

**НАЦІОНАЛЬНА АКАДЕМІЯ ДЕРЖАВНОГО УПРАВЛІННЯ
ПРИ ПРЕЗИДЕНТОВІ УКРАЇНИ**

ОСВІТНЯ ПРОГРАМА

другого (магістерського) рівня вищої освіти
(назва рівня вищої освіти)

ГАЛУЗЬ ЗНАНЬ 07 Управління та адміністрування
(шифр та назва галузі знань)

СПЕЦІАЛЬНІСТЬ 074 Публічне управління та адміністрування
(код та найменування спеціальності)

Видання офіційне

**Київ
2016**

ЗМІСТ

Стор.

I - Преамбула

II - Загальна характеристика

III - Обсяг кредитів ЄКТС, необхідний для здобуття відповідного ступеня вищої освіти

IV - Перелік компетентностей випускника

V - Нормативний зміст підготовки здобувачів вищої освіти

I – Преамбула

1. РОЗРОБНИКИ ПРОГРАМИ

- робоча група Національної академії державного управління при Президентові України: Білинська М.М., Романюк С.А., Телешун С.О., Сороко В.М., Грицяк Н.В., Гошовська В.А., Ситник Г.П., Семенченко А.І., Дубенко С.Д., Бодров В.Г., Трощинський В.П., Ларіна Н.Б., Федоренко В.Л.

2. ПРОГРАМУ РОЗГЛЯНУТО:

- на засіданні Науково-методичної ради Національної академії державного управління при Президентові України (протокол від 16 березня 2016 року № 53),
- на засіданні Вченої Ради Національної академії державного управління при Президентові України (рішення від 31 березня 2016 року №232/3-3),
- на розширеному засіданні робочої групи з розроблення стандартів вищої освіти за спеціальністю «Публічне управління і адміністрування», склад якої затверджений наказом Національного агентства України з питань державної служби від 12 серпня 2015 року № 175 (7 квітня 2016 року).

3. ВВЕДЕНО ВПЕРШЕ

- з 1 вересня 2016 року (Наказ Національної академії державного управління при Президентові України від 29 серпня 2016 року № 165).

II - Загальна характеристика

Назва галузі знань	07 Управління та адміністрування (Постанова КМУ від 29.04.2015 №266)
Назва спеціальності	074 Публічне управління та адміністрування (Постанова КМУ від 29.04.2015 №266)
Рівень вищої освіти	другий (магістерський) рівень вищої освіти (згідно ст. 5 ЗУ "Про вищу освіту")
Ступінь, що присвоюється	гр
Форма(и) навчання	Очна (денна, вечірня) форма навчання Заочна (дистанційна) форма навчання
Кваліфікація освітня, що присвоюється	магістр за спеціальністю «Публічне управління та адміністрування» (спеціалізація додається за наявності)
Запис у дипломі	магістр за спеціальністю «Публічне управління та адміністрування» (спеціалізація зазначається за наявності)
Академічні права випускників	Продовження освіти на третьому (освітньо-науковому) рівні вищої освіти у разі опанування додаткової наукової програми обсягом 30 ЄКТС
Обсяг програми у кредитах ЄКТС	Обсяг освітньо-професійної програми – 90 ЄКТС Теоретична складова – 72 ЄКТС Практична підготовка – 8 ЄКТС Державна атестація (комплексний іспит за фахом, магістерська робота) – 10 ЄКТС
Місією спеціальності є:	професійна підготовка висококваліфікованих, відповідальних кадрів для публічного управління, спроможних розробляти, аналізувати і реалізовувати державну політику, творчо, ефективно й результативно виконувати управлінські функції та надавати адміністративні послуги, сприяти інноваційним процесам у суспільстві з метою утвердження соціальної справедливості, демократії, забезпечення прав і свобод людини, сталого розвитку на основі світових та європейських стандартів
Призначення спеціальності	підготовка фахівців для ринку праці, здатних професійно розв'язувати проблеми та вирішувати завдання стратегічного та поточного управління публічною сферою,

	регулювання її функціонуванням, що передбачає застосування професійних компетентностей в сфері публічного управління і адміністрування
Сфера професійної діяльності випускника включає професійну діяльність:	- на посадах державної служби в органах державної влади, центральних і місцевих органах виконавчої влади; - на посадах в органах місцевого самоврядування; - на посадах в структурах недержавних суб'єктів громадянського суспільства та громадських організацій; - на керівних посадах і посадах фахівців на підприємствах, установах і організаціях різних форм власності, що мають неприбутковий статус; - на управлінських і адміністративних посадах в міжнародних організаціях та їх представництвах в Україні.

III - Обсяг кредитів ЄКТС, необхідний для здобуття відповідного ступеня вищої освіти

Теоретична складова – 72 ЄКТС

Практична підготовка – 8 ЄКТС

Державна атестація (комплексний іспит за фахом, магістерська робота) – 10 ЄКТС

Мінімальна кількість академічних годин/кредитів вивчення нормативних навчальних дисциплін програми підготовки магістрів зі спеціальності 074 "Публічне управління та адміністрування"

Код дисципліни	Назва дисципліни, модуля, теми	Обсяг	
		кредитів	годин
Н.074.1	ПУБЛІЧНА ПОЛІТИКА	7,0	210
Н.074.1.1	Політичні інституції та суспільно-політична діяльність	5,5	165
	1. Політичні інститути та процеси прийняття політичних рішень	1	30
	2. Електронне урядування та електронна демократія	0,5	15
	3. Політика регіонального розвитку	0,5	15
	4. Місцеве самоврядування	0,5	15
	5. Соціально-гуманітарна політика	1	30
	6. Представницька влада	2	60
Н.074.1.2	Порівняльна публічна політика	1,5	45
	1. Аналіз публічної політики	1	30
	2. Політика, що базується на доказах	0,5	15
Н.074.2	ПРАВО В ПУБЛІЧНОМУ УПРАВЛІННІ	3	90
Н.074.2.1	Верховенство права і правова держава	1	30

	1.Публічне і приватне право в публічному управлінні.		8
	2.Правове підпорядкування публічної адміністрації конституційним правам і свободам.		8
	3.Принцип правової держави як конституційно-правова настанова.		8
	4.Конституційні засади принципу демократії в діяльності публічної адміністрації.		6
Н.074.2.2	Правова регламентація публічного управління та адміністрування	1	30
	1.Конституційна організація публічної влади.		8
	2.Правовий статус та повноваження публічно-владних інституцій.		8
	3.Підготовка та узгодження актів публічної адміністрації.		8
	4.Вирішення публічно-правових спорів адміністративними судами та Конституційним Судом України.		6
Н.074.2.3	Службове право	1	30
	1.Юридична природа службових відносин.		8
	2.Правове регулювання публічної служби.		8
	3.Правовий статус публічного службовця.		14
Н.074.3	СТРАТЕГІЧНЕ УПРАВЛІННЯ	4	120
Н.074.3.1	Стратегічне планування та управління змінами	1	30
	1. Теорія та методологія стратегічного управління у публічній сфері. Стратегії змін.	0,5	15
	2. Технології розробки та реалізації стратегії. Публічний аудит.	0,5	15
Н.074.3.2	Публічне управління. Багаторівневе управління	1,5	45
	1.Теоретичні засади публічного управління. Філософія та історія публічного управління.	0,5	15
	2. Напрями змін в публічному управлінні.	0,5	15
	3. Інституалізація багаторівневого управління	0,5	15
Н.074.3.3	Прийняття рішень в публічному управлінні	1	30
	1. Основні моделі прийняття рішень.	0,5	15
	2.Методи розробки та прийняття рішень. Оцінювання управлінських рішень. Управління проектами.	0,5	15
Н.074.3.4	Дослідження у публічній сфері. Кількісний аналіз та емпіричні методи	0,5	15
	1. Методологія та наукові методи дослідження		7
	2. Вибір та обробка інформації. Методи кількісного (математично-статистичного) аналізу.		8

Н.074.4	ЕКОНОМІКА ТА ВРЯДУВАННЯ	4	120
Н.074.4.1	Порівняльні економічні системи і публічне адміністрування	1	30
	1. Організація і функціонування економічних систем суспільства як чинники розвитку публічного управління господарськими процесами.		8
	2. Порівняльний аналіз і публічне управління розвитком економічних систем.		7
	3. Сучасний вибір стратегії трансформації економічної системи України в процесі глобальних структурних зрушень.		15
Н.074.4.2	Мікро- та макроекономіка для розроблення публічної політики	1,5	45
	1. Мікроекономічний вибір і ефективність конкурентних ринків.		23
	2. Концепція ефективності і публічна політика.		7
	3. Економічні аспекти аналізу публічної політики. Аналіз вигід і витрат.		8
	4. Макроекономічна рівновага та макроекономічна нестабільність.		7
Н.074.4.3	Публічні фінанси і фінансовий менеджмент	1,5	45
	1. Теорія публічних фінансів.	0,5	15
	2. Публічні надходження і публічні видатки.	0,5	15
	3. Державний бюджет і бюджетний процес.	0,5	15
Н.074.5	ПУБЛІЧНА СЛУЖБА	3,5	105
Н.074.5.1	Кадрова політика, правові та організаційні основи публічної служби	1	30
	1. Кадрова політика в сфері публічної служби.		8
	2. Концептуальні підходи до побудови публічної служби.		8
	3. Законодавчі основи державної служби.		8
	4. Особливості служби в органах місцевого самоврядування.		6
Н.074.5.2	Публічні послуги як основа діяльності публічної служби	0,5	15
	1. Основи сервісної держави.		9
	2. Законодавче і організаційне забезпечення надання публічних послуг.		6
Н.074.5.3	Запобігання та протидія корупційним проявам та етика у системі публічної служби	1	30
	1. Запобігання корупції та конфлікту інтересів на публічній службі.	0,5	15
	2. Етика в публічній службі.	0,5	15
Н.074.5.4	Лідерство та керівництво на публічній службі	1	30

