

## DOSSIER DE CANDIDATURE

Nom du candidat :	
-------------------	--

Consulter les vidéos avant remplissage du dossier

<p><b>L'Économie Sociale et Solidaire</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>• <a href="#">Un secteur en pleine expansion</a></li><li>• <a href="#">Pour un avenir équitable et durable</a></li><li>• <a href="#">Les impacts</a></li><li>• <a href="#">Les enjeux et besoins</a></li></ul>	<p><b>Ma démarche AZ</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>• <a href="#">Introduction</a></li><li>• <a href="#">Un outil au service d'une démarche</a></li><li>• <a href="#">Les modules</a></li><li>• <a href="#">La couverture fonctionnelle</a></li><li>• <a href="#">Processus global de la démarche</a></li><li>• <a href="#">Les 5 étapes d'accompagnement</a></li><li>• <a href="#">Les plus values</a></li></ul> <p>Le label Ma démarche AZ</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• <a href="#">Guide la démarche d'harmonisation des pratiques AZ</a></li><li>• <a href="#">Le programme de formation</a></li></ul>
--	--

<p><b>Société AZ Projet</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>• <a href="#">Présentation société AZ Projet</a></li><li>• <a href="#">Tarification Ma démarche AZ</a></li><li>• <a href="#">Buisness Canvas</a></li><li>• <a href="#">Nos références</a></li><li>• <a href="#">Modalités partenariales</a></li><li>• <a href="#">Procédure de recrutement</a></li></ul>	<p><b>Documentations</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>• <a href="#">Ma démarche AZ</a></li><li>• <a href="#">Les plus values</a></li><li>• <a href="#">Projet de développement</a></li><li>• <a href="#">Profils de postes</a></li><li>• <a href="#">Programme de formation d'intégration</a></li></ul>
--	--

**Nous vous invitons à nous retourner vos questions par retour mail  
puis nous retourner le dossier ci après « complété »  
à télécharger et envoyer à l'adresse : [contact@azprojet.fr](mailto:contact@azprojet.fr)**

Ce dossier ne lie en aucune façon l'une ou l'autre des parties. Les renseignements que vous nous fournissez sont strictement confidentiels et exclusivement destinés à l'analyse de votre

# AZ PROJET

Valorisation humaine, Performance digitale

idature.

En complétant ce dossier, vous déclarez que ces informations sont sincères et véritables.

*Faites un geste pour la planète : merci de ne pas imprimer SVP*

## Votre identité

<b>Vous êtes :</b>	<input type="checkbox"/> seul <input type="checkbox"/> un groupe de personnes (préciser le nombre) :
<b>Identité du chef de projet ou de l'interlocuteur principal</b>	
<b>Nom :</b>	
<b>Prénom :</b>	
<b>Sexe :</b>	<input type="checkbox"/> Féminin <input type="checkbox"/> Masculin
<b>Date de naissance :</b>	
<b>Nationalité :</b>	
<b>Adresse :</b>	
<b>Code Postal :</b>	
<b>Ville :</b>	
<b>Téléphone / N° de portable :</b>	
<b>Courriel :</b>	
<b>Situation de famille :</b>	<input type="checkbox"/> Célibataire <input type="checkbox"/> Vie maritale <input type="checkbox"/> Marié(e) <input type="checkbox"/> Séparé(e) <input type="checkbox"/> Divorcé(e)
<b>Nombre d'enfant(s) à charge :</b>	
<b>Eventuellement profession du (de la) conjoint(e) :</b>	

## Votre parcours

Merci de joindre votre CV au dossier (et celui de vos associés principaux)

Année	Diplôme obtenu / Formation	Etablissement

### Votre situation professionnelle actuelle ou dernier poste occupé :

Salarié

Intitulé du poste :

Demandeur d'emploi

Durée d'indemnisation restante à ce jour :

En cours ou en prévision de licenciement ou de reconversion

Indépendant

Autres

Précisez :

Disponibilité à compter du :

