



REPUBLIKA HRVATSKA
ZAGORSKA RAZVOJNA AGENCIJA

PRIJEDLOG

KLASA:

URBROJ:

Krapina,

**Polugodišnji izvještaj o izvršenju financijskog plana Zagorske razvojne
agencije
za 2025. godinu**



Z A G O R S K A
R A Z V O J N A
A G E N C I J A

Fraňa Galovića 1B
49 000 Krapina
T: 049 373 161
www.zara.hr

Ustanova je upisana u sudski registar Trgovačkog suda u Zagrebu pod brojem MBS: 081166854, OIB: 62236562878.
Račun Ustanove vodi se kod Privredne banke Zagreb d.d. u Krapini, broj: HR41 2340 0091 1109 3399 2.
Osnivač Ustanove je Krapinsko-zagorska županija





REPUBLIKA HRVATSKA
ZAGORSKA RAZVOJNA AGENCIJA

Zagorska razvojna agencija je operativno tijelo Krapinsko-zagorske Županije koje je fokusirano na strateško planiranje s jedne strane te pripremu i provedbu projekata financiranih iz različitih javnih izvora s druge strane.

Specifičnost financijskog poslovanja Zagorske razvojne agencije nalazi se u tome što se u financiranju najvećeg dijela svojih poslovnih aktivnosti oslanja na sredstva iz nacionalnih i EU fondova, klasificirana u proračunskom računovodstvu kao Izvor 5 – Pomoći.

Provedba EU projekata, kao jedna od temeljnih djelatnosti Zagorske razvojne agencije, ima veliki utjecaj na financijsko poslovanje Ustanove te radi primjene različitih modela financiranja projekata (isplata predujma ili osiguravanje vlastitih sredstava za predfinanciranje aktivnosti), predstavlja veliki izazov, kako u sastavljanju financijsko-planskih dokumenata i uravnoteženju financijskog plana s jedne strane, tako i u praćenju realizacije plana i balansiranju u postizanju optimalnog financijskog rezultata s druge strane.

Zbog primjene modificiranog načela nastanka poslovnog događaja, po kojem se rashodi trebaju priznati u času kad su obračunati, a prihodi tek kad su raspoloživi, dolazi do velike razlike između prihoda i rashoda po EU projektima, po kojima Zagorska razvojna agencija predfinancira troškove njihove provedbe, dok se isti iz EU fondova nadoknađuju sa odmakom većim od dva mjeseca, a u pojedinim slučajevima i većim od pola godine do godinu dana. Takvo stanje dovodi u pitanje financijski rezultat Zagorske razvojne agencije i predstavlja prijetnju za stvaranje proračunskog deficita. S druge pak strane, primljeni novac za predumove po projektima iz drugih EU programa, predstavlja realnu opasnost od nenamjenskog trošenja novca sa poslovnog računa Ustanove te je potrebna stalna kontrola likvidnosti i provođenje postupka sučeljavanja salda na poslovnom računu sa stanjem obveza za primljene EU predumove.

Financijsko poslovanje Zagorske razvojne agencije u nastavku će se promotriti iz aspekta izvršenja polugodišnjeg financijskog plana prema svim proračunskim klasifikacijama te iz aspekta polugodišnjeg financijskog izvještaja za aktivnosti redovnog poslovanja te kapitalne i financijske aktivnosti Zagorske razvojne agencije u razdoblju od 01.01.2025. do 30.06.2025. godine.

Sažetak

Sveukupno, gledajući realizaciju prihoda i rashoda u odnosu na financijski plan, prihodi i primici bez prenesenog viška iz 2024. godine ostvareni su sa 40,19% u odnosu na planirane, dok su rashodi realizirani sa 43% u odnosu na planirane.

Ukupno je u prvoj polovici 2025. godine ostvareno 359.303,87 eura prihoda i primitaka te 419.881,15 eura rashoda i izdataka, što znači da je u promatranom razdoblju ostvareno 60.577,28 eura prihoda manje u odnosu na rashode. Sa uračunatim prenesenim viškom iz 2024. godine u iznosu od 149.426,36 eura, ukupno raspoloživ višak sredstava za naredno razdoblje iznosi 88.849,08 eura.

Manjak prihoda u prvoj polovici godine nastao je po osnovi rashoda realiziranih u okviru provedbe EU projekata. Rashodi su predfinancirani iz prenesenog viška, a sredstva za nadoknadu tih troškova očekuju se u drugoj polovici godine.

Realizacija financijskog plana u prvoj polovici 2025. godine sa skoro 50% na prihodovnoj i rashodovnoj strani, dokaz su intenziteta aktivnosti Zagorske razvojne agencije na provedbi zadanog programa rada i ispunjavanja zahtjeva korisnika usluga tijekom prve polovice 2025. godine. Detaljniji pregled



REPUBLIKA HRVATSKA
ZAGORSKA RAZVOJNA AGENCIJA

PRIJEDLOG

ostvarenih prihoda i primitaka te rashoda i izdataka prema proračunskim klasifikacijama dajemo u nastavku.