	1. Керівник в публічній службі.	0,5	15
	2. Лідерство на публічній службі: сутність та сучасні моделі.	0,5	15
Н.074.6	Євроінтеграція, міжнародне публічне управління та безпека	3,5	105
Н.074.6.1	Публічна політика і глобальне врядування	1	30
	1. Глобальні процеси та проблеми сучасності		8
	2. Глобалізація та публічна політика		12
	3. Основи глобального врядування		10
Н.074.6.2	Політика європейської інтеграції	0,5	15
	1. Еволюція ідеї європейської Єдності		6
	2. Сенс європейської інтеграції		9
Н.074.6.3	Міжнародна та європейська безпека, механізми забезпечення національної безпеки	2	60
	1. Трансформація систем забезпечення міжнародної та європейської безпеки		20
	2. Об'єднана Європа у XXI ст.		10
	3. Інституційні засади політики національної безпеки		8
	4. Методи реагування на загрози національної безпеки		10
	5. Основи стратегічного управління у сфері національної безпеки		12
Н.074.7	ПУБЛІЧНА КОМУНІКАЦІЯ І ДІЛОВА МОВА В ПУБЛІЧНОМУ УПРАВЛІННІ	7	210
Н.074.7.1	Комунікативна діяльність в публічному управлінні	1	30
	1. Види комунікацій і комунікативних зв'язків у публічному управлінні.		10
	2. Консультації з громадськістю: публічне обговорення та вивчення громадської думки. Громадські ради.		10
	3. Стратегічне планування PR-діяльності органу публічної влади. Комунікативні кампанії: інструменти та технології.		10
Н.074.7.2	Сучасна мовна комунікація в публічному управлінні	2	60
	1. Ділова українська мова в публічному управлінні (лексико-граматичний аспект)	1	30
	2. Ораторське мистецтво в публічному управлінні.	1	30
Н.074.7.3	Професійна іноземна мова в публічному управлінні	4	120

	1. Іноземна мова для професійної діяльності в публічному управлінні (лексико-граматичний аспект).		60
	2. Різні види мовної комунікації іноземною мовою в публічному управлінні		60

IV – Перелік компетентностей випускника (додаток 1).

V - Нормативний зміст підготовки здобувачів вищої освіти (додаток 2).

Додаток 1

**Компетентності випускника за результатами опанування нормативних
дисциплін програми підготовки магістрів
зі спеціальності 074 "Публічне управління та адміністрування"**

Складові модулі нормативної дисципліни	Національна рамка кваліфікації		
	Знання	Уміння	Результати комуні
Метою нормативної дисципліни Н.074.1 "Публічна політика" є формування цілісного уявлення про регіональний та місцевий рівні, політичні інститути та процеси, що визначають її специфіку; сучасний аналіз, розробки та реалізації публічної політики, вироблення аналітичних рекомендацій для прийняття рішень, діагностики та аналізу соціально-гуманітарної складової розвитку суспільства.			
Модуль Політичні інституції та суспільно-політич на діяльність.	– механізмів, методів та інструментів публічної політики; – процесів, що відбуваються у публічній сфері в контексті функціонування політичних інститутів;	– здатність розуміти основні теорії та принципи, що лежать в основі функціонування політичних інститутів та процесів прийняття політичних рішень;	– здійснення оцінювання публічної влади та публічної політики;
Модуль Порівняльна публічна політика	– теорії та практики прийняття політико-управлінських рішень; – принципів організації та структуру публічної влади в Україні; – сутності теорії та практики аналізу публічної політики; – методів оцінювання і технологій моніторингу публічної політики; – структури та вимог до змісту основних аналітичних документів в публічній політиці та управлінні; – сутності теорії та практики електронного урядування й електронної демократії; – понять та сутності, принципів, цілей й методів державної регіональної політики та політики регіонального розвитку з урахуванням реформ та світового досвіду; – понять та сутності місцевого самоврядування,	– здатність розуміти і працювати в межах інституціонального, структурного та політичного контекстів у процесі вироблення публічної політики; – здатність комунікувати та взаємодіяти результативно з окремими громадянами та різними суспільними групами; – здатність ідентифікувати проблеми та здійснювати аналіз публічної політики; – визначати пріоритети побудови та функціонування складових електронного управління в Україні; – здатність розуміти, інтерпретувати та використовувати на практиці основні теорії та принципи, що лежать в основі політики регіонального розвитку; – здатність застосовувати на практиці механізми реалізації права на місцеве самоврядування; – здатність забезпечувати	– організація ефективного при прийнятті політичних рішень; – застосування публічної політики на практичному використанні методик, аудиту, оцінювання публічної політики; – зрозуміле і недовго власних висновків, щодо організації публічного а демократичного врядування; – організація суспільними територіальними використанням електронного урядування; – обрання узгоджаних принципів, цілей та регіональної політики; – наслідків для регіонального впливу; – розробка та практика механізмів реалізації самоврядування; – організація процесів співробітництва громад; – визначення зовнішніх чинників впливу на парламентської діяльності

	елементного складу та функцій системи місцевого самоврядування і його специфіки в контексті публічної влади; – концептуальних засад соціально-гуманітарної політики; – основних понять та характерних особливостей представницької влади.	створення умов щодо формування і розвитку самодостатніх та спроможних територіальних громад. – здатність застосовувати критерії ефективного функціонування системи представницької влади.	
--	--	---	--

Метою нормативної дисципліни Н.074.2 "Право в публічному управлінні" є формування у слухачів правового регулювання публічного управління та адміністрування.

Модуль Верховенство права і правова держава (The rule of law and lawful state)	- аналіз правових норм у конкретних практичних ситуаціях	аналізувати правові норми, які регулюють форми дій та застосовувати практичних ситуацій у процедурах підготовки законодавства, адміністративних розробці адміністративних застосовувати органи форми і засоби захисту від неправомірних дій органів публічної влади організовувати забезпечення громадян до публічних органах публічної влади
базові знання щодо форм і методів взаємовідносин органів публічної влади, їх відносин з фізичними та юридичними особами на засадах верховенства права	- здатність організації процесу реалізації та гарантування прав, свобод, інтересів та обов'язків фізичних і юридичних осіб, в тому числі надання адміністративних послуг	застосовувати активні процеси реалізації людини і громадянина механізми судового захисту прав і свобод щодо змісту, сутності розгляду адміністративних позасудовому та судовому також зарубіжного таких справ організовувати та інституції і процеси адміністративних порівнювати та порівнювати між принципом верховенства принципом законності публічного управління адміністрування виділяти складові верховенства права
знання й застосування на практиці принципу верховенства права		
сучасні знання про формування і		

функціонування органів публічної влади на основі принципу верховенства права

сучасні знання щодо сутності та ролі інститутів демократії в управлінні державними і суспільними справами

Модуль Правова регламентація публічного управління та адміністрування (Legal regulation of public administration)

застосовувати професійно-профільні знання щодо організації структури та діяльності органу публічної влади (структурного підрозділу)

застосовувати норми законодавства щодо вирішення завдань професійної діяльності

проектувати публічної влади

інституції

можливості їх застосування та формування та функціонування публічної влади застосовувати доктрину права в діяльності публічної влади, виходячи з ролі публічної влади в країнах ЄС розробляти основні (статусні) норми, визначаючи верховенства права обмеження дискреції застосовувати функції публічно-владних громадськими політичними громадськістю, відділення актів законодавства засад, змісту та впливу громадян до управління місцевими справами

визначати та організації структурного підрозділу (поділ на підрозділи) взаємовідносин, меж повноважень); структурні підрозділи інструкції службовців направлені на реалізацію функцій органу внутрішньо-організаційного управління

застосовувати (професійній) дисципліну законодавства, що регулює публічного управління завдань, з метою посадою/структурних підрозділів організації, організації знань щодо значення особливостей прав громадян суспільної життєдіяльності відмінності від регулювання

застосовувати знання приватного права та в публічному управлінні Конституції та законів визначення прав громадян інституцій публічної влади формування та функціонування

процесі підготовки рішень щодо утворення, припинення діяльності органу влади/структурного підрозділу та розмежування повноважень органів, виходячи з "повноваження органу влади", основних повноважень та загальної розподілу в системі органів, а також порядку та внесення змін до Конституції чи інших актів законів

організувати розробку проектів актів законодавства та індивідуальних правових актів

розробляти проекти актів, актів Президента Кабінету Міністрів застосовуючи правову техніку нормотворчості розробляти пропозиції ініціативу щодо внесення актів законодавства України визначення та закріплення прав і свобод людини виходячи з міжнародних європейських стандартів та конституційно-правових гарантій людини і громадянина

здійснювати контроль виконання законодавчих і підзаконних правових актів

контролювати виконання і реалізації політики у регіоні, галузі, виконання і підзаконних актів у

базові знання щодо взаємовідносин органів публічної влади з адміністративними судами та Конституційним Судом України щодо гарантування прав і свобод людини і громадянина

готувати та направляти до Конституційного Суду України заяви про визнання неконституційності актів законодавства чи неконституційних та закріплення прав і свобод людини виходячи з положень конституційного Суду виключення його повноважень, процесу здійснення здійснювати практичне врахування можливостей в адміністративно-судовій справі враховуючи сутнісні адміністративно-правові особливості її адміністративними с

