IPAP | PROGRAMA ORGANISMOS PROVINCIALES

COOPERACIÓN INTERNACIONAL DESCENTRALIZADA: DE LO LOCAL A LO GLOBAL IV EDICIÓN

PROGRAMA 2026

Docentes

DAMIÁN PAIKIN (Subsecretaria de Relaciones Internacionales e Interjurisdiccionales, Ministerio de Gobierno, Provincia de Buenos Aires)

DAIANA FERRARO (Directora de Relaciones Internacionales y Cooperación, Municipalidad de Montevideo)

NAHUEL ODDONE (Director de Comercio Internacional e Industria, CEPAL, México)

ROMINA LORAY (CEIPIL-UNICEN-CIC)

JULIETA DE SAN FELIX (UNLAM)

Tipo de actividad

Curso.

Modalidad pedagógica

Virtual.

Cantidad de clases

4

Cantidad de horas

2 hs reloj por clase

Fundamentación

El objetivo del seminario es analizar el contexto y la cooperación internacional desde la mirada de las entidades sub-nacionales. En ese sentido, la propuesta plantea, en primer lugar, analizar las causas que han generado el despliegue de la acción internacional de los gobiernos sub-nacionales (provinciales, y locales) tanto a escala global como regional, para luego concentrarse en la agenda de cooperación presentando sus principales líneas de trabajos, sus espacios de discusión y las herramientas más utilizadas.

Objetivo general

Impulsar el estudio de las capacidades de gestión y conocimiento técnico para afrontar los desafíos de los gobiernos locales tanto a escala global como regional.

Objetivos específicos

Analizar el contexto y la cooperación internacional desde la mirada de las entidades subnacionales. Formar a los/las participantes en la discusión sobre la cooperación internacional, con una perspectiva situada en lo local pero con una mirada global.

Clase 1. Los actores sub-nacionales y la cooperación internacional

1er Encuentro Miércoles 24/6/2026 – 14 hs.

Contenidos: Los actores sub-nacionales salen al mundo: Cambios en las dinámicas internacionales y nacionales de representación. Nuevas dinámicas tecnológicas y el desarrollo de la paradiplomacia.

Profesores: **Damián Paikin** (Subsecretaria de Relaciones Internacionales e Interjurisdiccionales, Ministerio de Gobierno, Provincia de Buenos Aires)
Julieta de San Félix (UNLAM)

Bibliografía obligatoria

- Ayllon, B. (2018) “La Cooperación Internacional para el Desarrollo: Fundamentos y justificaciones en la perspectiva de la teoría de las relaciones internacionales” en Revista Carta Internacional N°52, Belo Horizonte, ABRI
- Zeraoui, Z. (2016). “Para entender la paradiplomacia”. Revista Desafíos, vol. 28, núm. 1, enero-junio, Universidad del Rosario Bogotá, Colombia, 15-34.

Bibliografía sugerida

- Paikin, D. y Pessoa, L. (2024) Las relaciones internacionales sub-nacionales: Aproximaciones teóricas de una realidad en permanente transformación. Buenos Aires, CEAP-UBA

Clase 2. Políticas de desarrollo productivo sub-nacionales y la cooperación descentralizada

2do Encuentro Miércoles 1/7/2026 – 14 hs.

Contenidos: Desarrollo de las Políticas de desarrollo Productivo y su impacto territorial. La mirada sobre los actores y las potencialidades de programas en el marco de la cooperación descentralizada. El rol de la CEPAL y otros organismos multilaterales de crédito y cooperación para la constitución de iniciativas exitosas

Profesor: **Nahuel Oddone** (Director de Comercio Internacional e Industria, CEPAL, México)

Bibliografía obligatoria

-

Bibliografía sugerida

- Ponce Adame, E. (2017). *Lecciones aprendidas y retos para la articulación de actores y la gestión de la Cooperación Descentralizada Sur-Sur,* Documento de trabajo No. 14, San Salvador, PIFCSS. https://cooperacionsursur.org/wp-content/uploads/2020/05/7-DT14.pdf
- Ponce Adame, E. (2011) "Historia y presente de la acción externa de los gobiernos locales". Revista Trabajos de Investigación en Paradiplomacia: una aproximación a las relaciones internacionales subnacionales, N°1, Año1, 2011, Buenos Aires, Argentina,12-43. https://issuu.com/equipoparadiplomacia/docs/tip_1

