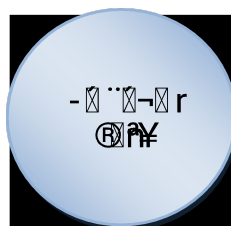




แผนปฏิบัติการ

**.....ชื่อเต็มของหน่วย..... (...
ชื่อย่อของหน่วย...)**

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕.....



ผู้บังคับบัญชาของ

หน่วย

.....ตำแหน่ง.....

.....ตำแหน่ง.....

.....ตำแหน่ง.....

.....ตำแหน่ง.....

๒๕.....

.....ยศ ชื่อ สกุล.....

.....ยศ ชื่อ สกุล.....

.....ยศ ชื่อ สกุล.....

.....ยศ ชื่อ สกุล.....

วันที่__เดือน____พ.ศ.

สารบัญ

	หน้า
แผนปฏิบัติราชการ <u> </u> <u> </u> <u> </u> ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕.....	XX
ส่วนที่ ๑ บทสรุปผู้บริหาร (Executive Summary)	XX
ส่วนที่ ๒ ความสอดคล้องกับแผน ๓ ระดับ	XX
ส่วนที่ ๓ สารสำคัญของแผนปฏิบัติราชการ ประจำปี งบประมาณ พ.ศ.๒๕.....	XX
๑. วิสัยทัศน์ ทอ.และ วิสัยทัศน์ของหน่วย	XX
๒. ภารกิจ	XX
๓. พันธกิจ	XX
๔. ค่านิยมหลัก ทอ. และค่านิยมของหน่วย	XX
๕. สถานการณ์ปัจจุบัน	XX
๖. ประเด็นกลยุทธ์	XX
๗. เป้าประสงค์	XX
๘. แผนที่กลยุทธ์	
๙. รายละเอียดเป้าประสงค์	XX
ภาคผนวก	XX
ผนวก ๑ การวิเคราะห์สภาวะแวดล้อมภายนอกและ ภายใน	XX
ผนวก ๒ สรุปงบประมาณประจำปี พ.ศ.๒๕..... ของ หน่วยที่ได้รับการจัดสรร	XX
ผนวก ๓ คำสั่งแต่งตั้งคณะทำงานจัดทำแผนปฏิบัติ ราชการของหน่วย	
ผนวก ๔ แผนบริหารความเสี่ยงของหน่วย (แบบ R3)	

ส่วนที่ ๑

บทสรุปผู้บริหาร (Executive Summary)

[illegible]

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

ส่วนที่ ๒

ความสอดคล้องกับแผน ๓ ระดับ

ตามนโยบายของมตคณະรัฐมนตรี เมื่อ ๔ ธันวาคม ๒๕๖๐

แผนระดับที่ ๑ ยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี (พ.ศ.๒๕๖๑ - ๒๕๘๐)

แผนปฏิบัติราชการประจำปีของหน่วยมีความสอดคล้องกับแผนระดับที่ ๑ ตามทิศทางการพัฒนา

ขีดความสามารถของ ทอ.ใน ๓ ประเด็นยุทธศาสตร์ ประกอบด้วย ยุทธศาสตร์ด้านความมั่นคง ยุทธศาสตร์ด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน และยุทธศาสตร์ด้านการปรับสมดุลและพัฒนาระบบบริหารจัดการภาครัฐ โดยแผนปฏิบัติราชการประจำปีของหน่วยสามารถส่งผลต่อการบรรลุเป้าหมายของยุทธศาสตร์ชาติ ดังนี้

๑.๑ ยุทธศาสตร์ชาติด้านความมั่นคง : สนับสนุนการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติ

- การรักษาความสงบภายในประเทศ
- การป้องกันและแก้ไขปัญหามีผลกระทบต่อความมั่นคง
- การพัฒนาศักยภาพของประเทศให้พร้อมเผชิญภัยคุกคามที่กระทบต่อความมั่นคงของชาติ
- การบูรณาการความร่วมมือด้านความมั่นคงกับอาเซียนและนานาชาติ รวมถึงองค์กรภาครัฐและที่มิใช่ภาครัฐ
- การพัฒนากลไกการบริหารจัดการความมั่นคงแบบองค์รวม

๑.๒ ยุทธศาสตร์ชาติด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน : สอดคล้องกับภารกิจของ ทอ. (เฉพาะประเด็นที่เกี่ยวข้องกับ ทอ.)

□ อุตสาหกรรมและบริการแห่งอนาคต ประเด็นอุตสาหกรรม
ความมั่นคงของประเทศ

□ แนวทางส่งเสริมและพัฒนาอุตสาหกรรมป้องกัน
ประเทศ การผลิตยุทธโศปกรณ์
และยุทธภัณฑ์ทางการทหาร

□ แนวทางส่งเสริมและพัฒนาอุตสาหกรรมป้องกัน
ประเทศและพลังงานทหาร

□ แนวทางส่งเสริมและพัฒนาอุตสาหกรรมป้องกัน
ประเทศเชิงพาณิชย์

□ แนวทางส่งเสริมความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์

□ การพัฒนานุเคราะห์ทางด้านวิจัยและพัฒนารองรับ
อุตสาหกรรมความมั่นคง

□ สร้างความหลากหลายด้านการท่องเที่ยว ตามแนวทางการ
สนับสนุนการพัฒนาท่องเที่ยว พื้นที่ หรือเขตเศรษฐกิจที่สำคัญของ
ประเทศ และแหล่งท่องเที่ยวในหน่วยทหาร

□ โครงสร้างพื้นฐาน เชื่อมไทย เชื่อมโลก ประเด็นพัฒนา
โครงสร้างพื้นฐานเทคโนโลยีสมัยใหม่ ตามแนวทางการพัฒนา ทอ.สู่
ความทันสมัย

**๑.๓ ยุทธศาสตร์ชาติด้านการปรับสมดุลและพัฒนา
ระบบบริหารจัดการภาครัฐ : ถ่ายทอดแนวทางการพัฒนาไปสู่
แผนปฏิบัติราชการของ ทอ.ด้วยการบูรณาการและขับเคลื่อน
ยุทธศาสตร์ชาติ**

สู่การบรรลุเป้าหมายการพัฒนาระดับประเทศ (เฉพาะประเด็นที่
เกี่ยวข้องกับ ทอ.)

□ ภาครัฐที่ยึดประชาชนเป็นศูนย์กลาง ตอบสนองความ
ต้องการ และให้บริการอย่างสะดวก
รวดเร็ว โปร่งใส

□ ภาครัฐบริหารงานแบบบูรณาการโดยมียุทธศาสตร์ชาติเป็น
เป้าหมายและเชื่อมโยงการพัฒนาในทุกระดับ ทุกประเด็น ทุกภารกิจ
และทุกพื้นที่

□ ภาครัฐมีขนาดเล็กลง เหมาะสมกับภารกิจ ส่งเสริมให้ประชาชนและทุกภาคส่วนมีส่วนร่วมในการพัฒนาประเทศ ตามแนวทางการพัฒนาระบบบริหารจัดการกำลังพล

□ ภาครัฐมีความทันสมัย ตามแนวทางการพัฒนา ทอ.สู่ความทันสมัย

□ บุคลากรภาครัฐเป็นคนดีและเก่ง ยึดหลักคุณธรรม จริยธรรม มีจิตสำนึก มีความสามารถสูง มุ่งมั่น และเป็นมืออาชีพ

□ ภาครัฐมีความโปร่งใส ปลอดการทุจริตและประพฤติมิชอบ

□ กฎหมายมีความสอดคล้องเหมาะสมกับบริบทต่าง ๆ และมีเท่าที่จำเป็น

□ กระบวนการยุติธรรมเคารพสิทธิมนุษยชนและปฏิบัติต่อประชาชนโดยเสมอภาค

หมายเหตุ: กรณีหน่วยมีความสอดคล้องมากกว่า ๑ ยุทธศาสตร์/ประเด็นยุทธศาสตร์ ระบุให้ครบ

แผนระดับที่ ๒ แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๘๐) ฉบับแก้ไขเพิ่มเติม, นโยบายและแผนระดับชาติว่าด้วยความมั่นคงแห่งชาติ (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) และแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๓ (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐)

๒.๑ แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๘๐) ฉบับแก้ไขเพิ่มเติม

แผนปฏิบัติราชการประจำปีของหน่วยมีความสอดคล้องกับแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ

(พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๘๐) ฉบับแก้ไขเพิ่มเติม (เฉพาะประเด็นที่เกี่ยวข้องกับ ทอ.) ตามทิศทางการพัฒนา

ขีดความสามารถของ ทอ.๕ เรือง โดยแผนปฏิบัติราชการประจำปีของหน่วยสามารถส่งผลการบรรลุเป้าหมายของแผนแม่บทฯ ดังนี้

๒.๑.๑ แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ : ประเด็น (๐๑) ความมั่นคง (ประเด็นหลัก)

□ ๑) แผนปฏิบัติราชการ เรื่อง การพิทักษ์รักษาและเทิดทูนสถาบันพระมหากษัตริย์ สอดคล้องกับการตอบสนองเป้าหมายแผนย่อยที่ ๑ การรักษาความสงบภายในประเทศ

□ ๒) แผนปฏิบัติราชการ เรื่อง การปฏิบัติการทางทหารเพื่อรักษาอธิปไตยและผลประโยชน์ของชาติทางอากาศ สอดคล้องกับการตอบสนองเป้าหมายแผนย่อยที่ ๓ การพัฒนาศักยภาพของประเทศ

ให้พร้อมเผชิญภัยคุกคามที่กระทบต่อความมั่นคงของชาติ และแผนย่อยที่ ๕ การพัฒนากลไกการบริหารจัดการความมั่นคงแบบองค์รวม

□ ๓) แผนปฏิบัติราชการ เรื่อง การรักษาความมั่นคงของรัฐ สอดคล้องกับการตอบสนองเป้าหมายแผนย่อยที่ ๒ การป้องกันและแก้ไขปัญหามีผลกระทบต่อความมั่นคง ส่วนการรักษาความมั่นคงภายในราชอาณาจักร และการพัฒนาประเทศ แผนย่อยที่ ๓ การพัฒนาศักยภาพของประเทศให้พร้อมเผชิญภัยคุกคามที่กระทบต่อความมั่นคงของชาติ (แนวทางการปกป้องอธิปไตยและผลประโยชน์ของชาติในภาพรวม) และแผนย่อยที่ ๕ การพัฒนากลไกการบริหารจัดการความมั่นคงแบบองค์รวม

