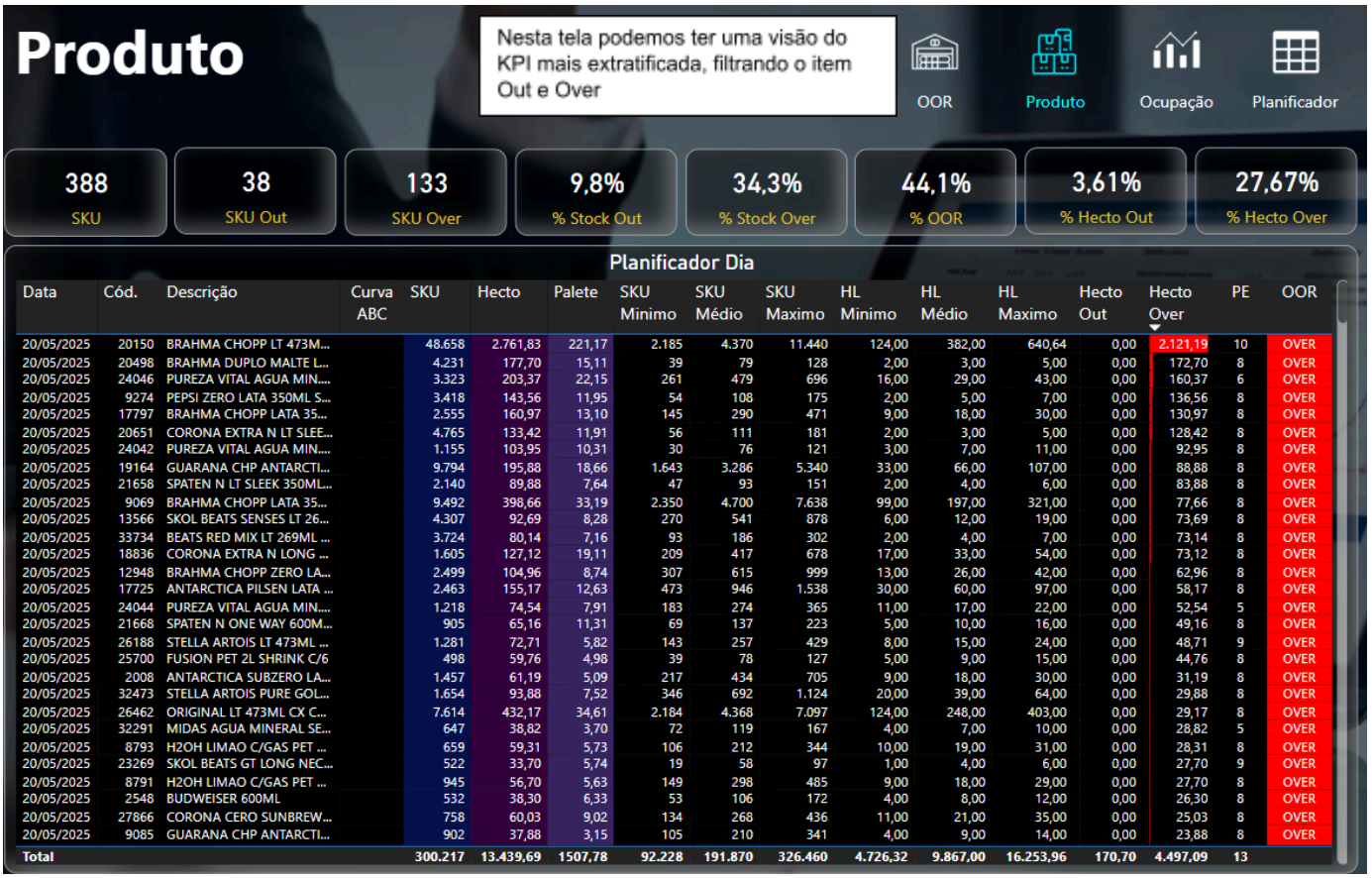
Para acompanharmos a meta de OOR deve ser feito diariamente pelo supervisor de puxada, mas as aberturas de plano ação deve ser feito em RPS Armazém ou Team Room GOD para

CERVEJARIA ambev BRASUL	PILAR GESTÃO	PO ARMAZÉM
Título: Política de Estoque		Data de Revisão: 23/05/2025
		Revisão 00
Revisão: Supervisor de Armazém	Aprovação: Gerente de Operação e Distribuição Paulo Tomé	

acompanhamento e prevenção do não batimento do KPI.