REPUBLIKA HRVATSKA
ZAGORSKA RAZVOJNA AGENCIJA

OPĆI DIO

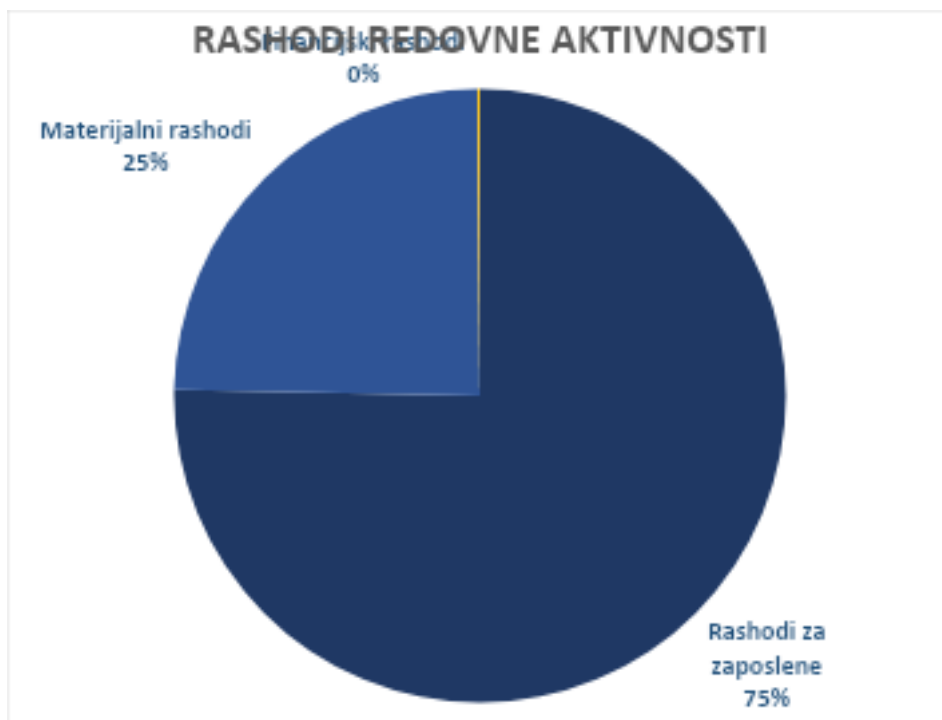
Račun / opis	Izvršenje 2024.	Izvorni plan 2025.	Izvršenje 2025.	Indeks 3/1	Indeks 3/2
A. RAČUN PRIHODA I RASHODA	1	2	3	4	5
6 Prihodi poslovanja	1.048.069,30	893.990,08	359.303,87	34,28%	40,19%
7 Prihodi od prodaje nefinancijske imovine	0,00	0,00	0,00		
UKUPNI PRIHODI	1.048.069,30	893.990,08	359.303,87	34,28%	40,19%
3 Rashodi poslovanja	735.971,24	926.993,81	416.366,19	56,57%	44,92%
4 Rashodi za nabavu nefinancijske imovine	654,26	12.000,00	3.514,96	537,24%	29,29%
UKUPNI RASHODI	736.625,50	938.993,81	419.881,15	57,00%	44,72%
VIŠAK / MANJAK	311.443,80	-45.003,73	-60.577,28	-19,45%	134,61%
B. RAČUN ZADUŽIVANJA / FINANCIRANJA					
8 Primici od financijske imovine i zaduživanja	0,00	0,00	0,00	0,00%	0,00%
5 Izdaci za financijsku imovinu i otplate zajmova	0,00	0,00	0,00	0,00%	0,00%
NETO ZADUŽIVANJE	0,00	0,00	0,00	0,00%	0,00%
UKUPNI DONOS VIŠKA / MANJKA IZ PRETHODNE(IH) GODINA	0,00	0,00	0,00		
VIŠAK / MANJAK IZ PRETHODNE(IH) GODINE KOJI ĆE SE POKRITI / RASPOREDITI	0,00	-17.056,29	5.085,59	0,00%	-29,82%
VIŠAK / MANJAK + NETO ZADUŽIVANJE / FINANCIRANJE + KORIŠTENOST U PRETHODNIM GODINAMA					
REZULTAT GODINE	311.443,80	-62.060,02	-55.491,69	-17,82%	89,42%



REPUBLIKA HRVATSKA
ZAGORSKA RAZVOJNA AGENCIJA

Prihodi i rashodi prema ekonomskoj klasifikaciji

Prema ekonomskoj klasifikaciji, ukupni prihodi u iznosu od 359.303,87 eura ostvareni su iz aktivnosti redovnog poslovanja tj. iz tekuće aktivnosti i to: 148.287,40 eura iz državnog proračuna, 49,25 eura prihoda od imovine tj. kamata po viđenju te 201.403,44 eura iz nadležnog proračuna, od čega 199.133,48 eura za financiranje rashoda po aktivnostima redovnog poslovanja te 2.269,96 eura za financiranje kapitalnih aktivnosti, tj. nabavku opreme.

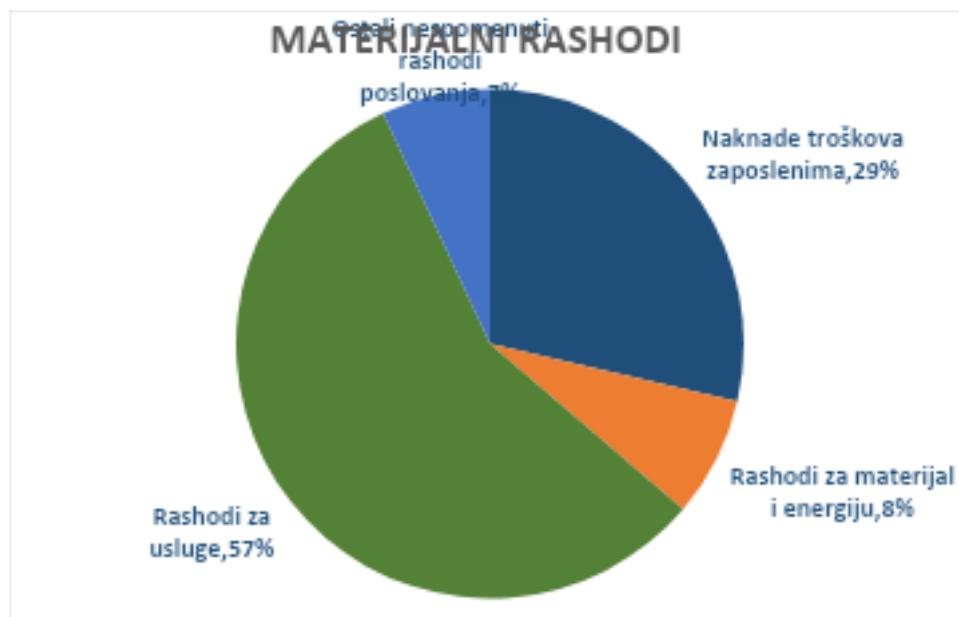


Ukupni rashodi u visini 419.881,15 eura odnose se na rashode redovnog poslovanja u visini 416.366,19 eura te na rashode za nabavu nefinancijske imovine tj. kapitalnu aktivnost u iznosu od 3.514,96 eura. Rashodi redovnog poslovanja u visini 416.366,19 eura odnose se na:

- Rashode za zaposlene koji su iznosili 313.514,68 eura i na njih otpada 75% ukupnih troškova redovne aktivnosti. Rashodi za zaposlene uvećani su za 9% u odnosu na isto izvještajno razdoblje 2024. godine i to iz nekoliko razloga: tijekom trećeg kvartala 2024. godine bilježi se značajnija stopa fluktuacije zaposlenika u visini 15%, jedna zaposlenica odlazi na rodiljni dopust te su zaposlene dvije nove djelatnice. Također u lipnju 2025. godine zaposlene su još tri nove djelatnice, u kolovozu 2024. godine dolazi do povećanja plaće u visini 20% te u lipnju 2025. godine do povećanja plaće u visini 6%. Nivelacijom utjecaja navedenih događaja javlja se ukupno povećanje u odnosu na prvu polovicu 2024. godinu za 9%



- Materijalni rashodi iznosili su 102.329,50 eura i na njih otpada 25% ukupnih rashoda. U odnosu na prvu polovicu 2024. godine, materijalni rashodi bilježe rast za 5%. Razlog rasta materijalnih rashoda i razlikama po pojedinim vrstama materijalnih rashoda, nalazi se u specifičnosti poslovanja Agencije u smislu njezine osnovne djelatnosti provedbe EU projekata, koja je vidljiva i u dijelu materijalnih rashoda. Projekti koji su se provodili tijekom prve polovice 2024. godine, u svom planu provedbe, osim troškova osoblja, nisu imali predviđene druge vrste aktivnosti, odnosno druge vrste materijalnih troškova, dok projekti koji se provode u prvoj polovici 2025. godine, u svom planu provedbe, osim troškova osoblja imaju predviđene i druge vrste aktivnosti. Vidljiva je i razlika u dijelu materijalnih rashoda koji se odnose na operativne, odnosno režijske troškove. Razlog povećanja režijskih troškova je različita dinamika realizacije rashoda u odnosu na isto izvještajno razdoblje 2024. godine. Po strukturi, materijalni rashodi najvećim dijelom otpadaju na usluge te na naknade troškova zaposlenima. Prikaz strukture materijalnih rashoda dajemo u nastavku.



- Financijski rashodi iznosili su u prvom kvartalu 2025. godine 522,01 eura i odnose se isključivo na troškove bankarskih usluga, tj. usluga vođenja poslovnog računa i usluge platnog prometa. U odnosu na prvu polovicu 2024. godine, zbog smanjenja broja transakcija po računu, odnosno nižeg prometa bilježi se pad navedenih troškova za 5%.
- Rashodi za pomoći dane u inozemstvo i unutar općeg proračuna bilježe značajno smanjenje u prvoj polovici 2025. godine u odnosu na isto razdoblje prošle godine. Navedeni rashodi bilježe pad zbog toga što je Agencija bila vodeći partner na projektu Cro-Si-Safe čija je provedba završila u 2023. godini, a nadoknada troškova provedbe tog projekta od strane ugovornih EU tijela na temelju predanih Zahtjeva za nadoknadu sredstava, izvršena je u prvoj polovici 2024. godine. Sredstva su doznačena, ne samo za nadoknadu troškova Agenciji, već i za nadoknadu troškova ostalim partnerima na projektu, koje je Agencija nakon njihovog primitka, transferirala partnerima na projektu. U prvoj polovici 2025. godine takvih prijenosa nije bilo.



REPUBLIKA HRVATSKA
ZAGORSKA RAZVOJNA AGENCIJA

PRIJEDLOG

- Rashodi za nabavu nefinancijske imovine u prvoj polovici 2025. godine iznosili su 3.514,96 eura i financirani su iz prihoda za redovne aktivnosti, budući da Agencija tijekom prve polovice 2025. godine nije ostvarila prihode od prodaje imovine, odnosno od kapitalne aktivnosti.

Aktivnosti redovnog poslovanja ili tekuća aktivnost	UKUPNI PRIHODI	359.303,87
	UKUPNI RASHODI	416.366,19
	REZULTAT	-57.062,32
Kapitalna aktivnost	UKUPNI PRIHODI	
	UKUPNI RASHODI	3.514,96
	REZULTAT	-3.514,96
Financijska aktivnost ili aktivnost investiranja	UKUPNI PRIHODI	0,00
	UKUPNI RASHODI	0,00
	REZULTAT	0,00
REZULTAT 1		-60.577,28
PRENESENI VIŠAK / MANJAK IZVOR 5.1. POMOĆI IZ 2023.		149.426,36
UKUPNI VIŠAK KOJI SE PRENOSI U DRUGU POLOVICU 2025. GODINE		88.849,08

Polugodišnji financijski izvještaj proračuna, proračunskih i izvanproračunskih korisnika, prihode i rashode te primitke i izdatke promatra kroz tri oblika aktivnosti: poslovne aktivnosti, kapitalne aktivnosti i financijske aktivnosti.

Kroz aktivnosti redovnog poslovanja Zagorska razvojna agencija ostvarila je manjak prihoda u visini 57.062,32 eura.