□ ๔) แผนปฏิบัติราชการ เรื่อง การสร้างความร่วมมือด้านความมั่นคงกับต่างประเทศ สอดคล้องกับการตอบสนองเป้าหมายแผนย่อยที่ ๓ การพัฒนาศักยภาพของประเทศให้พร้อมเผชิญภัยคุกคามที่กระทบต่อความมั่นคงของชาติ (แนวทางเสริมสร้างความสัมพันธ์และความร่วมมือทางการทหารกับประเทศเพื่อนบ้าน มิตรประเทศ และองค์กรนานาชาติ) และแผนย่อยที่ ๔ ความร่วมมือด้านความมั่นคงระหว่างประเทศ (แนวทางการพัฒนาเสริมสร้างความสัมพันธ์และความร่วมมือกับประเทศเพื่อนบ้าน มิตรประเทศ และองค์กรนานาชาติ)

□ ๕) แผนปฏิบัติราชการ เรื่อง การพัฒนาประเทศเพื่อความมั่นคงและช่วยเหลือประชาชน สอดคล้องกับการตอบสนองเป้าหมายแผนย่อยที่ ๒ การป้องกันและแก้ไขปัญหามีผลกระทบต่อความมั่นคง ส่วนการรักษาความมั่นคงภายในราชอาณาจักร และการพัฒนาประเทศ (แนวทางการพัฒนาประเทศและช่วยเหลือประชาชน)

๒.๑.๒ แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ : ประเด็น (๐๒) การต่างประเทศ

□ แผนปฏิบัติราชการ เรื่อง การสร้างความร่วมมือด้านความมั่นคงกับต่างประเทศ สอดคล้องกับการตอบสนองเป้าหมายแผนย่อยที่ ๑ ความร่วมมือด้านความมั่นคงระหว่างประเทศ และแผนย่อยที่ ๔ การส่งเสริมสถานะ และบทบาทของประเทศไทยในประชาคมโลก

๒.๑.๓ แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ : ประเด็น (๐๙) เขตเศรษฐกิจพิเศษ

□ แผนปฏิบัติราชการ เรื่อง การพัฒนาประเทศเพื่อความมั่นคงและช่วยเหลือประชาชน สอดคล้องกับการตอบสนองเป้าหมายภาพรวมของแผนแม่บทฯ และแผนย่อยที่ ๑ การพัฒนาเขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก (แนวทางสนับสนุนการพัฒนาแหล่งท่องเที่ยวพื้นที่ หรือเขตเศรษฐกิจที่สำคัญของประเทศไทย)

๒.๑.๔ แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ : ประเด็น (๒๐) การบริการประชาชนและประสิทธิภาพภาครัฐ

แผนปฏิบัติราชการ เรื่อง การปฏิบัติการทางทหารเพื่อรักษาอธิปไตยและผลประโยชน์

ของชาติทางอากาศ (แนวทางพัฒนาระบบบริหารจัดการกำลังพลและแนวทางพัฒนา ทอ.สู่ความทันสมัย) มีความสอดคล้องและตอบสนองเป้าหมายแผนย่อย ประเด็น (๒๐) เฉพาะที่เกี่ยวข้องกับ ทอ.ดังนี้

- แผนย่อยที่ ๑ การพัฒนาบริการประชาชน
- แผนย่อยที่ ๓ การปรับสมดุลภาครัฐ
- แผนย่อยที่ ๔ การพัฒนาระบบบริหารงานภาครัฐ
- แผนย่อยที่ ๕ การสร้างและพัฒนาบุคลากรภาครัฐ

หมายเหตุ: กรณีหน่วยมีความสอดคล้องมากกว่า ๑ ประเด็นแผนแม่บทฯ/แผนย่อยฯ ระบุให้ครบ

๒.๒ นโยบายและแผนระดับชาติว่าด้วยความมั่นคงแห่งชาติ (พ.ศ.๒๕๖๖ - ๒๕๗๐)

แผนปฏิบัติการประจำปีของหน่วย มีความสอดคล้องและ
ตอบสนองเป้าหมายแยกตามนโยบายและแผนความมั่นคง ๑๗ แผน
ที่เกี่ยวข้องกับ ทอ.ดังนี้

หมวดประเด็นความมั่นคง

- นโยบายและแผนความมั่นคงที่ ๑ การเสริมสร้างความ
มั่นคงของสถาบันหลักของชาติ
- นโยบายและแผนความมั่นคงที่ ๒ การปกป้องอธิปไตย
และผลประโยชน์ของชาติ
และการพัฒนาศักยภาพการป้องกันประเทศ
- นโยบายและแผนความมั่นคงที่ ๓ การรักษาความมั่นคง
และผลประโยชน์ของชาติพื้นที่

ชายแดน

- นโยบายและแผนความมั่นคงที่ ๔ การรักษาความมั่นคง
และผลประโยชน์ของชาติทางทะเล
- นโยบายและแผนความมั่นคงที่ ๕ การป้องกันและแก้ไข
ปัญหาจังหวัดชายแดนภาคใต้
- นโยบายและแผนความมั่นคงที่ ๖ การบริหารจัดการผู้
หลบหนีเข้าเมืองและผู้โยกย้ายถิ่นฐานแบบไม่ปกติ
- นโยบายและแผนความมั่นคงที่ ๗ การป้องกันและแก้ไข
ปัญหาการค้ามนุษย์
- นโยบายและแผนความมั่นคงที่ ๘ การป้องกัน
ปราบปราม และแก้ไขปัญหายาเสพติด
- นโยบายและแผนความมั่นคงที่ ๙ การป้องกันและ
บรรเทาสาธารณภัย
- นโยบายและแผนความมั่นคงที่ ๑๐ การป้องกันและ
แก้ไขปัญหความมั่นคงทางไซเบอร์
- นโยบายและแผนความมั่นคงที่ ๑๑ การป้องกันและ
แก้ไขปัญหาการก่อการร้าย
- นโยบายและแผนความมั่นคงที่ ๑๒ การสร้างดุลยภาพ
ระหว่างประเทศ

□ นโยบายและแผนความมั่นคงที่ ๑๓ การบริหารจัดการภาวะฉุกเฉินด้านสาธารณสุขและโรคติดต่ออุบัติใหม่

หมวดประเด็นศักยภาพความมั่นคง

□ นโยบายและแผนความมั่นคงที่ ๑๔ การพัฒนาศักยภาพการเตรียมพร้อมแห่งชาติและการบริหารจัดการวิกฤตการณ์ระดับชาติ

□ นโยบายและแผนความมั่นคงที่ ๑๕ การพัฒนาระบบข่าวกรองแห่งชาติ

□ นโยบายและแผนความมั่นคงที่ ๑๖ การบูรณาการข้อมูลด้านความมั่นคง

□ นโยบายและแผนความมั่นคงที่ ๑๗ การเสริมสร้างความมั่นคงเชิงพื้นที่

หมายเหตุ: กรณีหน่วยมีความสอดคล้องมากกว่า ๑ นโยบายและแผนความมั่นคงฯ ระบุให้ครบ

๒.๓ แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๓ (พ.ศ.๒๕๖๖ - ๒๕๗๐)

แผนปฏิบัติราชการประจำปีของหน่วย มีความสอดคล้องและสนับสนุนต่อเป้าหมายของแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติฯ แยกตามหมวดหมายการพัฒนาที่เกี่ยวข้องกับ ทอ.ตามทิศทางการพัฒนาขีดความสามารถของ ทอ.๕ เรื่อง

□ ๑) แผนปฏิบัติราชการ เรื่อง การสร้างความร่วมมือด้านความมั่นคงกับต่างประเทศ และ เรื่อง การปฏิบัติการทางทหาร เพื่อรักษาอธิปไตยและผลประโยชน์ของชาติทางอากาศ (แนวทางส่งเสริมระบบอุตสาหกรรมป้องกันประเทศและพลังงานทางทหาร) สนับสนุนต่อเป้าหมายของหมวดหมายที่ ๕ ไทยเป็นประตูการค้า การลงทุน และยุทธศาสตร์ทางโลจิสติกส์ที่สำคัญของภูมิภาค

□ ๒) แผนปฏิบัติราชการ เรื่อง การพัฒนาประเทศเพื่อความมั่นคงและช่วยเหลือประชาชน (แนวทางส่งเสริมและพัฒนาระบบอุตสาหกรรมป้องกันประเทศเชิงพาณิชย์) สนับสนุนต่อเป้าหมายของหมวดหมายที่ ๕ ไทยเป็นประตูการค้า การลงทุน และยุทธศาสตร์ทางโลจิสติกส์ที่สำคัญของภูมิภาค

□ ๓) แผนปฏิบัติราชการ เรื่อง การพัฒนาประเทศเพื่อความมั่นคงและช่วยเหลือประชาชน (แนวทางการสนับสนุนการพัฒนาแหล่งท่องเที่ยว พื้นที่หรือเขตเศรษฐกิจที่สำคัญของประเทศ และแหล่งท่องเที่ยวในหน่วยทหาร) สนับสนุนต่อเป้าหมายของหมวดหมายที่ ๘ ไทยมีพื้นที่และเมืองอัจฉริยะที่น่าอยู่ปลอดภัย เติบโตได้อย่างยั่งยืน

□ ๔) แผนปฏิบัติราชการ เรื่อง การรักษาความมั่นคงแห่งรัฐ (แนวทางการดำรงความต่อเนื่องในการสนับสนุนการแก้ไขปัญหาที่สำคัญของชาติ ด้านภัยพิบัติทางธรรมชาติและการทำลายทรัพยากรธรรมชาติ) และ เรื่อง การพัฒนาประเทศเพื่อความมั่นคงและช่วยเหลือประชาชน (แนวทางบูรณาการความร่วมมือกับส่วนราชการ และ/หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องในการจัดการความเสี่ยงจากสาธารณภัย โดยเฉพาะการป้องกันและลดผลกระทบจากภัยพิบัติต่าง ๆ) สนับสนุนต่อเป้าหมายของหมวดหมายที่ ๑๑ ไทยสามารถลดความเสี่ยงและผลกระทบจากภัยธรรมชาติและ การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ และ (แนวทางการสนับสนุนการพัฒนาเศรษฐกิจแบบองค์รวม (BCG Model)) สนับสนุนต่อเป้าหมายของหมวดหมายที่ ๑๐ ไทยมีเศรษฐกิจหมุนเวียนและสังคมคาร์บอนต่ำ