CERVEJARIA ambev BRASUL	PILAR GESTÃO	PO ARMAZÉM
Título: Política de Estoque		Data de Revisão: 23/05/2025
		Revisão 00
Revisão: Supervisor de Armazém	Aprovação: Gerente de Operação e Distribuição Paulo Tomé	

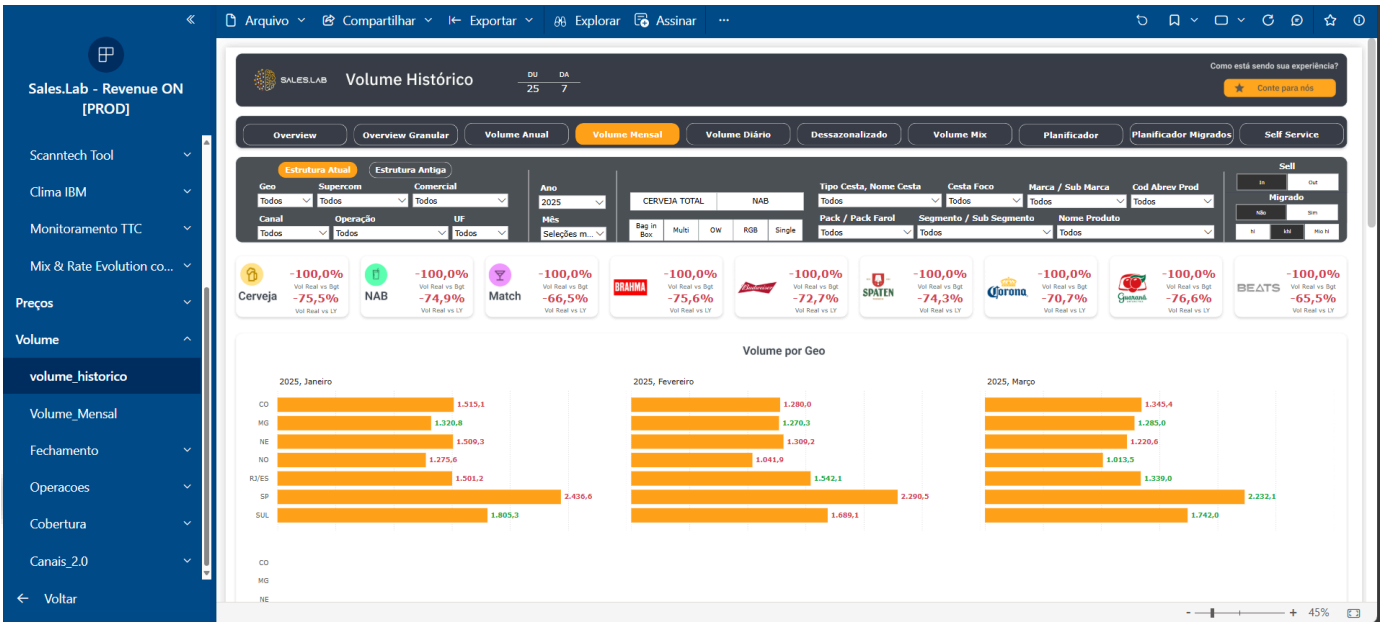


Data	Cód.	Descrição	Curva ABC	SKU	Hecto	Palete	SKU Mínimo	SKU Médio	SKU Maximo	HL Mínimo	HL Médio	HL Maximo	Hecto Out	Hecto Over	PE	OOR
20/05/2025	20150	BRAHMA CHOPP LT 473M...		48.658	2.761,83	221,17	2.185	4.370	11.440	124,00	382,00	640,64	0,00	2.121,19	10	OVER
20/05/2025	20498	BRAHMA DUPLO MALTE L...		4.231	177,70	15,11	39	79	128	2,00	3,00	5,00	0,00	172,70	8	OVER
20/05/2025	24046	PUREZA VITAL AGUA MIN....		3.323	203,37	22,15	261	479	696	16,00	29,00	43,00	0,00	160,37	6	OVER
20/05/2025	9274	PEPSI ZERO LATA 350ML S...		3.418	143,56	11,95	54	108	175	2,00	5,00	7,00	0,00	136,56	8	OVER
20/05/2025	17797	BRAHMA CHOPP LATA 35...		2.555	160,97	13,10	145	290	471	9,00	18,00	30,00	0,00	130,97	8	OVER
20/05/2025	20651	CORONA EXTRA N LT SLEE...		4.765	133,42	11,91	56	111	181	2,00	3,00	5,00	0,00	128,42	8	OVER
20/05/2025	24042	PUREZA VITAL AGUA MIN....		1.155	103,95	10,31	30	76	121	3,00	7,00	11,00	0,00	92,95	8	OVER
20/05/2025	19164	GUARANA CHP ANTARCTI...		9.794	195,88	18,66	1.643	3.286	5.340	33,00	66,00	107,00	0,00	88,88	8	OVER
20/05/2025	21658	SPATEN N LT SLEEK 350ML...		2.140	89,88	7,64	47	93	151	2,00	4,00	6,00	0,00	83,88	8	OVER
20/05/2025	9069	BRAHMA CHOPP LATA 35...		9.492	398,66	33,19	2.350	4.700	7.638	99,00	197,00	321,00	0,00	77,66	8	OVER
20/05/2025	13566	SKOL BEATS SENSES LT 26...		4.307	92,69	8,28	270	541	878	6,00	12,00	19,00	0,00	73,69	8	OVER
20/05/2025	33734	BEATS RED MIX LT 269ML ...		3.724	80,14	7,16	93	186	302	2,00	4,00	7,00	0,00	73,14	8	OVER
20/05/2025	18836	CORONA EXTRA N LONG ...		1.605	127,12	19,11	209	417	678	17,00	33,00	54,00	0,00	73,12	8	OVER