**Avez-vous déjà créé une ou des entreprises ?**

Oui  Non

**Sont-elles toujours en activité ?**

Oui   
Non

**Si oui, merci de préciser :**

Type d'activité :

Date de création :

Effectif moyen :

CA moyen :

**Avez-vous déjà vécu une situation de liquidation ou redressement judiciaire ?**

Oui   
Non

### Vos compétences

*Il s'agit d'un questionnaire pour mieux vous connaître qui ne sera en aucun cas disqualifiant en cas de réponses négatives aux questions. L'objectif n'est pas d'analyser que vous couvrez tout le spectre de compétences qui est très large.*

**Connaissez vous le secteur de l'économie sociale et solidaire ?**

Oui  Non

**Si oui dans quel contexte ?**

**Stratégie : Avez-vous déjà ?**

Formalisé un projet de structure ?  
Rédigé un plan de développement ?  
Structuré une référentiel de projet ?  
Construit un référentiel de compétences ?

Oui   
Non  
 Oui   
Non

Construit des plans d'organisation ?	<input type="checkbox"/> Oui	<input type="checkbox"/>
Réalisé des diagnostics ou audits ?	Non	
Piloté des membres d'une gouvernance ?	<input type="checkbox"/> Oui	<input type="checkbox"/>
	Non	
	<input type="checkbox"/> Oui	<input type="checkbox"/>
	Non	
	<input type="checkbox"/> Oui	<input type="checkbox"/>
	Non	
	<input type="checkbox"/> Oui	<input type="checkbox"/>
	Non	

Développez vos compétences autour de la stratégie (nombre d'année d'expérience, sur quelles structures et quoi, indiquez si vos expériences sont liées au secteur de l'ESS)

**Finance : Avez-vous déjà ?**

Construit un budget en lien avec la stratégie ?	<input type="checkbox"/> Oui	<input type="checkbox"/>
Mise en place une projection budgétaire analytique ?	Non	
Réalisé des projections de trésorerie ?	<input type="checkbox"/> Oui	<input type="checkbox"/>
Réalisé la mise en place une organisation autour du pilotage financier ?	Non	
	<input type="checkbox"/> Oui	<input type="checkbox"/>
	Non	
	<input type="checkbox"/> Oui	<input type="checkbox"/>
	Non	

Développez vos compétences autour de la finance (nombre d'année d'expérience, sur quelles structures et quoi, indiquez si vos expériences sont liées au secteur de l'ESS)

**RH : Avez-vous déjà ?**

Piloté les RH ?	<input type="checkbox"/> Oui	<input type="checkbox"/>
Géré les éléments liés au RH (recrutement, contrat, absences, ...) ?	Non	
Géré les RH sur les plans administratifs ?	<input type="checkbox"/> Oui	<input type="checkbox"/>
Gérer les paies ?	Non	
Recruté des collaborateurs ?	<input type="checkbox"/> Oui	<input type="checkbox"/>
Managé une équipe ?	Non	
Dû vous séparer de collaborateurs ?	<input type="checkbox"/> Oui	<input type="checkbox"/>
	Non	
	<input type="checkbox"/> Oui	<input type="checkbox"/>
	Non	
	<input type="checkbox"/> Oui	<input type="checkbox"/>
	Non	
	<input type="checkbox"/> Oui	<input type="checkbox"/>
	Non	

Développez vos compétences autour de la RH (nombre d'année d'expérience, sur quelles structures et quoi, indiquez si vos expériences sont liées au secteur de l'ESS)

**Management : Savez-vous ?**

Animer une équipe de plus de 5 collaborateurs ?