Do negativnog financijskog rezultata od kapitalne aktivnosti u visini 3.514,96 eura došlo je iz razloga što je Zagorska razvojna agencija tijekom prve polovice 2025. godine nabavila nefinancijsku imovinu (informatičku opremu i komunikacijsku opremu) što je izazvalo rashod u visini 3.514,96 eura dok u istom razdoblju nije ostvarila nikakav prihod od prodaje nefinancijske imovine. Manjak prihoda od kapitalne aktivnosti namiren je prenesenim viškom prihoda poslovanja od aktivnosti redovnog poslovanja.



REPUBLIKA HRVATSKA
ZAGORSKA RAZVOJNA AGENCIJA

PRIJEDLOG

U dijelu financijske aktivnosti nema zabilježenih poslovnih događaja.



REPUBLIKA HRVATSKA
ZAGORSKA RAZVOJNA AGENCIJA

Prihodi i rashodi prema ekonomskoj klasifikaciji

Račun / opis	Izvršenje 2024.	Izvorni plan 2025.	Izvršenje 2025.	Indeks 3/1	Indeks 3/2
A. RAČUN PRIHODA I RASHODA	1	2	3	4	5
	1.048.069,3				
6 Prihodi poslovanja	0	893.990,08	359.303,87	34,28%	40,19%
63 Pomoći iz inozemstva i od subjekata unutar općeg proračuna	830.967,38	337.793,20	157.851,18	19,00%	46,73%
632 Pomoći od međunarodnih organizacija te institucija i tijela EU	494.213,09	10.000,00	9.563,78	1,94%	95,64%
6323 Tekuće pomoći od institucija i tijela EU	494.213,09	10.000,00	9.563,78	1,94%	95,64%
636 Pomoći proračunskim korisnicima iz proračuna koji im nije nadležan	83.843,86	0,00		0,00%	
6361 Tekuće pomoći proračunskim korisnicima iz proračuna koji im nije nadležan	83.843,86	0,00		0,00%	
638 Pomoći temeljem prijenosa EU sredstava	252.910,43	327.793,20	148.287,40	58,63%	45,24%
6381 Tekuće pomoći temeljem prijenosa EU sredstava	252.910,43	327.793,20	148.287,40	58,63%	45,24%
64 Prihodi od imovine	107,30	0,00	49,25	45,90%	
641 Prihodi od financijske imovine	107,30	0,00	49,25	45,90%	
6413 Kamate na oročena sredstva i depozite po viđenju	107,30	0,00	49,25	45,90%	
67 Prihodi iz nadležnog proračuna i od HZZO-a temeljem ugovornih obveza	216.994,62	556.196,88	201.403,44	92,81%	36,21%
671 Prihodi iz nadležnog proračuna za financiranje redovne djelatnosti proračunskih korisnika	216.994,62	556.196,88	201.403,44	92,81%	36,21%
6711 Prihodi iz nadležnog proračuna za financiranje rashoda poslovanja	216.994,62	544.196,88	199.133,48	91,77%	36,59%
6712 Prihodi iz nadležnog proračuna za financiranje rashoda za nabavu nefinancijske imovine		12.000,00	2.269,96	0,00%	18,92%
3 Rashodi poslovanja	735.971,24	926.993,81	416.366,19	56,57%	44,92%
31 Rashodi za zaposlene	286.304,25	643.977,37	313.514,68	109,50%	48,68%
311 Plaće (Bruto)	236.230,73	511.059,58	265.361,34	112,33%	51,92%
3111 Plaće za redovan rad	231.404,16	500.637,36	259.446,80	112,12%	51,82%
3112 Plaće u naravi	4.826,57	10.422,22	5.914,54	122,54%	56,75%



REPUBLIKA HRVATSKA
ZAGORSKA RAZVOJNA AGENCIJA

PRIJEDLOG

312 Ostali rashodi za zaposlene	19.151,73	49.580,00	11.160,00	58,27%	22,51%
3121 Ostali rashodi za zaposlene	19.151,73	49.580,00	11.160,00	58,27%	22,51%
313 Doprinosi na plaće	30.921,79	83.337,79	36.993,34	119,64%	44,39%
3132 Doprinosi za obvezno zdravstveno osiguranje	30.921,79	83.337,79	36.993,34	119,64%	44,39%
32 Materijalni rashodi	97.173,61	282.016,44	102.329,50	105,31%	36,28%
321 Naknade troškova zaposlenima	37.129,17	89.966,44	29.285,18	78,87%	32,55%
3211 Službena putovanja	3.566,88	18.750,00	1.793,76	50,29%	9,57%
3212 Naknade za prijevoz, za rad na terenu i odvojeni život	14.492,97	31.616,44	10.732,16	74,05%	33,94%
3213 Stručno usavršavanje zaposlenika	10.900,13	15.000,00	7.231,93	66,35%	48,21%
3214 Ostale naknade troškova zaposlenima	8.169,19	24.600,00	9.527,33	116,63%	38,73%
322 Rashodi za materijal i energiju	6.340,38	16.000,00	7.801,33	123,04%	48,76%
3221 Uredski materijal i ostali materijalni rashodi	2.890,28	7.000,00	5.215,65	180,45%	74,51%
3223 Energija	2.392,28	7.000,00	1.983,66	82,92%	28,34%
3224 Materijal i dijelovi za tekuće i investicijsko održavanje	997,85	1.500,00	591,03	59,23%	39,40%
3225 Sitni inventar i autogume	59,97	500,00	10,99	18,33%	2,20%
323 Rashodi za usluge	46.899,92	158.050,00	58.152,22	123,99%	36,79%
3231 Usluge telefona, interneta, pošte i prijevoza	7.514,18	14.000,00	7.986,39	106,28%	57,05%
3232 Usluge tekućeg i investicijskog održavanja	16.333,32	37.000,00	14.671,78	89,83%	39,65%
3233 Usluge promidžbe i informiranja		10.000,00	1.895,75	0,00%	18,96%
3234 Komunalne usluge	962,31	4.000,00	1.469,58	152,71%	36,74%
3235 Zakupnine i najamnine	7.294,13	16.900,00	5.157,38	70,71%	30,52%
3236 Zdravstvene i veterinarske usluge	1.031,16	7.600,00	3.774,21	366,02%	49,66%
3237 Intelektualne i osobne usluge	8.504,59	52.500,00	20.433,75	240,27%	38,92%
3238 Računalne usluge		1.000,00		0,00%	
3239 Ostale usluge	5.260,23	15.050,00	2.763,38	52,53%	18,36%
329 Ostali nespomenuti rashodi poslovanja	6.804,14	18.000,00	7.090,77	104,21%	39,39%
3291 Naknade za rad predstavničkih i izvršnih tijela, povjerenstava i slično	2.861,52	7.000,00	2.898,14	101,28%	41,40%