□ ๕) แผนปฏิบัติราชการ เรื่อง การปฏิบัติการทางทหารเพื่อรักษาอธิปไตยและผลประโยชน์ของชาติทางอากาศ (แนวทางการพัฒนากองทัพอากาศสู่ความทันสมัย) สนับสนุนต่อเป้าหมายของหมวดหมายที่ ๑๓ ไทยมีภาครัฐที่ทันสมัย มีประสิทธิภาพ และตอบโจทย์ประชาชน

หมายเหตุ: กรณีหน่วยมีความสอดคล้องมากกว่า ๑ แนวทางการพัฒนา ระบุให้ครบ

**แผนระดับที่ ๓ แผนกระทรวงกลาโหม, ส่วนราชการนอก
กระทรวงกลาโหม
และแผนปฏิบัติราชการ ระยะ ๕ ปี (พ.ศ.๒๕๖๖ -
๒๕๗๐) ทอ.**

๓.๑ แผนกระทรวงกลาโหม

๓.๑.๑ แผนปฏิบัติการด้านการพัฒนาศักยภาพของประเทศด้านความมั่นคง ระยะที่ ๒

(พ.ศ.๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) กระทรวงกลาโหม แบ่งมอบ ทอ.ในฐานะหน่วยงานที่เกี่ยวข้องดำเนินการ

เตรียมกำลัง มี นขต.ทอ.นำสู่การปฏิบัติ โดยแผนปฏิบัติราชการประจำปีของหน่วยมีการสอดคล้องกับทิศทางของแผนปฏิบัติการฯ

□ การพัฒนาศักยภาพของประเทศด้านความมั่นคง ให้มีความพร้อม ความทันสมัย และความต่อเนื่องในการปฏิบัติ เพื่อสนับสนุนแผนป้องกันประเทศ

□ การใช้เทคโนโลยีดิจิทัลกับระบบการป้องกันประเทศและความมั่นคง เพื่อเชื่อมโยงระบบงาน และเสริมสร้างความพร้อมให้สามารถรองรับการปฏิบัติการทางไซเบอร์และอวกาศ

□ การพัฒนากิจการกำลังพลสำรองและกิจการมวลชน เพื่อการระดมสรรพกำลัง และกำลังประชาชนให้สามารถสนับสนุนการป้องกันประเทศทั้งในภาวะปกติ วิกฤต และสงคราม

□ การบูรณาการการพัฒนาประเทศเพื่อความมั่นคงอย่างเป็นระบบ สนับสนุนการป้องกันประเทศ การรักษาความมั่นคง และการช่วยเหลือประชาชนได้อย่างมีประสิทธิภาพ

□ การเสริมสร้างความสัมพันธ์และความร่วมมือทางทหารกับประเทศเพื่อนบ้าน ประเทศสมาชิกอาเซียน มิตรประเทศ ประเทศมหาอำนาจ และองค์กรระหว่างประเทศ เพื่อเสริมสร้างบทบาทของไทยในเวทีระหว่างประเทศ

□ การฝึกกำลังและทรัพยากร เพื่อการป้องกันประเทศ สนับสนุนภารกิจตามแผนเตรียมพร้อมแห่งชาติอย่างมีประสิทธิภาพ และทันต่อสถานการณ์

๓.๑.๒ แผนปฏิบัติการด้านการปกป้องอธิปไตยและรักษาผลประโยชน์แห่งชาติ ระยะที่ ๒

(พ.ศ.๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) ของกองทัพไทย มีแนวทางที่ ทอ.ต้องเตรียมการใช้กำลัง โดย นขต.ทอ.นำสู่

การปฏิบัติ ซึ่งแผนปฏิบัติราชการประจำปีของหน่วยมีการสอดคล้องกับแผนปฏิบัติการฯ

□ การฝึกศึกษาทางทหาร และการพัฒนาแผนทางทหาร เพื่อให้หน่วยและกำลังพล มีความพร้อมสูงขึ้น ในการปฏิบัติตามแผนป้องกันประเทศด้วยระบบ ปฏิบัติการร่วม

□ การเสริมสร้างขีดความสามารถด้านการปฏิบัติการร่วม การพัฒนาระบบการควบคุมบังคับบัญชา และการปฏิบัติการที่ใช้เครือข่ายเป็นศูนย์กลาง (NCO) เพื่อรับมือต่อภัยคุกคามทางทหาร ทุกรูปแบบ ทุกมิติ และทุกระดับความรุนแรง มีมาตรการด้านการข่าว เชิงลึก มีความพร้อมของระบบ

การสนับสนุนและส่งกำลังบำรุง การปฏิบัติทางไซเบอร์และอวกาศ

□ การเสริมสร้างขีดความสามารถด้านการป้องกันประเทศ ของเหล่าทัพ ให้มีความพร้อมสูงขึ้นที่จะเผชิญภัยคุกคามทางทหาร ทุกรูปแบบ ทุกมิติ และทุกระดับความรุนแรง

□ ระบบงานมวลชนเพื่อการป้องกันประเทศ มีเครือข่ายภาค ประชาชนสนับสนุน

การปฏิบัติการของกองทัพ และมีระบบฐานข้อมูลเครือข่ายภาค ประชาชนสนับสนุนการป้องกันประเทศ

□ แนวทางการใช้กำลังในการปฏิบัติการกิจป้องกันประเทศ ในพื้นที่ชายแดนทั้งทางบก ทางทะเล และทางอากาศ มีศักยภาพในการป้องกันภัยคุกคามไม่ให้ส่งผลต่อความมั่นคงปลอดภัยของประเทศ

□ การสร้างความร่วมมือกับประเทศเพื่อนบ้านภายใต้กรอบ งานความมั่นคงชายแดน ส่งผลให้เกิดความสงบเรียบร้อย มีความสัมพันธ์ที่ดี และได้รับการยอมรับจากประชาคมระหว่างประเทศ

□ การปฏิบัติการกิจรักษาสันติภาพและการช่วยเหลือด้าน มนุษยธรรมระหว่างประเทศ

หมายเหตุ: กรณีหน่วยมีความสอดคล้องมากกว่า ๑ แนวทางการ พัฒนา ระบุให้ครบ

๓.๒ แผนปฏิบัติราชการ ระยะ ๕ ปี (พ.ศ.๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) ทอ.

แผนปฏิบัติราชการประจำปีของหน่วยสอดคล้องกับแผนปฏิบัติ ราชการ ระยะ ๕ ปี (พ.ศ.๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) ทอ. ตามทิศทางการ พัฒนาขีดความสามารถของ ทอ.ดังนี้

๓.๒.๑ แผนปฏิบัติการ เรื่อง การพิทักษ์รักษา และ เติบโตสถาบันพระมหากษัตริย์

เป้าหมาย ให้สถาบันพระมหากษัตริย์มีความปลอดภัยมั่นคงสูงสุด
 และได้รับการเทิดทูนอย่างสมพระเกียรติในฐานะสถาบันหลักสำคัญของ
 ชาติและศูนย์รวมจิตใจของคนในชาติ โดยหน่วยมีแผนการปฏิบัติ
 ที่สอดคล้องกับแนวทางการดำเนินการ ดังนี้

๓.๒.๑.๑ ถวายการปฏิบัติภารกิจของสถาบันพระมหา
 กษัตริย์ และถวายความปลอดภัย (การเตรียมพระราชพาหนะ การใช้
 กำลังทางอากาศสนับสนุนการปฏิบัติภารกิจ การถวายความปลอดภัย
 ภาคพื้น)

.....ระบุรายละเอียดข้อย่อยและการปฏิบัติ
 ของหน่วย.....

๓.๒.๑.๒ การเทิดทูนและปกป้องสถาบันพระมหากษัตริย์
 (การปกป้องการคุกคามทางข่าวสารและไซเบอร์ การจัดกิจกรรม
 เติบโต เจริญพระเกียรติสถาบันพระมหากษัตริย์)

.....ระบุรายละเอียดข้อย่อยและการปฏิบัติ
 ของหน่วย.....

๓.๒.๑.๓ สนับสนุนการดำเนินงานของศูนย์อำนวยการ
 ใหญ่จิตอาสาพระราชทานและโรงเรียนจิตอาสาพระราชทาน และการ
 ประยุกต์ใช้หลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง

.....ระบุการปฏิบัติ
 ของหน่วย.....

หมายเหตุ : ในกรณีที่ไม่มีแนวทางการดำเนินการที่สอดคล้อง ให้ทำ
 เครื่องหมาย “--”

๓.๒.๒ แผนปฏิบัติการ เรื่อง การปฏิบัติการทางทหาร เพื่อรักษาอธิปไตยและผลประโยชน์ของชาติทางอากาศ

เป้าหมาย ทอ.มีความพร้อมสูงขึ้นที่จะเผชิญภัยคุกคามทุกรูปแบบ ทุกมิติ และทุกระดับความรุนแรง รวมทั้งมีศักยภาพของกำลังทางอากาศที่มุ่งไปสู่ความทัดเทียมกับ ทอ.ของประเทศในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ และประเทศมีความมั่นคงปลอดภัยจากภัยคุกคามทางทหาร โดยหน่วยมีแผนการปฏิบัติที่สอดคล้องกับแนวทางการดำเนินการ ดังนี้

๓.๒.๒.๑ การปกป้องอธิปไตยและผลประโยชน์ของชาติทางอากาศ
.....ระบุรายละเอียดข้อย่อยและการปฏิบัติของหน่วย.....
.....

๓.๒.๒.๒ การพัฒนาศักยภาพกองทัพอากาศ
๓.๒.๒.๒.๑ พัฒนาระบบบัญชาการและควบคุม (Command and Control)
.....ระบุรายละเอียดข้อย่อยและการปฏิบัติของหน่วย.....
.....

๓.๒.๒.๒.๒ พัฒนาระบบตรวจจับ (Sensor)
.....ระบุรายละเอียดข้อย่อยและการปฏิบัติของหน่วย.....
.....

๓.๒.๒.๒.๓ พัฒนาผู้ปฏิบัติ/หน่วยปฏิบัติ (Shooter)
.....ระบุรายละเอียดข้อย่อยและการปฏิบัติของหน่วย.....
.....