	Exiger des objectifs ? Former et encadrer des collaborateurs non qualifiés ? Conduire le changement ?	<input type="checkbox"/> Oui <input type="checkbox"/> Non <input type="checkbox"/> Oui <input type="checkbox"/> Non <input type="checkbox"/> Oui <input type="checkbox"/> Non <input type="checkbox"/> Oui <input type="checkbox"/> Non
<b><u>Développez vos compétences autour du Management (nombre d'année d'expérience, sur quelles structures et quoi, indiquez si vos expériences sont liées au secteur de l'ESS)</u></b>		
<b><u>Commercial : Avez-vous déjà ?</u></b>	Déjà vendu des missions de conseil ? Déjà vendu des missions de formation ? Déjà vendu des missions d'accompagnement ? Déjà vendu des systèmes d'informations ? Dans le secteur de l'ESS ?	<input type="checkbox"/> Oui <input type="checkbox"/> Non <input type="checkbox"/> Oui <input type="checkbox"/> Non <input type="checkbox"/> Oui <input type="checkbox"/> Non <input type="checkbox"/> Oui <input type="checkbox"/> Non
<b><u>Développez vos compétences autour du commercial (nombre d'année d'expérience, sur quelles structures et quoi, indiquez si vos expériences sont liées au secteur de l'ESS)</u></b>		
<b><u>Gestion : Savez-vous ?</u></b>	Lire un bilan et un compte de résultat détaillés ? Elaborer un tableau de bord de suivi comptable ? Elaborer un plan de trésorerie ? Gérer les contrats de partenariats ? Gérer la logistique ?	<input type="checkbox"/> Oui <input type="checkbox"/> Non <input type="checkbox"/> Oui <input type="checkbox"/> Non <input type="checkbox"/> Oui <input type="checkbox"/> Non <input type="checkbox"/> Oui <input type="checkbox"/> Non
<b><u>Développez vos compétences autour de la gestion (nombre d'année d'expérience, sur quelles structures et quoi, indiquez si vos expériences sont liées au secteur de l'ESS)</u></b>		
<b><u>Gestion de projet : Avez-vous déjà ?</u></b>	Développé des projets ? Dans le secteurs ESS ? Répondu à une demande de subvention ? Lié à un projet Etat ?	<input type="checkbox"/> Oui <input type="checkbox"/> Non <input type="checkbox"/> Oui <input type="checkbox"/> Non

Lié à un projet Région ?	<input type="checkbox"/> Oui <input type="checkbox"/>
Lié à un projet Collectivité ?	Non
Lié à un projet Europe ?	<input type="checkbox"/> Oui <input type="checkbox"/>
Lié à un projet Mécénat ?	Non
Lié à un projet chiffre d'affaire ?	<input type="checkbox"/> Oui <input type="checkbox"/>
Construit des outils en lien avec la mise en œuvre des projets ?	Non
Suivi les projets ?	<input type="checkbox"/> Oui <input type="checkbox"/>
Mobilisé des partenaires de développement ?	Non
Réalisé des bilans ?	<input type="checkbox"/> Oui <input type="checkbox"/>
	Non
	<input type="checkbox"/> Oui <input type="checkbox"/>
	Non
	<input type="checkbox"/> Oui <input type="checkbox"/>
	Non
	<input type="checkbox"/> Oui <input type="checkbox"/>
	Non
	<input type="checkbox"/> Oui <input type="checkbox"/>
	Non
	<input type="checkbox"/> Oui <input type="checkbox"/>
	Non

Développez vos compétences autour de la gestion de projet (nombre d'année d'expérience, sur quelles structures et quoi, indiquez si vos expériences sont liées au secteur de l'ESS)

## Qualité : Avez-vous déjà ?

Mené à bien une mission qualité ?	<input type="checkbox"/> Oui <input type="checkbox"/>
Si oui, était ce une norme ISO ?	Non
Formalisé une cartographie des processus ?	<input type="checkbox"/> Oui <input type="checkbox"/>
Formalisé des fiches procédures ?	Non
Formalisé des logigrammes ?	<input type="checkbox"/> Oui <input type="checkbox"/>
Formalisé des modes opératoires ?	Non
Formalisé des pistes d'audits ?	<input type="checkbox"/> Oui <input type="checkbox"/>
Réaliser des audits de supervisions ?	Non
Rédiger des rapports d'audit ?	<input type="checkbox"/> Oui <input type="checkbox"/>
Présenter les conclusions ?	Non
Mettre en place des plans d'actions ?	<input type="checkbox"/> Oui <input type="checkbox"/>
	Non
	<input type="checkbox"/> Oui <input type="checkbox"/>
	Non
	<input type="checkbox"/> Oui <input type="checkbox"/>
	Non
	<input type="checkbox"/> Oui <input type="checkbox"/>
	Non
	<input type="checkbox"/> Oui <input type="checkbox"/>
	Non