Модуль Службове право (Servicelaw)	сучасні знання щодо змін у організувати правовому регулюванні проектування публічної служби в контексті службових відносин, модернізації системи заснованих на європейських функціонування ін державного управління та правових принципах служби в процесі адаптації законодавства до відповідності до суч стандартів вітч державного управління	процес розробляти пропос сучасних нормативно-правови регулюють питання функціонування ін служби в процесі відповідності до суч стандартів вітч державного управління
--	--	--

базові знання щодо змісту правового регулювання статусу публічних службовців, гарантій і обов'язків, процедур їх реалізації, а також механізму проходження публічної служби	керуючись нормами чинного законодавства організувати процес щодо реалізації прав, відповідальності службовцями св публічними службовцями та обов'язків проходження ними публічної служби	застосовувати право реалізації громадян публічну службу службовцями св обов'язків застосовувати акти процесі реалізації сл з метою викон обов'язків та з у службових віднос державної влади та самоврядування, ста та порядку його реал застосовувати орг форми і засоби прит службовців до відповідальності розробляти нормати питань реформу публічної служби, з публічних службов здійснення та механ служби в держав органах місцевого са розробляти проект правових актів що р вступу та заміш конкретному органі процедури кар'єр публічних службов притягнення д відповідальності
---	--	--

Мета нормативної дисципліни Н.074.3 " Стратегічне управління ": сформувати здатність дослідити стратегічного управління, його інституційного та організаційного забезпечення в системі публічного управління

Модуль Стратегічне планування	- мати поглиблені системні знання про механізми, методи та інструменти стратегічного управління	- уміння розробляти стратегічні плани у публічній сфері, визначати стратегічні цілі, формулювати стратегічне	- застосування стратегії для ці публічній сфері;
-------------------------------------	---	--	--

управління змінами	планування та управління змінами; - розуміти сутність стратегічного управління, особливості застосування стратегічного планування, моделі та методи стратегічного прогнозування розвитку, системного підходу до формування стратегій у публічній сфері	бачення вирішення суспільних проблем розвитку; - критичне осмислення проблемних питань стратегічного управління у публічній сфері; - усвідомлювати систему динамічного стратегічного менеджменту та основні напрями формування стратегічної держави	- оцінювання різних стратегічного управління; - визначення кількості змін у та для організації сектору та планування; - зрозуміле і недовго власних висновків, щодо прийняття управлінських, рішень у сфері, забезпечення взаємодії (комунікації) групами суб'єктів управління.
Модуль Публічне управління. Багаторівневе управління	- розуміти сучасні філософські та теоретичні засади публічного управління; - розуміти теоретичні положення, методології публічного управління та як мультидисциплінарної теорії та дотичних до неї предметних галузей і дисциплін; - розуміти сутність соціальних, політичних і економічних подій, проблем і складних задач публічної сфери, а також впливи та ризики зовнішнього (у тому числі глобалізаційних процесів і забезпечення національної безпеки) та внутрішнього середовищ;	- уміння аналізувати розвиток управлінських процесів у публічній сфері, ідентифікувати проблеми та обґрунтовувати необхідність їх вирішення, добирати для цього необхідну та релевантну кількісну і якісну інформацію, робити обґрунтовані та неупереджені висновки; - уміння застосовувати теоретичні положення, методології публічного управління; - виконання управлінських функцій, у тому числі керівника, у суб'єктах публічної сфери; - адаптація міжнародно визнані їх стандарти публічного управління; - організація та забезпечення ефективної діяльності адміністрації суб'єкта публічної сфери; - вироблення, легітимація та реалізація публічної політики (з урахуванням питань національної безпеки), а також її оцінювання та аудиту; - створення та / або модернізація системи управління публічною сферою (або її складовою чи об'єктом управління),	- формування ретельної та ефективної інформаційно-комунікаційної суб'єкту та об'єкту зовнішнім і внутрішнім створення та сприятливого зовнішнього середовища внутрішнього забезпечення реалізації розвитку публічної складової); - консультування та рекомендацій фізичним особам з питань суб'єктів і об'єктів цінностей, цілей, стратегій реалізації, діяльності публічного управління; - оцінювання організації управлінського конструювання секторів публічної сфери; - аналіз результатів моделей управління - застосування методів у умовах багаторівневого управління - застосування при впровадженні публічного сектору історичних контекстів - забезпечення взаємодії з іншими суб'єктами публічного управління

Модуль Прийняття рішень в публічному управлінні	- знати теорії та моделі прийняття управлінських рішень та можливості їх застосування у публічній сфері; - усвідомлювати загальні вимоги при формулюванні рішень у публічній сфері; - розуміти сутність територіальних впливів при прийнятті управлінських рішень;	- застосуванням ефективних форм і результативних методів публічного управління - уміння використовувати різноманітні моделі прийняття рішень у публічній сфері; - уміння управляти різноманітними проектами, організовувати публічно-приватне партнерство при вирішенні проблем у публічній сфері; - розуміння методології врахування територіальних впливів при прийнятті управлінських рішень	- використання різних для обґрунтування прийняття рішення у публічній сфері; - підготовка проектів проблем публічного управління, включають планування моніторинг заходів інструментів, ресурсів проекту, його оцінювання - використання методів наслідків прийняття проектів, що європейськими органами
Модуль Дослідження у публічній сфері. Кількісний аналіз та емпіричні методи	- мати поглиблені знання щодо методології дослідження в публічному управлінні; - усвідомлювати особливості емпіричних та теоретичних методів дослідження; - знати методи кількісного аналізу	- самостійне проведення прикладних досліджень з вирішення складних задач і проблем публічного управління; - володіння методологією та методами наукового дослідження, наукового обґрунтування стратегій розвитку публічної сфери (або її складової), відповідних програм і проектів та забезпечення результативної та ефективної діяльності суб'єкту управління; - уміння використовувати дослідницькі методи та технології; - уміння аналізувати та тестувати різноманітними методами рішення, що приймаються у публічній сфері	- використання дослідницьких методів політики та рішень, публічній сфері; - використання досліджень при прогнозуванні публічній сфері
Мета нормативної дисципліни 074.4"Економіка і врядування": сформулювати компетентності слухачів з розуміння проблеми економічного розвитку, його інституційного та фінансового забезпечення в системі публічного управління			
Модуль Порівняльні економічні системи публічне адміністрування	- мати поглиблені системні знання про механізми, методи та інструменти публічного управління економічними процесами та відносинами; - розуміти сутність, причинно-наслідкові та	- використовувати основні методи прогнозування для формування гіпотез і припущень про майбутні тенденції розвитку економічних систем на мікро- та макrorівнях;	- застосування механізмів розвитку різних сфер національної економіки, глобалізації ринків; - зрозуміле і недовірливе власних висновків, щодо прийняття рішень

	функціональні зв'язки між економічними, соціальними та політичними явищами і процесами, врахування цих зв'язків при розробленні і реалізації заходів публічно-го управління в економічній сфері.	- критичне осмислення проблемних питань розвитку національної економіки та публічного управління економічними процесами та відносинами.	державно-управлінська економічній сфері ефективної взаємодії різними групами економічних процесів
Модуль Мікро- та макроекономіка для розроблення публічної політики	- розуміти процеси, що відбуваються у публічній сфері в контексті соціально-економічної та історичної динаміки; - основні ситуації неспроможності ринків, що є підставами для державного втручання, та основні ситуації неспроможності влади, що розглядаються як обмеження для результативного державного втручання, в контексті глобалізації та євроінтеграційних процесів.	- уміння аналізувати розвиток економічних процесів, ідентифікувати проблеми та обґрунтовувати необхідність їх вирішення, добирати для цього необхідну та релевантну кількісну і якісну інформацію, робити обґрунтовані та неупереджені висновки на основі аналізу даних; - уміння ідентифікувати мотиви та інтереси основних зацікавлених груп економічних суб'єктів у процесі формування та впровадження заходів публічного управління та адміністрування в економічній сфері, забезпечувати взаємоузгодження та збалансування конкуруючих груп економічних суб'єктів, вміння аргументувати та представляти результати групової роботи та досліджень громадськості.	- врахування макроекономічних обґрунтуванні виборів державної економічної політики - застосовувати інструменти публічного управління процесами та фінансовими ресурсами та оцінювати вплив економічної сфери, для мінімізації їх негативного впливу на макроекономіку - формувати систему результативності виконання відповідних рішень, здійснення корекцій за результативності реалізації;
Модуль Публічні фінанси і фінансовий менеджмент	- знати теорії державних фінансів, необхідні умови ефективного функціонування фінансово-бюджетного механізму в контексті прийняття державно-управлінських рішень; - розуміти напрями, форми та методи забезпечення ефективного функціонування фінансово-бюджетного механізму.	- розуміти сутність публічних фінансів і бюджетного процесу; - здійснювати аналіз ефективності проектів бюджетних програм; - розуміти цілі та інструменти бюджетної політики, теорії управління фінансовими ризиками, основи бюджетування та фінансового менеджменту.	- обґрунтування бюджетної політики при формуванні державної економічної політики публічній сфері; - використання фінансових ресурсів з врахування пріоритетів політики у бюджетній сфері;

Мета нормативної дисципліни Н.074.5 "Публічна служба": набуття знань, умінь і навичок у сфері ф і реформування публічної служби, запобігання та протидії корупції та утвердження етичної поведінк керівних і лідерських здібностей публічних службовців.

