

Số : /2025 / VTR-GĐ

TP.HCM, ngày 27 tháng 3 năm 2025

BÁO CÁO

TÌNH HÌNH VÀ KẾT QUẢ SXKD NĂM 2024 và NHIỆM KỲ 2020-2024 DỰ THẢO KẾ HOẠCH 2025 và ĐỀ XUẤT CHO NHIỆM KỲ 2025 - 2030

A- TÌNH HÌNH VÀ KẾT QUẢ THỰC HIỆN NHIỆM VỤ NĂM 2024:

Năm 2024 vừa qua là một năm có quá nhiều biến động với chính sách quản lý của Nhà nước cả về tổ chức lẫn cơ chế. Chúng ta đã chứng kiến việc điều chuyển, tổ chức lại, tinh giảm biên chế của các cơ quan quản lý nhà nước, các qui định về quản lý đất và nhà ở được áp dụng theo Luật đất đai và nhà ở năm 2023 có hiệu lực từ 01/7/2024 đã tác động quá lớn đến toàn bộ nền kinh tế, nhất là các doanh nghiệp đang thuê đất làm nhà, xưởng. Việc siết chặt về quản lý nhà nước trong quản lý hành chính, kinh tế, điều chỉnh chính sách với quản lý đất đai làm phát sinh rất nhiều yêu cầu kỹ thuật dẫn đến sự phức tạp, tăng chi phí quá lớn với doanh nghiệp, không những thế còn có nguy cơ doanh nghiệp không chịu được chi phí thuê đất, nhà xưởng sẽ phải đóng cửa.

Trong bối cảnh như vậy công ty chúng ta bị ảnh hưởng nặng nề. Việc thực hiện nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông 2024 về triển khai thực hiện các chỉ tiêu SXKD năm 2024 thực tế đã không làm được như kế hoạch. Trong khó khăn chung như vậy Công ty đã phải hết sức cố gắng để giữ tồn tại, giữ sự bình ổn cho CBCNV và gia đình dựa trên việc bám chắc những hoạt động đang có, mềm dẻo trong thực hiện chuyển dần hình thức hợp tác, kinh doanh nhằm giữ khách, giữ cho hoạt động bị ảnh hưởng thấp nhất. Kết quả là năm qua giữ được ổn định cho CBCNV, tiết kiệm tối đa để thực hiện được chỉ tiêu lợi nhuận như đại hội đồng cổ đông đã đặt ra cho 2024. Công ty vẫn đang phải bám sát các quy định đổi mới của Nhà nước để hoàn chỉnh việc quản lý tài sản, hợp thức việc khai thác đúng luật qui định mới. Hy vọng sớm bình ổn trở lại.

1. Thực hiện nhiệm vụ SXKD 2024 của Công ty:

Thực hiện kế hoạch đã được ĐHCĐ 2024 giao, Công ty đã xác định và tập trung chỉ đạo nhiệm vụ cho phòng Kinh doanh để phục vụ cho những công việc, phương án kinh doanh trọng tâm của Công ty là mảng đồ điện gia dụng nhập khẩu và hết sức mềm dẻo để giữ khách đang hợp tác khai thác mặt bằng kinh doanh sản xuất. Bên cạnh đó hoàn thiện dần thủ tục hành chính về quản lý nhà đất cho các mặt bằng nhà xưởng của Công ty nhằm đáp ứng các qui định quản lý mới của cơ quan thuế. Các đối tác đều mở cửa cầm chừng, công ty phải giảm phí, một số vị trí nhân sự phải cắt giảm để duy trì. Vị trí ngoài Hà nội đến nay mới xong việc điều chỉnh tên công ty trên hợp đồng thuê đất vẫn đang hoàn tất việc đăng ký tài sản trên đất để đưa vào khai thác chủ động và đúng luật. Khu vực nhà xưởng 188 Lạc Long Quân năm 2023 hầu như phải đóng cửa do các cơ quan chức năng liên tục kiểm tra việc hoạt động có đúng chức năng ghi trong hợp đồng thuê đất hay không. Cách triển khai kiểm tra của các cơ quan QLNN tiềm ẩn rất nhiều rủi ro cho doanh nghiệp. ... Năm 2024 là năm Luật Nhà Đất 2023 bắt đầu có hiệu lực từ 01/7/2024 nên có

rất nhiều ảnh hưởng đến việc quản lý và khai thác nhà xưởng của tất cả các doanh nghiệp chứ không chỉ riêng chúng ta. Năm 2024 BGD công ty đã rất vất vả đáp ứng rất nhiều đợt kiểm tra, thanh tra về sử dụng nhà đất và việc các hợp đồng thuê đất bắt đầu chu kỳ phải xin gia hạn vì hết hạn theo qui định.