๓.๒.๒.๒.๔ พัฒนาเครือข่าย (Network)
.....ระบุรายละเอียดข้อย่อยและการปฏิบัติของหน่วย.....

.....

 ๓.๒.๒.๒.๕ พัฒนาระบบการสนับสนุนและบริการ
 (Support and Service)

.....ระบบรายละเอียดข้อ้อยและกาปฏิบัติ
 ของหน่วย.....

๓.๒.๒.๒.๖ พัฒนาบุคลากรและพฤติกรรมกาปฏิบัติ
 งาน (Human and Behavior)

.....ระบบรายละเอียดข้อ้อยและกาปฏิบัติ
 ของหน่วย.....

๓.๒.๒.๒.๗ พัฒนาการข่าวกรอง (Intelligence)

.....ระบบรายละเอียดข้อ้อยและกาปฏิบัติ
 ของหน่วย.....

๓.๒.๒.๒.๘ พัฒนาการวิจัยและพัฒนาวัตกรรม
 กำลังทางอากาศ (Research and Development)

.....ระบบรายละเอียดข้อ้อยและกาปฏิบัติ
 ของหน่วย.....

หมายเหตุ : ในกรณีที่ไม่มีแนวทางการดำเนินการที่สอดคล้อง ให้ทำ
 เครื่องหมาย “--”

๓.๒.๓ แผนปฏิบัติราชการ เรื่อง การรักษาความมั่นคงของ รัฐ

เป้าหมาย ภัยคุกคามที่มีผลกระทบต่อความมั่นคงของชาติในรูปแบบ
 ต่าง ๆ รวมทั้งปัญหาวิกฤตด้านความมั่นคงทั้งจากภายในประเทศและ
 จากภายนอกประเทศ ได้รับการแก้ไขหรือทำให้ลดลงอยู่ในระดับที่

ควบคุมได้

โดยหน่วยมีแผนการปฏิบัติที่สอดคล้องกับแนวทางการดำเนินการ
ดังนี้

๓.๒.๓.๑ การจัดกำลังสนับสนุนการปฏิบัติงานร่วมกับส่วน
ราชการอื่น และการเป็นหน่วยงานเมื่อสถานการณ์มีความจำเป็นต่อ
ความมั่นคงภายใน ความมั่นคงทางอากาศ อวกาศ และการบังคับใช้ก
ฎหมาย

.....ระบบการปฏิบัติ
ของหน่วย.....

.....

๓.๒.๓.๒ การป้องกันปราบปรามยาเสพติด ฯ และ/หรือ การ
สนับสนุนอากาศยาน และ/หรือ อากาศยานไร้คนขับตามแนวชายแดน

.....ระบบการปฏิบัติ
ของหน่วย.....

.....

๓.๒.๓.๓ ดำรงความต่อเนื่องในการสนับสนุนการแก้ปัญหา
ที่สำคัญของชาติ ปัญหาความเดือดร้อน การพัฒนาคุณภาพชีวิตของ
ประชาชน และการลดความเหลื่อมล้ำของสังคม (ภัยคุกคามต่อความ
มั่นคงต่อสถาบันหลักของชาติ ปัญหาในพื้นที่จังหวัดชายแดนภาคใต้
ภัยพิบัติทางธรรมชาติ ภัยคุกคามทางไซเบอร์ การปราบปรามยาเสพติด
การก่อการร้าย ฯลฯ)

.....ระบบการปฏิบัติ
ของหน่วย.....

.....

๓.๒.๓.๔ ทอ.มีขีดความสามารถในการตอบโต้เหตุวิกฤต
จากการก่อการร้าย

.....ระบบการปฏิบัติ
ของหน่วย.....

.....

หมายเหตุ : ในกรณีที่ไม่มีแนวทางการดำเนินการที่สอดคล้อง ให้ทำเครื่องหมาย "--"

๓.๒.๔ แผนปฏิบัติการ เรื่อง การสร้างความร่วมมือ ด้านความมั่นคงกับต่างประเทศ

เป้าหมาย ทอ.มีศักยภาพเป็นที่ยอมรับและมีบทบาทสำคัญในการมีส่วนร่วมในการส่งเสริมสันติภาพ

และความมั่นคงในภูมิภาค เป็นที่เชื่อถือและได้รับการสนับสนุนจากประชาคมระหว่างประเทศ และ ทอ.มิตรประเทศ ทั้งในกลุ่มประเทศเพื่อนบ้าน ประเทศสมาชิกอาเซียน ประเทศมหาอำนาจ มิตรประเทศ และองค์กรระหว่างประเทศ อันจะส่งผลดีต่อการป้องกัน ลดความขัดแย้งและลดความเสี่ยงในการเผชิญหน้ากันด้วยการใช้กำลังทหาร รักษาสมดุลกับประเทศมหาอำนาจ และส่งเสริมความเป็นแกนกลางของอาเซียน (ASEAN Centrality) โดยหน่วยมีแผนการปฏิบัติที่สอดคล้องกับแนวทางการดำเนินการ ดังนี้

๓.๒.๔.๑ ดำรง เสริมสร้าง และพัฒนาความสัมพันธ์และความร่วมมือผ่านกิจกรรมทางทหารรูปแบบต่าง ๆ ทั้งในระดับทวิภาคีและพหุภาคี (การฝึกร่วม/ผสม การศึกษาทางทหาร การรักษาสันติภาพ การบรรเทาภัยพิบัติ การแพทย์ทหาร การทูตทหาร)

.....ระบุการปฏิบัติ
 ของหน่วย.....

.....

 ๓.๒.๔.๒ ทอ.มีปฏิสัมพันธ์อย่างสม่ำเสมอ กับ ๔ กลุ่มประเทศ อย่างน้อยกลุ่มละ ๑ ครั้งต่อปี

.....ระบุการปฏิบัติ
 ของหน่วย.....

.....

หมายเหตุ : ในกรณีที่ไม่มีแนวทางการดำเนินการที่สอดคล้อง ให้ทำเครื่องหมาย "--"

๓.๒.๕ แผนปฏิบัติการ เรื่อง การพัฒนาประเทศเพื่อความมั่นคงและช่วยเหลือประชาชน

เป้าหมาย ประชาชน ชุมชน และพื้นที่เป้าหมาย มีความเป็นอยู่พื้นฐาน และคุณภาพชีวิตที่ดี สามารถใช้ชีวิตอยู่ได้อย่างปลอดภัย มั่นคง และเกื้อกูลต่อการรักษาความมั่นคงภายในและการป้องกันประเทศ ทุกพื้นที่

มีมาตรการช่วยเหลือที่มีประสิทธิภาพรองรับเมื่อมีสถานการณ์ภัยพิบัติหรือสาธารณภัยเกิดขึ้น โดยหน่วย

มีแผนการปฏิบัติที่สอดคล้องกับแนวทางการดำเนินการ ดังนี้

๓.๒.๕.๑ พัฒนาประเทศเพื่อความมั่นคงและช่วยเหลือประชาชน โดยส่งเสริม สนับสนุน และช่วยเหลือส่วนราชการพลเรือน และภาคเอกชน

.....ระบุนการปฏิบัติ
ของหน่วย.....

.....

๓.๒.๕.๒ บูรณาการความร่วมมือกับส่วนราชการ และ/หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องในการจัดการความเสี่ยงจากสาธารณภัย (ภารกิจ ฝนหลวง การควบคุมไฟฟ้า การค้นหาช่วยชีวิต การเฝ้าติดตามอากาศยานต่างชาติที่บินเข้า - ออกราชอาณาจักร การลำเลียงผู้ป่วยทางอากาศ การลำเลียงสิ่งของ การช่วยเหลืออพยพคนไทยในต่างประเทศ การใช้ระบบสารสนเทศภูมิศาสตร์ (GIS) เฝ้าระวังป้องกันอุทกภัย การเฝ้าระวังโรคติดต่ออุบัติใหม่และโรคติดต่ออุบัติซ้ำ)

.....ระบุรายละเอียดข้อย่อยและการปฏิบัติ
ของหน่วย.....

.....

๓.๒.๕.๓ พัฒนาศักยภาพการเตรียมพร้อมสำหรับการระดมทรัพยากร (รพ.เคลื่อนที่ ทอ. ชุดปฏิบัติการทำลายล้างนิวเคลียร์ ชีวะเคมี)

.....ระบุนการปฏิบัติ
ของหน่วย.....

.....

 ๓.๒.๕.๔ สนับสนุนให้ภาคประชาชน กลุ่มเยาวชน นักเรียน
 และนักศึกษา เข้ามามีส่วนร่วม
 กับการดำเนินงานของ ทอ. (จิตอาสา ศูนย์เรียนรู้ พิพิธภัณฑ์ แหล่ง
 ท่องเที่ยวในหน่วยทหาร)

.....ระบบการปฏิบัติ
 ของหน่วย.....

.....

 ๓.๒.๕.๕ ปรับปรุงและพัฒนารูปแบบการประชาสัมพันธ์ให้
 ทันต่อยุคสมัยและเหมาะสมกับแต่ละกลุ่มเป้าหมาย

.....ระบบการปฏิบัติ
 ของหน่วย.....

.....

 ๓.๒.๕.๖ สนับสนุนการพัฒนาเศรษฐกิจแบบองค์รวม
 (BCG Model) เพื่อพัฒนาเศรษฐกิจ ๓ มิติ เศรษฐกิจชีวภาพ (Bio
 Economy) เศรษฐกิจหมุนเวียน (Circular Economy) เศรษฐกิจสี
 เขียว (Green Economy)

.....ระบบการปฏิบัติ
 ของหน่วย.....

.....

หมายเหตุ : ในกรณีที่ไม่มีแนวทางการดำเนินการที่สอดคล้อง ให้ทำ
 เครื่องหมาย “--”

ส่วนที่ ๓
สาระสำคัญแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕.....

