

Judul Artikel Ditulis Menggunakan Huruf Kapital pada Setiap Kata Penting (Capitalize Each Word), dengan Font 14 pt, Spasi 1,5, Maksimal 15 Kata, dan Posisi di Tengah

Nama Penulis Pertama^{1*}, Nama Penulis Kedua², Nama Penulis Ketiga³, (Maksimal 5 Penulis)

¹ Nama Institusi/Universitas, Negara, email

² Nama Institusi/Universitas, Negara, email

³ Nama Institusi/Universitas, Negara, email

*Corresponding: emailpenulis@gmail.com

Diterima
DD Bulan YYYY

Direvisi
DD Bulan YYYY

Diterbitkan
DD Bulan YYYY

Abstrak (Font 10, Space 1,15)

Abstrak harus memberikan gambaran ringkas, jelas, dan informatif mengenai keseluruhan penelitian. Abstrak memuat latar belakang atau permasalahan utama, tujuan penelitian, metode penelitian, hasil utama, serta kesimpulan dan/atau implikasi penelitian. Latar belakang ditulis secara singkat untuk menjelaskan fenomena atau permasalahan yang mendasari penelitian, sedangkan tujuan harus menunjukkan fokus utama penelitian secara jelas. Metode penelitian menjelaskan secara ringkas pendekatan dan desain penelitian, sumber data, jumlah responden atau sampel/informan, teknik pengambilan sampel, serta teknik analisis data yang digunakan. Hasil penelitian harus menyajikan temuan utama secara konkret dan informatif, bukan sekadar pernyataan umum. Untuk penelitian kuantitatif, hasil dapat mencantumkan arah dan signifikansi hubungan atau pengaruh serta statistik utama yang relevan. Abstrak kemudian diakhiri dengan kesimpulan atau implikasi utama penelitian bagi pengembangan ilmu maupun praktik manajemen. Abstrak harus konsisten dengan isi naskah, khususnya tujuan, metode, hasil, dan kesimpulan. Abstrak tidak mencantumkan sitasi atau daftar pustaka, tabel, gambar, rumus, maupun informasi yang tidak dibahas dalam naskah. Abstrak ditulis dalam satu paragraf, maksimal 250 kata, menggunakan font 10 pt dan spasi 1,15, tanpa subjudul. Kata kunci terdiri atas 3–5 kata atau frasa yang relevan dengan topik, variabel, atau konsep utama penelitian dan ditulis setelah abstrak dengan pemisah tanda titik koma (;).

Kata kunci: kata kunci 1; kata kunci 2; kata kunci 3; kata kunci 4; kata kunci 5

PENDAHULUAN (Font 12, Space 1,15)

Bagian pendahuluan memuat latar belakang masalah, fenomena penelitian, identifikasi permasalahan, kesenjangan penelitian (*research gap*), kebaruan (*novelty*), tujuan penelitian, serta kontribusi penelitian. Penulis harus menjelaskan fenomena atau permasalahan aktual yang relevan dengan bidang manajemen dan didukung oleh data, fakta empiris, serta literatur ilmiah yang relevan.

Penulis wajib mengidentifikasi kesenjangan penelitian (*research gap*) berdasarkan kajian kritis terhadap penelitian terdahulu. Kesenjangan dapat berupa perbedaan atau inkonsistensi hasil penelitian (*empirical gap*), keterbatasan teori atau hubungan konseptual (*theoretical gap*), keterbatasan konteks, populasi, industri, atau lingkungan penelitian (*contextual gap*), maupun keterbatasan pendekatan metodologis (*methodological gap*). Pernyataan *research gap* harus didukung oleh literatur yang relevan dan tidak cukup hanya menyatakan bahwa suatu topik “masih jarang diteliti”.

Kebaruan (*novelty*) penelitian harus dinyatakan secara jelas dan memiliki hubungan langsung dengan *research gap* yang telah diidentifikasi. Kebaruan dapat berupa pengembangan model konseptual, pengujian hubungan antarvariabel yang belum banyak dikaji, integrasi perspektif atau teori, penggunaan pendekatan metodologis tertentu, maupun pemberian bukti empiris baru yang memberikan kontribusi terhadap pengembangan ilmu manajemen. Perbedaan lokasi, objek, atau jumlah responden saja tidak dianggap sebagai kebaruan yang memadai tanpa argumentasi ilmiah yang jelas.

Pada bagian akhir pendahuluan, penulis harus menyampaikan tujuan penelitian secara spesifik serta menjelaskan kontribusi teoritis dan/atau praktis yang diharapkan dari penelitian. Tujuan penelitian harus konsisten dengan permasalahan, *research gap*, dan *novelty* yang telah diuraikan.