Модуль Кадрова політика, правові та організаційні основи публічної служби	- цілей, завдань і методів розвитку та реформування публічної служби; - правових основ організації та діяльності публічної служби, механізмів і системи управління державною службою та службою в органах місцевого самоврядування; - методик і технологій менеджменту персонала в публічній службі на основі компетентностей. - процесів, що відбуваються у процесі реформування публічної служби в Україні; - перспектив розвитку публічної служби в Україні в контексті імплементації Угоди про асоціацію України і ЄС і запровадження кращих зарубіжних практик організації публічної служби.	- володіти положеннями чинного законодавства про державну службу та службу в органах місцевого самоврядування в Україні; - розрізняти коротко-, середньо- та довгострокові наслідки програм та рішень політики в сфері реформування публічної служби в Україні; - приймати виважені рішення на основі актів чинного законодавства, фактичних даних, інтерпретувати та вирішувати завдання плану дій з реалізації політики у сфері публічної служби та управління персоналом; - застосовувати компетент-нісний підхід для планування роботи з персоналом, і здійснення посадової диференціації; - передбачати майбутні тенденції розвитку публічної служби, адаптувати власні дії та види діяльності до специфіки різних сфер публічної служби з метою розвитку та досягнення цілей кадрової політики; - аналізувати розвиток персоналу публічної служби та робити неупереджені висновки на основі аналізу даних про кадровий потенціал держави; - ідентифікувати особисту професійну готовність управлінців до реалізації завдань в сфері публічного управління.	- модифікація організаційно-управ публічної служби; - розроблення і профілей комп публічної служби; - розуміння об'єктивних кри публічної служби, с органах державної місцевого сам трансформаційний п - розуміння та середньо- та довг програм та рішень праці в корпусі публ - планування службовців та з персонала орг управління.
Модуль Публічні послуги як основа діяльності публічної служби	- теоретичні основи "сервісної" держави, та надання публічних послуг;	- розуміти напрями, форми та методи забезпечення ефективного функціонування механізму надання державними	- обґрунтування ефективного наданн

	- основи управління якістю та діючі стандарти в системі надання публічних послуг;	службовцями і службовцями місцевого самоврядування публічних послуг; - розуміти сутність і зміст, типи і види публічних послуг; - планувати і організовувати технологічних процес надання публічними службовцями адміністративної послуги; - здійснювати аналіз надання державними службовцями і службовцями місцевого самоврядування ефективності публічних послуг.	- використання м ефективності наданн Україні; - спроможність тра управління в діє персоналу щодо послуг
Модуль Запобігання, протидія корупційним проявам та етика у системі публічної служби	- знати і розуміти правові основи запобігання та протидії корупції та конфлікту інтересів на публічній службі; - вимоги та підходи до побудови основ професійно-етичної поведінки публічних службовців.	- формувати професійно-етичну культуру; виявляти моральну відповідальність, здійснюючи аналітичні дослідження, приймаючи та реалізуючи рішення щодо профілактики та боротьби з корупцією.	- спроможність по доброчесно: говори конфіденційність, ви спотворювати фа власної вигоди; пов та етично по віднош - спроможність в загрози, конфлікти і неетичній поведінці.
Модуль Лідерство та керівництво на публічній службі	- особливості відповідальності керівника публічної служби і зміст його організаційної діяльності; - підходи до виявлення та розвитку ефективного лідерства на публічній службі.	- застосовувати основні стилі та компетенції лідера на публічній службі; - ефективно керувати, управ-ляти колективами, створювати команди фахівців – виконавців з креативними поглядами.	- розуміння зв'язк політикою та лідерс в процесі її імплеме до втілення ч державного управлін - вміння органі управління персон службі та на службі самоврядування
Мета нормативної дисципліни Н.074.6 "Євроінтеграція, міжнародне публічне управління та без досліджувати проблеми політики європейської інтеграції України та забезпечення міжнародної та нац публічного управління та адміністрування у сферах євроінтеграції та національної безпеки			

Модуль Публічна політика і глобальне врядування	- мати поглиблені системні знання про механізми, методи та інструменти публічної політики та глобального врядування; - розуміти сутність, причинно-наслідкові та функціональні зв'язки між національними та глобальними явищами і процесами, розуміти необхідність врахування цих зв'язків при розробці та реалізації заходів публічного управління та адміністрування у сфері забезпечення безпеки.	- використовувати основні методи прогнозування для формування гіпотез і припущень про майбутні тенденції розвитку глобалізованого світу; - критичне осмислення проблемних питань розвитку глобалізованого світу та публічного управління процесами та відносинами у сфері міжнародної безпеки, як базової передумови підготовки у процесі публічного управління та адміністрування у сфері забезпечення безпеки пропозицій, адекватних ситуації.	- застосовування методів розвитку різних сфер оборони держави в у зрозуміле і недовласних висновків, щодо прийняття державно-управлінських заходів забезпечення безпеки систем, забезпечення взаємодії (комунікацій) між групами суб'єктів регіональної та національної безпеки.
Модуль Політика європейської інтеграції	- знати і розуміти основні засади розвитку інтеграційних процесів на території Європи та роль України в них; - мати системні знання про зовнішні та внутрішні чинники, які впливають на впровадження політики європейської інтеграції України; - знати цілі, завдання та механізми інтеграції третіх країн з ЄС; - критично осмислювати проблемні питання розвитку європейської інтеграції, визначати майбутні тенденції розвитку зовнішньої політики України, в тому числі європейської інтеграції.	- здійснювати моніторинг та оцінку виконання завдань європейської політики інтеграції, зокрема втілення положень угоди про асоціацію; - вміти визначати мотиви та стратегічні завдання держави щодо розвитку відносин з ЄС. - ідентифікувати мотиви та інтереси суб'єктів міжнародних відносин та аргументовано відстоювати позицію України.	- зрозуміле і недовласних висновків, щодо прийняття державно-управлінських заходів європейської інтеграції, ефективною взаємодією з різними групами інтеграції регіонального, наднаціонального рівня та системне врахування внутрішнього середовища та реалізації національних інтересів на обґрунтуванні виборі (засобів) публічної політики європейської інтеграції.
Модуль Міжнародна європейська безпека, механізми забезпечення національної безпеки	- розуміти процеси, що відбуваються у сферах міжнародної та європейської безпеки в контексті глобальних трансформацій; - мати поглиблені системні знання про основні кризові явища та ситуації у сферах	- аналізувати розвиток процесів у сферах міжнародної та європейської безпеки, ідентифікувати проблеми та обґрунтовувати необхідність їх вирішення, добирати для цього необхідну та релевантну кількісну і якісну інформацію,	- системне врахування внутрішнього середовища та реалізації національних інтересів на обґрунтуванні виборі (засобів) публічної політики безпеки; - застосовування інструментів публічного управління

міжнародної та європейської безпеки, що є підставами для міжнародного та державного втручання з метою врегулювання ситуації;

- розуміти сутність та наслідки ситуацій неспроможності міжнародного публічного управління щодо забезпечення міжнародної стабільності та безпеки, що розглядаються як обмеження для результативного забезпечення національної безпеки України в умовах глобалізації та євроінтеграційних процесів
- мати поглиблені системні знання про інституційні засади державної політики національної безпеки, про чинники які визначають її особливості, а також про принципи, предмет, суб'єкти та завдання удосконалення цивільного контролю за сектором безпеки;
- знати підходи, технології методи, способи реагування на загрози національній безпеці, а також методологічні засади конструювання технологій державного реагування на вказані загрози
- знати цілі, завдання, критерії, суб'єкти об'єкти та складові стратегічного управління у сфері національної безпеки, а також структуру, зміст, технологію розробки та про місце паспортів загроз національній безпеці у системі вказаного управління.

робити обґрунтовані та адміністрування у сфері неупереджені висновки на основі аналізу даних;

- уміння ідентифікувати мотиви та інтереси суб'єктів міжнародних відносин у процесі формування та впровадження заходів публічного управління та адміністрування у сфері забезпечення міжнародної та європейської безпеки;
- уміння забезпечувати взаємоузгодження та збалансування інтересів конкуруючих груп суб'єктів міжнародних відносин;
- уміння аргументувати результати групової роботи та досліджень громадськості
- розуміти сутність процесу забезпечення національної безпеки;
- уміння аналізувати розвиток процесів у сфері національної безпеки, ідентифікувати, класифікувати та розробляти ієрархії загроз національним інтересам, проблеми пов'язані з пошуком адекватної відповіді щодо реагування на вказані загрози, обґрунтовувати заходи щодо їх вирішення, добирати для цього необхідну та релевантну кількісну і якісну інформацію, робити обґрунтовані та неупереджені висновки на основі аналізу даних;
- розуміти цілі, інструменти та методи публічного управління та адміністрування при стратегічному управлінні у сфері національної безпеки;
- готувати обґрунтовані пропозиції в проекти управлінських рішень, які мають за мету адекватну відповідь на загрози

та адміністрування у сфері європейської безпеки, прогнозування та оцінювання загроз міжнародній безпеці, обґрунтування мінімізації їх негативних наслідків та стратегічну регіональну національну безпеку

- представлення результатів роботи щодо аналізу міжнародної та європейської безпеки, також заходів щодо забезпечення громадськості інформацією та застосовування інформації публічного управління про національну безпеку
- оцінювання ризиків національній безпеці заходів для мінімізації впливу на суспільно-політичні системи, формування результативності виконання відповідних рішень, здійснення державної політики за результатами контролю
- використання пріоритетів політики у проєкті національної безпеки
- творче застосування нормативно-правових актів, що регламентують діяльність публічного управління національної безпеки
- залучення громадянського суспільства до аналізу ризиків національній безпеці та мінімізації загроз громадськості

роботи.