Oui   
Non

Développez vos compétences autour de la qualité (nombre d'année d'expérience, sur quelles structures et quoi, indiquez si vos expériences sont liées au secteur de l'ESS)

**Contrôle de gestion : Avez-vous déjà ?**

Mise en place des indicateurs en lien avec la mise en œuvre de projet ?

Oui   
Non

Suivre les indicateurs de performance ?

Oui

Analyser les résultats ?

Non

Mettre en place des mesures correctives ?

Oui

Accompagner le changement ?

Non

Oui

Non

Oui

Non

Développez vos compétences autour du contrôle de gestion (nombre d'année d'expérience, sur quelles structures et quoi, indiquez si vos expériences sont liées au secteur de l'ESS)

**Systèmes d'informations : Avez-vous déjà ?**

Déployé un système d'information ?

Oui

Accompagné à la mise en place ?

Non

Développé techniquement une solution ?

Oui

Formé les utilisateurs ?

Non

Rédigé les spécificités fonctionnelles ?

Oui

Réalisé des tests ?

Non

Fait l'inventaire technique ?

Oui

Réalisé des manuels ?

Non

Réalisé des tutos ?

Oui

Formé les utilisateurs ?

Non

Accompagné le changement ?

Oui

Ou avez-vous déjà été acteur du changement ?

Non

Oui

Non

Oui

Non

Oui

Non

Oui

Non

Oui

Non

Oui

Non

(nombre d'année d'expérience, sur quelles structures et quoi, indiquez

si vos expériences sont liées au secteur de l'ESS)

Quels seraient vos besoins en formation ?

- |                     |                              |                          |
|---------------------|------------------------------|--------------------------|
| ESS ?               | <input type="checkbox"/> Oui | <input type="checkbox"/> |
| Stratégie ?         | Non                          |                          |
| Finance ?           | <input type="checkbox"/> Oui | <input type="checkbox"/> |
| Management/RH ?     | Non                          |                          |
| Gestion ?           | <input type="checkbox"/> Oui | <input type="checkbox"/> |
| Gestion de projet ? | Non                          |                          |
| Qualité ?           | <input type="checkbox"/> Oui | <input type="checkbox"/> |
| Analytique          | Non                          |                          |
| Numériques ?        | <input type="checkbox"/> Oui | <input type="checkbox"/> |
| Communication ?     | Non                          |                          |
| Commerce/Vente ?    | <input type="checkbox"/> Oui | <input type="checkbox"/> |
| Relation client ?   | Non                          |                          |
| Autres :            | <input type="checkbox"/> Oui | <input type="checkbox"/> |
|                     | Non                          |                          |
|                     | <input type="checkbox"/> Oui | <input type="checkbox"/> |
|                     | Non                          |                          |
|                     | <input type="checkbox"/> Oui | <input type="checkbox"/> |
|                     | Non                          |                          |
|                     | <input type="checkbox"/> Oui | <input type="checkbox"/> |
|                     | Non                          |                          |
|                     | <input type="checkbox"/> Oui | <input type="checkbox"/> |
|                     | Non                          |                          |

Etes vous prêt à investir autour de votre formation pour devenir AZ PROJET

Si Oui, Quel est votre budget ?

Quelles sont vos attentes en terme de formation ?

Oui  Non

## Vos motivations et votre intérêt à rejoindre AZ Projet

**Décrivez vos motivations et pratiques en termes de conseil, formation, et accompagnement**

Avez-vous déjà été utilisateur d'outil similaire à AZ PROJET

Oui  Non

Si oui lequel :

**Décrivez vos motivations et/ou pratiques en termes d'économie sociale et solidaire :**

**Avez-vous déjà participé à des actions en faveur de l'amélioration des territoires autour de projets environnementaux, économique, écologiques ? Lesquelles et sous quelles formes ?**

Adhérez-vous à une ou des associations ?