๑. วิสัยทัศน์ ทอ.และวิสัยทัศน์ของหน่วย

[illegible][illegible]

๒. การกิจ (Mission) (หน้าที่ของหน่วยที่กำหนดไว้ในพระราชกฤษฎีกาแบ่งส่วนราชการ ทอ.พ.ศ.๒๕๕๒)

[illegible]

๓. พันธกิจ (Missions) (ขอบเขต ความรับผิดชอบ และหน้าที่ สำคัญในเอกสารการจัดส่วนราชการ ทอ. พ.ศ.๒๕๕๒)

[illegible]

ค่านิยมหลัก ทอ.(RTAF Core Values)	นิยาม (Define)	พฤติกรรมที่คาดหวัง (Behavior)
ค่านิยมของ หน่วย (Values)	นิยาม (Define)	พฤติกรรมที่คาดหวัง (Behavior)

๕. สถานการณ์ปัจจุบัน

ซึ่งเป็นสถานการณ์ภายนอกหน่วย และ/หรือ ภายนอก ทอ.ที่ส่งผลกระทบต่อทางบวกและทางลบต่อ

การปฏิบัติงานตามกรอบของภารกิจ/พันธกิจของหน่วย

C: Customer ผู้รับบริการ/ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (การกำหนดผู้รับบริการ การตอบสนองต่อความต้องการ ช่องทาง การติดต่อ แนวโน้มปริมาณความต้องการในอนาคต การให้ความร่วมมือกับหน่วย ความพึงพอใจที่ส่งผลต่อภารกิจของหน่วย)

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

P: Political การเมือง/ Policy นโยบาย/ Plan แผนที่เกี่ยวข้อง (การเปลี่ยนแปลงทางการเมือง เสถียรภาพของรัฐบาล สถานการณ์การเมืองระหว่างประเทศ สถานการณ์ด้านความมั่นคง การข่าว ยุทธศาสตร์ กฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับ มาตรการ มาตรฐาน การร้องเรียน การตรวจสอบ การประเมิน ส่งผลต่อภารกิจของหน่วย)

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

E: Economic เศรษฐกิจ (ทิศทางการสนับสนุนงบประมาณ หรือทรัพยากร เครื่องมือ วัสดุ อุปกรณ์ สิ่งอำนวยความสะดวก สถานที่ อัตราแลกเปลี่ยนที่ส่งผลต่อโครงการที่เกี่ยวข้อง อาทิ โครงการจัดซื้อจากต่างประเทศ โครงการ

แลกเปลี่ยนเรียนรู้ โครงการศึกษาดูงานต่างประเทศ เป็นต้น สถานการณ์
พลังงานที่ส่งผลต่อภารกิจของหน่วย)

.....
.....
.....
.....
.....
.....
.....
.....

S: Social สังคม (ค่านิยม หรือวัฒนธรรม หรือช่องว่างระหว่างวัย
(Generation Gap) ในการทำงานของคนละคร ทอ. การเปลี่ยนแปลงของระบบ
สวัสดิการสังคม ความรู้ใหม่ การศึกษา ภาษา สื่อ (social media) สิ่งแวดล้อม
ชุมชน

ความคิดเห็นของประชาชน โรคติดต่ออุบัติใหม่และโรคติดต่ออุบัติซ้ำส่งผลต่อ
ภารกิจของหน่วย)

.....
.....
.....
.....
.....
.....
.....
.....

T: Technological เทคโนโลยี (กระแสของเทคโนโลยีใหม่ นวัตกรรม
ปัญญาประดิษฐ์ (AI) ที่ส่งผลต่อเทคโนโลยี

ที่หน่วยมีอยู่เดิม ความต้องการงบประมาณสำหรับเทคโนโลยีใหม่ ภัยคุกคาม
ทางไซเบอร์ การถ่ายทอดเทคโนโลยีจากภายนอกสู่หน่วยงาน การใช้
เทคโนโลยีเพื่อสื่อสารและรับข่าวสารจากหน่วยงานภายนอกที่ส่งผลต่อภารกิจ
ของหน่วย)

.....
.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

๖. ประเด็นกลยุทธ์ของหน่วย (Strategic Theme : ST)

ประเด็นกลยุทธ์ของ ... (ชื่อย่อหน่วย)... ถ่ายทอดมาจาก ยุทธศาสตร์ ทอ. ๒๐ ปี (พ.ศ.๒๕๖๑ - ๒๕๘๐) ฉบับปรับปรุง พ.ศ. ๒๕๖๘ ตามกรอบของภารกิจ/พันธกิจของหน่วย ดังนี้

๖.๑ ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ XXชื่อ ประเด็นยุทธศาสตร์.....

๖.๑.๑ กลยุทธ์ที่ XX

.....ชื่อกลยุทธ์

วัตถุประสงค์

ประสงค์.....

แนวทางการพัฒนา (ถ้ามี).....ระบุแนวทางการพัฒนาที่
เกี่ยวข้องตามกลยุทธ์.....

๖.๑.๒ กลยุทธ์ที่ XX

.....ชื่อกลยุทธ์

วัตถุประสงค์

ประสงค์.....

แนวทางการพัฒนา (ถ้ามี).....ระบุแนวทางการพัฒนาที่
เกี่ยวข้องตามกลยุทธ์.....

๖.๒ ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ XXชื่อ ประเด็นยุทธศาสตร์.....

๖.๒.๑ กลยุทธ์ที่ XX

.....ชื่อกลยุทธ์

วัตถุประสงค์

ประสงค์.....

แนวทางการพัฒนา (ถ้ามี).....ระบุแนวทางการพัฒนาที่
เกี่ยวข้องตามกลยุทธ์.....

๖.๒.๒

กลยุทธ์ที่

XX

ชื่อกลยุทธ์

วัตถุประสงค์

วัตถุประสงค์.....

แนวทางการพัฒนา (ถ้ามี).....ระบุแนวทางการพัฒนาที่
เกี่ยวข้องตามกลยุทธ์.....

**๖.๓ ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ XXชื่อ
ประเด็นยุทธศาสตร์.....**

๖.๓.๑

กลยุทธ์ที่

XX

ชื่อกลยุทธ์

วัตถุประสงค์

วัตถุประสงค์.....

แนวทางการพัฒนา (ถ้ามี).....ระบุแนวทางการพัฒนาที่
เกี่ยวข้องตามกลยุทธ์.....

๖.๓.๒

กลยุทธ์ที่

XX

ชื่อกลยุทธ์

วัตถุประสงค์

วัตถุประสงค์.....

แนวทางการพัฒนา (ถ้ามี).....ระบุแนวทางการพัฒนาที่
เกี่ยวข้องตามกลยุทธ์.....

**๖.๔ สรุปประเด็นกลยุทธ์ของหน่วย (Strategic Theme :
ST)**

๖.๔.๑

ST1

၁.၄.၂

.....

.....

၁.၄.၈

ST3

.....

.....

๗. เป้าประสงค์ (Strategic Goals)

เป้าประสงค์ของ ...(ชื่อย่อหน่วย)... ถ่ายทอดมาจากยุทธศาสตร์ ทอ. ๒๐ ปี (พ.ศ.๒๕๖๑ - ๒๕๘๐) ฉบับปรับปรุง พ.ศ.๒๕๖๘ / แผน ปฏิบัติราชการ ระยะ ๕ ปี (พ.ศ.๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) ทอ./ นโยบาย ผบ. ทอ.ประจำปี (ถ้ามี) ซึ่งสอดคล้องและตอบสนองตามกรอบของภารกิจ/ พันธกิจของหน่วย ดังนี้

๗.๑ มุมมองด้านผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (Stakeholder Perspective: SP)

๗.๑.๑

SP1

.....
.....

ถ่ายทอดจาก ประเด็นยุทธศาสตร์ ทอ. ๒๐ ปี (พ.ศ.๒๕๖๑ - ๒๕๘๐) ฉบับปรับปรุง พ.ศ.๒๕๖๘ ที่ XX(ชื่อประเด็น ยุทธศาสตร์)..... กลยุทธ์ที่ XX(ชื่อ กลยุทธ์).....

แผนปฏิบัติราชการ ระยะ ๕ ปี (พ.ศ.๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) ทอ. แผนปฏิบัติราชการ เรื่อง.....
.....(ชื่อเรื่อง)..... แนวทางการดำเนิน การ.....(ระบุโดยสังเขป).....

นโยบาย ผบ.ทอ.ประจำปี พ.ศ.XX (ถ้ามี) ด้าน.....(ชื่อด้าน).....
ข้อ XX การดำเนินการ.....(ระบุ โดยสังเขป).....

๗.๑.๒

SP2

.....
.....

ถ่ายทอดจาก ประเด็นยุทธศาสตร์ ทอ. ๒๐ ปี (พ.ศ.๒๕๖๑ - ๒๕๘๐) ฉบับปรับปรุง พ.ศ.๒๕๖๘ ที่ XX(ชื่อประเด็น ยุทธศาสตร์)..... กลยุทธ์ที่ XX(ชื่อ กลยุทธ์).....

แผนปฏิบัติการ ระยะเวลา ๕ ปี (พ.ศ.๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) ทอ.
 แผนปฏิบัติการ เรื่อง.....
(ชื่อเรื่อง)..... แนวทางการดำเนิน
 การ.....(ระบุโดยสังเขป).....
 นโยบาย พบ.ทอ.ประจำปี พ.ศ.๙๙ (ถ้ามี)
 ด้าน.....(ชื่อด้าน).....
 ข้อ ๙๙ การดำเนินการ.....(ระบุ
 โดยสังเขป).....

๗.๑.๓

SP3

.....

 ถ่ายทอดจาก ประเด็นยุทธศาสตร์ ทอ. ๒๐ ปี (พ.ศ.๒๕๖๑ -
 ๒๕๘๐) ฉบับปรับปรุง พ.ศ.๒๕๖๘ ที่ ๙๙(ชื่อประเด็น
 ยุทธศาสตร์)..... กลยุทธ์ที่ ๙๙(ชื่อ
 กลยุทธ์).....

แผนปฏิบัติการ ระยะเวลา ๕ ปี (พ.ศ.๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) ทอ.
 แผนปฏิบัติการ เรื่อง.....
(ชื่อเรื่อง)..... แนวทางการดำเนิน
 การ.....(ระบุโดยสังเขป).....
 นโยบาย พบ.ทอ.ประจำปี พ.ศ.๙๙ (ถ้ามี)
 ด้าน.....(ชื่อด้าน).....
 ข้อ ๙๙ การดำเนินการ.....(ระบุ
 โดยสังเขป).....

๗.๒ มุมมองด้านกระบวนการ (Internal Process Perspective: IP)

๗.๒.๑

IP1

.....