національним інтересам, зокрема, при розробці пропозицій до паспортів загроз та Стратегії національної безпеки.

Мета нормативної дисципліни Н.074.7 "Публічна комунікація і ділова мова в публічному управлінні"
ефективної комунікації з громадськістю та спроможність розробляти дієві стратегії і програми публічного управління.

Модуль Комунікативна діяльність в публічному управлінні	- основ теорії комунікації та складових комунікативного процесу; - понятійно-категоріального апарату, сутності та значення зв'язків з громадськістю в публічному управлінні; - нормативно-правового та організаційного регулювання діяльності служб із зв'язків з громадськістю та засобами масової інформації органів публічної влади; - видів комунікацій та комунікативних зв'язків у публічному управлінні; - основних тенденцій у розвитку комунікацій та комунікативних механізмів; - основних технологій проведення комунікативних кампаній; - українського і зарубіжного досвіду комунікативної діяльності в публічному управлінні.	- аналізувати та оцінювати державну комунікативну політику; - формувати проекти стратегій та концепцій комунікативної діяльності публічних органів влади; - організовувати комунікативні взаємозв'язки в органах публічної влади та між органами публічної влади і громадянським суспільством у ході розробки та реалізації управлінських рішень; - застосовувати основні технології зв'язків із засобами масової комунікації для участі у процесі висвітлення діяльності органу публічної влади; - визначати проблемні питання в комунікації органів публічного управління; - здійснювати зв'язки з громадськістю.	- організація внутрішньої комунікації; - комунікативні громадськими підприємствами, їх учасниками, соціальних проєктів; - визначення основних перешкод у діяльності органів публічної влади з громадськістю та бізнесом; - підвищення якості виконання інформаційно-комунікативних технологій для публічного управління з громадськістю та бізнесом.
Модуль Сучасна мовна комунікація в публічному управлінні	- оновлення базових знань з ділової української мови, необхідних слухачам для довготривалої роботи й участі в публічному управлінні в умовах становлення української державності, постійних трансформацій, практичної реалізації європейського вибору України	- забезпечення розуміння концептуальних основ функціонування офіційно-ділового стилю; - спілкуватися (слухати, писати, читати, говорити), правильно використовуючи мовні засоби офіційно-ділового стилю у сфері публічного управління при індивідуальних і групових мовно-інформаційних комунікаціях.	- засвоєння основ мовленнєвого етикету діловодства, набуття виробничої діяльності для документального управління рішень, кореспонденцією; - використовувати граматичну форму мови в різних структурах залежно від ситуації спілкування.
Модуль Професійна	- лексичних особливостей іноземної мови, яка	- усної монологічної комунікації (вміння робити презентації,	Практичне виконання навичок різних

іноземна мова в публічному управлінні	застосовується для комунікації в сфері публічного управління; - граматичних особливостей іноземної мови, необхідних для різних форм комунікації іноземною мовою в практичній діяльності.	доповіді, виступи) іноземною мовою ; - усної діалогічної комунікації (вести бесіду, дискусію, переговори, ставити запитання, давати відповіді на запитання) іноземною мовою; - письмової комунікації (читання і розуміння текстів, написання аналітичних документів, статей, доповідей, інформаційних довідок, тощо) та аналізу письмових текстів професійного спрямування іноземною мовою	комунікації іноземною професійній діяльності підвищення кваліфікації
---------------------------------------	---	--	--

**Нормативний зміст підготовки здобувачів вищої освіти
зі спеціальності 074 "Публічне управління та адміністрування"**

№№	Складові/ Модулі	Розподіл кредитів (годин)	Зміст
Н.074.1 "ПУБЛІЧНА ПОЛІТИКА" (7 кредитів / 210 годин) "Public Policy"			
Н.074.1.1	Політичні інституції та суспільно-політична діяльність (Political Institutions and Political Activities)	5,5/165	<i>Н.074.1.1.1 Політичні інститути та процеси прийняття</i> Взаємозв'язок політики та управління. Політична система справami. Цілі та засоби публічно-управлінської діяльності політичного курсу. Поняття "інституту" в політиці та публічній складові політичної системи. Держава як політичний інститут "політичного" та "політико-управлінського рішення". Виробництво державно-владних відносин. Організація та структура публічного управління. <i>Н.074.1.1.2 Електронне урядування та електронна демократія</i> Основні чинники та передумови впровадження електронного урядування: теорія політичних мереж, теорія електронної держави та належного урядування. Стратегії розвитку електронного урядування. Категорійно-понятійний апарат електронної демократії. Мета, принципи, основні цілі та стратегічні напрями електронної демократії. Основи та концепції електронного урядування. Національний та зарубіжний досвід розвитку електронного урядування. <i>Н.074.1.1.3 Політика регіонального розвитку (15 год.)</i> Державна регіональна політика: сутність, принципи, завдання, впливу на формування державної регіональної політики та засади формування та реалізації регіональної політики в регіональному розвитку. Державна стратегія регіонального розвитку. <i>Н.074.1.1.4 Місцеве самоврядування (15 год.)</i> Поняття та сутність місцевого самоврядування. Специфіка місцевої публічної влади. Концепції місцевого самоврядування. Основи місцевого самоврядування. Конституційно-правові засади місцевого самоврядування та громадянське суспільство: кваліфікація самоврядування: елементний склад та функції. Специфіка функцій громад. Механізми формування спроможних територіальних громад. Муніципальна консолідація (політика об'єднання та співпраці). Алгоритми формування спроможних територіальних громад. <i>Н.074.1.1.5 Соціально-гуманітарна політика (30 год.)</i> Поняття соціальної організації суспільства. Класичні і сучасні моделі суспільства. Соціальні групи та соціальні інститути. Соціальна нерівність і соціальна стратифікація. Соціальна мобільність та соціальні ліфти. Об'єкти, суб'єкти та принципи соціальної політики. Моделі та механізми формування та реалізації соціальної політики.

			Поняття та структура єдиного гуманітарного простору. Форми в системі пріоритетів державної гуманітарної політики в показник цілісності і повноти гуманітарного простору. Н.074.1.1.6 Представницька влада (60 год.) Природа, сутність, системні характеристики парламентаризму. Базові філософсько-світоглядні ідеї теорій парламентаризму (від античності до сучасності). Витоки, становлення та розвиток Політичні реформи в Україні кінця ХХ – початку ХХІ ст. та парламентаризму. Парламентське право. Парламентські процеси. Парламентська коаліція та опозиція.
Н.074.1.2	Порівняльна публічна політика (Comparative Public Policy)	1,5/45	Н.074.1.2.1 Аналіз публічної політики (30 год.) Підходи до аналізу публічної політики. Різноманіття аналітичних політики. Цикл вироблення публічної політики. Середовище стейкхолдерів та консультації з громадськістю у виробленні аналіз публічної політики. Н.074.1.2.2 Політика, що базується на доказах (15 год.) Моніторинг публічної політики. Механізм реалізації та аналітичного документа в процесі вироблення публічної документів. Структура аналітичного документу. Етапи підгот
Н.074.2 "ПРАВО В ПУБЛІЧНОМУ УПРАВЛІННІ" (3 кредити ЄКТС / "Law in public administration"			
Н.074.2.1	Верховенство права і правова держава (The rule of law and lawful state)	1/30	Н.074.2.1.1 Публічне і приватне право в публічному управлінні Поняття та характерні особливості публічного та приватного права в публічному управлінні. Поняття та види права. Особливості правового статусу юридичних осіб публічного статусу юридичних осіб приватного права. Органи приватно-правових відносин. Публічно-правові та приватно-правові Нормативні акти публічного управління: поняття, види та особливості адміністративного договору. Форма і зміст укладення, зміни та розірвання адміністративних договорів. Н.074.2.1.2 Правове підпорядкування публічної адміністрації свободам(8 год.) Права і свободи людини і громадянина в правовій державі. Закріплення прав і свобод. Класифікація основних прав і свобод конституційних прав і свобод. Система закріплення прав і свобод. Безпосередньо діюче право. Роль публічної адміністрації. Особливості реалізації окремих прав і свобод. Правова регуляція послуг. Проблеми правового регулювання статусу особи і доступу до публічної інформації. Значення і межі судового контролю громадянина. Основні вимоги до судового контролю за принципами Європи. Форми та засоби позасудового захисту прав і свобод. Процедура адміністративного оскарження неправомірних рішень, владі. Адміністративна квазіюстиція.