Recursos

- Territorio Sur-Sur. Plataforma Iberoamericana para la Promoción de la

Cooperación Descentralizada Sur-Sur. https://territoriosursur.org

- Webinario “La Cooperación Descentralizada Sur-Sur en las redes de ciudades y los mecanismos de integración”. 2021. Instituto Social del Mercosur. https://www.youtube.com/watch?v=yTFtsfLBq9U
- Secretaría General Iberoamericana. Pablo Martínez. ¿Por qué una cooperación triangular descentralizada? https://www.youtube.com/watch?v=WUnmdx1ojfk

Clase 3. La cooperación descentralizada y la importancia del trabajo asociativo. El caso de Montevideo

3er Encuentro Miércoles 8/7/2026 – 14 hs.

Contenidos: Estrategias de participación internacional: unilaterales, bilaterales y multilaterales. La internacionalización como política pública transversal a la gestión pública local. Construcción del posicionamiento internacional. Elementos conceptuales y metodología para la construcción de marca local. Debates y aprendizajes a través del caso de Montevideo

Profesora: **Daiana Ferraro (Directora de Relaciones Internacionales, Montevideo, Uruguay**

Bibliografía sugerida

Calvento, M. (2017). Herramientas de Participación Internacional: Un acercamiento a la Marca Ciudad como estrategia de estímulo de la atractividad internacional. Revista TURyDES, Turismo y Desarrollo Local. 10 (22), 1-14. http://www.eumed.net/rev/turydes/22/marca-ciudad-buenosaires.html

Calvento M. y Nicolao J. (Comps.) (2023). Manual para la internacionalización de los gobiernos locales: una mirada desde Argentina (p. 101-132). Buenos Aires: Editorial Teseo.

Recursos

- Video de la Federación Latinoamericana de Ciudades, Municipios y Asociaciones (FLACMA) sobre la descentralización en América Latina https://www.youtube.com/watch?v=rUJP_MdKPAc
- Nota periodística sobre el alcance de los hermanamientos en el contexto de la

pandemia: https://www.pagina12.com.ar/334993-la-cooperacion-subnacional-entre-argentina-y-china

Sitios oficiales de Redes de Ciudades

Federación Latinoamericana de Ciudades, Municipios y Asociaciones de Gobiernos Locales (FLACMA): www.cc-flacma.org

Red Mercociudades: www.mercociudades.org

Unión de Ciudades Capitales Iberoamericanas (UCCI): www.ciudadesiberoamericanas.org Asociación Internacional de Ciudades Educadoras: www.edcities.org

Ciudades y Gobiernos Locales Unidos (CGLU): www.uclg.org

Módulo 4. Formulación de proyectos de financiamiento y cooperación internacional

4to Encuentro: Miércoles 15/7/2026 – 14 hs.

Contenidos: La formulación de proyectos. El ciclo del proyecto. La Gestión por Resultados. La herramienta del Marco lógico y modelos de desarrollo de propuestas. Metodologías de seguimiento, evaluación y monitoreo de proyectos internacionales. Posibles socios en la cooperación internacional.

Profesora: **Romina Loray** (CEIPIL-UNICEN-CIC)

Bibliografía obligatoria

- Aldunate, E. y Córdoba, J. (2011). Manual de formulación de programas con la metodología de marco lógico. CEPAL, Santiago de Chile.
- Carcedo, J. y De Angelis, I. (2023). Posibles cooperantes (p. 173-214). En Calvento M. y Nicolao
  Calvento M. y Nicolao J.. (Comps.) (2023). Manual para la internacionalización de los gobiernos locales: una mirada desde Argentina. Buenos Aires: Editorial Teseo.
- Malé, J. P. (2020): Guía para la evaluación de la acción internacional de los gobiernos locales. Observatorio de Cooperación Descentralizada UE-LA, Barcelona

Bibliografía sugerida

- Banco Interamericano de Desarrollo (BID) / INDES (2012). Gestión de proyectos para resultados.
- Organización para el Comercio y el Desarrollo (OCDE) (2010). Estándares de calidad para la evaluación del desarrollo. Serie Directrices y Referencias del CAD, Ginebra.

Metodología

La metodología a desarrollar será, en virtud del número de participantes, preferentemente expositiva. En la última clase la lógica será de taller fomentando la puesta en común de experiencias por parte de los cursantes

Evaluación

La evaluación se hará al final del curso a partir de un cuestionario autoadministrado en el marco del propio campus virtual de Escuela de Gobierno.