20/05/2025	12948	BRAHMA CHOPP ZERO LA...		2.499	104,96	8,74	307	615	999	13,00	26,00	42,00	0,00	62,96	8	OVER
20/05/2025	17725	ANTARCTICA PILSEN LATA ...		2.463	155,17	12,63	473	946	1.538	30,00	60,00	97,00	0,00	58,17	8	OVER
20/05/2025	24044	PUREZA VITAL AGUA MIN....		1.218	74,54	7,91	183	274	365	11,00	17,00	22,00	0,00	52,54	5	OVER
20/05/2025	21668	SPATEN N ONE WAY 600M...		905	65,16	11,31	69	137	223	5,00	10,00	16,00	0,00	49,16	8	OVER
20/05/2025	26188	STELLA ARTOIS LT 473ML ...		1.281	72,71	5,82	143	257	429	8,00	15,00	24,00	0,00	48,71	9	OVER
20/05/2025	25700	FUSION PET 2L SHRINK C/6		498	59,76	4,98	39	78	127	5,00	9,00	15,00	0,00	44,76	8	OVER
20/05/2025	2008	ANTARCTICA SUBZERO LA...		1.457	61,19	5,09	217	434	705	9,00	18,00	30,00	0,00	31,19	8	OVER
20/05/2025	32473	STELLA ARTOIS PURE GOL...		1.654	93,88	7,52	346	692	1.124	20,00	39,00	64,00	0,00	29,88	8	OVER
20/05/2025	26462	ORIGINAL LT 473ML CX C...		7.614	432,17	34,61	2.184	4.368	7.097	124,00	248,00	403,00	0,00	29,17	8	OVER
20/05/2025	32291	MIDAS AGUA MINERAL SE...		647	38,82	3,70	72	119	167	4,00	7,00	10,00	0,00	28,82	5	OVER
20/05/2025	8793	H2OH LIMAO C/GAS PET ...		659	59,31	5,73	106	212	344	10,00	19,00	31,00	0,00	28,31	8	OVER
20/05/2025	23269	SKOL BEATS GT LONG NEC...		522	33,70	5,74	19	58	97	1,00	4,00	6,00	0,00	27,70	9	OVER
20/05/2025	8791	H2OH LIMAO C/GAS PET ...		945	56,70	5,63	149	298	485	9,00	18,00	29,00	0,00	27,70	8	OVER
20/05/2025	2548	BUDWEISER 600ML		532	38,30	6,33	53	106	172	4,00	8,00	12,00	0,00	26,30	8	OVER
20/05/2025	27866	CORONA CERO SUNBREW...		758	60,03	9,02	134	268	436	11,00	21,00	35,00	0,00	25,03	8	OVER
20/05/2025	9085	GUARANA CHP ANTARCTI...		902	37,88	3,15	105	210	341	4,00	9,00	14,00	0,00	23,88	8	OVER
Total				**300.217**	**13.439,69**	**1507,78**	**92.228**	**191.870**	**326.460**	**4.726,32**	**9.867,00**	**16.253,96**	**170,70**	**4.497,09**	**13**	