 ถ่ายทอดจาก ประเด็นยุทธศาสตร์ ทอ. ๒๐ ปี (พ.ศ.๒๕๖๑ - ๒๕๘๐) ฉบับปรับปรุง พ.ศ.๒๕๖๘ ที่ XX(ชื่อประเด็นยุทธศาสตร์)..... กลยุทธ์ที่ XX(ชื่อกลยุทธ์).....

แผนปฏิบัติการระยะ ๕ ปี (พ.ศ.๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) ทอ.
 แผนปฏิบัติการ เรื่อง.....
(ชื่อเรื่อง)..... แนวทางการดำเนินการ.....
 การ.....(ระบุโดยสังเขป).....

นโยบาย ผบ.ทอ.ประจำปี พ.ศ.XX (ถ้ามี)
 ด้าน.....(ชื่อด้าน).....
 ข้อ XX การดำเนินการ.....(ระบุโดยสังเขป).....

๗.๒.๒

IP2

.....

 ถ่ายทอดจาก ประเด็นยุทธศาสตร์ ทอ. ๒๐ ปี (พ.ศ.๒๕๖๑ - ๒๕๘๐) ฉบับปรับปรุง พ.ศ.๒๕๖๘ ที่ XX(ชื่อประเด็นยุทธศาสตร์)..... กลยุทธ์ที่ XX(ชื่อกลยุทธ์).....

แผนปฏิบัติการระยะ ๕ ปี (พ.ศ.๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) ทอ.
 แผนปฏิบัติการ เรื่อง.....
(ชื่อเรื่อง)..... แนวทางการดำเนินการ.....
 การ.....(ระบุโดยสังเขป).....

นโยบาย ผบ.ทอ.ประจำปี พ.ศ.XX (ถ้ามี)
 ด้าน.....(ชื่อด้าน).....

ข้อ XX การดำเนินการ.....(ระบุ
โดยสังเขป).....

๗.๒.๓

IP3

.....

.....

ถ่ายทอดจาก ประเด็นยุทธศาสตร์ ทอ. ๒๐ ปี (พ.ศ.๒๕๖๑ - ๒๕๘๐) ฉบับปรับปรุง พ.ศ.๒๕๖๘ ที่ XX(ชื่อประเด็นยุทธศาสตร์)..... กลยุทธ์ที่ XX(ชื่อกลยุทธ์).....

แผนปฏิบัติการระยะ ๕ ปี (พ.ศ.๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) ทอ.
แผนปฏิบัติการ เรื่อง.....

.....(ชื่อเรื่อง)..... แนวทางการดำเนินการ.....
การ.....(ระบุโดยสังเขป).....

นโยบาย ผบ.ทอ.ประจำปี พ.ศ.XX (ถ้ามี)
ด้าน.....(ชื่อด้าน).....

ข้อ XX การดำเนินการ.....(ระบุ
โดยสังเขป).....

๗.๒.๔

IP4

.....

.....

ถ่ายทอดจาก ประเด็นยุทธศาสตร์ ทอ. ๒๐ ปี (พ.ศ.๒๕๖๑ - ๒๕๘๐) ฉบับปรับปรุง พ.ศ.๒๕๖๘ ที่ XX(ชื่อประเด็นยุทธศาสตร์)..... กลยุทธ์ที่ XX(ชื่อกลยุทธ์).....

แผนปฏิบัติการระยะ ๕ ปี (พ.ศ.๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) ทอ.
แผนปฏิบัติการ เรื่อง.....

.....(ชื่อเรื่อง)..... แนวทางการดำเนินการ.....
การ.....(ระบุโดยสังเขป).....

นโยบาย ผบ.ทอ.ประจำปี พ.ศ.XX (ถ้ามี)
ด้าน.....(ชื่อด้าน).....

ข้อ XX การดำเนินการ.....(ระบุ
โดยสังเขป).....

๗.๓ มุมมองด้านการเรียนรู้และพัฒนา (Learning and Growth Perspective: LP)

๗.๓.๑

LP1

.....

.....

ถ่ายทอดจาก ประเด็นยุทธศาสตร์ ทอ. ๒๐ ปี (พ.ศ.๒๕๖๑ - ๒๕๘๐) ฉบับปรับปรุง พ.ศ.๒๕๖๘ ที่ XX(ชื่อประเด็นยุทธศาสตร์)..... กลยุทธ์ที่ XX(ชื่อกลยุทธ์).....

แผนปฏิบัติการ ระยะ ๕ ปี (พ.ศ.๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) ทอ.
แผนปฏิบัติการ เรื่อง.....

.....(ชื่อเรื่อง)..... แนวทางการดำเนินการ.....
การ.....(ระบุโดยสังเขป).....

นโยบาย ผบ.ทอ.ประจำปี พ.ศ.XX (ถ้ามี)
ด้าน.....(ชื่อด้าน).....

ข้อ XX การดำเนินการ.....(ระบุ
โดยสังเขป).....

๗.๓.๒

LP2

.....

.....

ถ่ายทอดจาก ประเด็นยุทธศาสตร์ ทอ. ๒๐ ปี (พ.ศ.๒๕๖๑ - ๒๕๘๐) ฉบับปรับปรุง พ.ศ.๒๕๖๘ ที่ XX(ชื่อประเด็นยุทธศาสตร์)..... กลยุทธ์ที่ XX(ชื่อกลยุทธ์).....

แผนปฏิบัติการ ระยะเวลา ๕ ปี (พ.ศ.๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) ทอ.
แผนปฏิบัติการ เรื่อง.....

.....(ชื่อเรื่อง)..... แนวทางการดำเนินการ.....
การ.....(ระบุโดยสังเขป).....

นโยบาย พบ.ทอ.ประจำปี พ.ศ.๙๙ (ถ้ามี)
ด้าน.....(ชื่อด้าน).....

ข้อ ๙๙ การดำเนินการ.....(ระบุ
โดยสังเขป).....

๗.๓.๓

LP3

.....
.....

ถ่ายทอดจาก ประเด็นยุทธศาสตร์ ทอ. ๒๐ ปี (พ.ศ.๒๕๖๑ -
๒๕๘๐) ฉบับปรับปรุง พ.ศ.๒๕๖๘ ที่ ๙๙(ชื่อประเด็น
ยุทธศาสตร์)..... กลยุทธ์ที่ ๙๙(ชื่อ
กลยุทธ์).....

แผนปฏิบัติการ ระยะเวลา ๕ ปี (พ.ศ.๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) ทอ.
แผนปฏิบัติการ เรื่อง.....

.....(ชื่อเรื่อง)..... แนวทางการดำเนินการ.....
การ.....(ระบุโดยสังเขป).....

นโยบาย พบ.ทอ.ประจำปี พ.ศ.๙๙ (ถ้ามี)
ด้าน.....(ชื่อด้าน).....

ข้อ ๙๙ การดำเนินการ.....(ระบุ
โดยสังเขป).....

๗.๓.๔

LP4

.....
.....

ถ่ายทอดจาก ประเด็นยุทธศาสตร์ ทอ. ๒๐ ปี (พ.ศ.๒๕๖๑ -
๒๕๘๐) ฉบับปรับปรุง พ.ศ.๒๕๖๘ ที่ ๙๙(ชื่อประเด็น
ยุทธศาสตร์)..... กลยุทธ์ที่ ๙๙(ชื่อ
กลยุทธ์).....

แผนปฏิบัติการราชการ ระยะ ๕ ปี (พ.ศ.๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) ทอ.
แผนปฏิบัติการ เรื่อง.....

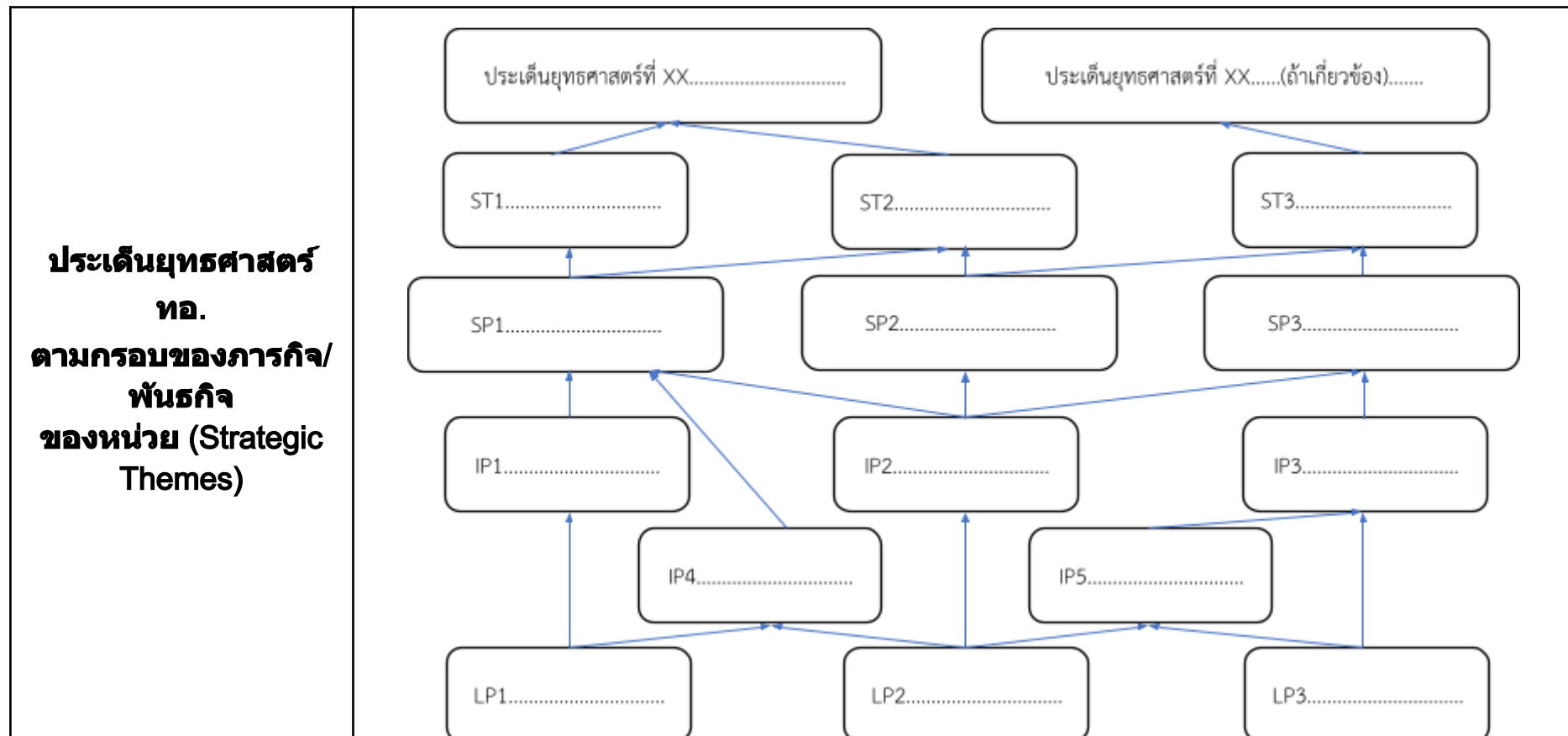
.....(ชื่อเรื่อง)..... แนวทางการดำเนิน
การ.....(ระบุโดยสังเขป).....