REPUBLIKA HRVATSKA
ZAGORSKA RAZVOJNA AGENCIJA

PRIJEDLOG

3292 Premije osiguranja		700,00		0,00%	
3293 Reprezentacija	28,90	2.000,00	77,50	268,17%	3,88%
3294 Članarine i norme	3.850,00	6.900,00	4.051,41	105,23%	58,72%
3295 Pristojbe i naknade	63,72	1.400,00	63,72	100,00%	4,55%
34 Financijski rashodi	544,15	1.000,00	522,01	95,93%	52,20%
343 Ostali financijski rashodi	544,15	1.000,00	522,01	95,93%	52,20%
3431 Bankarske usluge i usluge platnog prometa	544,15	1.000,00	522,01	95,93%	52,20%
36 Pomoći dane u inozemstvo i unutar općeg proračuna	351.949,23	0,00		0,00%	
361 Pomoći inozemnim vladama	201.462,79	0,00		0,00%	
3611 Tekuće pomoći inozemnim vladama	201.462,79	0,00		0,00%	
369 Prijenosi između proračunskih korisnika istog proračuna	150.486,44	0,00		0,00%	
3694 Kapitalni prijenosi između proračunskih korisnika istog proračuna temeljem prijenosa EU sredstava	150.486,44	0,00		0,00%	
4 Rashodi za nabavu nefinancijske imovine	654,26	12.000,00	3.514,96	537,24%	29,29%
42 Rashodi za nabavu proizvedene dugotrajne imovine	654,26	12.000,00	3.514,96	537,24%	29,29%
422 Postrojenja i oprema	654,26	12.000,00	3.514,96	537,24%	29,29%
4221 Uredska oprema i namještaj	654,26	11.000,00	2.714,96	414,97%	24,68%
4222 Komunikacijska oprema		1.000,00	800,00	0,00%	80,00%



REPUBLIKA HRVATSKA
ZAGORSKA RAZVOJNA AGENCIJA

Prihodi i rashodi prema izvorima

Promatrajući realizaciju prihoda Agencije u prvoj polovici 2025. godine prema izvorima, vidljivo je da su prihodi realizirani nešto većim dijelom iz izvora 1.1. Opći prihodi i primici .

Iz nadležnog proračuna Agencija je ostvarila 201.403,44 eura prihoda, što u ukupnoj strukturi prihoda iznosi 56%. Iz izvora 5-Pomoći, agencija je realizirala 157.851,18 eura prihoda, što iznosi 44% ukupnih prihoda. Budući da Agencija nema mogućnost rada na tržištu, vlastiti prihodi u iznosu 49,25 eura odnose se na ostvarene kamate po viđenju. Od ukupno ostvarenih 157.851,18 eura prihoda doznačenih iz izvora 5- Pomoći, 9.563,78 eura doznačeno je direktno iz institucija i tijela EU iz programa prekogranične suradnje, a iznos od 148.287,40 eura odnosi se na financiranje EU projekata posredstvom Državnog proračuna.

Prihodi iz nadležnog proračuna realizirani su u prvoj polovici 2025. godine sa 36%, isto kao u izvještajnom razdoblju prošle godine. Razlog je taj što će se dobar dio troškova financirati u drugoj polovici godine.

Rashodi za plaće na izvoru 1.1. realizirani su sa 37% u odnosu na plan s obzirom da je dobar dio rashoda za plaće financiran iz izvora pomoći. Materijalni rashodi realizirani su na razini 34% zbog različite dinamike realizacije rashoda. Također, rashodi za nabavu nefinancijske imovine realizirani su sa 29% u odnosu na planirane. U prvoj polovici 2025. godine nije bilo potrebe za većom nabavom nefinancijske imovine, te je realizacija na nižem postotku.

O izvoru 5-Pomoći iz kojeg se financira provedba EU projekata, bilo je ranije dosta riječi. Važno je istaknuti da su prihodi iz tog izvora realizirani na razini gotovo 50% plana. Tri posto nerealiziranih prihoda na razini polugodišnjeg plana, odnosi se na smanjeni iznos sufinanciranja poslovanja Agencije temeljem Sporazuma s Ministarstvom regionalnog razvoja i fondova EU i to zbog već ranije spomenute fluktuacije zaposlenika, koja je utjecala na parametre odobravanja sredstava po trećem zahtjevu za doznaku sredstava. Na rashodovnoj strani izvor 5-Pomoći bilježi realizaciju na razini 60% plana. Različita dinamika realizacije rashoda po projektima dovela je do realizacije ovog izvora više od 50%.