7 **CRITICA DE DEMANDA**:

O GOD deverá baixar o relatório da demanda no BI, volume_historico - Power BI neste BI o GOD poderá ter uma visão mais limpa e estratificada da demanda enviada pelo GC para que seja feito uma critica da demanda mais clara e assertiva.

CERVEJARIA ambev BRASUL	PILAR GESTÃO	PO ARMAZÉM
Título: Política de Estoque		Data de Revisão: 23/05/2025
		Revisão 00
Revisão: Supervisor de Armazém	Aprovação: Gerente de Operação e Distribuição Paulo Tomé	



BI de demanda.

Após a analise o GOD deve enviar um e-mail com a critica ja feita sendo necessário anexar as sugestões da logística referente a demanda enviada no mês.
Como exemplificado abaixo:

Crítica Demanda (Logística e Vendas)

Paulinho <paulinho@brasulbebidas.com.br>
Para geovani@brasulbebidas.com.br
Cc 'mateus@brasulbebidas.com.br'

Demanda Maio 2025.xlsx
Arquivo .xlsx

Boa tarde,
Segue Crítica demanda dos produtos com maior falta no mês de Março. Favor incluir na Demanda de MAIO_2025.
Atentar aos produtos da DivinaExpo, BOHEMIA LT 473ML SH C/12 NPAL MULTPACK e PEPSI BLACK GFA VD 300ML CX C/23 (inovação)

Promax	Nome Produto
9069	BRAHMA CHOPP LATA 350ML SH C/12 NPAL
9320	BRAHMA CHOPP LT 473ML SH C/12 NPAL
20150	BRAHMA CHOPP LT 473ML SH C/12 NPAL MULTPACK 12
12948	BRAHMA CHOPP ZERO LATA 350ML SH C/12 NPAL
8776	CHOPP BRAHMA BLACK BARRIL KEG 30L
828	CHOPP BRAHMA CLARO BARRIL KEG 30L
838	CHOPP BRAHMA CLARO BARRIL KEG 50L
9085	GUARANA CHP ANTARCTICA DIET LATA 350ML SH C/12 NPAL
9084	GUARANA CHP ANTARCTICA LATA 350ML SH C/12 NPAL
9096	PEPSI COLA LATA 350ML SH C/12 NPAL
9274	PEPSI ZERO LATA 350ML SH C/12 NPAL

Paulo Tomé - GOD
Gerete de Operações e Distribuição
godbrasul@brasubebidas.com.br
paulinho@brasubebidas.com.br

8 GESTÃO DE FURO

A gestão de furo e de responsabilidade inteiramente do supervisor ou técnico de Puxada, verificando dia a dia os furos que pode ocorrer.