Với tất cả những khó khăn đó, BGD đã phải giám sát chặt chẽ, mềm dẻo trong triển khai quan hệ đối tác, cắt giảm chi phí để kết quả chúng ta có được một thành tích khiêm tốn để mạnh dạn đề xuất HĐQT cho chi cổ tức 2024 mức 10%.

Tuy có thể chi cổ tức nhưng tương lai 2025 và tiếp nữa vẫn còn chưa cho phép lạc quan vì còn quá nhiều biến động khi luật nhà đất đang triển khai dự báo giá đất tăng khủng dẫn đến giá thuê nhà xưởng còn tăng nhiều trong năm 2025 sẽ ảnh hưởng rất lớn đến việc khai thác nhà xưởng cả về quản lý lẫn định hướng khai thác sao cho thích hợp.

2. Kết quả một số chỉ tiêu đã thực hiện cho đến thời điểm 31/12/2024:

TT	Chỉ tiêu	Đơn vị tính	Kế hoạch năm 2024	Thực hiện 2024	Tỷ lệ TH/KH	So sánh cùng kỳ 2024/2023
1	Doanh thu	Tỷ đồng	32	27.99	87.5%	124.0%
2	Nộp ngân sách	Tỷ đồng	5	8.44	168.8%	153.5%
3	Lợi nhuận	Tỷ đồng	4	4.3	107.4%	
4	Năng suất LĐ BQ	Triệu đồng	13.9	14.9	107.4%	
5	Cổ tức	%	10	10	100.0%	
4	Thu nhập BQ/LĐ	Triệu đồng	11.5	12	104.3%	104.3%

Từ số liệu báo cáo nhanh kết quả lợi nhuận, tháng 12/2024 HĐQT đã thống nhất năm 2024 chia cổ tức mức 10%.

Năm 2024 Công ty thực hiện đóng bảo hiểm đầy đủ cho CBCNV theo qui định, không nợ tiền bảo hiểm.

B- KẾ HOẠCH SXKD 2025 VÀ CÁC ĐỀ XUẤT

Năm 2025 đã bắt đầu với nhiều khó khăn, cuộc chinh chiến chống tham nhũng trong bộ máy quản lý Nhà nước có tác động chung toàn thị trường khó khăn, dự kiến sẽ bị giảm nhiều khoản thu nhập từ hợp tác. Hoạt động khai thác nhà xưởng sẽ ngày càng khó khăn do giá đất, tiền thuê đất sẽ còn tăng theo chính sách của Nhà nước.

Trước tình hình như vậy, Ban Giám đốc đề nghị các chỉ tiêu năm 2025 tiếp tục chỉ tập trung vào đặt chỉ tiêu cho cổ tức phải đạt ít nhất 10%.

Tiếp tục tìm kiếm phương án và đối tác tốt để khai thác mặt bằng Lạc Long Quân theo hướng hợp tác kinh doanh hoặc liên kết làm dự án. Tìm kiếm khả năng liên kết khai thác một cách bài bản hơn do các qui định về quản lý thuế với hoạt động hợp tác đã đổi mới, quản lý khó hơn.

Về tổ chức Công ty: Công ty vẫn cần tìm nhân sự đủ năng lực để phụ trách, phát triển mảng kinh doanh hàng hóa, thương mại. Song song với nhân sự là tìm kiếm mô hình tổ chức kinh doanh thích hợp để đảm bảo tính trách nhiệm và cho hiệu quả tốt hơn.

Về chỉ tiêu cụ thể năm 2025, Giám đốc xin đề xuất như sau:

- 1- Doanh thu năm 2025: dự kiến 32 tỷ đồng
- 2- Chi phí năm 2025 : dự kiến 28 tỷ đồng

- Quỹ lương: 12.7 tỷ đồng [75 lao động x (11tr + 10% trượt giá) x 14 tháng lương + Các loại bảo hiểm bắt buộc]
- Các chi phí sẽ cân đối do nhiều biến động về chi phí thuê mặt bằng nhà xưởng, chi phí đầu tư khi xây dựng lại phương án chiến lược phù hợp với qui hoạch đang đổi mới của chính phủ, ... tuy nhiên mục tiêu cuối năm vẫn lấy cổ tức làm mốc phấn đấu.

