Dear Members of Transparency International Ukraine,

It is an honor to apply for a Board seat at Transparency International Ukraine. As can be gleaned from my CV, I have previously served on the Board, from the moment of creation of the Institution and after my five-year period of living in Ukraine. Since then, I have had the pleasure to witness the blossoming of TI Ukraine from abroad.

Since the start of the full-scale invasion, I have refocused my efforts on assisting the renewed efforts to combat corruption as Senior Advisor on Central and Eastern Europe for the Basel Institute on Governance. As part of this position, I oversee our Ukraine programming, which includes a diverse portfolio of engagements with the overall focus on safeguarding Ukraine's restoration efforts. These include collaboration with the Ministry of Infrastructure, Agency for Restoration, Ukrainian Railways and Forests of Ukraine, among others. We also provide advisory services to NABU on the recovery of stolen assets overseas.

I am interested to re-join the TI Ukraine Board because I believe that enhancing the already close partnership with TI Ukraine will be of significant benefit for all involved.

In terms of priorities for the next Board period, I see the following:

- Supporting TI Ukraine's management in maintaining its resilience in trying times and deep uncertainties, including:
    - Security contingency planning and business continuity
    - Staffing challenges associated with defense draft and emigration.
    - Funding challenges associated with uncertainty in donor sources.
- Developing institutional expertise in new fields particularly relevant to the war-time security situation and recovery (engineering, infrastructure project management, strategic industries, etc).
- I also hope that TI Ukraine can consider expanding into areas that have become newly strategic, such as corruption in the forestry sector, which is likely to play an increased role in the economic importance considering the reduction of industrial activity and greater focus on conservation principles as part of the EU integration process.
- Adapt TI Ukraine's priorities with the EU membership negotiation and eventually accession process.
- Strengthening partnerships at the local level outside of Kyiv.

With the greatest respect for TI Ukraine efforts,

Juhani Grossmann

Шановні члени Transparency International Україна!

Для мене велика честь претендувати на місце в Правлінні Transparency International Україна. Як видно з мого резюме, я вже працював у Правлінні з моменту заснування Установи та після п'ятирічного проживання в Україні. Відтоді я мав задоволення спостерігати за розквітом ТІ Україна з-за кордону.

З початку повномасштабного вторгнення я зосередився на підтримці відновлених зусиль по боротьбі з корупцією в якості старшого радника у Центральній та Східній Європі Базельського інституту управління. На цій посаді я очолюю нашу програму в Україні, що включає портфель різноманітних проектів із загальним фокусом на підтримку зусиль з відновлення України. Це, зокрема, співпраця з Міністерством інфраструктури, Агентством відновлення, Укрзалізницею та ДП Ліси України. Ми також надаємо консультації НАБУ щодо повернення вкрадених активів з-за кордону.

Я зацікавлений знову приєднатися до Правління ТІ Україна, оскільки вважаю, що зміцнення і без того тісного партнерства з ТІ Україна принесе значну користь усім учасникам.

Я вбачаю такі пріоритети на наступний період роботи Правління:

- Підтримка керівництва ТІ Україна у збереженні її стабільності в складні часи глибокої невизначеності, зокрема:
    - Планування безпеки та безперервності бізнесу
    - Кадрові питання, пов'язані з призовом та еміграцією.
    - Проблеми фінансування, пов'язані з невизначеністю донорських джерел.
- Розвиток інституційної експертизи в нових сферах, особливо актуальних для безпеки та відновлення у воєнний час (інженерія, управління інфраструктурними проектами, стратегічні галузі тощо).
- Я також сподіваюся, що ТІ Україна може розглянути питання про розширення діяльності в сферах, які нещодавно стали стратегічними, наприклад, корупція в лісовому секторі, яка, ймовірно, відіграватиме зростаючу роль в економічному значенні з огляду на скорочення промислової діяльності та більшу увагу до принципів збереження. як частину процесу інтеграції в ЄС.
- Адаптація пріоритетів ТІ Україна до переговорів про членство в ЄС і, зрештою, до процесу вступу.
- Посилення партнерства на місцевому рівні за межами Києва.

З глибокою повагою до зусиль ТІ Україна,

Юхані Гроссманн