REPUBLIKA HRVATSKA
ZAGORSKA RAZVOJNA AGENCIJA

Prihodi i rashodi prema izvorima financiranja

Račun / opis	Izvršenje 2024.	Izvorni plan 2025.	Izvršenje 2025.	Indeks 3/1	Indeks 3/2
PRIHODI I RASHODI PREMA IZVORIMA FINANCIRANJA	1	2	3	4	5
SVEUKUPNI PRIHODI	1.048.069,30	893.990,08	359.303,87	34,28%	40,19%
Izvor 1. Opći prihodi i primici	216.994,62	556.196,88	201.403,44	92,81%	36,21%
Izvor 1.1. OPĆI PRIHODI I PRIMICI	216.994,62	556.196,88	201.403,44	92,81%	36,21%
Izvor 3. Prihodi za posebne namjene	107,30	0,00	49,25	45,90%	0,00%
Izvor 3.1. VLASTITI PRIHODI	107,30	0,00	49,25	45,90%	0,00%
Izvor 5. Donacije	830.967,38	337.793,20	157.851,18	19,00%	46,73%
Izvor 5.2. MINISTARSTVO PK	83.843,86	0,00		0,00%	0,00%
Izvor 5.3. PROJEKTI EU PK	494.213,09	10.000,00	9.563,78	1,94%	95,64%
Izvor 5.7. MINISTARSTVO PRIJENOS EU PK	252.910,43	327.793,20	148.287,40	58,63%	45,24%
SVEUKUPNI RASHODI	736.625,50	938.993,81	419.881,15	57,00%	44,72%
Izvor 1. Opći prihodi i primici	201.721,87	556.196,88	190.149,82	94,26%	34,19%
Izvor 1.1. OPĆI PRIHODI I PRIMICI	201.721,87	556.196,88	190.149,82	94,26%	34,19%
Izvor 3. Prihodi za posebne namjene		4.725,89	5.085,59	0,00%	107,61%
Izvor 3.1. VLASTITI PRIHODI		4.725,89	5.085,59	0,00%	107,61%
Izvor 5. Donacije	534.903,63	378.071,04	224.645,74	42,00%	59,42%
Izvor 5.2. MINISTARSTVO PK	1.154,20	0,00		0,00%	0,00%
Izvor 5.3. PROJEKTI EU PK	366.187,67	41.030,02	22.813,97	6,23%	55,60%
Izvor 5.7. MINISTARSTVO PRIJENOS EU PK	167.561,76	337.041,02	201.831,77	120,45%	59,88%



REPUBLIKA HRVATSKA
ZAGORSKA RAZVOJNA AGENCIJA

POSEBNI DIO

Prihodi i rashodi prema programskoj klasifikaciji

U cilju osiguranja više razine transparentnosti poslovanja i vidljivosti svih projekata u poslovnim knjigama Agencije, sve vrste prihoda i rashoda razvrstavaju se i prema pojedinim projektima koji se evidentiraju prema programskoj klasifikaciji i po mjestima troška. U prvoj polovici 2025. godine provodili su se projekt ARCADIA, aktivnosti prema Sporazumu o pružanju stručne pomoći javnopravnim tijelima s područja Krapinsko-zagorske Županije koji je zaključen s Ministarstvom regionalnog razvoja i fondova EU te projekti Nadogradnja Muzeja krapinskih neandertalaca, Znanstveni edukativno zabavni centar Zagorje (ZEZ), Rekonstrukcija javne kulturne infrastrukture - narodna knjižnica Hum na Sutli koji su u financijskom planu prema mjestu troška evidentirani kao projekti vanjskih korisnika. Uz navedene projekte Agencija provodi i projekt RIDE&BIKE ECO. U okviru tih projekata bilježe se troškovi osoblja te materijalni troškovi kao i prihodi za dio tih troškova. Dio troškova nastalih u prvoj polovici 2025. godine na provedbi navedenih projekata su nadoknađeni i to, za projekt ARCADIA iz primljenog predujma, a za aktivnosti po Sporazumu iz doznačenih sredstava temeljem trećeg zahtjeva za nadoknadu troškova. Nadoknada troškova po projektima Nadogradnja Muzeja krapinskih neandertalaca, Znanstveni edukativno zabavni centar Zagorje (ZEZ), Rekonstrukcija javne kulturne infrastrukture - narodna knjižnica Hum na Sutli te RIDE&BIKE ECO očekuje se u drugoj polovici 2025. godine.

Svi gore navedeni projekti, odnosno aktivnosti spadaju u program: ZARA- JU, cilj: 3. Kompetentna i učinkovita javna uprava, mjera: 3.1. Unaprjeđenje strateškog upravljanja razvojem Krapinsko-zagorske Županije strateškog plana Krapinsko- zagorske Županije.



REPUBLIKA HRVATSKA
ZAGORSKA RAZVOJNA AGENCIJA

Izvršenje po programskoj klasifikaciji

Funkcijska	Organizacijska klasifikacija		VRSTA RASHODA I IZDATAKA	Izvorni plan 2025	Izvršenje 2025	Indeks 2/1
	Izvori	Projekt/Aktivnost		1	2	3
		UKUPNO RASHODI I IZDATCI		938.993,81	419.881,15	44,72%
		RAZDJEL 001 Zagorska razvojna agencija		12.800,00	3.766,25	29,42%
		1001 Program: Regionalni razvoj		12.800,00	3.766,25	29,42%
0490	A100001	Aktivnost: Redovno poslovanje		12.800,00	3.766,25	29,42%
		Izvor 1. Opći prihodi i primici		12.800,00	3.766,25	29,42%
		Izvor 1.1. OPĆI PRIHODI I PRIMICI		12.800,00	3.766,25	29,42%
	32	Materijalni rashodi		12.800,00	3.766,25	29,42%
	3232	Usluge tekućeg i investicijskog održavanja			2.595,71	
	3234	Komunalne usluge			1.170,54	
		RAZDJEL 01 Zagorska razvojna agencija		926.193,81	416.114,90	44,93%
		1001 Program: Regionalni razvoj		926.193,81	416.114,90	44,93%
0490	A100001	Aktivnost: Redovno poslovanje		543.396,88	186.383,57	34,30%
		Izvor 1. Opći prihodi i primici		543.396,88	186.383,57	34,30%
		Izvor 1.1. OPĆI PRIHODI I PRIMICI		543.396,88	186.383,57	34,30%
	31	Rashodi za zaposlene		280.930,44	97.790,00	34,81%
	3111	Plaće za redovan rad			70.788,32	
	3112	Plaće u naravi			5.914,54	
	3121	Ostali rashodi za zaposlene			11.160,00	
	3132	Doprinosi za obvezno zdravstveno osiguranje			9.927,14	
	32	Materijalni rashodi		249.466,44	84.556,60	33,89%
	3211	Službena putovanja			1.793,76	