Sitasi dan daftar pustaka menggunakan American Psychological Association (APA) Style, 7th Edition. Sitasi dalam teks menggunakan format *parenthetical citation*, misalnya (Kotler & Keller, 2016), atau *narrative citation*, misalnya Kotler dan Keller (2016). Untuk sumber dengan tiga penulis atau lebih, gunakan nama belakang penulis pertama diikuti *et al.* sejak sitasi pertama, misalnya (Hair et al., 2022) atau Hair et al. (2022).

Referensi yang digunakan harus relevan, kredibel, dan mengutamakan artikel jurnal ilmiah mutakhir, khususnya untuk membangun *research gap*, menjelaskan landasan penelitian terdahulu, serta menunjukkan posisi dan kebaruan penelitian yang dilakukan.

Ketentuan format: Bagian pendahuluan ditulis maksimal 1.000 kata, menggunakan font 11 pt dengan spasi 1,15, dan ditulis tanpa subjudul.

METODE PENELITIAN (Font 12, Space 1,15)

Bagian metode menjelaskan desain dan pendekatan penelitian, objek/konteks, populasi dan sampel/informan, teknik sampling, variabel dan definisi operasional, instrumen, sumber dan teknik pengumpulan data, serta teknik analisis data secara sistematis agar penelitian dapat dipahami dan direplikasi.

Untuk penelitian kuantitatif, jelaskan populasi, sampel, teknik sampling, variabel dan indikator, instrumen, skala pengukuran, prosedur pengumpulan data, serta analisis statistik yang relevan, seperti regresi, SEM-PLS, CB-SEM, mediasi, atau moderasi. Untuk penelitian kualitatif, jelaskan informan, teknik pengumpulan data, prosedur analisis, dan keabsahan data. Untuk mixed

methods atau data sekunder, jelaskan desain, sumber data, sampel/unit analisis, tahapan pengolahan, serta teknik analisis yang digunakan.

Dalam penelitian manajemen, metode analisis harus disesuaikan dengan tujuan penelitian dan karakteristik data. Jika menggunakan SEM-PLS, pengujian dapat mencakup *outer loading*, *Cronbach's alpha*, *composite reliability*, *AVE*, *HTMT*, *VIF*, R^2 , Q^2 , f^2 , *path coefficient*, dan *bootstrapping* sesuai kebutuhan model. Penelitian yang melibatkan responden manusia perlu memperhatikan persetujuan dan kerahasiaan data. Metode harus didukung referensi metodologis yang relevan dan tidak memuat hasil atau interpretasi penelitian.

Sub-bagian Pertama

Uraian pembahasan sub-bagian pertama, didukung analisis peraturan perundang-undangan, doktrin, dan/atau putusan pengadilan yang relevan.

Sub-bagian Kedua

Uraian pembahasan sub-bagian kedua, dan seterusnya sesuai kebutuhan artikel.

HASIL DAN PEMBAHASAN (Font 12, Space 1,15)

Sajikan hasil penelitian secara sistematis, baik dalam bentuk narasi, tabel, maupun gambar. Diskusikan temuan dengan mengaitkan pada teori dan penelitian terdahulu. Uraikan implikasi temuan secara mendalam. Tabel dan gambar diberi nomor urut dan judul yang informatif.

Tabel dan gambar diberi nomor urut sesuai dengan kemunculannya dalam naskah, disertai judul yang informatif, dan hanya tabel atau gambar yang dirujuk dalam teks yang boleh ditampilkan. Penyajian tabel dan gambar harus mendukung penjelasan mengenai fenomena, metode, hasil analisis, maupun pembahasan penelitian di bidang manajemen.

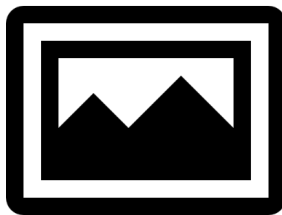
Tabel 1. Karakteristik Responden

Karakteristik	Kategori	Frekuensi (n)	Persentase (%)
Jenis Kelamin	Laki-laki	45	45.0
	Perempuan	55	55.0
Usia	20–30 tahun	38	38.0
	31–40 tahun	42	42.0
	>40 tahun	20	20.0
Masa Kerja	<5 tahun	35	35.0
	5–10 tahun	40	40.0
	>10 tahun	25	25.0

Sumber: Diolah oleh Penulis (2026).

Tabel: Judul (caption) tabel diletakkan di atas tabel, dengan format “Tabel [nomor]. Judul Tabel”, ditulis tebal dan rata tengah. Tabel diletakkan tepat di bawah judul. Sumber data dicantumkan di bawah tabel, ditulis *miring dan rata tengah* dengan ukuran huruf lebih kecil daripada isi tabel.