A justificativa do furo para o time do CSC e importante pois os mesmos irão traçar pontos de melhoria para que a revenda não tenha mais impactos por Furos.

Motivos de furos:

- Indisponibilidade de frota. = Exemplo: Quando e necessário realizar manutenção no cavalo.
- Logística. = Exemplo: Planejamento incorreto das viagens.
- Fábrica. = Exemplo: Quando o TMA fabrica atrasa.
- Financeiro. = Corte no numero de viagens devido a verba de pagamento.
- Falha previsão de vendas. = Exemplo: Quando o volume de venda da revenda não foi linear e foi preciso cortar viagens.
- Falta de ATG. = Exemplo: Quando o planejamento dos ativos de giro foi feitos incorretamente.
- Sem agendamento. = Exemplo: Sem Slot para agendamento.
- Outros.

Atualizar planilha de Furo:

z

CERVEJARIA ambev BRASUL	PILAR GESTÃO	PO ARMAZÉM
Título: Política de Estoque		Data de Revisão: 23/05/2025
		Revisão 00
Revisão: Supervisor de Armazém	Aprovação: Gerente de Operação e Distribuição Paulo Tomé	

Acompanhamento Furo de Pedidos

Meta	4,2%
Acumulado MÊS:	1,82%

Estatísticas

Data	Marcado	Realizado	Furo	Perc. (dia)	Perc. (Acum.)
					0,0%
					0,0%
5		2.662	0	0,0%	0,0%
6	1.840	1.773	66	3,6%	0,9%
7	2.682	2.682	0	0,0%	0,7%
8	860	860	0	0,0%	0,6%
9					
10	1.952	1.952	0	0,0%	0,5%
11	1.809	1.809	0	0,0%	0,5%
12	1.862	1.653	209	11,2%	1,7%
13	1.534	1.534	0	0,0%	1,6%
14	1.890	1.890	0	0,0%	1,4%
15	884	884	0	0,0%	1,3%
16	870	870	0	0,0%	1,3%
17	1.929	1.929	0	0,0%	1,2%
18	1.907	1.907	0	0,0%	1,1%
19	1.288	1.288	0	0,0%	1,0%
20	2.388	2.334	54	2,3%	1,1%
21	1.970	1.969	1	0,1%	1,1%
22	1.436	1.279	157	10,9%	1,5%
23	812	812	0	0,0%	1,5%
24	2.134	2.134	0	0,0%	1,4%
25	1.579	1.579	0	0,0%	1,3%
26	1.141	1.141	0	0,0%	1,3%
27	1.958	1.958	0	0,0%	1,2%
28	2.201	2.201	0	0,0%	1,2%
29					
30					
31	2.515	2.191	325	12,9%	1,8%
TOTAL	44.645	43.832	813	1,8%	1,8%

Inserir volume marcado no dia em Hector Litro.

Inserir volume de furo no dia em Hector Litro.