REPUBLIKA HRVATSKA
ZAGORSKA RAZVOJNA AGENCIJA

PRIJEDLOG

3212	Naknade za prijevoz, za rad na terenu i odvojeni život		10.732,16	
3213	Stručno usavršavanje zaposlenika		7.231,93	
3214	Ostale naknade troškova zaposlenima		9.527,33	
3221	Uredski materijal i ostali materijalni rashodi		5.215,65	
3223	Energija		1.983,66	
3224	Materijal i dijelovi za tekuće i investicijsko održavanje		591,03	
3225	Sitni inventar i autogume		10,99	
3231	Usluge telefona, interneta, pošte i prijevoza		7.352,18	
3232	Usluge tekućeg i investicijskog održavanja		12.076,07	
3234	Komunalne usluge		299,04	
3235	Zakupnine i najamnine		5.157,38	
3236	Zdravstvene i veterinarske usluge		3.774,21	
3237	Intelektualne i osobne usluge		9.183,75	
3239	Ostale usluge		2.536,69	
3291	Naknade za rad predstavničkih i izvršnih tijela, povjerenstava i slično		2.898,14	
3293	Reprezentacija		77,50	
3294	Članarine i norme		4.051,41	
3295	Pristojbe i naknade		63,72	
34	Financijski rashodi	1.000,00	522,01	52,20%
3431	Bankarske usluge i usluge platnog prometa		522,01	
42	Rashodi za nabavu proizvedene dugotrajne imovine	12.000,00	3.514,96	29,29%
4221	Uredska oprema i namještaj		2.714,96	
4222	Komunikacijska oprema		800,00	
0490	T100015 Tekući projekt: ARCADIA	28.230,02	9.997,30	35,41%
	Izvor 5. Donacije	28.230,02	9.997,30	35,41%
	Izvor 5.3. PROJEKTI EU PK	28.230,02	9.997,30	35,41%
31	Rashodi za zaposlene	24.480,02	9.997,30	40,84%



REPUBLIKA HRVATSKA
ZAGORSKA RAZVOJNA AGENCIJA

PRIJEDLOG

	3111	Plaće za redovan rad		9.083,48	
	3132	Doprinosi za obvezno zdravstveno osiguranje		913,82	
	32	Materijalni rashodi	3.750,00	0,00	0,00%
0490	T100016	Tekući projekt: Tehnička pomoć 2024	327.793,19	194.361,78	59,29%
	Izvor 5. Donacije		327.793,19	194.361,78	59,29%
	Izvor 5.7. MINISTARSTVO PRIJENOS EU PK		327.793,19	194.361,78	59,29%
	31	Rashodi za zaposlene	327.793,19	194.361,78	59,29%
	3111	Plaće za redovan rad		169.819,13	
	3132	Doprinosi za obvezno zdravstveno osiguranje		24.542,65	
0490	T100117	Tekući projekt: Projekti vanjskih korisnika	10.773,72	9.351,41	86,80%
	Izvor 3. Prihodi za posebne namjene		1.525,89	1.881,42	123,30%
	Izvor 3.1. VLASTITI PRIHODI		1.525,89	1.881,42	123,30%
	31	Rashodi za zaposlene	1.525,89	1.786,30	117,07%
	3111	Plaće za redovan rad		1.531,77	
	3132	Doprinosi za obvezno zdravstveno osiguranje		254,53	
	32	Materijalni rashodi	0,00	95,12	
	3231	Usluge telefona, interneta, pošte i prijevoza		95,12	
	Izvor 5. Donacije		9.247,83	7.469,99	80,78%
	Izvor 5.7. MINISTARSTVO PRIJENOS EU PK		9.247,83	7.469,99	80,78%
	31	Rashodi za zaposlene	9.247,83	6.930,90	74,95%
	3111	Plaće za redovan rad		5.950,79	
	3132	Doprinosi za obvezno zdravstveno osiguranje		980,11	
	32	Materijalni rashodi	0,00	539,09	
	3231	Usluge telefona, interneta, pošte i prijevoza		539,09	
0490	T100119	Tekući projekt: Ride&Bike Eco	16.000,00	16.020,84	100,13%
	Izvor 3. Prihodi za posebne namjene		3.200,00	3.204,17	100,13%
	Izvor 3.1. VLASTITI PRIHODI		3.200,00	3.204,17	100,13%



REPUBLIKA HRVATSKA
ZAGORSKA RAZVOJNA AGENCIJA

PRIJEDLOG

31	Rashodi za zaposlene	0,00	529,68	
3111	Plaće za redovan rad		454,66	
3132	Doprinosi za obvezno zdravstveno osiguranje		75,02	
32	Materijalni rashodi	3.200,00	2.674,49	83,58%
3233	Usluge promidžbe i informiranja		379,15	
3237	Intelektualne i osobne usluge		2.250,00	
3239	Ostale usluge		45,34	
Izvor 5. Donacije		12.800,00	12.816,67	100,13%
Izvor 5.3. PROJEKTI EU PK		12.800,00	12.816,67	100,13%
31	Rashodi za zaposlene	0,00	2.118,72	
3111	Plaće za redovan rad		1.818,65	
3132	Doprinosi za obvezno zdravstveno osiguranje		300,07	
32	Materijalni rashodi	12.800,00	10.697,95	83,58%
3233	Usluge promidžbe i informiranja		1.516,60	
3237	Intelektualne i osobne usluge		9.000,00	
3239	Ostale usluge		181,35	



Agencija prema registraciji ima jednu funkcijsku klasifikaciju te su svi rashodi vezani uz klasifikaciju 049 Ekonomski poslovi koji nisu drugdje svrstani.