Untuk penelitian manajemen, tabel dapat digunakan untuk menyajikan karakteristik responden, statistik deskriptif, hasil uji validitas dan reliabilitas, hasil regresi, hasil SEM-PLS, pengujian hipotesis, *outer loading*, *AVE*, *HTMT*, *VIF*, R^2 , Q^2 , *effect size*, *direct effect*, *indirect effect*, maupun hasil analisis lainnya yang relevan.

Gambar

Sumber: Diolah oleh Penulis (2026).

Gambar 1. Diagram Alir Metodologi Penelitian

Gambar: Gambar diletakkan terlebih dahulu dan diposisikan rata tengah. Sumber gambar dicantumkan tepat di bawah gambar dengan format “Sumber: ...”, ditulis *miring dan rata tengah*. Judul (caption) gambar diletakkan paling bawah, setelah sumber, dengan format “Gambar [nomor]. Judul Gambar”, ditulis tebal dan rata tengah.

KESIMPULAN (Font 12, Space 1,15)

Simpulan menjawab tujuan penelitian dan merangkum temuan utama. Penulis dapat menyampaikan keterbatasan penelitian dan saran untuk penelitian selanjutnya. Kesimpulan tidak perlu mengulangi angka-angka statistik yang sudah tercantum di bagian hasil.

KONTRIBUSI PENULIS (Font 12, Space 1,15)

Bagian ini menjelaskan kontribusi masing-masing penulis dalam proses penelitian dan penyusunan artikel. Kontribusi dapat mencakup perumusan ide atau konsep penelitian, penyusunan metodologi, pengumpulan dan pengolahan data, analisis data, penyusunan naskah, serta peninjauan dan penyuntingan artikel. Setiap penulis harus memiliki kontribusi yang jelas terhadap penelitian.

UCAPAN TERIMA KASIH (Font 12, Space 1,15)

Bagian ini digunakan untuk menyampaikan apresiasi kepada pihak yang memberikan dukungan terhadap pelaksanaan penelitian atau penyusunan artikel, tetapi tidak memenuhi kriteria sebagai penulis. Bagian ini dapat mencantumkan dukungan dari institusi, responden, narasumber, atau pihak lain yang relevan. Jika tidak terdapat pihak yang perlu diberikan penghargaan, bagian ini dapat dihilangkan.

PENGUNGKAPAN PENGGUNAAN AI (Font 12, Space 1,15)

Bagian ini menjelaskan penggunaan teknologi kecerdasan buatan (Artificial Intelligence/AI) dalam proses penelitian atau penyusunan artikel. Penulis harus menyatakan secara transparan apabila menggunakan AI untuk membantu penyuntingan bahasa, pemeriksaan tata bahasa, pengembangan ide, atau keperluan lain. Penggunaan AI tidak menggantikan tanggung jawab penulis terhadap keakuratan, orisinalitas, dan isi artikel.

Contoh:

Penulis menggunakan teknologi kecerdasan buatan untuk membantu penyuntingan bahasa dan meningkatkan kejelasan penulisan. Seluruh isi artikel telah diperiksa dan diverifikasi oleh penulis.

KONFLIK KEPENTINGAN (Font 12, Space 1,15)

Bagian ini menyatakan ada atau tidak adanya kepentingan pribadi, profesional, finansial, atau hubungan lainnya yang berpotensi memengaruhi pelaksanaan penelitian, analisis data, atau penyusunan artikel.

Contoh:

Penulis menyatakan tidak terdapat konflik kepentingan dalam pelaksanaan penelitian dan penyusunan artikel ini.

DAFTAR PUSTAKA (Font 12, Space 1,15)

Daftar pustaka menggunakan APA 7th Edition, disusun secara alfabetis (tanpa nomor) dan menggunakan hanging indent. Jumlah referensi minimal 15 sumber, dengan artikel jurnal ilmiah minimal 5 tahun terakhir sebagai referensi utama. Setiap artikel jurnal yang digunakan wajib memiliki DOI atau link jurnal yang dapat diakses/verifikasi.

Contoh format artikel jurnal:

Nama Belakang, N. N., & Nama Belakang, N. N. (Tahun). Judul artikel. *Nama Jurnal*, Volume(Nomor), halaman. DOI/Link Jurnal.

Contoh:

Pratama, R., & Lestari, D. (2023). The influence of leadership and employee engagement on organizational performance. *Journal of Management Studies*, 10(2), 115–128.
<https://doi.org/10.xxxx/xxxxx>