

Ситуации по теме "Труд, кадры, оплата труда"

Ситуация 1

Определите плановую численность продавцов для осуществления дополнительного приема на работу.

В результате приобретения дополнительной площади и реконструкции магазина количество рабочих мест в торговом зале увеличилось с 6 до 9, магазин стал работать без выходных дней, чтобы быстрее окупить капиталовложения на реконструкцию и ремонт. Магазин работает с 10 до 19 часов, без выходных, перерыв на обед 1 час, время на подготовительно - заключительные операции 20 минут, полный фонд рабочего времени в году 252 дня, реальный – 222. Руководящие работники заменят 2,8 единицы. До реконструкции в магазине по штатному расписанию было 6 продавцов. Сколько продавцов нужно принять дополнительно.

Ситуация 2

Определите плановую численность продавцов по данным: количество рабочих мест в торговом зале 10, магазин работает без выходных дней с 10 до 22 часов, перерыв на обед 1 час, время на подготовительно - заключительные операции 15 минут, полный фонд рабочего времени в году 252 дня, реальный – 222. Руководящие работники заменят 2 единицы.

Ситуация 3

После реконструкции и ремонта магазина площадь торгового зала увеличилась и возникла необходимость рассчитать потребность в контрольно-кассовых машинах и плановую численность кассиров по данным:

- план товарооборота за месяц 14700 т. р.
- в месяце 25 рабочих дней
- средняя сумма чека 20,42 р.
- время затрачиваемого кассиром на отпуск одного человека 1,5 минуты
- продолжительность рабочего дня магазина 8 часов, воскресенье – выходной
- время на подготовительно - заключительные операции 15 минут
- реальный фонд 222 дня
- полный фонд рабочего времени 252 дня

Ситуация 4

Рассчитайте потребность в контрольно-кассовых машинах и плановую численность кассиров по данным:

- план товарооборота за месяц 1077 т. р.
- в месяце 25 рабочих дней
- средняя сумма чека 35,54 р.
- время затрачиваемого кассиром на отпуск одного человека 1,5 минуты
- продолжительность рабочего дня магазина 8 часов, воскресенье – выходной
- время на подготовительно - заключительные операции 15 минут
- реальный фонд 222 дня
- полный фонд рабочего времени 252 дня.

Ситуация 5

Произвести экономическую увязку показателей плана по труду фирмы на квартал, определить плановую численность работников, и уровень расходов на оплату труда.

В отчетном квартале товарооборот составил 805,6 т. р., уровень расходов на оплату труда 6,8% численность работников 12 человек. В планируемом квартале товарооборот увеличится

на 3%, производительность труда на 5%, а средняя заработная плата может быть увеличена на 2,5%.

Ситуация 6

Произвести экономическую увязку показателей плана по труду фирмы на квартал, определить плановую численность работников, и уровень расходов на оплату труда.

В отчетном квартале товарооборот составил 12500 т. р., уровень расходов на оплату труда 8% численность работников 16 человек. В планируемом квартале товарооборот увеличится на 6 %, производительность труда на 5%, а средняя заработная плата увеличится на 3%.

Например.

Задача 1.

По данным таблицы рассчитать численность продавцов для двух магазинов.

Магазин работает без выходных дней, обеденный перерыв 1 час.

	Промышленный магазин
Количество рабочих мест (ед.)	30
Расписание работы: Обычные дни Сокращенные дни	С 10-00 до 19-00
Время на подготовку рабочего места (минуты)	15 - постоянное
Недельный фонд рабочего времени продавца (часы)	41
Полный фонд рабочего времени продавца (дни)	253
Фактический фонд рабочего времени продавца (дн)	231

Решение:

Для промышленного магазина продолжительность работы составляет:

- 1) 8 час. * 7 раб.дней в неделю + 0,25 час. * 7 раб.дней = 57,75 часов*
- 2) Явочная численность = $30 * 57,75 / 41 = 42$ чел.*
- 3) Кзамены = $253 / 231 = 1,09$*
- 4) Среднесписочная численность = $42 * 1,09 = 46$ чел.*
- 5) Плановая численность продавцов = Среднесписочная численность — замена*

Задача 2.

Рассчитайте потребность в контрольно-кассовых машинах и плановую численность кассиров по данным:

- план товарооборота за месяц 1400 тыс. руб.*
- в месяце 25 рабочих дней*
- средняя сумма чека 139,8 руб.*
- время затрачиваемого кассиром на отпуск одного человека 1,5 минуты*
- продолжительность рабочего дня магазина 11 часов (11 час. * 60 мин. = 660 мин.),*
- воскресенье – выходной*
- время на подготовительно - заключительные операции 15 минут*
- реальный фонд 222 дня*

- полный фонд рабочего времени 252 дня.

Решение:

1) Среднедневной товарооборот — $1400/25 = 56$ тыс.руб.

2) Количество чеков в день — $1400000/139,8 \text{ руб.} = 10014$ чеков

3) Количество чеков, которое может отпустить кассир за один рабочий день (норма) — $660 \text{ мин.} / 1,5 \text{ мин.} = 440$ чеков

4) Количество ККМ — $10014/440 = 23$ машин

Далее рассчитываем необходимую численность кассиров, которая определяется также, как численность продавцов, только вместо рабочих мест используют количество ККМ.

Задача 3.

Произвести экономическую увязку показателей плана по труду фирмы на квартал, определить плановую численность работников, и уровень расходов на оплату труда.

В отчетном квартале товарооборот составил 1690 тыс. руб.,
уровень расходов на оплату труда (УФОТ) — 4,8%,
численность работников (Ч) - 8 человек.

В планируемом квартале товарооборот увеличится на 5 %, производительность труда (ПТ) на 5%, а средняя заработная плата (СЗП) увеличится на 2%.

Отчетный период:

Фонд оплаты труда (ФОТ) = $СЗП * Ч$

$ФОТ_{отч.} = Т/оборот_{отч.} * УФОТ/100 = 1690 * 4,8\%/100\% = 81,12 \text{ тыс.руб.}$

$СЗП_{отч.} = ФОТ/Ч = 81,12 / 8 = 10,14 \text{ тыс.руб.}$

$ПТ_{отч.} = Т/оборот / Ч = 1690 / 8 = 211,25 \text{ тыс.руб.}$

Планируемый период:

$Т/оборот_{план} = 1690 * (100\% + 5\%) / 100\% = 1774,5 \text{ тыс.руб.}$

$ПТ_{план} = 211,25 * (100\% + 5\%) / 100\% = 221,81 \text{ тыс.руб.}$

$СЗП_{план} = 10,14 * (100\% + 2\%) / 100\% = 10,34 \text{ тыс.руб.}$