Motivos dos Furos

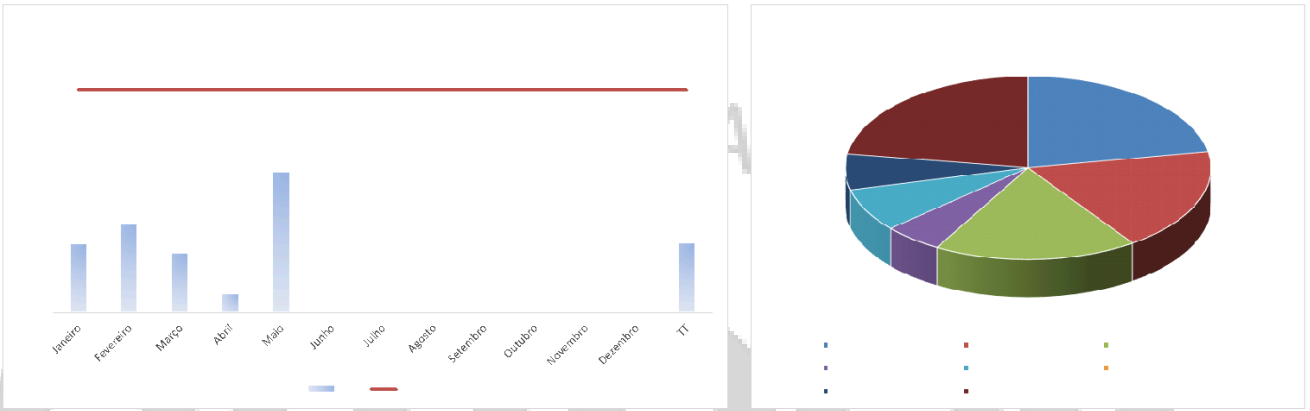
Carro Quebrado	Logística	Fábrica	Financeiro	Falha Previsão Vendas	Falta Vasilhame	Sem Agendamento	CSC	Total
								0
								0
								0
	66							66
								0
								0
								0
								0
								209
								0
								0
								0
								0
								0
								0
								54
								1
								157
								0
								0
								0
								0
								0
		325						325
0	66	325	0	0	0	0	0	813
0,00%	8,12%	######	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	######	100%

Inserir volume de furo no dia em Hector Litro no campo em que foi o motivo de furo.

Na aba de “Dashboard” será possível verificarmos o índice de furo por cada mês e o percentual de furo por motivo para criarmos um plano de ação para tratar o furo.

CERVEJARIA ambev BRASUL	**PILAR GESTÃO**	PO ARMAZÉM
Título: Política de Estoque		Data de Revisão: 23/05/2025
		Revisão 00
Revisão: Supervisor de Armazém	Aprovação: Gerente de Operação e Distribuição Paulo Tomé	

FURO DE PUXADA - BRASUL MATRIZ



Modelo de gráficos para acompanhamento de resultados.

9 GESTÃO DE OCUPAÇÃO DE ESTOQUE

Nesta tarefa e necessário que o(a) supervisores de Armazém realize a verificação de ocupação do armazém, caso tenha ocorrido alguma alteração no layout do armazém o ajuste da capacidade deve acompanhar o ajuste seja aumentando o numero de paletes estocados ou diminuindo o total de paletes estocados.

Para isso o(a) supervisor de Armazém deverá acessar a planilha de layout do armazém localizada no caminho, M:\Lógistica\05 DPO 2025\02 PRODUTIVIDADE\BLOCO 3 - ESTRUTURA\3.3 LAYOUT, ABC, OCUPAÇÃO\MATRIZ/LAYOUBRASUL.xlsx

CERVEJARIA ambev BRASUL	**PILAR GESTÃO**	PO ARMAZÉM
Título: Política de Estoque		Data de Revisão: 23/05/2025
		Revisão 00
Revisão: Supervisor de Armazém	Aprovação: Gerente de Operação e Distribuição Paulo Tomé	



Armazém	PALLET	HL	SKUs
ESTOQUE	1022	7796	
PICKING	373	2489	373
VASILHAME 0%	262	0	
CAPACIDADE	1395	10285	373

Após os ajustes feitos pelo supervisor de armazém na curva ABC, o(a) supervisor de armazém poderá ter acesso a ocupação atual do estoque nesta parte.