นโยบาย ผบ.ทอ.ประจำปี พ.ศ.๙๙ (ถ้ามี)
ด้าน.....(ชื่อด้าน).....

ข้อ ๙๙ การดำเนินการ.....(ระบุ
โดยสังเขป).....

๘. แผนที่กลยุทธ์ (Strategy Map)

แผนที่กลยุทธ์ _____ (ชื่อเต็มของหน่วย) _____ (ชื่อย่อ
ของหน่วย) _____
วิสัยทัศน์ _____



ประเด็นกลยุทธ์ (Strategic Themes)	
มุมมองด้านผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย : ประสิทธิผลและ คุณภาพ (Stakeholders Perspective)	
มุมมองด้าน กระบวนการ (Internal Process Perspective)	
มุมมองด้านการเรียนรู้ และพัฒนา	

(Learning and Growth Perspective)	
--	--

๙. รายละเอียดเป้าประสงค์

๙.๑ มุมมองด้านผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย เป้าประสงค์ : SP1

ตัวชี้วัด	ระบุเลขลำดับของตัวชี้วัด..... ระบุชื่อตัวชี้วัด..... (ตัวชี้วัดที่ xx ในคำรับรองฯ)
แผนงาน/ โครงการ	ระบุชื่อแผนงาน/โครงการของตัวชี้วัด
ประเภทของตัวชี้วัด	เลือกระบุ : เชิงปริมาณ / เชิงคุณภาพ / วัดผลสำเร็จ – ไม่สำเร็จ / ขั้นตอนการดำเนินงาน
คำอธิบายตัวชี้วัด/ วิธีการวัด	ระบุคำจำกัดความตัวชี้วัด และ/หรือ เงื่อนไขการวัด
หน่วยวัด	ระบุหน่วยวัด
สูตรการคำนวณ (กรณีตัวชี้วัดเชิงปริมาณ)	ระบุสูตรการคำนวณทางคณิตศาสตร์ จำนวน..... X ๑๐๐ จำนวนทั้งหมด

ที่มีสูตรการ คำนวณ)	
------------------------	--

เกณฑ์การประเมินความสำเร็จของตัวชี้วัด

ข้อมูลพื้นฐาน (Baseline data)			ค่าเป้าหมาย ปี ๒๕๖๙ (หน่วย วัด)	เกณฑ์การประเมินความสำเร็จของตัวชี้วัด ปี ๒๕๖๙				
ปี ๒๕๖๖	ปี ๒๕๖๗	ปี ๒๕๖๘		๑	๒	๓	๔	๕

หมายเหตุ : ตัวชี้วัดใดในแผนปฏิบัติการของหน่วย ประจำปี ๖๙ หากหน่วยนำไปจัดทำเป็นตัวชี้วัดในคำรับรองการปฏิบัติราชการของหน่วย ปี ๖๙ ให้วงเล็บ (ตัวชี้วัดที่ x ในคำรับรองฯ) ท้ายชื่อตัวชี้วัดนั้น และต้องปรับค่าเป้าหมาย และเกณฑ์การประเมินฯ ให้สอดคล้องตามหลักการของคำรับรองฯ ด้วย ซึ่งควรเป็นตัวชี้วัดงานพัฒนาที่อยู่ในเป้าประสงค์ SP, IP และ LP

แผนดำเนินงานตัวชี้วัด

แผนดำเนินงานตัวชี้วัด															
กิจกรรม/ขั้นตอน	รอบ ๖ เดือน						รอบ ๑๒ เดือน						หน่วย รับผิดชอบ หลัก	หน่วย รวม ประสาน / สนับสนุน / ปฏิบัติ	งบประ มาณ (บาท)
	ไตรมาส ๑			ไตรมาส ๒			ไตรมาส ๓			ไตรมาส ๔					
	ปี ๖๘			ปี ๖๙											
	ต. ค.	พ. ย.	ธ. ค.	ม. ค.	ก. พ.	มี. ค.	เม. ย.	พ. ค.	มิ. ย.	ก. ค.	ส. ค.	ก. ย.			
๑.															
๒.															
๓.															
๔.															
๕.															

ผลที่คาดว่าจะได้รับ

ผลผลิต รอบ ๖ เดือน :

.....

.....

ผลผลิต รอบ ๑๒ เดือน :

.....

.....

ผลลัพธ์ในระยะยาว :

.....

.....

๙.๒ มุมมองด้านผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย เป้าประสงค์ : SP2

๙.๓ มุมมองด้านผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย เป้าประสงค์ : SP3

๙.๔ มุมมองด้านกระบวนการ เป้าประสงค์ : IP1

.....

.....

.....

.....

ตัวชี้วัด	
แผนงาน/ โครงการ	

ประเภทของตัวชี้วัด	
คำอธิบายตัวชี้วัด /วิธีการวัด	
หน่วยวัด	
สูตรการคำนวณ (กรณีตัวชี้วัดเชิงปริมาณ ที่มีสูตรการคำนวณ)	

เกณฑ์การประเมินความสำเร็จของตัวชี้วัด

ข้อมูลพื้นฐาน (Baseline data)			ค่าเป้าหมาย ปี ๒๕๖๙ (หน่วยวัด)	เกณฑ์การประเมินความสำเร็จของตัวชี้วัด ปี ๒๕๖๙				
ปี ๒๕๖๖	ปี ๒๕๖๗	ปี ๒๕๖๘		๑	๒	๓	๔	๕

แผนดำเนินงานตัวชี้วัด

แผนดำเนินงานตัวชี้วัด															
กิจกรรม/ขั้นตอน	รอบ ๖ เดือน						รอบ ๑๒ เดือน						หน่วย รับผิดชอบ หลัก	หน่วย รวม ประสาน / สนับสนุน / ปฏิบัติ	งบประ มาณ (บาท)
	ไตรมาส ๑			ไตรมาส ๒			ไตรมาส ๓			ไตรมาส ๔					
	ปี ๖๘			ปี ๖๙											
	ต. ค.	พ. ย.	ธ. ค.	ม. ค.	ก. พ.	มี. ค.	เม. ย.	พ. ค.	มิ. ย.	ก. ค.	ส. ค.	ก. ย.			
๑.															
๒.															
๓.															
๔.															
๕.															

ผลที่คาดว่าจะได้รับ

ผลผลิต รอบ ๖ เดือน :

.....

.....

ผลผลิต รอบ ๑๒ เดือน :

.....

ผลลัพธ์ในระยะยาว :

.....

๙.๕ มุมมองด้านกระบวนการ เป้าประสงค์ : IP2

๙.๖ มุมมองด้านกระบวนการ เป้าประสงค์ : IP3

๙.๗ มุมมองด้านกระบวนการ เป้าประสงค์ : IP4

๙.๘ มุมมองด้านกระบวนการ เป้าประสงค์ : IP5

๙.๙ มุมมองด้านการเรียนรู้และพัฒนา เป้าประสงค์ : LP1

.....

ตัวชี้วัด	
------------------	--

แผนงาน/ โครงการ	
ประเภทของตัวชี้วัด	
คำอธิบายตัวชี้วัด /วิธีการวัด	
หน่วยวัด	
สูตรการคำนวณ (กรณีตัวชี้วัดเชิงปริมาณ ที่มีสูตรการคำนวณ)	

เกณฑ์การประเมินความสำเร็จของตัวชี้วัด

ข้อมูลพื้นฐาน (Baseline data)			ค่าเป้าหมาย ปี ๒๕๖๙ (หน่วยวัด)	เกณฑ์การประเมินความสำเร็จของตัวชี้วัด ปี ๒๕๖๙				
ปี ๒๕๖๖	ปี ๒๕๖๗	ปี ๒๕๖๘		๑	๒	๓	๔	๕

แผนดำเนินงานตัวชี้วัด

แผนดำเนินงานตัวชี้วัด															
กิจกรรม/ขั้นตอน	รอบ ๖ เดือน						รอบ ๑๒ เดือน						หน่วย รับผิดชอบ หลัก	หน่วย รวม ประสาน / สนับสนุน / ปฏิบัติ	งบประ มาณ (บาท)
	ไตรมาส ๑			ไตรมาส ๒			ไตรมาส ๓			ไตรมาส ๔					
	ปี ๖๘			ปี ๖๙											
	ด. ค.	พ. ย.	ธ. ค.	ม. ค.	ก. พ.	มี. ค.	เม. ย.	พ. ค.	มิ. ย.	ก. ค.	ส. ค.	ก. ย.			
๑.															
๒.															
๓.															
๔.															
๕.															

ผลที่คาดว่าจะได้รับ

ผลผลิต รอบ ๖ เดือน :

.....

ผลผลิต รอบ ๑๒ เดือน :

.....

ผลลัพธ์ในระยะยาว :

.....

๙.๑๐ มุมมองด้านการเรียนรู้และพัฒนา เป้าประสงค์ : LP2

๙.๑๑ มุมมองด้านการเรียนรู้และพัฒนา เป้าประสงค์ : LP3

๙.๑๒ มุมมองด้านการเรียนรู้และพัฒนา เป้าประสงค์ : LP4

๙.๑๓ งานประจำอื่น ๆ วัตถุประสงค์ :

R1.....