			<i>Н.074.2.1.3 Принцип правової держави як конституційно-правової (8 год.)</i> Системотворне значення конституційних положень: структура держави, перспективи розвитку публічної адміністрації. Принципи правової держави, що впливають зі ст.6 Договору про ЄС (верховенства права) Зміст принципу правової держави: заборона права та їх судовий захист. Зв'язаність публічно-адміністративних інструментів та механізм зв'язаності; дієвість права. Основні принципи управління (принципи пропорційності). <i>Н.074.2.1.4 Конституційні засади принципу демократії в державі (8 год.)</i> Сутність принципу демократії. Легітимація публічного управління. Легітимація, форми автономної легітимації, дієвість структури та суб'єктів господарювання як елемент легітимації. Заборона управління та адміністрування: сприйняття, участь громадян, залученість до прийняття рішень, гласність (доступ до інформації, обговорення).
Н.074.2.2	Правова регламентація публічного управління та адміністрування (Legal regulation of public administration)	1/30	<i>Н.074.2.2.1 Конституційна організація публічної влади (8 год.)</i> Організація як засіб регулювання. Відображення в Основному Законі України влади та публічного управління. Єдність та самостійність Конституційні основи побудови організаційної структури. Конституційні основи влади. Державний лад як сукупність загальних принципів законодавством держави щодо організації державної влади. Елементи державного ладу: принципи, органи державної влади. <i>Н.074.2.2.2 Правовий статус та повноваження публічно-владних інституцій (8 год.)</i> Визначення статусу публічно-владних інституцій в правовому статусі. Поняття та складові (елементи) правового статусу органу самоврядування. Форми і процедура закріплення та зміни статусу інституцій. Вимоги до правового регулювання статусу органу самоврядування. Повноваження. Співвідношення понять "повноваження" і "компетентність". Наділення органів публічної влади повноваженнями. Принципи розмежування. Способи і принципи наділення повноваженнями. <i>Н.074.2.2.3 Підготовка та узгодження актів публічної адміністрації (8 год.)</i> Акти як результат процедурної діяльності публічної адміністрації. Види актів управління (дії, бездіяльність, адміністративні акти). Форми актів управління. Сутність публічного адміністрування. Форми узгодження проектів актів з юридико-технічних вимог до актів управління. <i>Н.074.2.2.4 Вирішення публічно-правових спорів Конституційним Судом України (6 год.)</i> Необхідність, сутність та форми конституційного контролю. Вирішення спорів про конституційність Конституційним Судом України. Предмет контролю, процедура розгляду, акти.

			Адміністративна юстиція в Україні. Предметна і територіальна повноваження адміністративних судів. Сутність принципів. Порядок оскарження в адміністративних судах рішень, адміністрації. Учасники процесу. Стадії процесу. Рішення і рішенням чинності та підстави для його оскарження.
Н.074.2.3	Службове право (Service law)	1/30	Н.074.2.3.1 Юридична природа службових відносин (8 год.) Сутність службових відносин і обумовленість їх характеру ознаки, види, принципи службових відносин. Суб'єкти правового регулювання їх поведінки. Публічно-правові та Детермінованість характеру службових відносин моделях європейських правових принципів побудови службових відносин Н.074.2.3.2 Правове регулювання публічної служби (8 год.) Нормативно-правові джерела законодавства про публічну системи публічної служби. Посади публічної служби: правові вимоги до посад публічної служби. Правове забезпечення публічної служби Н.074.2.3.3 Правовий статус публічного службовця (14 год.) Правове положення службовця публічної служби. Вступ на посади публічної служби. Правовий механізм проходження служби стимулювання публічних службовців. Юридична відповідальність
Н.074.3 "СТРАТЕГІЧНЕ УПРАВЛІННЯ" (4 кредити ЄКТС / 120 годин) «Strategic management»			
Н.074.3.1	Стратегічне планування та управління змінами (Strategic plan-ning and mana-gement changes)	1/30	Н.074.3.1.1 Теорія та методологія стратегічного управління (15 год.). Поняття стратегії організації. Теоретичні концепції стратегічного управління діяльності. Стратегії у бізнес-середовищі, Особливості застосування стратегічного планування у планування в публічних організаціях. Стратегічне планування Концептуальна модель процесу стратегічного менеджменту стратегій на основі парадигми «стратегія як практика». Поняття організації стратегічного менеджменту у публічній сфері. Стратегічного менеджменту у розвиток спроможності стратегічного менеджменту. Основні напрями формування стратегічної здатності в розвинутих країнах Європи Н.074.3.1.2 Технології розробки та реалізації стратегій. Публічна Складові структури стратегії. Аналіз внутрішнього стану організації діяльності, регіону, міста) та його зовнішнього середовища прогнозування розвитку. Формування бачення бажаного стану розвитку. Організація системного підходу до формування стратегії пріоритетів стратегії по вертикалі та горизонталі, а також м стратегічні процеси. Побудова дерева цілей. Формування ефективності реалізації стратегії та їх оцінка. Методи стратегічних впливів, у тому числі короткотермінових та довготермінових правові та організаційні складові. Імплементация стратегії: правові та організаційні складові. Узгодження реалізації стратегії із бюджетним програмуванням стратегії. Оцінка впливів стратегії в процесі і після її реалізації Організація публічного аудиту у стратегічному процесі. Формування

3.2	не управління. Багаторівневе управління (Multilevel management)	,5/45	<i>Н.074.3.2.1 Теоретичні засади публічного управління (15 год.).</i> Філософські засади публічного управління. Основні поняття. Розвиток концептуальних ідей публічного управління. Основні суб'єкти публічного управління: держава; громадянське суспільство як суб'єкт публічного управління; публічна політика / влада / держава. Закономірності та застосування. Моделі публічного управління: традиційна management; управління за цілями; управління за цінностями управління. <i>Н.074.3.2.2 Напрями змін в публічному управлінні(15 год.).</i> Сталий розвиток суспільства та держави. Засади публічного управління в різних сферах. Найважливіші функції публічного управління у різних сферах. Напрями модернізації системи управління публічною сферою. Структурними складовими публічної сфери та в особливих умовах. Результати управління. <i>Н.074.3.2.3 Інституалізація багаторівневого управління(15 год.).</i> Поняття та сутність багаторівневого управління. Рівні управління: національний, регіональний, місцевий. Організаційна структура різних рівнів управління. Засади організації діяльності різних рівнів управління. Організація діяльності різних рівнів управління. Моделі багаторівневого управління.
3.3	яття рішень в публічному управлінні (Making a decision is in a public management)	1/30	<i>Н.074.3.3.1 Основні моделі прийняття рішень (15 год.).</i> Теоретичні засади прийняття управлінських рішень. Нормативні моделі прийняття рішень. Рациональна модель прийняття рішень. Теоретичні підходи до прийняття рішень. Теорія багатомірних рішень у публічній сфері. Рішення в політико-управлінській сфері. Прийняття рішень у публічних організаціях. Модель прийняття рішень «витрати-вигоди». Прийняття рішень на основі аналізу впливу рішень на рівновагу. Концепція алгоритму прийняття рішення в публічній сфері. Прийняття рішень в публічному управлінні. Методологія прийняття рішень. Моделі оцінювання територіальних рішень в публічному управлінні. Моделі оцінювання наслідків прийняття рішень у публічних організаціях. <i>Н.074.3.3.2 Методи розробки та прийняття рішень. Управління проектами(15 год.).</i> Загальні вимоги при формулюванні рішень. Обмеження при прийнятті рішень. Цілей. Методи оцінки вигід і витрат, що використовуються при прийнятті рішень. Витрат і вигід, що потребують оцінки. Оцінювання витрат і вигід при підготовці рішень. Монетизація прямих вигід і витрат при прийнятті рішень. Порівняння альтернативних рішень. Концептуальні моделі прийняття рішень. Директив Європейської комісії. Використання індикаторів прийняття рішень. Програмні індикатори. Врахування соціальної складової прийняття рішень в публічному управлінні
3.4	дження у публічній сфері. Кількісний аналіз та емпіричні методи (Research is in a	,5/15	<i>Н.074.3.4.1 Методологія та наукові методи дослідження (15 год.).</i> Концепції та технології аналізу проблем різних політичних сфер. Емпіричні та теоретичні методи дослідження. Аналіз на основі статистичного аналізу та аналізу рішень у практичному використанні. Статистичний аналіз та аналіз рішень у практичному використанні. Методи. Дескриптивна статистика. Базова ймовірність, у

	public sphere. Quantitative analysis and empiric methods)		статистичні висновки. Тестування гіпотез. Двовірні методологічних проблем. Н.074.3.4.2 Вибір та обробка інформації. Методи кількісного аналізу (8 год.). Класифікація інформації. Методи збору та обробки інформації дослідницьких потреб. Специфіка статистичної оцінки дисперсний, кореляційний, факторний, регресійний, кластерний
Н.074.4 "ЕКОНОМІКА ТА ВРЯДУВАННЯ" (4 кредити ЄКТС / 120 год.) "Economics and governance"			
Н.074.4.1	порівняльні економічні системи і публічне управління Comparative Economic System and Public Administration)	1/30	Н.074.4.1.1 Організація і функціонування економічних систем публічного управління господарськими процесами (8 год.) Основні питання організації господарського життя суспільства: реалізації в сучасній Україні. Ефективність економіки та її фактори економічного зростання. Економічні система: сутність, функції, галузева, секторальна, функціональна структура економіки. Господарський устрій та його елементарні форми. Соціальне-економічне середовище. Визначеність прав власності економічної системи. Типи, форми та види власності. Мотиви економічної системи. Механізми координації господарської структури публічного управління економічним розвитком. Організація адміністрування, державного регулювання економіки та економічного розвитку. Н.074.4.1.2 Порівняльний аналіз і публічне управління розвитком (7 год.) Багатокритеріальний характер порівняння економічних систем. Підходи до типологізації економічних систем. Порівняння економічних систем. Національні моделі економічних систем розвитку економічних систем. Держава та її функції з формування Економічні трансформації як об'єкт публічного управління публічного менеджменту для розвитку сучасних економічних систем. Н.074.4.1.3 Сучасний вибір стратегії трансформації економіки глобальних структурних зрушень (15 год.) Теоретичні засади дослідження системних трансформацій економіки трансформації як об'єкт публічного управління та адміністрування трансформації сучасних економічних систем. Стратегії, моделі ринкових реформ у постсоціалістичних країнах. Глобальні економічних перетворень. Інституційні механізми трансформації економіки вибір стратегії трансформації економіки і суспільства для України зрушень. Глобалізація, інтеграція та нові розмежування трансформації національної економіки. Формування ефектних економічними трансформаціями. Стратегічні пріоритети економіки національної економіки у контексті європейського вибору.
4.2	- та макро-економіка	,5/45	Н.074.4.2.1 Мікроекономічний вибір і ефективність конкурентності