ESTOQUE ARMAZÉM

Total HL 7796
TT Paletes 1022

Rua	Posição Palete	Cod Produto	Produto	HL	TT Palet	Tota HL
50	2	14340	ORIGINAL OW300M	6,3	2	13
51	1	19229	RB BR LT250SPNP	8,6	3	26
51	1	19229	RB BR LT250SPNP	8,6	1	9
52	0,5	23451	MHLTN LT269MLSH	6,3	0,5	3
53	1	23449	MHLN LT269MLSH1	6,3	1	6
54	1			0,0	1	0
55	0,5			0,0	0,5	0
56	1			0,0	1	0
57	1			0,0	1	0
58	5			0,0	5	0
59	0,5	21792	WHITHOR GFVD1L	5,3	0,5	3
60	1			0,0	1	0
61	0,5			0,0	0,5	0
62	1	33878	TIANUVPE TETRP1	10,2	1	0
63	1	24306	RB MEL LT250FPN	8,6	1	10
64	0,5	31172	HPAUR LTAL350ML	6,0	0,5	4
65	1	14554	COLDEM OW600CX-	6,0	1	6
66	1	4166	TIALNUV TETRP1L	9,0	1	6
67	0,5	31176	HOPAL LTAL350ML	6,0	0,5	5
68	1	17268	PABOPINA 355LN	5,6	1	6
69	1	4177	TIALNECL TETRP1	9,0	1	6

ESTOQUE PICKING

Total HL 24
SKU's 3

Rua	Posição Palete	Cod Produto	DESCRIÇAO	HL	TT Paletes	Tot
197	1	8791	H2OH PT500 CX12	10,1	1	
198	1	13061	H2OH LNETO PT50	10,1	1	
199	1	8418	PC PET1500CX06	10,4	1	
200	1			0,0	1	
201	1			0,0	1	
202	1	18137	GCA P3LC4SHL	9,6	1	
203	1	23186	SPTN 600	6,0	1	
204	1	23186	SPTN 600	6,0	1	
205	1	20530	S ARTOIS 600 ML	6,0	1	
206	1	20530	S ARTOIS 600 ML	6,0	1	
207	1	2538	AP 600	6,0	1	
208	1	3733	BONOV 600	6,0	1	
209	1	20329	BRDM 600	6,0	1	
210	1	2006	ASUBZERO 600	6,0	1	
211	1	2548	BUD 600	6,0	1	
212	1	18677	SKPM 600	6,0	1	
213	1	2544	EXTRA SERRA 600	6,0	1	
214	1	2237	TA 290	4,2	1	
215	1	2231	GCA 290	4,2	1	
216	1	2592	SLA 290	4,2	1	
217	1	18674	SKPM 300	5,2	1	

Layout 1 | Estoque Rua | ABC Picking | 01.04.49 | PE | Curva Volume | 01.11 | Empilhamento por embalagem | Representações | Conversão

BRASUL

Após a coleta dos dados os dados deverá ser colado no relatorio do BI acessando a pasta no caminho, Z:\ATENDIMENTO\POLITICA DE ESTOQUE\Ocupação\Brasul2025.xlsx, após o acesso apenas colar da seguinte forma:

CERVEJARIA ambev BRASUL	**PILAR GESTÃO**	PO ARMAZÉM
Título: Política de Estoque		Data de Revisão: 23/05/2025
		Revisão 00
Revisão: Supervisor de Armazém	Aprovação: Gerente de Operação e Distribuição Paulo Tomé	

Mês	Palete	Hecto
Janeiro	1329	10148
Fevereiro	1329	10148
Março	1329	10148
Abril		
Maio		
Junho		
Julho		
Agosto		
Setembro		
Outubro		
Novembro		
Dezembro		