ตัวชี้วัด	
แผนงาน/ โครงการ	
ประเภทของตัวชี้วัด	
คำอธิบายตัวชี้วัด /วิธีการวัด	
หน่วยวัด	
สูตรการคำนวณ (กรณีตัวชี้วัดเชิงปริมาณ ที่มีสูตรการคำนวณ)	

เกณฑ์การประเมินความสำเร็จของตัวชี้วัด

ข้อมูลพื้นฐาน (Baseline data)			ค่าเป้าหมาย ปี ๒๕๖๙ (หน่วยวัด)	เกณฑ์การประเมินความสำเร็จของตัวชี้วัด ปี ๒๕๖๙				
ปี ๒๕๖๖	ปี ๒๕๖๗	ปี ๒๕๖๘		๑	๒	๓	๔	๕

แผนดำเนินงานตัวชี้วัด

[illegible]

ผลที่คาดว่าจะได้รับ

ผลผลิต รอบ ๖ เดือน :

.....
.....

ผลผลิต รอบ ๑๒ เดือน :

.....
.....

ผลลัพธ์ในระยะยาว :

.....
.....

๙.๑๔ งานประจำอื่น ๆ วัดฤประสงค์ : R2

๙.๑๕ งานประจำอื่น ๆ วัดฤประสงค์ : R3

๙.๑๖ งานประจำอื่น ๆ วัดฤประสงค์ : R4

ภาคผนวก

ผนวก ๑ การวิเคราะห์สภาวะแวดล้อมภายนอกและภายใน

๑.๑ โอกาส (O : Opportunities)

-

.....

.....

.....

.....

.....

.....

-

.....

.....

.....

.....

.....

.....

๑.๒ อุปสรรค (T : Threats)

-

.....

.....

.....

.....

-

.....

.....

.....

.....

๑.๓ จุดแข็ง (S : Strengths)

-

.....

.....

.....
.....
.....
.....

-

.....
.....
.....
.....
.....
.....
.....

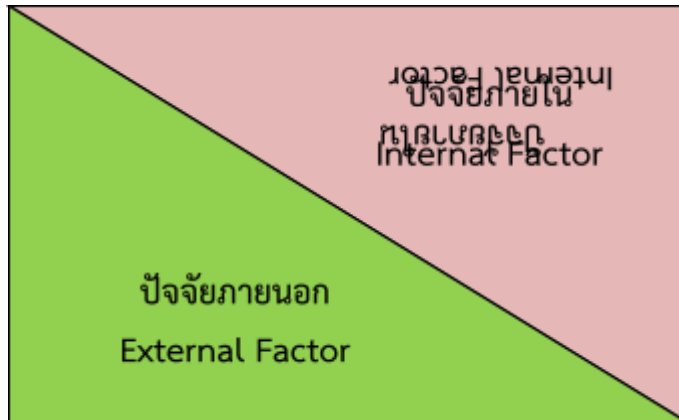
๑.๔ จุดอ่อน (W : Weaknesses)

-

.....
.....
.....
.....
.....
.....

-

.....
.....
.....
.....



จุดแข็ง (S : Strengths)

S1 :

S2 :

S3 :

S4 :

จุดอ่อน (W : Weaknesses)

W1 :

W2 :

W3 :

โอกาส (O : Opportunities)

O1 :

O2 :

O3 :

SO (จุดแข็ง + โอกาส = พัฒนา/เพิ่ม/ขยาย)

S1 O2

S2 O1

S2 O3

WO (จุดอ่อน + โอกาส = ปรับปรุง/ส่งเสริม)

W1 O1

W2 O3

W3 O2

อุปสรรค (T : Threats)

T1 :

T2 :

T3 :

ST (จุดแข็ง + อุปสรรค = รักษาสถานภาพ)

S2 T2

S1 T3

S3 T1

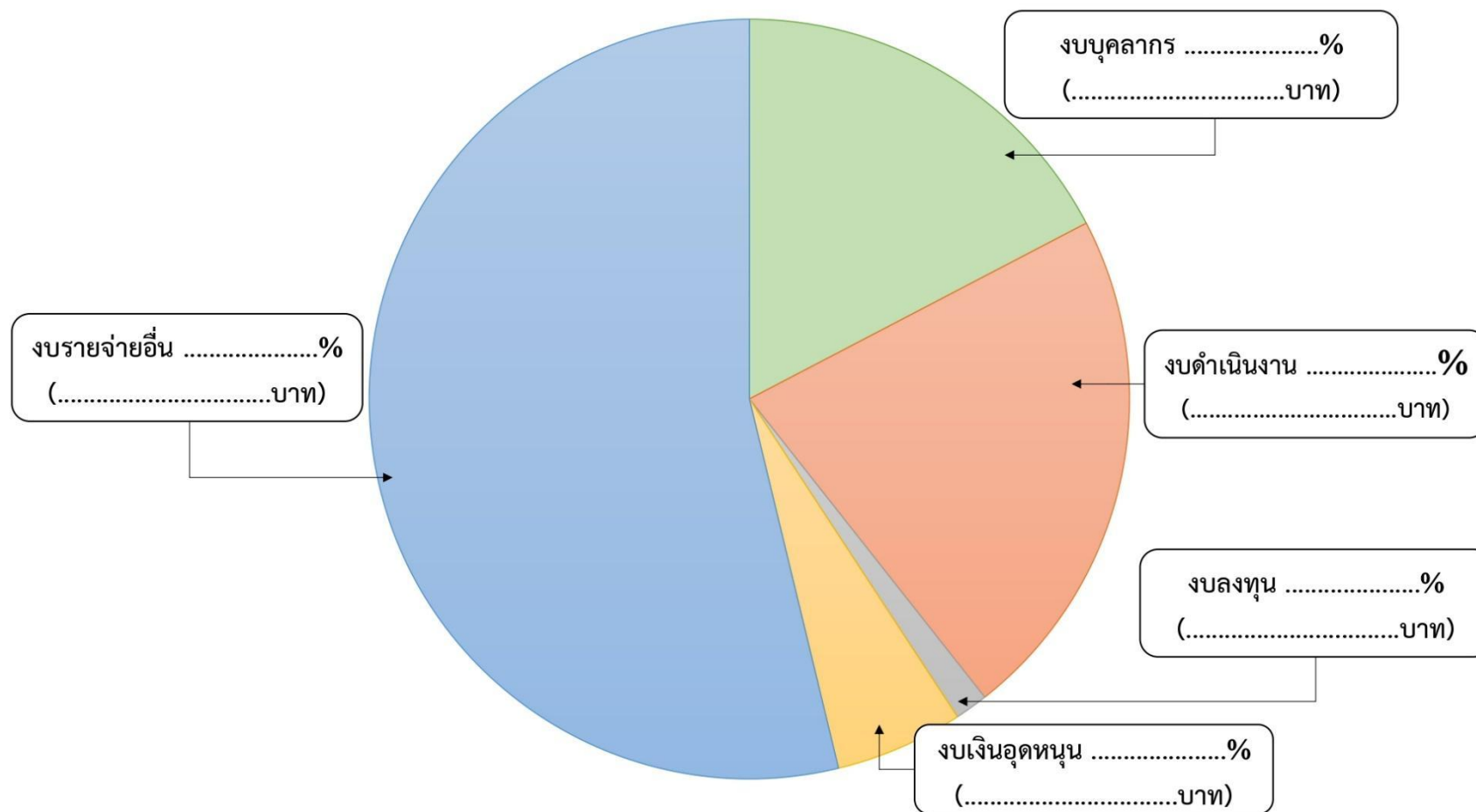
WT (จุดอ่อน + อุปสรรค = ลดทอน/ถอนตัว)

W1 T1

W2 T3

W3 T2

**ผนวก ๒ สรุปงบประมาณประจำปี พ.ศ.๒๕..... ของหน่วยที่ได้รับการจัดสรร รวมทั้งสิ้น
.....(ระบุจำนวน).....บาท โดยจำแนกตามประเภท
งบรายจ่ายของส่วนราชการ ดังนี้ (แสดงแผนภูมิวงกลม)**



ผนวก ๓ คำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำแผนปฏิบัติการของ หน่วย

ผนวก ๔ แผนบริหารความเสี่ยงของหน่วย (แบบ R3) เฉพาะตัวชี้วัดการประเมินการปฏิบัติตามพันธกิจหรือยุทธศาสตร์ ทอ.ในคำรับรองการปฏิบัติราชการ นขต.ทอ.

หมายเหตุ : หากมีการเปลี่ยนแปลงแบบฟอร์มหรือรูปแบบการจัดทำการบริหารความเสี่ยง นขต.ทอ.ใน
ปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๙ ให้ นขต.ทอ. ใช้แบบฟอร์มหรือรูปแบบฯ ตามที่ คณะก.บริหารความเสี่ยง ทอ.
กำหนดในภาคผนวก ๔

การตรวจสอบความครบถ้วนของการดำเนินการ

ขั้นตอนการดำเนินการ	กำลัง ดำเนิน การ	สำเร็จ แล้ว	บันทึก หลักฐาน การดำเนินการ
การนำแผนปฏิบัติราชการ นขต.ทอ.ไป จัดทำค่าของงบประมาณ			
การส่งแผนปฏิบัติราชการ ฯ ให้ ยก.ทอ. และ สพร.ทอ.			
การปรับแผนปฏิบัติราชการ ฯ หรือปรับตัว ชี้วัดหลังจากหน่วยได้รับงบประมาณ			
การนำแผนปฏิบัติราชการ ฯ ไปจัดทำค่า รับรองการปฏิบัติราชการ นขต.ทอ.ประจำปี			
การกำหนดผู้รับผิดชอบแต่ละตัวชี้วัดและ แผนงาน/โครงการ			
การสื่อสารแผนปฏิบัติราชการ ฯ สู่ บุคลากรในองค์กร (ทุกกลุ่ม)			
ผู้รับผิดชอบกำหนดกิจกรรม/ขั้นตอน/ แนวทางการปฏิบัติงาน			
กำหนดผู้รับผิดชอบในการบริหาร ยุทธศาสตร์ของหน่วย ตามแผนปฏิบัติราชการ ฯ			
ประเมินผลการปฏิบัติตามแผนปฏิบัติ ราชการ ฯ รอบ ๖ เดือน			
ประเมินผลการปฏิบัติตามแผนปฏิบัติ ราชการ ฯ รอบ ๑๒ เดือน			
บันทึกบทเรียนที่ได้รับจากการจัดทำแผน ปฏิบัติราชการ ฯ			
นำบทเรียนที่ได้รับไปจัดทำแผนปฏิบัติ ราชการ ฯ ฉบับต่อไป			

