

**CENTRO UNIVERSITÁRIO UNIESP****CURSO:** Administração / Gestão de Recursos Humanos / Gestão Comercial **TURNO:** Manhã/Noite**UNIDADE CURRICULAR:** Gestão de Pessoas e Clima Organizacional.**PERÍODO:** 1º **C.H.:** 75 h/aula **SEMESTRE:** 2025.1**PROFESSOR(A):** Luciano de Santana Medeiros**PLANO DE ENSINO GESTÃO DE PESSOAS E CLIMA ORGANIZACIONAL****1. EMENTA**

Gestão de pessoas: conceitos, objetivos e processos. Gestão humana e do capital intelectual. Estrutura do órgão de gestão de pessoas. Gestão de pessoas como responsabilidade de linha e função de staff. Mudanças e transformações do cenário mundial. Planejamento estratégico da gestão de pessoas. Missão, visão e objetivos organizacionais. Comportamento organizacional. Gestão da cultura e clima organizacional.

2. COMPETÊNCIAS: CONHECIMENTO / HABILIDADES/ ATITUDES

- Compreender a gestão de pessoas e suas características fundamentais;
- Conhecer os processos de gestão de pessoas;
- Ser capaz de administrar talentos e o capital intelectual das organizações;
- Definir os conceitos de missão, visão, objetivos e estratégia organizacional;
- Compreender os diversos modos de planejamento de recursos humanos;
- Definir comportamento organizacional;
- Identificar desafios e oportunidades com que os administradores se deparam ao aplicar os conceitos de comportamento organizacional;
- Comparar os efeitos funcionais e disfuncionais da cultura organizacional sobre as pessoas e a organização;
- Ser capaz de gerenciar o clima organizacional de uma empresa.

3. CONTEÚDO PROGRAMÁTICO

Unidade 01

- Gestão de pessoas: conceitos, objetivos e processos.
- Processos de agregar, aplicar, recompensar, desenvolver, manter e monitorar pessoas.
- Gestão humana e do capital intelectual.
- Estrutura do órgão de gestão de pessoas.
- Gestão de pessoas como responsabilidade de linha e função de staff.
- Mudanças e transformações do cenário mundial.

Unidade 02

- Planejamento estratégico da gestão de pessoas.
- Missão, visão e objetivos organizacionais.
- Comportamento organizacional.
- Gestão da cultura organizacional
- Gestão do clima organizacional.
- Pesquisa de clima organizacional.

4. ATIVIDADES PROGRAMADAS

- Ambiente Presenciais e Virtual de Aprendizagem
- Atividade Diagnóstica
- Metodologias ativas: Aula expositiva dialogada, sala de aula invertida, atividades de simulação, aprendizagem orientada por projetos, visita técnica.
- TED: Trabalho Efetivo discente
- Avaliações.

5. AVALIAÇÃO

- Avaliação processual (Formativa)
- Avaliação somativa
- Reposição
- Prova Final.

6. BIBLIOGRAFIA BÁSICA

CARVALHO, Iêda Maria Vecchioni. **Gestão de Pessoas Por Competências:** como operacionalizar na prática esse modelo. São Paulo: Actual, 2023. Disponível em: <https://integrada.minhabiblioteca.com.br/books/9786587019710>

CHIAVENATTO, Idalberto. **Gestão de Pessoas:** o novo papel da gestão do talento humano. 5ª ed. São Paulo: Atlas, 2024. Disponível em: <https://integrada.minhabiblioteca.com.br/books/9788597024074>

SCHEIN, Edgar H. **Cultura Organizacional e Liderança.** 5ª. ed. Barueri(SP): Atlas, 2022. Disponível em: <https://integrada.minhabiblioteca.com.br/books/9786559773626>

7. BIBLIOGRAFIA COMPLEMENTAR

BICHUETTI, José Luiz. **Gestão de Pessoas não é com RH.** 3ª ed. São Paulo: Saint Paul Editora, 2020. Disponível em: <https://integrada.minhabiblioteca.com.br/books/9786586407105>

CHIAVENATTO, Idalberto. **Gerenciando com as pessoas:** transformando o executivo em um excelente líder de talentos. 6ª ed. Barueri (SP): Atlas, 2023. Disponível em:

[https://integrada.minhabiblioteca.com.br/reader/books/9786559773855/epubcfi/6/2\[%3Bvnd.vst.idref%3Dcover\]/10/2/2%4051:2](https://integrada.minhabiblioteca.com.br/reader/books/9786559773855/epubcfi/6/2[%3Bvnd.vst.idref%3Dcover]/10/2/2%4051:2)

CHIAVENATO, Idalberto. **Recursos humanos:** o capital humano das organizações. 11º ed. São Paulo: Atlas, 2020. Disponível em: <https://integrada.minhabiblioteca.com.br/#/books/9788597025170/cfi/6/10!/4/20/2@0:19.2>

LACOMBE, Francisco José Masset. **Recursos humanos:** princípios e tendências. 3ª ed. São Paulo: Saraiva Educação, 2021. Disponível em:

[https://integrada.minhabiblioteca.com.br/reader/books/9788571441262/epubcfi/6/2\[%3Bvnd.vst.idref%3Dcover\]/10/2/2%4051:1](https://integrada.minhabiblioteca.com.br/reader/books/9788571441262/epubcfi/6/2[%3Bvnd.vst.idref%3Dcover]/10/2/2%4051:1)

SANTOS, Neuza Maria Bastos. **Clima Organizacional:** pesquisa e diagnóstico. 2ª ed. São Paulo: Saint Paul Editora, 2021. Disponível em: <https://integrada.minhabiblioteca.com.br/books/9786586407310>