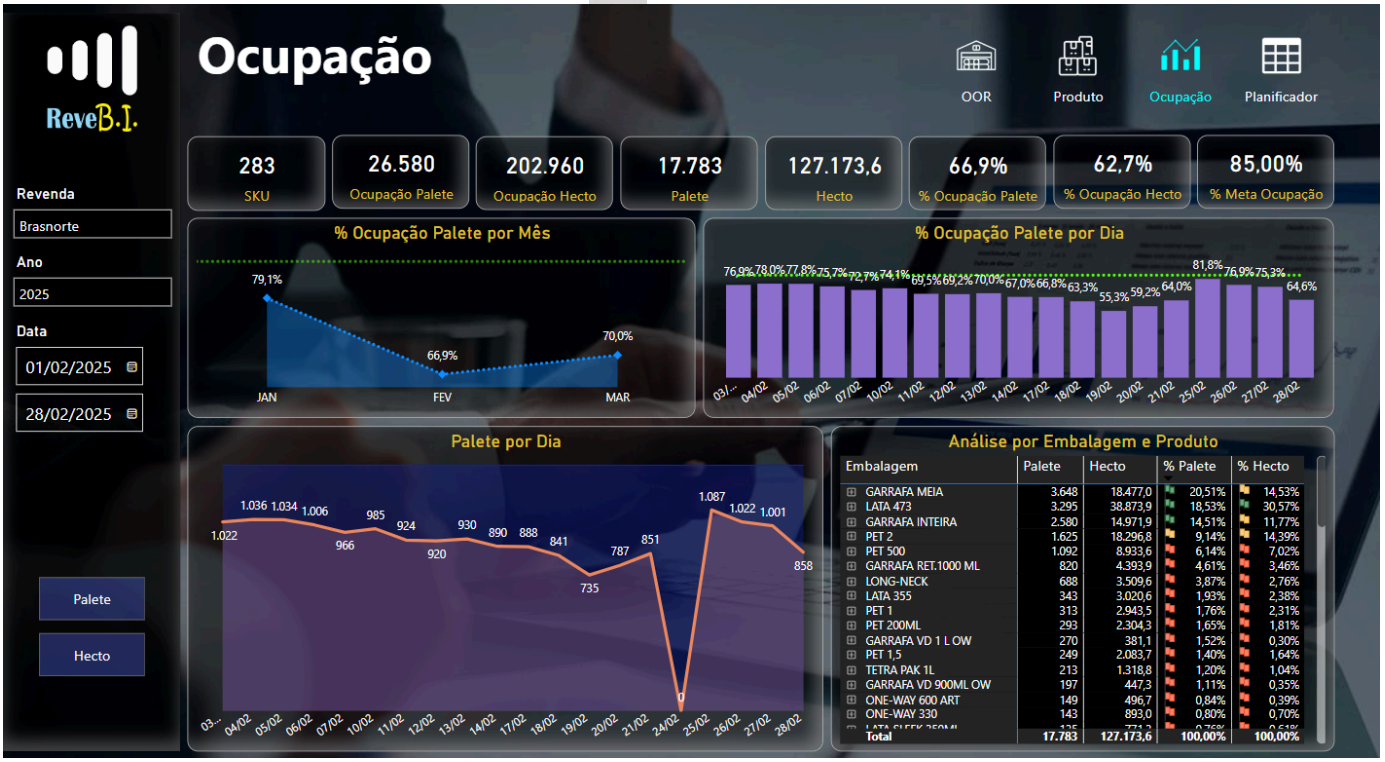
Deve ser colado a ocupação em paletes e Hecto.

CERVEJARIA ambev BRASUL

CERVEJARIA ambev BRASUL	PILAR GESTÃO	PO ARMAZÉM
Título: Política de Estoque		Data de Revisão: 23/05/2025
		Revisão 00
Revisão: Supervisor de Armazém	Aprovação: Gerente de Operação e Distribuição Paulo Tomé	

Acompanhamento do indicador ocupação:

Para cada dia que tivermos o extouro de ocupação do aramzém devemos colocar em pratica o padrão de reação sendo destinado os paletes para a area descrita no padrão.



10 DOCUMENTOS DE REFERÊNCIAS

U:\Logistica\DPO 2025\04 - Gestão\3 - REVISÃO DA ROTINA 2025\3.4 - Padrões e Treinamento\Armazém\Padrões\PO Armazém 18_Reação

11 REGISTROS

Nome do Registro	Responsável	Local de Armaz.	Forma de Proteção	Forma de Recuperação	Tempo de Retenção Ativo	Tempo de Retenção Inativo	Disposição
PO ARMAZÉM	Supervisor de Armazém	Servidor	Backup	Backup	Indeterminado	Indeterminado	Não descartar

8 HISTÓRICO DE REVISÕES

Nº Revisão	Nome Responsável	Nome Aprovador (es)	Descrição da Alteração	Data
0.0	Isabela Moreira	Paulo Tomé	Criação	23/05/2025

9 ANEXOS

Não há.