Oui  Non

Si oui lesquelles :

Etes-vous sociétaires d'une coopérative ?

Oui  Non

Si oui lesquelles :

Pourquoi souhaitez-vous rejoindre le partenariat AZ Projet ?

Quelles sont selon vous, les responsabilités d'un entrepreneur ?

Optez-vous pour ?

Création d'une entreprise

Ou

Avez-vous déjà une entreprise

Si oui

Laquelle ?

Combien ?

Quelles types d'activités ?

Si vous n'avez jamais été entrepreneur, comment comptez-vous valider votre capacité à être chef d'entreprise ?

Souhaitez vous recruter pour développer le projet de partenariat ?

Si oui, comment envisagez-vous l'animation de votre équipe et votre activité quotidienne au sein du partenariat ?

Qu'est ce qui caractérise selon vous AZ PROJET ?

Comment définiriez-vous le partenariat AZ PROJET sur le territoire que vous souhaitez rejoindre ?

Comment définiriez-vous un partenaire AZ PROJET ?

Que pensez-vous de la charte déontologique de AZ PROJET ? (voir dans la FAQ [cliquez ici](#))

Votre engagement vous semble-t-il compatible avec le projet AZ Projet ? (si oui pourquoi)

Qu'attendez-vous du partenariat AZ PROJET ?

Comment pouvez-vous contribuer au succès du partenariat AZ PROJET ?

Quelle incidence va avoir votre projet sur votre vie familiale et sociale, comment l'anticipez-vous ?

Valeurs	Pourquoi cette valeur est importante pour vous Si cette valeur n'est pas respectée par votre entourage que se passe-t-il ?
Valeur 1 :	
Valeur 2 :	
Valeur 3 :	
Valeur 4 :	
Valeur 5 :	

## Votre projet

<b>Votre projet est :</b>	<input type="checkbox"/> une création <input type="checkbox"/> un partenariat sur un projet existant Lequel :
<b>Le projet de partenariat sera exploité par vous-même :</b>	<input type="checkbox"/> Oui <input type="checkbox"/> Non
<b>Si partenariat avec société existant</b> <b>Avez-vous une certification Qualiopi</b> <b>Avez-vous un portage Qualiopi</b>	<input type="checkbox"/> Oui <input type="checkbox"/> Non <input type="checkbox"/> Oui <input type="checkbox"/> Non
<b>Si vous êtes un groupe de personnes, pouvez-vous détailler et quelles sont les motivations de ce choix ?</b>	
<b>Comment êtes-vous rentré en contact avec AZ PROJET ?</b>	<input type="checkbox"/> Par un client AZ PROJET Lequel : <input type="checkbox"/> Par un partenaire AZ PROJET Lequel : <input type="checkbox"/> Par des salons Lesquels : <input type="checkbox"/> Par des annonces de recrutement : Lesquels : <input type="checkbox"/> Par les médias, le ou lesquels : <input type="checkbox"/> Site internet, le ou lesquels : <input type="checkbox"/> Autres, préciser :
<b>Décrivez la naissance et l'antériorité du projet :</b>	
<b>Décrivez les atouts et freins de votre projet :</b>	
<b>Vos atouts :</b>	

.....	
projet ?	
Vos freins :	
Comment comptez-vous les lever ?	
<b>Quelles actions avez-vous déjà entrepris à ce jour pour préparer votre projet ?</b>	
<b>Avez-vous déjà une activité dans l'ESS</b>	<input type="checkbox"/> Oui <input type="checkbox"/> Non
<b>Si oui, pouvez vous décrire les cibles, le nombre et les types de prestations</b>	
<b>Si oui souhaitez vous proposer la solution AZ</b>	<input type="checkbox"/> Oui <input type="checkbox"/> Non
<b>Si oui, pouvez-vous développer</b>	
<b>Quel calendrier et organisation envisagez-vous pour la réalisation de votre projet ?</b>	
Dates début et fin, échéances et étapes principales, durée totale, organisation à mettre en place pour pallier vos absences (formation, déplacement...)	