3- Lợi nhuận trước thuế dự kiến : 4 tỷ đồng

4- Cổ tức tối thiểu : 10%

Dự kiến phân bổ các chỉ tiêu trên các mảng hoạt động:

TT	MẢNG HOẠT ĐỘNG	ĐƠN VỊ TÍNH	DOANH THU	CHI PHÍ	LÃI TRƯỚC THUẾ
1	Kinh doanh sản phẩm điện gia dụng và các sản phẩm khác	Tỷ đồng	17.0	16.0	1.0
2	Kinh doanh thiết bị điện, CCTV	Tỷ đồng	2.0	1.8	0.2
3	Khai thác, hợp tác	Tỷ đồng	10.0	8.5	1.5
4	Hoạt động tài chính và KD khác	Tỷ đồng	2.0	1.2	0.8
5	Hoạt động khác	Tỷ đồng	1.0	0.5	0.5
	Cộng		32.0	28	4.0

Công ty tiếp tục tìm kiếm khả năng Kinh doanh khác và Hoạt động khác dựa trên khả năng kinh doanh sản phẩm điện tử trong quan hệ liên kết với một số thành viên trong TCTy và các đối tác mới nếu có phương án khả thi.

Ý KIẾN ĐỀ XUẤT VỚI KẾ HOẠCH 05 NĂM TỚI từ 2025 đến 2030:

Nhìn lại quá trình chuyển đổi từ sau CPH đến nay, chúng tôi thấy Ban điều hành, HĐQT đã có rất nhiều cố gắng để tìm cách phát triển dựa trên những thế mạnh của công ty. Nhưng vì vốn pháp định quá nhỏ, dưới 26 tỷ đồng cùng với cơ chế quản lý của một doanh nghiệp định hướng ban đầu có 51% tỷ lệ vốn của Nhà nước nên việc chủ động dám nghĩ dám làm đã bị hạn chế rất nhiều. Việc cải tổ lại công ty gần như xây dựng mới hoàn toàn vì vốn CPH chỉ là giá trị tài sản cố định trên sổ sách nên đòi hỏi vốn đầu tư cũng như nhân sự cần rất lớn và có tính chất quyết định. Ban điều hành thời gian qua mới chỉ làm được một việc là đảm bảo thu hồi vốn đầu tư cho cổ đông, 20 năm qua thu hồi được 248% vốn. Nay đến lúc cần quyết liệt đổi mới mới có thể tồn tại và phát triển.

Hiện nay Nhà nước đang chấn chỉnh tổng thể về cả tổ chức và quản lý xã hội. Các Luật về quản lý cũng sẽ được điều chỉnh và áp dụng theo định hướng xây dựng một xã hội hiện đại, khoa học để thực hiện mục tiêu lớn là “Kỷ nguyên vươn mình của Việt nam”. Công ty chúng ta cũng cần có những đổi mới về bản chất mới mong phát triển và phát triển bền vững.

Nhìn vào bản chất, Viettronimex là một công ty tuy có bề dày thành lập, có thương hiệu rất tốt do lịch sử để lại, nhưng vốn quá nhỏ. Nếu tính ở thời điểm này thì thấy cần có một nguồn lực lớn gấp nhiều lần mới có thể thay đổi được. Chúng tôi mong muốn Nhà nước, đại diện là cổ đông TCTy CP Điện tử và Tin học Việt nam, TCTy quản lý vốn Nhà nước SCIC, quan tâm hoặc tìm nguồn, tìm đối tác đầu tư mạnh vào Viettronimex, hoặc chuyển đổi cơ chế quản lý để Viettronimex có cơ hội bắt kịp nhịp chuyển động của thị

trường, của cả nước. Nếu chúng ta cứ loay hoay giữ những gì đang có thì sẽ dần bị suy thoái.

Rất hy vọng HĐQT nhiệm kỳ mới sẽ làm được mong mỏi của cổ đông.

Trân trọng cảm ơn./.

Nơi nhận:

- ĐHĐCĐ 2025
- HĐQT, BKS
- Lưu VT

GIÁM ĐỐC CÔNG TY

Nguyễn Anh Dũng