Rashodi prema funkcijskoj klasifikaciji

	1	2	3	4	5
Funkcijska klasifikacija SVEUKUPNI RASHODI	736.625,50	938.993,81	419.881,15	57,00%	44,72%
Funkcijska klasifikacija 04 Ekonomski poslovi	736.625,50	938.993,81	419.881,15	57,00%	44,72%
Funkcijska klasifikacija 049 Ekonomski poslovi koji nisu drugdje svrstani	736.625,50	938.993,81	419.881,15	57,00%	44,72%

Račun financiranja prema ekonomskoj klasifikaciji

Racun/Opis	Izvršenje 2024	Izvorni plan 2025	Izvršenje 2025	Indeks 3/1	Indeks 3/2
B. RAČUN ZADUŽIVANJA FINANCIRANJA	1	2	3	4	5

Račun financiranja prema izvorima

Račun / opis	Izvršenje 2024.	Izvorni plan 2025.	Izvršenje 2025.	Indeks 3/1	Indeks 3/2
--------------	-----------------	--------------------	-----------------	------------	------------



B. RAČUN ZADUŽIVANJA FINANCIRANJA	1	2	3	4	5
-----------------------------------	---	---	---	---	---

Izvršenje po organizacijskoj klasifikaciji

RGP		Opis	Izvorni plan 2025 1	Izvršenje 2025 2	Indeks 2/1 3
UKUPNO RASHODI I IZDATCI			938.993,81	419.881,15	44,72%
Razdjel	001	Zagorska razvojna agencija	12.800,00	3.766,25	29,42%
Razdjel	01	Zagorska razvojna agencija	926.193,81	416.114,90	44,93%

• Izveštaj o danim jamstvima

Na dan 31.12.2024. godine pregled izdanih jamstava dajemo u nastavku:

Datum	Izdavatelj			Opis / svrha izdavanja zadužnice	Vrsta zadužnice	Iznos po ugovoru
	Tvrtka/naziv / ime i prezime	Sjedište/Prebivalište	MB/OIB			
11.09.2018.	INA	Zagreb, Avenija V. Holjevca 10	27759560625	gorivo putem INA kartice	Bjanko	1.655,85 €
24.8.2023.	Porsche leasing d.o.o.	Zagreb, Velimira Škorpika 21	90275854576	Operativni najam	Bjanko	20.000,00 €



• Izveštaj o zaduživanju na domaćem i stranom tržištu novca i kapitala

Redni broj	Obveza	Vrsta instrumenta	Datum ugovora	Kamatna stopa	Rok povrata	Iznos godišnjeg povrata	Stanje 01.01.2025.	Povrat 2025.	Stanje 30.06.2025.

Zagorska razvojna agencija se u izvještajnom razdoblju nije zaduživala na domaćem i stranom tržištu novca i kapitala.

• Izveštaj o danim zajmovima i potraživanjima po danim zajmovima

Redni broj	Datum odluke o davanju zajma	Datum sklapanja ugovora	Naziv korisnika zajma i namjena	Valutna jedinica	Iznos zajma u valuti	Iznos zajma u kunama	Potraživanja po danim zajmovima	Posljednja godina dospijeca

Zagorska razvojna agencija u izvještajnom razdoblju nema dane zajmove niti potraživanja po danim zajmovima.



REPUBLIKA HRVATSKA
ZAGORSKA RAZVOJNA AGENCIJA

Na dan 30.06.2025. godine saldo novca u banci i blagajni iznosi 149.170,27€ što ostavlja dovoljno sredstava za podmirenje obveza iz lipnja 2025. godine koji dospijevaju do 15. srpnja 2025. godine.

Nedospjele obveze na kraju izvještajnog razdoblja u iznosu od 59.528,68 € odnose se na plaću zaposlenih iz lipnja 2025. godine koja iznosi 45.744,86 € i koja dospijeva 15.7.2025. godine, obveze za doprinos za obvezno zdravstveno osiguranje u iznosu od 6.541,98 € koje dospijeva 31.7.2025. godine, naknade za prijevoz zaposlenika na posao i s posla za lipanj 2025. u iznosu od 1.512,98 €, trošak prehrane radnika za lipanj u iznosu od 1.314,29 €, naknadu za rad na izdvojenom mjestu rada za lipanj u iznosu od 21,00 €, obaveze za bolovanje na teret HZZO za lipanj u iznosu od 188,16 €, obveze prema dobavljačima za režijske i ostale materijalne troškove te troškove vanjskih usluga, s rokom dospijeća tijekom srpnja 2025. godine u iznosu 4.205,41 €.

ZAKLJUČAK

Uzimajući u obzir specifičnost poslovanja Zagorske razvojne agencije, pozitivan financijski rezultat, pozitivan saldo novca na računima te iznos obveza za koje su osigurana potrebna sredstva na računima, smatramo da je poslovanje Zagorske razvojne agencije za razdoblje 01.01.2025.-30.06.2025. godine u financijskom smislu bilo uspješno.

Zagorska razvojna agencija nastojati će nastaviti pozitivan trend financijskog poslovanja i u drugoj polovici 2025. godine.

Izvještaj izradio

Martina Petrović

Ravnateljica

Karolina Barilar