

校友妳我他 - 劉克忠學長專訪

圖/文：劉克忠口述，廖婉竹採訪編輯



劉克忠，1978年台大社會系畢業校友，Indiana University Bloomington計算機科學碩士，從軟體工程師轉行經商，創立Advantech研華科技美國分公司，成功奠定研華工業電腦在歐美市場的事業版圖。

文理全才的跨界人生

社會系很合適做為大學全人教育的開始，社會系的訓練可以養成基本的人文素養和世界觀，與理工的思考邏輯互補，是很必要的一種養分。在社會系學得的知能，也能落實在商務的經營與談判，對認知他人行為的敏感度訓練也很有幫助，劉克忠更能設身處地去分析與理解對方的需要和堅持，因了解行為背後的意涵與原因，而更容易解決與面對雙方的差異。

社會系課業較為輕鬆，除了參與“一代會”(由各系所的大一班代組成)，籌辦各種跨系活動，劉克忠同時也有餘裕去探索其他興趣。不僅喜歡涉獵歷史人文相關知識，對電腦及機械自動化也很感興趣，經常拆東西自己研究內部機械構造；大四時選修電腦程式設計課程，則啟蒙了他日後的電腦科技生涯。

台大畢業、海軍陸戰隊退役後，赴美進修，轉換領域，選擇新興起的電腦科技，適時培養未來的一技之長。因興趣及有心走一條不同的路，文組跨理工組的學習對劉克忠沒有什麼障礙。來美後，劉克忠幸運地跟上科技快速發展的潮流，一路經歷Apple II、IBM PC、Internet、手機等科技產品陸續問世，躬逢其盛。

車庫創業深耕美國市場

1982年定居矽谷，進入Tymnet負責企業內網Intranet的網絡通訊系統軟體，如同一般留學生，找到工作後落地生根。工作三四年後，劉克忠開始反思，若往後20年還依舊只是朝九晚五地面對電腦，似乎不能滿足飄洋過海的自我期待，和對人生的長遠憧憬。一向認為自己要主導生活、掌握命運，才能達到財務自主，最終行有餘力，還能夠回饋社會，造福他人。於是，決定跳脫軟體工程師的角色，改走創業經商的道路，放手一搏。

Advantech居台灣工業電腦的龍頭地位，由三位HP前工程師共同創立，劉克忠的大哥劉克振是其中一位。1987年時，研華剛好有第一個產品GPID(IEEE-488) Interface Card 打算在美銷售，劉克忠遂義無反顧地全心投入，從自家的車庫開始建立起研華的美國生意。經兩兄弟多年來分別在台美為研華打拼，1999年研華科技在台灣成功上市！

美國研華從無到有，劉克忠與創業夥伴陳天寵兩人組開始，事必躬親，兩人包辦所有在美國的產品行銷業務，客戶服務、進口提貨、打包出貨、在台美間各地奔波出差，日以繼夜，待生意漸有起色後才租賃及購置辦公室，奠定研華初期在美發展的根基。

2000年劉克忠創立Advansor，把傳統的工業電腦產品型錄網路化，進一步推展自動化或工業控制的嵌入式電腦(Embedded PC)在醫療設備、自動化機械、工廠生產線、工具機等領域的運用。網路化銷售模式成熟後，Advansor被合併回研華科技，成為一個主打網路行銷的部門。

美國研華目前在美有六個辦公室，總部在Irvine，600多位員工，年營業額近670百萬美金，提供嵌入式系統、工業自動化、物聯網IoT解決方案等服務，以edge AI為目前的業務目標，公司下階段的商機與榮景將非常值得期待！

以人為本的職場生存法則

活在當下、樂在其中是安身立命的修養，心定下來才有辦法追求其他成就。先做人，再做事，建立廣結善緣的人際關係，是工作與事業成功的不二法則。

台大學生都很聰明會唸書，都是很好的個人貢獻者，但往往在團隊合作、人際溝通這方面較少琢磨，再加上英語並非母語，在美職場往往會比印度裔員工吃虧。建議學弟妹平常要多注重關係維護，主動向上溝通管理，創造出自我價值，讓老闆記得你。

做對的事，比把事情做對更重要。勇於嘗試創新，經常反向思考，走出舒適圈，先努力、後享受，不要安於現狀或太快妥協；培養不易自學的跨領域專業能力，多接觸與適應不同文化，才能蓄積未來不會被AI所取代的知能長才。

劉克忠從創業經商過程中學習獲益良多，深刻體悟到有什麼樣的人才，做什麼樣的事業；找對了人，事情就容易搞定；人不對，再多的努力也是枉然。以研華歐洲市場的經營為例，南歐及北歐民族性不一樣，文化差異大，如何尋找適才適任的跨國專業經理人，如何拿捏及安排，在考驗經營者的智慧與能耐，是企業全球化經營的一大挑戰。

樂善好施設立獎學金嘉惠母校

劉克忠與家人一向相信老天的眷顧，是希望幸運之人能夠知福惜福再造福；2015年開始，在台大生物資源暨農學院成立獎學金---[劉古雄先生獎學金]、[劉克忠先生海外研習獎助金]，支持資源相對較有限的台大農學院。除了替畢業於台大農藝系的父親完成回饋母校的心願，也是落實有餘力多行善事，多照顧身旁人的心念。

參與年度校務會議時得知，生農學院相當重視且妥善利用每年150萬台幣的家族獎學金捐助款項，資助弱勢學生的日常學費、補助師生海外研習進修、邀請海外人士赴台講學，藉海內外人才的互動交流，讓生農學院的學弟妹能安心學習、開拓眼界。

在灣區，劉克忠也透過捐款方式贊助公益活動，目前定期捐款給醫療院所，如特別關注亞洲老年人的El Camino Health Hospital和Sutter Health。日後有機會，希望能再進一步多參與其他在地的公益社團，或者校友會活動。

熱衷歷史研究的文化旅者

劉克忠於2015年正式從職場退休，閒暇之餘，除參與山野健行活動和財務投資讀書會，喜歡研讀古今中外軍事將領的傳記故事，鑽研將領的個性特質、史實的時空背景、軍事戰役的策略布局，以及這些因素相互交叉對歷史發展的影響。最喜歡遊歷具歷史性的旅遊地點，例如義大利的佛羅倫斯、中國的西安，和德國南部小鎮。

研華的歐洲總部設在慕尼黑，過去多次趁出差空檔，自行搭火車四處走走，認識德國的人文歷史和社會脈動，探討文化底蘊深厚的德國民族特質，從歷史文化及社會發展的層面來了解德國人一板一眼、說到做到認真態度的起因緣由。

強力推薦到德國南部旅遊，除了造訪著名的Neuschwanstein Castle和鄰近的莫札特故鄉Salzburg，附近幾個中古世紀小城鎮Regensburg、Rothenburg、Nurenborg，都曾是歷史重鎮，非常值得住宿兩三晚，體驗南德的小鎮文化。





回顧這一路走來，劉克忠最感謝的是台大精英薈萃，有機會與優秀同學切磋學習、提升能力與能耐，並結交一群志同道合的好同學好朋友，這些人脈成為一輩子最珍貴的資產。多年來每次返台，劉克忠都還會與在各行各業發展的台大同學，還有當年那批齊心合力把研華科技做大的草創同事歡聚。正如同，研華草創員工成立的社團“研長線” - 延長及傳承研華以人為本的精神，這些共患難的真情誼，終將開枝散葉，歷久而彌新。