	для розроблення публічної політики Public and Macroeconomics for Public Policy Making)		Раціональна поведінка і теорія корисності. Рішення споживачів у мікроекономічному аналізі. Поведінка фірми на конкурентному ринку капіталу. Н.074.4.2.2 Концепція ефективності і публічна політика (7 год.) Загальна рівновага і ефективність конкурентного ринку. Вплив податків на Концепція ефективності за Парето в аналізі вигід і витрат. Н.074.4.2.3 Економічні аспекти аналізу публічної політики (7 год.) Публічна політика як процес. Універсальні критерії оцінювання вигід і витрат. Кількісне оцінювання вигід і витрат. Сукупна вигода визначення ставки дисконту. Н.074.4.2.4 Макроекономічна рівновага та макроекономічні аспекти розвитку економіки (7 год.) Теорії розвитку економіки. Вплив інфляції на перерозподіл доходів у країнах Європейського Союзу. Економічні наслідки безробіття та безробіття. Теорії ринку праці. Причини та наслідки нерівності вимірювання нерівності. Аналіз ринку праці в Україні та країнах Європейського Союзу.
4.3	Публічні фінанси і фінансовий менеджмент (Public Finance and financial management)	5/45	4.3.1 Теорія публічних фінансів (15 год.). Теоретична основа системи: основні теоретичні концепції та методи дослідження структури. Структура та нормативно-правові засади публічних фінансів. Роль державного бюджету у забезпеченні потреб економіки. Інституційні засади управління державними фінансами України. Розподіл повноважень між центральними органами влади в системі державного фінансового контролю в Україні. Сутність, особливості державного фінансового контролю в Україні. Причини та макроекономічні наслідки державного боргу. Боргові інструменти. Динаміка та структура державного боргу України. Обслуговування державного боргу. Управління державним боргом. Н.074.4.3.2 Публічні надходження і публічні видатки (15 год.) Сутність та структура публічних надходжень. Податки як основний джерело надходжень. Класифікація. Податкова система України та принципи її функціонування. Оптимізація оподаткування, справедливості та проблема ухвалення рішень органами податкових систем. Суспільні блага та роль держави у надходженнях. Програмно-цільовий метод та мультиплікатор урядових витрат. Аналіз вигід і витрат. Форми фінансування економічної діяльності та інноваційної модернізації національної економіки. Державне фінансування соціальної сфери в Україні. Видатки бюджету України. Оборонний бюджет України. Фінансування видатків державного управління. 4.3.3 Державний бюджет і бюджетний процес (15 год.). Вікові основи побудови бюджетного устрою країни. Структура та функції бюджету України. Асиметрія регіонального розвитку та характер фінансової системи. Федералізм. Бюджетна класифікація. Становлення та розвиток бюджету. Світова практика планування та прогнозування державних витрат. Використання бюджетних коштів. Проблеми збалансування бюджету.

			дефіцит і джерела його фінансування. Бюджетний процес. Бюджетний механізм регулювання економіки. Цілі та інструменти управління фінансовими ризиками, основи бюджетування та технології.
Н.074.5 "ПУБЛІЧНА СЛУЖБА" (3,5 кредити ЄКТС / 105 годин) «Public service»			
Н.074.5	ва політика, правові та організаційні основи публічної служби (Personnel policy, the legal and organizational basis of the public service)	1/30	Н.074.5.1.1 Кадрова політика в сфері публічної служби. Сутність поняття, суб'єкти, об'єкти та засоби формування й реалізації кадрової політики. Мета, цілі, завдання та принципи державної кадрової політики. Система державної служби та її взаємодія з самоврядуванням в Україні. Управління публічною службою. Н.074.5.1.2 Концептуальні підходи до реформування публічної служби. Стратегія реформування публічної служби в Україні. Запропоновані моделі організації персоналу державної служби, моделювання процесів організації публічної служби. Показники ефективності та розробки та координації політики у сфері державного управління. Компетенції як базовий підхід для роботи з персоналом на посадах публічної служби. Н.074.5.1.3 Законодавчі основи державної служби. Конституційно-правові основи публічної служби. Система нормативних актів. Новели Закону України "Про державну службу" 2015 р. Система державної служби в Україні. Вступ на державну службу. Проходження державної служби. Результативності роботи державних службовців. Дисципліна державного службовця. Правовий і соціальний захист державного службовця. Н.074.5.1.4 Особливості служби в органах місцевого самоврядування. Реформа місцевого самоврядування та посилення якості роботи місцевого самоврядування (ОМС). Правові основи служби в органах місцевого самоврядування в Україні, їхній правовий статус. Політика в системі служби в органах місцевого самоврядування. Припинення служби в ОМС. Відповідальність посадових осіб місцевого самоврядування.
Н.074.5.2	ні послуги як основа діяльності публічної служби (Public services as the basis of the activity of the public service)	5/15	Н.074.5.2.1 Основи сервісної держави. (7 год.) Теорія та практика сервісної держави в Україні та за кордоном. Основна функція публічної служби в сервісній державі. Соціальні послуги. Правове регулювання публічних послуг в Україні. Підходи до класифікації публічних послуг. Адміністративні послуги. Н.074.5.2.2 Законодавче і організаційне забезпечення надання адміністративних послуг. (8 год.) Правові засади надання публічними службовцями адміністративних послуг. Законодавство України про адміністративні послуги. Основи надання адміністративних послуг в Україні. Суб'єкти надання адміністративних послуг в Україні. Адміністративних послуг (ЦНАП). Критерії оцінки якості надання адміністративних послуг. Електронні послуги.

074.5.3	гання та протидія корупційним проявам та етиці у системі публічної служби Countering and countering the corruptive manifestations in the public service and ethics in the public service)	1/30	Н.074.5.3.1 Запобігання корупції та конфлікту інтересів на державній службі. Державна антикорупційна політика. Правові основи запобігання корупції на державній службі в Україні. Система суб'єктів запобігання та протидії корупції на державній службі. Форми і методи боротьби із корупцією на публічній службі. Запобігання корупції на публічній службі в Україні та країнах розвинутої Європи. Н.074.5.3.2 Етика в публічній службі. (15 год.) Етика публічного службовця як вид професійної етики. Місце етики в діяльності. Основні етичні принципи публічної служби. Цінності публічного службовця. Етичні виміри організаційної культури публічного службовця. Кодекси в системі регулювання публічної служби. Професійна поведінка публічних службовців та посадових осіб місцевого самоврядування в Україні.
Н.074.5.4	Лідерство та керівництво на публічній службі (Leadership and management in the public service)	1/30	Н.074.5.4.1 Керівник в публічній службі. (15 год.) Сутність, зміст і цілі управлінської діяльності керівника публічної служби. Роль керівника та лідера в публічній службі. Управлінський стиль керівника публічної служби. Типологія стилів керівництва в органах державної влади. Управлінська команда в системі публічної служби. Авторитет керівника публічної служби. Керівник і управління конфліктами на державній службі. Керівник і управління конфліктами на місцевому самоврядуванні. Н.074.5.4.2 Лідерство на публічній службі: сутність та суттєві риси. Поняття та типи лідерства на публічній службі. Особистісні якості керівника як передумова ефективного менеджменту персоналу публічної служби. Розвиток лідерських здібностей публічних службовців. Форми лідерства в органах державної влади і органах місцевого самоврядування.
Н.074.6 "ЄВРОІНТЕГРАЦІЯ, МІЖНАРОДНЕ ПУБЛІЧНЕ УПРАВЛІННЯ ТА БЕЗПЕКА" "European integration, international public management and security"			
6.1	Публічна політика і глобальне управління (Public policy and global governance)	1/30	Н.074.6.1.1 Глобальні процеси та проблеми сучасності (8 год.) Цілісність сучасного світу та його різноманітність. Школи глобалізму. Всесвітні спостереження (США), універсального еволюційного процесу. Об'єкт, предмет та категорії глобалістики: глобальний процес, суспільство, інтеграція, коеволюція, локалізація, інтернаціоналізація, модернізація, традиціоналізм та ін.. Прикладні аспекти глобалістики: глобальний характеру (екологічні процеси, зростання чисельності людського населення, ресурсів, скорочення біорізноманітності). Вплив глобалізації на суспільство: масова маргінальна, космополітична, транснаціональна, культурної цілісності: єдності й різноманітності культури; культурної співпраці та ін.). Глобалізація інформаційних процесів: «інформаційного суспільства». Складові інформаційної політики. Потенціал держави як суб'єкта глобальної інформаційної політики. Гео економічний вимір процесів глобалізації: проблеми «Захід–Схід», можливі шляхи оптимізації світового розвитку, десуверенізація держави. Н.074.6.1.2 Глобалізація та публічна політика (12 год.) Сутність цивілізаційної парадигми та її основні положення. Співвідношення «культура». Типологічні моделі цивілізації та її різновиди.