<b>Zone de prospection géographique souhaitée : régions, départements, villes</b>	
<b>Indiquez votre ZONE n°1</b>	Quelle Région :
Expliquez les raisons de ce choix	
Décrivez le marché de cette zone	
Décrivez le potentiel économique de cette zone	
Comment l'avez-vous évalué ?	
<b>Indiquez votre ZONE n°2</b>	Quelle Région :
Expliquez les raisons de ce choix	
Décrivez le marché de cette zone	
Décrivez le potentiel économique de cette zone	
Comment l'avez-vous évalué ?	
<b>Indiquez votre ZONE n°3</b>	Quelle Région :
Expliquez les raisons de ce choix	
Décrivez le marché de cette zone	

Décrivez le potentiel économique de cette zone

Comment l'avez-vous évalué ?

## Viabilité économique de votre projet

Indiquez votre apport financier personnel disponible (hors tout emprunt) :

Comment assurerez-vous vos revenus entre le début du projet et les premières ventes ?

Indiquez les revenus minimums attendus de votre activité (1<sup>ère</sup> année) en brut annuel et en net :

Précisions importantes concernant les données financières demandées :

Même si celles-ci sont facultatives, leur présence est un atout important pour l'étude de votre dossier. Les tableaux ci-dessous sont des outils pour vous aider dans votre réflexion, nous attendons là de votre part plus une vision de celle-ci que des chiffres précis.

### Viabilité économique de votre projet ZONE n°1

<b>Lieu d'implantation ZONE n°1 :</b>	<b>Région</b>			
<b>Zone de chalandise ZONE n°1 :</b>				
Nombre des structures ESS				
<b>Potentiel commercial : CA estimé pour cette zone.</b>				
<b>Concurrence principale :</b>	Magasins spécialisés	CA estimé	Autres concurrents	CA estimé
Nom				
Nom				
Nom				
<b>Chiffre d'affaires HT prévu dans votre magasin (année 1 à 3)</b>	Année 1 :	Année 2 :	Année 3 :	
<b>Estimation des investissements.</b>	Informatique	Transport	Autres	

### Financement et structure juridique

Quel est le montant de votre apport personnel en euros ?	Capital	Compte courant associé
Quelle sera la répartition du capital entre vous et vos associés ?		
Quel sera le montant des emprunts bancaires ?		
Quelle forme juridique souhaitez-vous adopter ?		

### Compte d'exploitation prévisionnel

	Année 1	%	Année 2	%	Année 3	%
Chiffre d'affaires						
Marge brute						
Charges externes						
Rémunérations / charges salariales						

Amortissements					
Charges financières					
Résultats avant impôts					

Plan de financement			
Besoins :	Année 1	Année 2	Année 3
Frais d'établissements			
Investissements HT :			
Immobilisations financières <sup>1</sup>			
Besoins en fonds de roulement <sup>2</sup>			
Remboursement de l'emprunt à terme			
Total des besoins			
Ressources :			
Apports en capital			
Apports en compte courant d'associés			
Capacité d'autofinancement <sup>3</sup>			
Emprunt à long et moyen terme			
Total des ressources			
Solde			

Vos commentaires sur l'aspect financier et économique de votre projet :

## C'est vous qui nous le dites

---

Cet espace est à votre disposition pour exprimer vos souhaits, étonnements et interrogations.

Avez-vous pu consulter « les liens utiles » et avez-vous des questions ?

- [AZ Projet partenariat](#)

<sup>1</sup> Cautions éventuelles + parts sociales plate-forme

<sup>2</sup> Environs 25% du montant HT du stock +19.6% des investissements (crédit de TVA remboursable au bout de 6 mois environ)

<sup>3</sup> Bénéfices nets après impôts + amortissements