			М.Данилевського, А. Тойнбі, П. Сорокіна, К. Ясперса. Принципи цілісності світу, системного характеру економічних та соціальних локальних та глобальних процесів суспільного розвитку. Характер етапу розвитку цивілізації. Предумови розробки сценарію розвитку глобальних криз. Основні положення концепції «зіткнення і взаємодії цивілізацій» (М. Хаттамі). Поняття, відмінності і переваги стратегії глобального гуманізму. Порівняльний аналіз вертикальних цивілізацій; Захід і Схід як предмет циклічних горизонтальних цивілізацій. Цивілізаційні відмінності в забезпеченні безпеки країн Заходу і Сходу. Соціокультурні визначальні риси сучасного діалогу культур Політичний процес Політичний консенсус у глобальному діалозі цивілізацій. Н.074.6.1.3 Основи глобального врядування (10 год.). Передумови створення системи глобального управління: Система Глобальної судової системи. Міжнародні норми та організація глобального управління. Формування системи глобального менеджменту наднаціональна і цивілізаційна концепції глобального управління глобальної еволюції державно-управлінських систем (зміна рішень органами влади, концепція "відкритого уряду" публічного менеджменту, адаптація державної політики до переходу від ієрархічних до мережових моделей побудови перспективи участі України в системі глобального врядування
6.2	Політика європейської інтеграції (Policy of European integration)	0,5/15	Н.074.6.2.1 Еволюція ідеї європейської Єдності (6 год.). Інтеграційні процеси в Європі. Розвиток ідеї Єдиної Європи інтеграційного об'єднання особливого типу. Субсидіарність інструменти розвитку інтеграційних процесів, гармонізація Становлення та особливості розвитку відносин України з європейської інтеграції. Н.074.6.2.2 Сенс європейської інтеграції (9 год.). Вплив європейської інтеграції на розвиток держави. Специфіка інтеграції на розвиток держави: гуманітарна допомога, вплив державних та недержавних чинників на європейську інтеграцію інструмент розвитку відносин з Україною. Мотиви та стратегія нового рівня відносин з ЄС. Зовнішні та внутрішні чинники, вплив в ЄС.
6.3	Міжнародна та європейська безпека, механізми забезпечення національної безпеки (International and European Security,	2/60	Н.074.6.3.1 Трансформація систем забезпечення міжнародної Підходи щодо дослідження безпеки міжнародних відносин конструктивізм. Передумови та доцільність зміни парадигми використання нормативно-правових інструментів при вирішенні труднощів щодо їх запровадження. Предметне поле дослідження Глобальні виклики міжнародній та національній безпеці: конфлікти за ресурси; маргіналізація країн; ерозія державності; глобальний міжнародний тероризм; глобалізація криміналу; неконтрольована безпеці; глобальна криза демократії та культурної ідентичності глобальний світовий порядок (геополітичні стратегії США,

	Mechanism to ensure National Security)	Російської Федерації, Китаю; двополюсна та однополюсна трансформації світової політики на поліцентричній основі). Сутність та зміст основних концепцій міжнародної безпеки (колективна загальна безпека, всебічна безпека). Суб'єкти забезпечення міжнародної безпеки: роль, функції, структура. Особливості інтеграції у воєнно-політичні організації та військово-політичні блоки (ООН, ОБСЄ, ЄС, НАТО, АС, АРМ). Безпечного розвитку людства. <i>Н.074.6.3.2 Об'єднана Європа у XXI столітті (10 год.).</i> Сутність та закономірності економічних та політичних інтеграцій. Економічної інтеграції (створення зони вільної торгівлі; економічних процесів; економічний і валютний союз). Специфіка. Чинники, які гальмують інтеграційні процеси. Генезис та розвиток. Формування загальної зовнішньої політики та політики безпеки. Розвиток Європейської Політики Безпеки і Оборони. Особливості Політики Безпеки. Європейська інтеграція як геополітичний процес. Стратегічних концепціях НАТО. Хартія про особливе співробітництво. Перспективи участі України у формуванні Європейської Політики Безпеки. <i>Н.074.6.3.3 Інституційні засади політики національної безпеки</i> Концептуальні підходи щодо забезпечення національної безпеки. Політики національної безпеки (політики НБ). Суб'єкти політики національної безпеки. Чинники, які визначають особливості політики НБ та її основні функції. Вплив інститутів громадянського суспільства на формування громадянського суспільства щодо контролю за політикою НБ. Функції за політикою НБ інститутами громадянського суспільства. Функції при розробці та впровадженні політики НБ. Функції, призначення контролю за сектором безпеки. Завдання щодо удосконалення контролю за сектором безпеки. <i>Н.074.6.3.4 Методи реагування на загрози національній безпеці</i> Класифікація та побудова ієрархії загроз національним інтересам. Реального суб'єктів безпеки. Визначення межі переростання потенційних загроз у реальні. Технології та підходи щодо реагування на загрози (інструменти) державного реагування на загрози національній безпеці: економічні, правові, військові, інформаційно-психологічні. Конструювання технологій державного реагування на загрози. Формування оптимальної стратегії врегулювання конфліктних ситуацій та превентивна дипломатія, як технології врегулювання конфліктів. Підтриманню миру (ОПМ). ОПМ примусового характеру. Функції реагування на загрози економічній безпеці. Особливості реагування на загрози в умовах кризи. Державне реагування на загрози інформаційній безпеці. <i>Н.074.6.3.5 Основи стратегічного управління у сфері національної безпеки</i> Цілі, завдання та критерії стратегічного управління у сфері національної безпеки. Суб'єкти стратегічного управління НБ. Структура. Політичне, адміністративне та військове стратегічне управління. Функції стратегічного управління об'єктами національної безпеки. Принципи стратегій при стратегічному управлінні НБ. Паспорт загроз.
--	---	---

			структура, зміст, місце в системі стратегічного управління національної безпеки, структура (ієрархія) загроз загально-свобод людини; суспільно-політичній стабільності; соціальна стабільності та регіональній безпеці; державній безпеці середовищу; духовним і культурним цінностям).
Н.074.7 "ПУБЛІЧНА КОМУНІКАЦІЯ І ДІЛОВА МОВА В ПУБЛІЧНОМУ УПРАВЛІННІ" «Public communication and business language is in public manage			
074.7.1	Комуникативна діяльність в публічному управлінні (Communicative activity in Public Administration)	1/30	<i>Н.074.7.1.1 Види комунікацій і комунікативних зв'язків у публічному управлінні.</i> Основи теорії комунікації. Аналіз та оцінювання державної політики між комунікаціями і демократичним управлінням. Принципи публічного управління. Формування та реалізація комунікативних тенденцій та пріоритетні напрями розвитку. Стратегії комунікативної політики. Індивідуальні та групові форми управління комунікативних потоків. Взаємодія із засобами масової комунікації. Нормативно-правові засади здійснення комунікацій. Український і зарубіжний досвід комунікативної діяльності в публічному управлінні. <i>Н.074.7.1.2 Консультації з громадськістю: публічне обговорення. Громадські ради (10 год.).</i> Консультації з громадськістю: публічне обговорення та вибори органів публічної влади з громадськими інститутами. Нормативно-правових актів. Висвітлення діяльності органів публічної влади комунікативного зв'язку. Web- технології в комунікації з громадськими організаціями. Нормативно-правове забезпечення діяльності органів публічної влади. <i>Н.074.7.1.3 Стратегічне планування PR-діяльності органів публічної влади: інструменти та технології (10 год.).</i> Основні засади зв'язків із громадськістю. Підрозділи зі зв'язку з громадськістю. Висвітлення діяльності органів влади. Застосування інструментів у взаємодії органів влади і громадськості: соціальні мережі, привідів. Види прямих контактів органів влади і засобів масової комунікації. Діяльності органів публічної влади у кризових ситуаціях. Організація комунікативних кампаній в органах публічної влади: SMART-технології.
074.7.2	Сучасна мовна комунікація в публічному управлінні (Contemporary verbal communication in Public Administration)	2/60	<i>Н.074.7.2.1 Ділова українська мова в публічному управлінні.</i> Норми ділового мовленнєвого етикету й українського ділового управління рішень, робота з кореспонденцією. Кореспонденція офіційно-ділового стилю в сучасних умовах. Мовні засоби публічного управління при індивідуальних і групових мовно-комунікативних ситуаціях. <i>Н.074.7.2.2 Ораторське мистецтво в публічному управлінні.</i> Сучасна система лінгвістичних, соціо-лінгвістичних та прагматичних закономірностей й явища мовної та міжмовної комунікації в комунікативних ситуаціях. Роль мовної комунікації у контексті мовлення та тактики спілкування. Інструментарій ораторського мистецтва: суперечки, полемічні правила, прийоми, тактики. Ведення бесіди, дебатів, проведення інтерв'ю. Вербальні і невербальні промови, публічного виступу, суперечки, бесіди.

074.7.3	сїйна іноземна мова в публічному управлінні (Foreign Language for Special Purposes (Public Administration))	4/120	<i>Н.074.7.3.1 Іноземна мова для професійної діяльності (лексико-граматичний аспект) (60 год.).</i> Лексичні особливості іноземної мови, яка застосовується в управлінні і застосовування їх в практичній діяльності. Граматичні особливості іноземної мови, яка застосовується в управлінні і застосовування їх в практичній діяльності. Громадянська опрацювання навичок різних форм комунікації іноземною мовою. <i>Н.074.7.3.2 Різні види мовної комунікації іноземною мовою (60 год.).</i> Опрацювання навичок: усної монологічної комунікації (виступи) іноземною мовою; усної діалогічної комунікації (ставити запитання, давати відповіді на запитання) іноземною мовою; і розуміння текстів, написання аналітичних документів, статистичних звітів тощо) та аналізу письмових текстів професійного спрямування.
---------	---	-------	--